

Возрождение храмов - путь к свету



ОАО «МРСК Северо-Запада»

годовой отчёт за 2007 год

СОДЕРЖАНИЕ

ГЛОССАРИЙ.....	4
ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ.....	8
1. Информация об Обществе и его положение в отрасли.....	11
1.1. Общие сведения. Географическое положение	11
1.2. Краткая история развития ОАО «МРСК Северо-Запада»	12
1.3. Положение Общества в отрасли	14
1.4. Основные показатели, включая численность работников, в динамике за три года	14
1.5. Миссия и Стратегия Общества.....	15
1.6. Политика Общества в области качества.....	15
1.7. Приоритетные направления деятельности Общества и подведомственных ему РСК.....	16
1.8. Сведения о рыночной среде. Краткий обзор основных рынков, на которых общество осуществляет свою деятельность и группы продукции Общества (с учетом РСК).....	17
1.9. Обзор макроэкономических факторов, влияющих на экономику отрасли.....	18
1.10. Рыночная доля Общества, каждого из видов деятельности Общества (с учетом РСК)	18
1.11. Описание конкурентного окружения Общества и факторы риска.....	18
1.12. Способы, применяемые Обществом, и способы, которые Общество планирует использовать в будущем для снижения негативного эффекта факторов и условий, влияющих на деятельность Общества	21
1.13. Организационная структура Общества и основных, функциональных отношений между ключевыми операционными подразделениями.....	21
1.14. Основные принципы системы управления в Обществе.....	23
1.15. Цели, задачи, ход реформирования Общества; факторы и условия, влияющие на деятельность Общества в связи с реформированием электроэнергетики	23
1.16. Обзор основных событий года, повлиявших на развитие и успехи Общества	24
1.17. Клиентская политика.....	27
Раздел 2. Производственная деятельность Общества.....	31
2.1. Типы производственной деятельности Общества	31
2.2. Основные производственные показатели	42
Раздел 3. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества	49
3.1. Основные положения учетной политики Общества.....	49
3.2. Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения компании (в том числе анализ структуры и динамики чистых активов) за последние 3 года.....	50
3.3. Бухгалтерский баланс Общества за отчетный период, тыс. руб.	56
3.4. Отчет о прибылях и убытках Общества за отчетный период, тыс. руб.	57
3.5. Заключение аудитора и Ревизионной комиссии Общества.....	57
Раздел 4. Распределение прибыли и дивидендная политика Общества.....	59
Раздел 5. Финансовая отчетность подведомственных РСК, примечания и комментарии	61
5.1. Основные положения учетной политики	61
5.2. Балансы подведомственных РСК по состоянию на 31 декабря 2007 года (агрегированная форма Баланса), тыс. руб.	62
5.3. Отчеты о прибылях и убытках подведомственных РСК за отчетный период (агрегированная форма отчета о прибылях и убытках), тыс. руб.....	63
5.4. Консолидированная информация по исполнению подведомственными обществами основных КПЭ.....	64
5.5. Сведения об аудиторах	65
5.6. Анализ финансовых результатов	66

5.7. Анализ финансового состояния	66
5.8. Структура доходов и затрат	67
5.9. Показатели эффективности, включая ROE.....	68
5.10. Соотношение собственных и заемных средств	70
5.11. Динамика роста (падения) доходов	71
5.12. Динамика издержек	71
5.13. Динамика и изменение структуры дебиторской и кредиторской задолженности	72
5.14. Структура выручки и прибыли по направлениям бизнеса, регионам	73
Раздел 6. Инвестиционная деятельность Общества	75
6.1. Объемы и структура капитальных вложений за отчетный год, в том числе суммы освоения на техническое перевооружение, развитие и новое строительство	75
6.2. Инвестиционная деятельность подведомственных РСК.....	75
Раздел 7. Закупочная деятельность Общества.....	89
7.1. Основные положения политики Общества в области закупочной деятельности.....	89
7.2. Описание применяемых способов закупок и условий их выбора	89
7.3. Описание применения электронной коммерции	90
7.4. Порядок формирования и реализация Годовой комплексной программы закупок	91
7.5. Годовая отчетность исполнительного органа РСК о закупочной деятельности по видам деятельности и по способам закупки	92
7.6. Информация об основных показателях ГКПЗ, сформированной на будущий год	93
Раздел 8. Доля рынка, маркетинг и продажи	95
8.1. Региональный рынок услуг по технологическому присоединению	95
Раздел 9. Ценные бумаги и акционерный капитал	101
9.1. Информация о выпуске Обществом ценных бумаг и описание структуры акционерного капитала Общества и РСК	101
9.2. Статистическая информация об акционерах Общества и РСК, включая количество акционеров, соотношение количества и доли в уставном капитале нерезидентов и резидентов, юридических и физических лиц.....	103
9.3. Сведения об обществах, в которых Общество, РСК владеют не менее 5 % голосующих акций	103
9.4. Информация о мерах, принятых руководством для повышения рыночной капитализации Общества	104
9.5. Текущие и исторические результаты торгов акциями Общества, РСК с указанием минимальных и максимальных цен на акции и объема торгов ими за определенный период	104
9.6. Сведения о номинальной стоимости и количестве выпущенных и находящихся в обращении обыкновенных акций и всех типов привилегированных акций	104
9.7. Сведения о правах, предоставляемых акциями Общества	104
9.8. Сведения об объявленных акциях Общества, РСК.....	105
9.9. Сведения об акциях Общества, находящихся в перекрестном владении	105
9.10. Динамика курса акций и иных ценных бумаг Общества и РСК.....	105
Раздел 10. Структура и принципы корпоративного управления.....	107
10.1. Принципы корпоративного управления.....	107
10.2. Уставный капитал	108
10.3. Структура корпоративного управления.....	108
10.4. Внутренний контроль	118
10.5. Аудитор Общества	121
10.6. Информационная прозрачность	122
10.7. Информация о Регистраторе Общества	122
10.8. Дочерние и зависимые общества	122

10.9. Информация о существенных фактах (в соответствии с Постановлением ФКЦБ от 02.07.03 № 03-32/пс) и сделках	122
10.10. Корпоративное управление в распределительных сетевых компаниях, входящих в конфигурацию ОАО «МРСК Северо-Запада»	124
Раздел 11. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство	127
11.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества и подведомственных компаний	127
11.2. Структура работающих в Обществе и подведомственных компаниях	127
11.3. Возрастной состав работников Общества и подведомственных компаний	128
11.4. Квалификационный состав работников Общества и подведомственных компаний	129
11.5. Сведения о движении персонала Общества и подведомственных компаний	129
11.6. Сведения о средней заработной плате в Обществе и подведомственных компаниях	130
11.7. Сведения об обучении, повышении квалификации работников	131
11.8. Социальная политика Общества	132
11.9. Организация охраны здоровья работников и повышения безопасности труда	133
Раздел 12. Производственный контроль и охрана труда	135
12.1. Охрана труда, травматизм и профзаболеваемость, работа с персоналом	135
12.2. Аттестация рабочих мест. Приведение рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам. Оснащение персонала инструментом, защитными средствами и приспособлениями	135
12.3. Обеспечение работающих спецодеждой и спецобувью, в том числе устойчивой к воздействию электрической дуги	136
12.4. Проведение психофизиологического обследования персонала	136
12.5. Подготовка персонала. Затраты на подготовку персонала по категориям	136
12.6. Разработка и реализация программ повышения уровня и совершенствования пожарной безопасности	137
12.7. Система внутреннего технического контроля, выполнение предписаний	137
Раздел 13. Охрана окружающей среды	141
13.1. Выполнение экологических мероприятий по защите воздушного и водного бассейнов, охране и рациональному использованию земель, уменьшению воздействия физических факторов на окружающую среду в подведомственных РСК	141
13.2. Применение в подведомственных РСК перспективных технологий и решений при транспорте и распределении электрической энергии	143
13.3. Квалификация экологического персонала Общества и подведомственных РСК	143
13.4. Сведения о проведении экологического обучения персонала Общества и подведомственных РСК	143
13.5. Сведения о проведении экологического аудита в Обществе и подведомственных РСК	144
13.6. Сведения о разработке, внедрении и сертификации системы экологического менеджмента в Обществе и подведомственных РСК с учетом требований международного стандарта ISO 14001	144
13.7. Первоочередные экологические задачи, стоящие перед Обществом на 2008 г. и стратегические экологические задачи на 2008-2010 гг.	145
Раздел 14. Информационные технологии	147
Раздел 15. Задачи и перспективы Общества на будущий год, решение стратегических задач ...	151
Раздел 16. Справочная информация	153
ПРИЛОЖЕНИЯ	156
Приложение №1 к годовому отчету ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам работы за 2007 год	156
Приложение №2 к годовому отчету ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам работы за 2007 год	156
Приложение №3 к годовому отчету ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам работы за 2007 год	157
Приложение №4 к годовому отчету ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам работы за 2007 год	160
Приложение №5 к годовому отчету ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам работы за 2007 год	165

ГЛОССАРИЙ

Аббревиатура, обозначение	
АИISKУЭ	автоматизированные информационно-измерительные системы контроля и учета энергоресурсов
АИISKУЭ	автоматизированные информационно-измерительные системы технологического учета электроэнергии
АНО ВИПКэнерго	Автономная некоммерческая организация Институт повышения квалификации энергетиков
АНХ	Академия народного хозяйства
АО-энерго	акционерные общества энергетики, входящие в холдинг ОАО РАО «ЕЭС России»
АСДУ	автоматизированная система диспетчерского управления
АО	обыкновенная акция
АП	привилегированная акция
АСКУЭ	автоматизированные системы контроля и учета энергоресурсов
АСУ	автоматизированные системы управления
АТС	автоматическая телефонная станция
АЧР	автоматический частотный регулятор
ВЛ	воздушная линия (электропередачи)
ВОЛС	волоконно-оптическая линия связи
ВН	высокое напряжение
ВТ	вычислительная техника
ВЧ-связь	высокочастотная связь
ГКПЗ	годовая комплексная программа закупок
ГК	генерирующая компания
ГОСА	годовое Общее собрание акционеров
ГРУ	генераторное распределительное устройство
ГРЭС	государственная районная электростанция (историческое название)
ДЗО	дочерние и зависимые общества
ДМС	добровольное медицинское страхование
ДП	диспетчерский пункт
ДЭС	дизельная электростанция
ЕИО	Единоличный исполнительный орган
ЕНЭС	Единая национальная электрическая сеть
ЕСН	единый социальный налог
ЕЭС (ОЭС)	Единая (объединенная) энергосистема России
ЖКХ	жилищно-коммунальное хозяйство

ЗТП	закрытая трансформаторная подстанция
ЗАО ММВБ	ЗАО «Московская межбанковская валютная биржа»
ИТ	информационные технологии
ИПР	инвестиционная программа
ИСО	Международная организация по стандартизации
КВЛ	капитальные вложения
КИСУ	корпоративная информационная система управления
КЛ	кабельная линия
Кодекс корпоративного поведения	Кодекс корпоративного поведения, одобренный на заседании Правительства РФ 28.11.2001 и рекомендованный к применению в соответствии с Распоряжением ФКЦБ РФ от 04.04.2002 №421/р
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
КСПД	корпоративная сеть передачи данных
КТП	комплектная трансформаторная подстанция
КТПП	комплектная трансформаторная подстанция проходная
ЛВС	локальная вычислительная сеть
ЛЭП	линия электропередачи
ММСК	Межрегиональная магистральная сетевая компания
МРСК	Межрегиональная распределительная сетевая компания
МСФО	международные стандарты финансовой отчетности
МУП	муниципальное унитарное предприятие
МНПП	магистральный нефтепродуктопровод
МРОТ	минимальный размер оплаты труда
МЧС	Министерство РФ по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий
н.в.	настоящее время
НВВ	необходимая валовая выручка
НДС	налог на добавленную стоимость
НИОКР	научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки
НК	Налоговый кодекс
НПО	Негосударственное пенсионное обеспечение
НП АТС	Некоммерческое партнерство «Администратор торговой системы»
НПФ	Негосударственный пенсионный фонд
НПФЭ	Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики
НП РТС	Некоммерческое партнерство «Фондовая биржа «Российская Торговая Система»
НТД	научно-техническая документация
ОАО «РТС»	ОАО «Фондовая биржа «Российская Торговая Система»

Общество, Компания	ОАО «МРСК Северо-Запада»
ОИК	оперативно-информационный комплекс
ОЗП	Осенне-зимний период
ОРУ	открытое распределительное устройство
ОРЭ	оптовый рынок электроэнергии
ОФ	основные фонды
ПБУ	Положение по бухгалтерскому учету
ПИР	проектно-изыскательские работы
ПНОЛРО	проект нормативов на образование и лимит размещения отходов
ПК	персональный компьютер
ПС	подстанция
РГК	Региональная генерирующая компания
ПДВ	предельно допустимые выбросы
ПИР	проектно-изыскательские работы
РДУ	Региональное диспетчерское управление
РЗА	релейная защита и автоматика
РРЭ	розничный рынок
РСК, подведомственная компания	Распределительная сетевая компания, ответственность за функционирование которой возложена на ОАО «МРСК Северо-Запада»
РТС	Российская торговая система
РЭК	Региональная энергетическая комиссия
РЭК – ТК	Региональная энергетическая комиссия – Тарифный комитет
РЭС	район электрических сетей
СДТУ	Средства диспетчерского и технологического управления
СМИ	средства массовой информации
СМК	Система менеджмента качества
СО-ЦДУ ЕЭС России	Системный оператор – Центральное диспетчерское управление Единой энергетической системы России
СУБД	система управления базами данных
ТГК	Территориальная генерирующая компания
ТМЦ	товарно-материальные ценности
ТП	трансформаторная подстанция
ТПиР	техперевооружение и реконструкция
ТОиР	техническое обслуживание и ремонт
ТЭК	топливно-энергетический комплекс
ТЭО	техничко-экономическое обоснование

ТЭС	тепловая электростанция
ТЭЦ	теплоэлектроцентраль
УК	уставный капитал
УСПИ	устройство сбора и передачи информации
ФЗ	федеральный закон
ФКЦБ	Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг
ФОРЭМ	Федеральный оптовый рынок электрической энергии (мощности)
ФСК	Федеральная сетевая компания
ФСС	Фонд социального страхования
ФСТ	Федеральная служба по тарифам
ФСФР	Федеральная служба по финансовым рынкам
ФЭК	Федеральная энергетическая комиссия
ЦВК	центральная водогрейная котельная
ЦЗО	Центральный закупочный орган
ЦКК	Центральная конкурсная комиссия
ЦОТэнерго	Научно-исследовательский, проектный и внедренческий центр организации труда в энергетике и энергетическом строительстве
ЦППС	центральная приемо-передающая система
ЦСОИ	центр сбора оперативной информации
ЦТП	центральная тепловая пункт
ЦУС	центр управления сетями
ЭСК	энергосбытовая компания
EBITDA	прибыль до выплаты процентов, налогов, погашения основной суммы кредита и амортизационных отчислений
ROE	доходность собственного капитала
ROTA	доходность совокупных активов
Единицы измерения	
А	ампер. Единица измерения силы тока
Гкал	гигакалория. Единица измерения тепловой энергии
Гкал/ч	гигакалория/час. Единица измерения тепловой мощности
кБит/сек., Мбит/сек., МБод	килобит/сек., мегабит/сек., мегаБод. Единица измерения скорости передачи информации
кВ	киловольт. Единица измерения напряжения
кВА, МВА	киловольт-ампер, мегавольт-ампер. Единица измерения полной электрической мощности
кВт.ч	киловатт-час. Единица измерения электрической энергии
кВт, МВт	киловатт, мегаватт. Единица измерения электрической активной мощности
кГц	килогерц. Единица измерения частоты
кВАр	киловольт-ампер, Единица измерения реактивной мощности



ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ

**Обращение к акционерам
Председателя Совета директоров
ОАО «МРСК Северо-Запада» Чистякова А.Н.**

Уважаемые акционеры!

Для Межрегиональных распределительных сетевых компаний 2007 год стал периодом формирования стратегических перспектив, направленных на повышение эффективности и стимулирование притока инвестиций. ОАО «МРСК Северо-Запада» в течение минувшего года прошло целый ряд этапов, заложивших прочную основу будущего развития. На конец 2007 года общая капитализация РСК Северо-Запада (без учета ОАО «Карелэнерго», акции которого на бирже не котируются), по итогам торгов на ММВБ, составила 23 240 792 тыс. рублей.

Одним из важнейших итогов минувшего года считаю то, что компания получила возможность в полной мере оценить свои способности к работе в новых условиях энергетического рынка. Эксперты называют начало работы конкурентного рынка электроэнергии в России одним из самых серьезных результатов преобразований в отрасли. Именно рыночные механизмы станут в ближайшем будущем определяющими для российской энергетики. Не вызывает сомнения тот факт, что услуги распределительных сетевых компаний будут более чем востребованы, особенно в плане обеспечения условий для технологического подключения потребителей к сети и обеспечение ввода новых мощностей. Сетевые компании становятся особенно привлекательны для инвесторов, т.к. в России активно развивается жилищное строительство, строятся новые деловые и торгово-развлекательные центры, появляются новые предприятия, быстрыми темпами развивается малый и средний бизнес.

В этой связи одной из важнейших задач для ОАО «МРСК Северо-Запада» становится внедрение лучших международных и российских стандартов корпоративного управления, призванных обеспечить максимальную прозрачность компании, высокий уровень самой системы управления и, как следствие, повышение доверия потенциальных инвесторов.

В этой сфере энергосистемы Северо-Запада имеют хорошие традиции и уникальный опыт. С первых дней своей работы Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада строго следует принципам открытости и публичности бизнеса, социальной ответственности и корпоративной устойчивости. Все компании в зоне ответственности МРСК Северо-Запада получили рейтинг корпоративного управления В+.

В свою очередь я хотел бы от имени акционеров выразить благодарность руководству, менеджерам Общества, обеспечившим создание Компании, ее становление, а также устойчивую работу производственного комплекса в 2007 году на этапе активного процесса реформирования сетевых компаний.

Не сомневаюсь, что при активной поддержке Совета директоров менеджмент в полной мере способен решать поставленные задачи на высоком профессиональном уровне, по-прежнему сохраняя за МРСК Северо-Запада статус одной из наиболее стабильных и перспективных межрегиональных распределительных сетевых компаний в России.

Желаю успехов и процветания!

**Председатель Совета директоров
ОАО «МРСК Северо-Запада»**

Александр Чистяков



**Обращение к акционерам
Генерального директора
ОАО «МРСК Северо-Запада» Пинхасика В.Ш.**

Уважаемые акционеры!

Минувший 2007 год, несомненно, займет особое место в истории ОАО «МРСК Северо-Запада». Он стал фактически первым полным календарным годом деятельности нашей компании. В отчетном периоде было полностью завершено формирование состава МРСК Северо-Запада в новой конфигурации. В июле 2007 года в зону ответственности МРСК Северо-Запада перешло ОАО «Вологдаэнерго». Во всех компаниях сетевого комплекса Северо-Западного региона Общество выполняло функции Единоличного исполнительного органа. Таким образом, сегодня мы впервые подводим итоги производственно-хозяйственной и финансовой деятельности Общества за 12 месяцев.

Полезный отпуск электрической энергии в 2007 году составил 44056,7 млн. кВтч, что на 89,6 млн. кВтч больше по сравнению с соответствующим периодом прошлого года. И это, объективно, не предел. Регион растет, развивается, а значит, главным ориентиром для нас, наряду с обеспечением надежного электроснабжения потребителей, является реализация потребностей по технологическому присоединению к сетям.

В 2007 году компании в зоне нашей ответственности направили на ремонт 1 258 872 тыс. рублей. Это несколько ниже, чем за предыдущий отчетный период, что обусловлено переводом некоторых видов работ из ремонтных в инвестиционные программы. При этом наметилась устойчивая тенденция роста инвестиций в электросетевой комплекс: по сравнению с 2006 годом объем вложенных средств увеличился на 60%. В минувшем году инвестиционная программа РСК Северо-Запада выполнена на 103% в объеме 3 139 985 тыс. рублей, ввод мощностей составил 1009 км ЛЭП (120%) и 434,5 МВА (110%). За отчетный период мы построили дополнительно к существующим 270,9 км ЛЭП и ввели 192,183 МВА дополнительной мощности. Кроме того, были приобретены электросетевые объекты – 173,3 км ЛЭП и 34,3 МВА.

Сетевой комплекс Северо-Западного региона исторически складывался непросто. Высокая протяженность сетей – более 187 тыс. км не позволяли до разделения компаний по видам бизнеса вкладывать в ремонт и реконструкцию сетей необходимые средства. В настоящее время износ оборудования составляет порядка 70%. Но я уверен, что, сохраняя взятые темпы, в течение ближайшего времени мы создадим новую современную инфраструктуру и обеспечим надежное электроснабжение потребителей.

Залогом этой уверенности служит постоянный конструктивный диалог с главами субъектов Федерации, на территории которых ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществляет деятельность. Диалог, строящийся на основе взаимного понимания стоящих перед нами задач и методов их решения. От формальных договоренностей мы перешли к подписанию Соглашений и наметили проекты, которые в ближайшие пять лет будем реализовывать совместно.

Сегодня мы можем констатировать, что предложенная МРСК Северо-Запада идеология использования передвижных мобильных подстанций, которые эффективны, как при ликвидации аварийных ситуаций, так и при реконструкции энергообъектов, а также для ликвидации энергодефицита в отдельных узлах, нашла одобрение и широкую поддержку и уже используется в компаниях РАО «ЕЭС России». Об этом публично заявил Председатель Правления Энергохолдинга Анатолий Чубайс. В 2008 году две мобильные передвижные подстанции будут закуплены и для МРСК Северо-Запада.

Также не раз уже оправдала себя и предложенная нами практика развертывания мобильных сил при ликвидации аварийных ситуаций. Сегодня мы нарабатываем позитивный опыт в этом направлении, специально обучили персонал, выработали четкие механизмы взаимодействия с органами власти, силами ГО и ЧС, смежными организациями.

Сегодня компания вместе со всей энергетикой страны выходит на новый этап истории — этап обновления.

Мы знаем, что надо делать, и доказали, что умеем это делать. А Ваши уверенность и понимание придадут нам силы.

Желаю всем успехов, удачи и благополучия!

Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада»

Вениамин Пинхасик

Кирилло-Белозерский монастырь

Монастырь основали в 1397 году монахи Кирилл Белозерский — последователь Сергия Радонежского и Ферапонт в 1397 году. Монастырь находится в Вологодской области.



1. Информация об Обществе и его положение в отрасли

1.1. Общие сведения. Географическое положение

Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» было учреждено в рамках реформирования российской энергетической отрасли и зарегистрировано 23 декабря 2004 года в Едином государственном реестре юридических лиц Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 15 по Санкт-Петербургу.

С 13 августа 2007 года местом нахождения ОАО «МРСК Северо-Запада» является Ленинградская область, город Гатчина, ул. Соборная, д.31.

По состоянию на 31.12.2007 в состав ОАО «МРСК Северо-Запада» входят следующие РСК, ответственность за функционирование которых возложена на ОАО «МРСК Северо-Запада»:

- ✦ ОАО «Архэнерго», обслуживающее электрические сети Архангельской области;
- ✦ ОАО «Вологдаэнерго», обслуживающее электрические сети Вологодской области;
- ✦ ОАО «Карелэнерго», обслуживающее электрические сети Республики Карелия;
- ✦ ОАО «Колэнерго», обслуживающее электрические сети Мурманской области;
- ✦ ОАО «АЭК «Комиэнерго», обслуживающее электрические сети Республики Коми;
- ✦ ОАО «Новгородэнерго», обслуживающее электрические сети Новгородской области;
- ✦ ОАО «Псковэнерго», обслуживающее электрические сети Псковской области.





Таблица 1.1. Сведения о регионах, на территории которых находятся компании, ответственность за функционирование которых возложена на ОАО «МРСК Северо-Запада»:

Компания	Регион	Площадь региона, (кв.км.)	Население региона, (чел.)
Архэнерго	Архангельская область	587 400	1 336 500
Вологдаэнерго	Вологодская область	145 700	1 269 500
Карелэнерго	Республика Карелия	180 500	716 280
Колэнерго	Мурманская область	144 900	892 530
Комизэнерго	Республика Коми	416 000	1 018 600
Новгородэнерго	Новгородская область	55 300	694 350
Псковэнерго	Псковская область	55 300	760 800

На территории зоны ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада» общая протяженность воздушных линий электропередачи по трассе составляет 187,4 тыс. км. Общая протяженность кабельных линий электропередачи составляет 9 тыс. км.

Количество ПС 35 кВ и выше, состоящих на балансе - 1141 шт., установленная мощность силовых трансформаторов подстанций составляет 17,5 тыс. МВА.

В распределительных сетевых компаниях Северо-Запада работают 13,4 тысяч человек.

1.2. Краткая история развития ОАО «МРСК Северо-Запада»

- 01.10.2004г. – Совет директоров ОАО РАО «ЕЭС России» принял решение об участии ОАО РАО «ЕЭС России» в качестве единственного учредителя в открытом акционерном обществе «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» (ОАО «МРСК Северо-Запада») с уставным капиталом 10 000 000 (десять миллионов) рублей;
- 09.12.2004г. – Председатель Правления ОАО РАО «ЕЭС России» подписал распоряжение № 153р об учреждении 100% дочернего общества ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- 23.12.2004г. – осуществлена государственная регистрация юридического лица - ОАО «МРСК Северо-Запада» и внесена запись в единый государственный реестр юридических лиц о создании юридического лица;
- 13.04.2005г. – Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» в соответствии с конфигурацией определен состав ОАО «МРСК Северо-Запада»: ОАО «Псковэнерго»; ОАО «Карелэнерго»; ОАО «Архэнерго»; ОАО «Ленэнерго»; ОАО «Колэнерго»; ОАО «Новгородэнерго».
- 25.06.2005г. – в состав МРСК Северо-Запада входили ОАО «Псковэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Архэнерго», ОАО «Ленэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «АЭК «Комизэнерго».
- 10.08.2005г. – внеочередным общим собранием акционеров ОАО «Архэнерго» принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Архэнерго» управляющей организации ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- 01.10.2005г. – на ОАО «МРСК Северо-Запада» возложена ответственность за функционирование ОАО «Янтарьэнерго»;
- 10.10.2005г. – подписан договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Архэнерго» между ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Архэнерго»;
- 14.02.2006г. – внеочередным общим собранием акционеров ОАО «Карелэнерго» принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Карелэнерго» управляющей организации ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- 02.05.2006г. – подписан договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Карелэнерго» между ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Карелэнерго»;
- 18.05.2006г. – внеочередным общим собранием акционеров ОАО «Колэнерго» принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Колэнерго» управляющей организации ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- 01.07.2006г. – в зону ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада» перешло ОАО «АЭК «Комизэнерго» в связи с завершением его реорганизация в форме выделения;
- 01.08.2006г. – подписан договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Колэнерго» между ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Колэнерго»;
- 16.02.2007г. ОАО «Ленэнерго» исключено из перечня подведомственных юридических лиц, ответственность за функционирование которых несет ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- 27.04.2007г. – в соответствии с решением Совета директоров РАО «ЕЭС России» в состав ОАО «МРСК Северо-Запада» включено ОАО «Вологдаэнерго», ранее входившее в состав ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», и исключено ОАО «Ленэнерго».

- 05.06.2007г. – годовым общим собранием акционеров ОАО «АЭК «Комиэнерго» принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «АЭК «Комиэнерго» управляющей организации ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- 25.06.2007г. – годовым общим собранием акционеров ОАО «Новгородэнерго» принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Новгородэнерго» управляющей организации ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- 27.06.2007г. – годовым общим собранием акционеров ОАО «Псковэнерго» принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Псковэнерго» управляющей организации ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- 28.08.2007г. – внеочередным общим собранием акционеров ОАО «Вологдаэнерго» принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Вологдаэнерго» управляющей организации ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- подписан договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «АЭК «Комиэнерго» между ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «АЭК «Комиэнерго»;
- подписан договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Новгородэнерго» между ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Новгородэнерго»;
- подписан договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Псковэнерго» между ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Псковэнерго»;
- 29.09.2007г. – подписан Договор о присоединении ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго» к ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- 10.11.2007г. – подписан договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Вологдаэнерго» между ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Вологдаэнерго»;
- 17.12.2007г. внеочередными общими собраниями акционеров ОАО «Архэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго» приняты решения о реорганизации Общества в форме присоединения;
- 20.12.2007г. - внеочередными общими собраниями акционеров ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго» приняты решения о реорганизации Общества в форме присоединения;
- 25.12.2007г. - внеочередным общим собранием акционеров ОАО «Карелэнерго» принято решение о реорганизации Общества в форме присоединения.
- Акционеры ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго» приняли решение о реорганизации обществ в форме присоединения к ОАО «МРСК Северо-Запада».
- Также акционеры утвердили Договор о присоединении ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго» к ОАО «МРСК Северо-Запада» и передаточные акты обществ, реорганизуемых в форме присоединения к ОАО «МРСК Северо-Запада».
- 25.12.2007г. - внеочередным общим собранием акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада» принято решение о реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго» и об утверждении Договора о присоединении.
- 27.12.2007г. - Советом директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» одобрено создание семи филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада». Решение о создании филиалов принято в рамках преобразования Общества в единую операционную компанию.





1.3. Положение Общества в отрасли

Создание ОАО «МРСК Северо-Запада» явилось неотъемлемой частью структурных преобразований в области электроэнергетики, направленных на межрегиональную интеграцию формируемых в распределительных сетевых компаний после разделения региональных энергокомпаний по видам деятельности.

1.4. Основные показатели, включая численность работников, в динамике за три года

Фактическая среднесписочная численность работников ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2007 год составляет 102 человека. К уровню 2006 года среднесписочная численность персонала увеличилась на 8 чел.

Возрастная структура работников ОАО «МРСК Северо-Запада» характеризуется высокой долей работников, находящихся в наиболее продуктивном возрасте от 25 до 45 лет, этот возраст составляет 56,7% от общей численности. Возраст от 45 лет – до пенсионного возраста – 25,8%. Доля молодежи до 25 лет составляет 13,3%. Работников пенсионного возраста незначительный показатель – 8,3%.

Распределение по возрасту	2005	2006	2007
Работающие пенсионеры	4	6	10
От 45 лет до пенсионного возраста	16	33	31
От 35 до 45 лет	18	27	41
От 25 до 35 лет	17	28	27
До 25 лет	1	0	11
Всего:	56	94	120

Из общего количества работающих имеют высшее образование 115 чел. (95,8%), среднее - специальное – 4 чел. (3,4%), среднее – 1 чел. (0,8%). За последние два года укрепляется тенденция увеличения числа работников с высшим профессиональным образованием и соответственно уменьшением числа работников со средним образованием. Это связано с получением работниками высшего образования без отрыва от производства.

Численный состав и структура персонала по образованию	2005	2006	2007
Два высших, аспирантура, докторантура	11	28	29
Высшее	42	64	86
Среднее - специальное	2	2	3
Среднее	1	0	2
Неполное среднее	0	0	0
Всего:	56	94	120

В структуре персонала доля руководителей составляет 60% от общей численности, доля специалистов составляет 40%. Структура кадров по категориям в течение последних двух лет в долевом отношении сохраняется практически на одном уровне.

Численный состав и структура персонала по категориям	2005	2006	2007
Руководители высшего звена (от заместителей руководителей направлений и выше)	6	12	7
Руководители среднего звена (уровень зам. начальника отдела и начальника отдела)	18	20	38
Специалисты	32	62	75
Служащие	0	0	0
Рабочие	0	0	0

1.5. Миссия и Стратегия Общества

В рамках задач, поставленных Энергетической стратегией России перед электроэнергетикой, ОАО «МРСК Северо-Запада» видит свою миссию в обеспечении надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей, стабильного дохода акционеров, посредством эффективного управления распределительными сетевыми компаниями на базе единых концептуальных подходов к ведению бизнеса.

Основной целью стратегии ОАО «МРСК Северо-Запада» является создание единой распределительной сетевой компании в Северо-Западном Федеральном Округе, обеспечивающей надежное энергоснабжение потребителей, рост рыночной капитализации компании, повышение ее инвестиционной привлекательности.

Стратегия компании строится на следующих принципах:

- ✦ повышение эффективности основной деятельности;
- ✦ соблюдение интересов всех акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- ✦ совершенствование корпоративного управления, повышение прозрачности финансово-хозяйственной деятельности;
- ✦ создание максимально комфортных условий для потребителей;
- ✦ постоянное повышение социальной ответственности компании.
- ✦ Стратегические цели развития ОАО «МРСК Северо-Запада»:
- ✦ организация системы управления, обеспечивающей устойчивую параллельную работу всех распределительных сетевых компаний, находящихся в зоне ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- ✦ обеспечение выдачи мощности в сеть и создание условий для надежного электроснабжения потребителей;
- ✦ обеспечение недискриминационного доступа к электрическим сетям для всех участников процесса энергоснабжения на территории Северо-Западного Федерального Округа;
- ✦ преодоление тенденции старения основных фондов электрических сетей и сетевого оборудования за счет увеличения масштабов по их реконструкции и техническому перевооружению;
- ✦ развитие централизованного технологического управления электрическими сетями;
- ✦ создание сетевой и технологической инфраструктуры, соответствующей функционированию конкурентного рынка электроэнергии;
- ✦ доведение технического уровня распределительных сетей до мировых стандартов;
- ✦ снижение уровня удельных расходов по эксплуатации и потерь в распределительных сетях.
- ✦ реализация единой стратегии в области инвестиций и привлечения капитала;
- ✦ обеспечение низкого уровня неблагоприятного воздействия распределительных сетей на окружающую среду;
- ✦ построение социально ответственной и клиентоориентированной компании.

1.6. Политика Общества в области качества

Завершение структурной фазы реформирования энергокомпаний, начало деятельности операционной МРСК явилось наиболее благоприятным периодом для разворачивания целенаправленной работы по внедрению Системы Менеджмента Качества. Таким образом, формирование интегрированной компании, отвечающей мировым стандартам корпоративного управления, развитие современных механизмов ведения бизнеса в рамках единой операционной межрегиональной распределительной сетевой компании становится для ОАО «МРСК Северо-Запада» ключевой задачей совершенствования и залогом успешного функционирования Общества. Руководство ОАО «МРСК Северо-Запада» осознает необходимость постоянного совершенствования системы управления для обеспечения и роста эффективности деятельности, и с этой целью приняло решение о запуске проекта внедрения СМК в Обществе.

Началу широкомасштабного внедрения СМК в ОАО «МРСК Северо-Запада» предшествовали подготовительные работы. В конце 2006 - первой половине 2007 года Руководством ОАО «МРСК Северо-Запада» был проведен комплекс мероприятий по организации проекта разработки и внедрения СМК в Обществе.

- ✦ Приказом Генерального директора от 07.06.2006 из состава высшего руководства был определен ответственный за общее руководство процессом внедрения СМК в ОАО «МРСК Северо-Запада» и РСК Северо-Западного региона – Представитель руководства по качеству.
- ✦ В целях достижения приверженности высшего руководства компаний целям и задачам проекта СМК проведен ряд обучающих семинаров для высших менеджеров компании, а также выданы сертификаты о прохождении курса повышения квалификации по СМК.
- ✦ В течение года с момента издания приказа о внедрении СМК сотрудники, отвечающие за внедрение СМК в ОАО «МРСК Северо-Запада», прошли целенаправленное обучение и получили сертификаты о прохождении курса повышения квалификации по СМК. Целью обучения было формирование знаний у менеджмента компании о назначении и принципах формирования и функционирования систем менеджмента в соответствии с мировым опытом повышения качества управления. Данное обучение в компании носит постоянный, системный характер.
- ✦ В первом квартале 2007 года для формирования методологической базы построения СМК и отработки практических аспектов внедрения в ОАО «Новгородэнерго» и ОАО «Вологдаэнерго» запущены пилотные проекты по СМК под руководством консультантов.



- ✦ На основании анализа результатов и приобретенного опыта пилотных проектов, использования успешного мирового и отечественного опытов внедрения СМК в МРСК Северо-Запада, а также РСК в зоне ответственности МРСК, были разработаны и утверждены Программы внедрения СМК в ОАО «МРСК Северо-Запада» и подведомственных РСК.
- ✦ Разработан и готовится к запуску корпоративный информационный ресурс – Портал СМК – как основной инструмент формирования, накопления, представления и передачи знаний в области менеджмента качества в компании. Таким образом, включаются процессы информирования персонала о ходе реализации проекта внедрения СМК и формирования у сотрудников необходимых знаний в области менеджмента качества.

В третьем квартале 2007 года мероприятия по проекту СМК в РСК зоны ответственности МРСК Северо-Запада приняли всеобъемлющий, широкомасштабный характер: компании региона вошли в активную фазу внедрения СМК. В настоящее время проект объединяет все электросетевые компании в зоне ответственности МРСК Северо-Запада.

В соответствии с разработанной и утвержденной Программой внедрения СМК в сентябре 2007 года ОАО «МРСК Северо-Запада» были организованы мероприятия по привлечению к участию в проекте внедрения СМК внешних консультантов, имеющих опыт работы в области менеджмента качества в России и за рубежом.

Во всех компаниях в четвертом квартале 2007 года согласно программе разработки и внедрения СМК проведены мероприятия по диагностике действующей системы управления, с целью установления ключевых проблем менеджмента и определения резервов совершенствования.

На сегодняшний день все компании приступают к наиболее важному этапу – идентификации и описанию своих производственных процессов (бизнес-процессов), на основании результатов предварительного обследования, с использованием современных и перспективных инструментов и методов моделирования, на основе общепринятых принципов и методов групповой работы.

По окончании реализации этапа описания и регламентации бизнес-процессов и внедрения автоматизированной системы бизнес-моделирования по графику работ, утвержденному Комплексной программой, запланировано создание документационной базы СМК, что предполагает формирование методологической основы управления качеством в Обществе в виде разработки и внедрения стандартов организации, процедурных документов СМК, паспортизации процессов, а также актуализацию существующей документационной системы Общества и его структурных подразделений. Данный комплекс мероприятий направлен на подготовку непосредственного внедрения СМК, заключающегося в применении документации СМК, практической реализации бизнес-процессов, интерпретации требований международного стандарта и проведении внутреннего аудита, на систематической основе с документированием полученных результатов.

Результатом работ по проекту внедрения СМК должна стать сертификация на соответствие единой системы управления ОАО «МРСК Северо-Запада» как операционной компании требованиям международного стандарта ISO 9001:2000, намеченная на 4 квартал 2008 года.

1.7. Приоритетные направления деятельности Общества и подведомственных ему РСК

В результате реализации мероприятий по реорганизации Общества в форме присоединения к нему РСК - ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «АЭК «Комизэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго», Общество со второго квартала 2008 года будет функционировать как операционная межрегиональная распределительная сетевая компания, что повлечет и изменение основных его функций, в частности основным направлением деятельности Общества будет оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии по линиям электропередач напряжением 110 кВ и ниже.

Основным направлением развития ОАО «МРСК Северо-Запада» будет также являться присоединение новых потребителей к сетям Общества посредством продажи существующих мощностей, строительства и продажи новых мощностей. За счет присоединения новых потребителей планируется произвести увеличение объема оказываемых услуг по передаче электроэнергии по сетям Общества. В целях повышения надёжности работы электрических сетей менеджмент ОАО «МРСК Северо-Запада» будет стремиться находить взаимопонимание с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации по вопросам развития электроэнергетического комплекса, поскольку разработка программ ввода новых мощностей и перспективных схем развития электрических сетей должна проводиться на основе и в согласовании с региональными и муниципальными стратегиями социально-экономического развития (генеральными планами развития, правилами землепользования и застройки). В этой связи ОАО «МРСК Северо-Запада» планирует инициировать подписание соглашений с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации о взаимодействии при реализации мероприятий для обеспечения надежного электроснабжения и создания условий по присоединению к электрическим сетям потребителей.

Одной из важнейших составляющих функционирования объединенной компании в ближайшие годы станет инвестиционная деятельность. Особенностью инвестиционной политики на современном этапе станет увеличение доли коммерчески эффективных инвестиционных проектов, формирование в процессе капитальных вложений высокорентабельных активов. Реализация инвестиционных проектов позволит обеспечить укрепление надежности работы энергосистем регионов и увеличение пропускной способности распределительных

сетей. Особое внимание менеджмента Общества будет уделено контролю над реализацией инвестиционных программ подведомственными компаниями Северо-Западного региона пиковых нагрузок.

Актуальными задачами по улучшению финансового состояния компании будут: реализация программ управления издержками, работа по снижению дебиторской задолженности, оптимизации складских запасов, совершенствованию договорной дисциплины.

Учитывая специфику договорных отношений, которые определены в Правилах функционирования розничных рынков электрической энергии в переходный период реформирования электроэнергетики, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 31.08.2006 № 530, особое внимание будет уделено мероприятиям по снижению дебиторской задолженности энергосбытовых компаний. Другим направлением недопущения наращивания дебиторской задолженности и хеджирования рисков является получение конечными потребителями возможности заключать прямые договоры оказания услуг по передаче электроэнергии с распределительными сетевыми компаниями.

Большой потенциал сокращения издержек деятельности компании видится в снижении потерь электроэнергии в распределительных сетях. Решению этой задачи должно способствовать проведение комплекса мероприятий по снижению потерь электроэнергии, совершенствование систем учета и расчетов со сбытовыми компаниями и потребителями, выделение процесса передачи электроэнергии в основной бизнес-процесс данных компаний.

Для усиления надежности энергоснабжения потребителей, исключения возможных посредников в процессе передачи электроэнергии ОАО «МРСК Северо-Запада» намерено участвовать в расширении рынка оказания услуг передачи электроэнергии путем интеграции унитарных муниципальных предприятий с компаниями, входящими в зону ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада», включая использование концессионных, арендных и других механизмов управления объектами коммунальной инфраструктуры.

1.8. Сведения о рыночной среде. Краткий обзор основных рынков, на которых общество осуществляет свою деятельность и группы продукции Общества (с учетом РСК)

В регионах, где осуществляют свою деятельность РСК, подведомственных ОАО МРСК «Северо-Запада», функционирует ряд сетевых организаций, осуществляющих услуги по передаче электроэнергии. Необходимо отметить, что большая часть электроэнергии, доставляемая потребителям через распределительные сети иных сетевых организаций, так же передается этим организациям через сети РСК по высокому и среднему уровням напряжений. Объемы, переданной по сети РСК электроэнергии, представлены в таблице 1.8.1

Таблица 1.8.1

Наименование РСК	Передача по сети РСК, (млн.кВтч)
ОАО «Колэнерго»	10907,9
ОАО «Новгородэнерго»	2809,2
ОАО «Вологдаэнерго»	9726,4
ОАО «Карелэнерго»	7125,1
ОАО «АЭК «Комиэнерго»	5396,9
ОАО «Архэнерго»	3515,2
ОАО «Псковэнерго»	1569
Итого:	41049,7

Объем электроэнергии, переданной РСК в сети нижестоящих сетевых организаций, отображен в таблице 1.8.2

Таблица 1.8.2

Наименование РСК	Отпуск в сети нижестоящих сетевых организаций, (млн.кВтч)
ОАО «Колэнерго»	3946,2
ОАО «Новгородэнерго»	1097,9
ОАО «Вологдаэнерго»	282,1
ОАО «Карелэнерго»	1466,3
ОАО «АЭК «Комиэнерго»	134,1
ОАО «Архэнерго»	483,2
Итого:	7409,8

Доля передачи по сетям нижестоящих сетевых организаций в Северо-Западном регионе составляет около 18 % от общего объема передачи по сетям РСК. Максимальный процент в Новгородской области (39 %) и Мурманской области (36 %). В республике Карелия около 20 %, в Архангельской области около 13 %, в Вологодской области около 3 %, в республике Коми - 2 %.



1.9. Обзор макроэкономических факторов, влияющих на экономику отрасли

Макроэкономические факторы, влияющие на экономику электроэнергетики можно разделить на внешние и внутренние:

Внешние – темпы роста мировой экономики; динамика мировых цен на нефть, газ и уголь; процессы интеграции и вступления России во Всемирную торговую организацию.

Внутренние – политическая обстановка в Российской Федерации в текущий момент и в ближайшей перспективе; темпы роста валового внутреннего продукта; уровень текущей инфляции и ее ожидания в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе; планы экономического развития России, разработанные Правительством РФ и Минэкономразвития на следующий год, а также в перспективе на 3, 5 и 10 лет; перспективы и направления развития оптового и розничного рынков электрической энергии и мощности.

Каждый из указанных факторов определяет направление развития электроэнергетики, ее темп и масштабы реорганизации и развития, перспективные направления развития энергетической отрасли, с учетом ресурсной базы и экологической политики РФ.

Рост мировых цен на энергоресурсы (и особенно на газ) подстегивает к дополнительному росту цен на производимую электроэнергию и на внутреннем рынке электроэнергии. Такое развитие ситуации при политике Правительства РФ сдерживания инфляции ведет к ограничению роста развития энергетической отрасли в части обновления и модернизации электросетевого оборудования.

В последние годы политическую обстановку внутри страны можно считать стабильной, что благоприятно сказывается и на развитии экономики. Результаты прошедших выборов Президента РФ 2 марта 2008 г. позволяют придерживаться выбранного курса развития России на ближайшие 4 года.

Правительством РФ разработаны и реализуются планы экономического развития в отношении электроэнергетики. В перспективе планируется перейти к составлению 3-х летнего бюджета и к 3-х летнему регулированию тарифов в электроэнергетике.

Развитие оптового и розничного рынков электроэнергии и мощности также вносит свои коррективы в развитие электроэнергетики в целом. Основной упор, в частности в электросетевых компаниях, делается на развитие современных надежных сетевых комплексов, отвечающих всем требованиям рынка электроэнергии в части обеспечения автоматизированных систем коммерческого учета электроэнергии на межсистемных перетоках и на потребительском уровне.

1.10. Рыночная доля Общества, каждого из видов деятельности Общества (с учетом РСК)

Переход от монополии к конкуренции на рынке электроэнергии предусматривает деление его на два сегмента – оптовый рынок и розничные рынки.

На оптовом рынке производители продают электроэнергию оптовым покупателям – крупным потребителям и перепродавцам (энергоснабжающим организациям). На розничных рынках энергоснабжающие организации продают купленную ими на оптовом рынке, а также у местных производителей, электроэнергию средним и мелким потребителям, не получившим права доступа на оптовый рынок.

Как правило, физические границы оптового рынка определяются конфигурацией высоковольтных передающих электрических сетей, а розничного рынка – конфигурацией локальной распределительной сети среднего и низкого напряжения.

Традиционно электроснабжение потребителей на розничном рынке монополично осуществляли вертикально-интегрированные региональные энергетические компании, за каждой из которых была закреплена определенная территория.

При переходе к либерализованному (дерегулированному) розничному рынку транспортировка электроэнергии (сетевая деятельность) скорее всего, останется естественной монополией и будет осуществляться РСК на закрепленных за ними территориях.

После реорганизации и выделения из состава АО-энерго генерирующей и сбытовой деятельности, основными видами оказываемых РСК услуг стали – передача электрической энергии по распределительным электрическим сетям и технологическое присоединение.

На сегодняшний день оценить долю рынка услуг по технологическому присоединению, приходящуюся на РСК, находящихся в зоне ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада», достаточно сложно. Однако можно с уверенностью говорить о том, что в отношении деятельности по технологическому присоединению РСК занимают доминирующую позицию на территориях Северо-Западного региона.

1.11. Описание конкурентного окружения Общества и факторы риска

К конкурентному окружению Общества можно отнести территориальные сетевые организации и иных собственников (владельцев) объектов электросетевого хозяйства, осуществляющих деятельность по передаче электроэнергии и технологическому присоединению на территории Северо-Западного Федерального Округа.

При существующем положении конкуренция между имеющимися сетевыми организациями практически отсутствует. Это вызвано сложившейся естественно монопольной структурой рынка передачи электроэнергии и оказания услуг по технологическому присоединению. На данном этапе развития электроэнергетики владельцы объектов электросетевого хозяйства не в состоянии предоставить альтернативу по объемам и мощностям, которые имеют в настоящее время РСК, подведомственные Обществу.

Деятельность Общества и РСК связана с определенными факторами риска, которые могут оказать влияние на надежность электроснабжения потребителей и получение Обществом прибыли. Факторы риска определяются спецификой отрасли и деятельности, политической и экономической ситуацией в стране, а также, в определенной степени, – климатическими и погодными условиями на Северо-Западе.

Региональные риски

Общество и подведомственные компании осуществляют свою деятельность на территории Северо-Западного региона. В настоящее время наблюдается рост российской экономики, и в частности рост экономики Северо-Запада России. Инвестиционная привлекательность регионов растет. Последние годы в России отмечены политической стабильностью, создавшей благоприятные условия для развития экономики и резко снизившей политические риски. В настоящий момент политическую и экономическую ситуацию в Северо-Западном регионе можно оценить как устойчивую, что позволяет говорить о незначительной подверженности Общества и подведомственным ей РСК региональным рискам.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками, минимальны, так как Северо-Западный федеральный округ является стабильным социально-экономическим и политическим регионом.

Опыт работы показывает, что риски, связанные с географическими особенностями региона, в том числе повышенной опасностью стихийных бедствий, существуют (ураган «Кирилл» в Новгородской области). В целях оперативного восстановления электроснабжения нарушенного стихийными бедствиями в Обществе проводятся следующие мероприятия:

- ✦ организация и проведение локальных и комплексных противоаварийных тренировок с участием служб ГО и ЧС, персонала потребителей и электроснабжающих организаций,
- ✦ создание аварийных запасов материалов, оборудования и запасных частей в объемах, позволяющих оперативно восстанавливать электроснабжение,
- ✦ проверка готовности автономных источников потребителей к несению нагрузки при возможных перебоях в электроснабжении потребителей в соответствии с категорией электроснабжения электроприемников,
- ✦ проверка готовности аварийно-восстановительных бригад предприятий энергетики к возможному ЧС,
- ✦ организация межрегионального взаимодействия аварийно-восстановительных бригад при ликвидации последствий стихийных явлений.

Отраслевые риски

Электроэнергетика является отраслью, в которой существует ряд факторов негативно влияющих на функционирование и развитие электроэнергетики. К таким факторам относятся:

- ✦ высокая (более 50 процентов) степень износа основных фондов, связанная с сокращением вводов новых производственных мощностей в 90-е годы;
- ✦ высокая аварийность оборудования;
- ✦ сохраняющийся в отрасли дефицит инвестиционных ресурсов и их нерациональное использование;
- ✦ отсутствие развитого и стабильного законодательства, учитывающего в полной мере специфику функционирования электроэнергетики и пр.

Наличие вышеуказанных факторов создает отраслевые риски. Все вышеперечисленные факторы в полной мере относятся к деятельности Общества и РСК.

Для снижения отраслевых рисков менеджмент компаний проводит эффективную инвестиционную политику путём увеличения доли коммерчески эффективных инвестиционных проектов, формирования в процессе капитальных вложений высоколиквидных активов. Реализация инвестиционных проектов позволит обеспечить укрепление надежности работы энергосистем регионов и увеличение пропускной способности распределительных сетей.

Регулятивные риски

Доход компаний, подведомственных Обществу, полностью определяется решениями федеральной и региональных властей, устанавливающих тарифы на услуги по передаче электрической энергии и на технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям. Прошедшая в отрасли реструктуризация юридически разделила вертикально интегрированные энергокомпании по видам деятельности, что в свою очередь повлекло необходимость выстраивания новой системы договорных отношений, финансовых расчётов и пр. При этом система установления тарифов для субъектов электроэнергетики усложнилась. В связи с этим увеличился риск, связанный с установлением тарифов на передачу электрической энергии ниже экономически обоснованного уровня. Имеет место быть отсутствие в тарифах на технологическое присоединение капитальных затрат на строительство и реконструкцию электрических сетей РСК, что не позволяет их развивать в



полном объеме. Для устранения этих рисков Общество намерено проводить более качественную тарифную работу на территории Северо-Западного региона.

Финансовые риски

Общество в ходе своей производственной деятельности осуществляет мероприятия финансового менеджмента, направленные на эффективное управление имуществом и источниками финансирования компании.

Можно выделить следующие виды финансовых рисков:

Инфляционные риски

Принимая во внимание мировые экономические показатели и тенденции, а также политические и экономические факторы, нельзя с уверенностью гарантировать отсутствие инфляционных процессов. Общество и РСК все доходы получают в рублях, поэтому в условиях инфляции неминуемо сталкиваются с обесценением реальной стоимости ожидаемых доходов. Отрицательное значение инфляции на финансово-экономическую деятельность может быть ограничено следующими рисками:

- ✦ *риск, связанный с потерями в реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа;*
- ✦ *риск увеличения себестоимости товаров, продукции, работ, услуг из-за индексации тарифов на топливо, заработной платы и т.п.*

Общество и РСК, входящие в зону ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада», осуществляют весь комплекс мероприятий, направленный на обоснование необходимости повышения тарифов, и предоставляют информацию в Региональные энергетические комиссии, в том числе для сохранения нормы рентабельности на постоянном уровне. Согласно действующим правилам тарифообразования, увеличение тарифов на передачу электроэнергии, проводимое один раз в году, не должно превышать определенных значений, близких к годовому темпу инфляции. Таким образом, риски, связанные с инфляцией, являются управляемыми и могут быть оценены как умеренные.

Валютные риски

Валютные риски, связанные с изменением курса рубля в сторону снижения (повышения) по отношению к иностранной валюте, сведены к минимуму, так как подавляющая часть сделок Общества и РСК номинированы в национальной валюте. В целях минимизации валютных рисков в ОАО «МРСК Северо-Запада» и РСК установлен особый порядок заключения валютных сделок согласно п. 42 ст. 12 Устава Общества, в соответствии с которым такие сделки одобряются Советом директоров.

Процентные риски

Данный риск состоит в непредвиденном изменении процентных ставок на финансовом рынке. Для уменьшения процентных рисков Общество диверсифицирует кредитный портфель по кредитным продуктам, банкам, срокам кредитования.

Кредитные риски

Кредитные риски возникают в случае полной или частичной неспособности или отказа второй стороны выполнить свои долговые обязательства. Несмотря на то, что в Обществах ведется активная работа по истребованию дебиторской задолженности, Общество подвергается указанному риску: имеются задержки поступления платежей от контрагентов, а также достаточно высок уровень просроченной задолженности, переданной Обществам по вступительному балансу при реорганизации АО-энерго в форме выделения.

Правовые риски

Правовые риски могут быть связаны с изменением законодательства, принятием новых нормативных актов, регулирующих деятельность Общества и РСК. Особенно актуальны правовые риски в ситуации законодательной неопределенности, которая свойственна режиму правового регулирования значительной части взаимоотношений в электроэнергетике в условиях реформирования.

Риски, связанные с изменением валютного законодательства.

Изменение законодательства о валютном регулировании и контроле не отразится на деятельности Общества, т.к. подавляющая часть расходов и доходов номинирована в национальной валюте и не относится к валютным расчетам.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства.

Вероятность негативного изменения налогового законодательства незначительна, в связи с тем, что Правительство РФ планирует изменять налоговые ставки в сторону уменьшения, а в ряде случаев отменять некоторые налоги и сборы, что, по мнению Общества, должно положительно отразиться на результатах деятельности Общества.

1.12. Способы, применяемые Обществом, и способы, которые Общество планирует использовать в будущем для снижения негативного эффекта факторов и условий, влияющих на деятельность Общества

Учитывая особую важность повышения рыночной устойчивости, инвестиционной привлекательности, создания устойчивого имиджа клиентоориентированных распределительных сетевых компаний, и в связи с необходимостью снижения негативного эффекта факторов и условий, влияющих на деятельность компании, ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2007 году поставило перед собой следующие задачи:

1. Упрощение взаимодействия потребителя с компанией посредством:

- ✦ минимизации числа работников, непосредственно принимающих обращения потребителя;
- ✦ снижения числа обращений потребителя в компанию;
- ✦ замены очных посещений на заочные (телефон, электронная почта, интернет-портал);
- ✦ заблаговременного информирования потребителя о процедурах взаимодействия, документах, методиках расчетов, прейскурантах полного цикла услуги.

2. Создание системы контроля качества обслуживания потребителя посредством сбора и обработки информации об обращениях потребителей.

3. Создание системы мониторинга исполнения задач по обращениям потребителей, в том числе в рамках процесса обработки жалоб.

4. Организация регулярной обратной связи с потребителем в рамках системы сбора информации об Обращениях.

5. Обеспечение развития рынка сбыта электросетевых услуг (ТП, передача) за счёт:

- ✦ формирования методологии маркетингового обеспечения в компании;
- ✦ построения системы перспективного планирования;
- ✦ создания действующей системы мониторинга, анализа и прогнозирования существующей ситуации;
- ✦ создания системы прямых взаимоотношений с крупными клиентами;

6. Формирование внутренней среды компании ориентированной на клиента за счёт:

- ✦ построения единой политики внутри компании, развитие идеологии;
- ✦ формирования системы мотивации направленности на клиента.

7. Повышение ответственности внутри компании перед клиентом.

Решение этих задач ОАО «МРСК Северо-Запада» видит посредством формирования и деятельности организационной структуры по организации работы с клиентами, в том числе центров обслуживания клиентов, являющихся подразделениями распределительных сетевых компаний.

1.13. Организационная структура Общества и основных, функциональных отношений между ключевыми операционными подразделениями

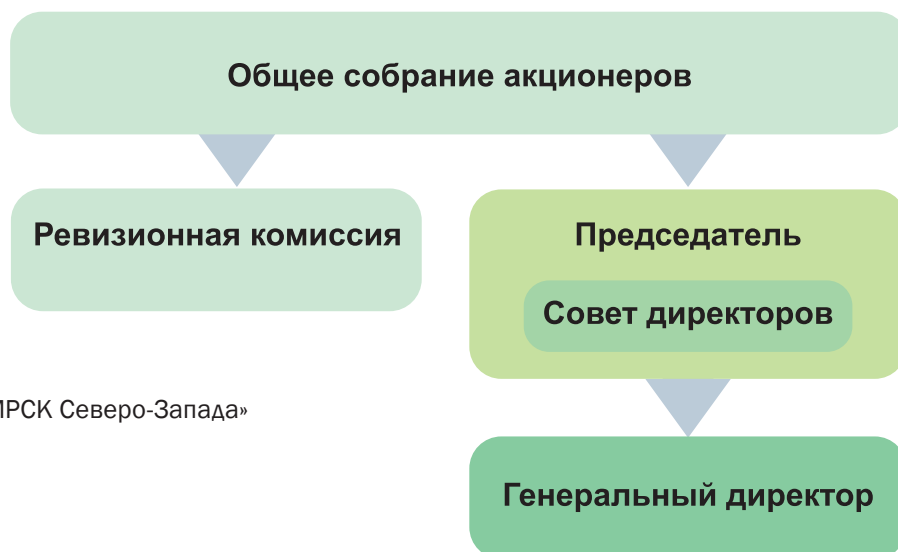
В 2007 году ОАО «МРСК Северо-Запада» в своем составе не имело филиалов и иных обособленных подразделений. Решение о создании филиалов Общества было принято Советом директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» 27.12.2007 (протокол №25/5).

Схема управления подведомственными компаниями



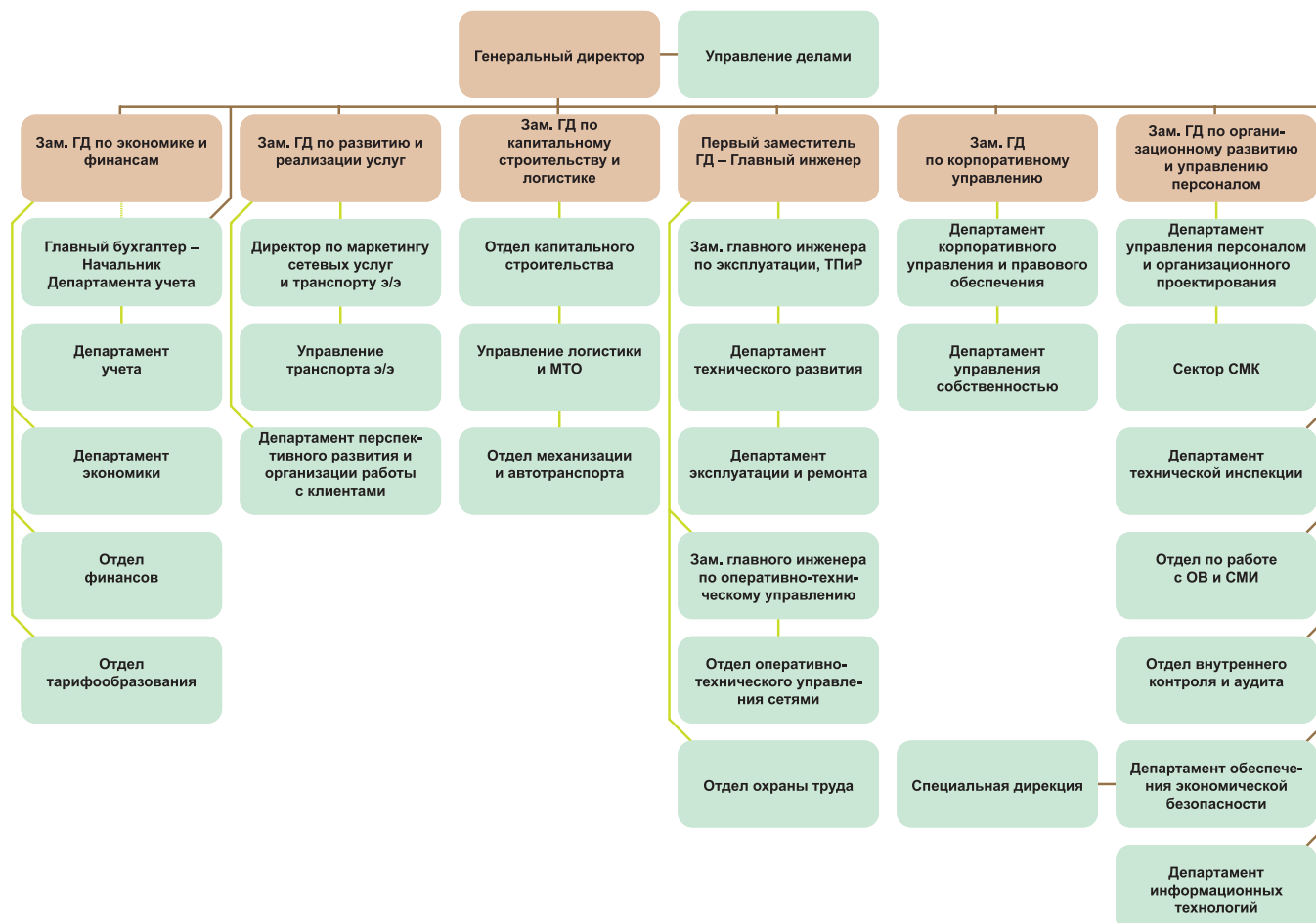


Структура органов управления и контроля ОАО «МРСК Северо-Запада»



Представленная структура ОАО «МРСК Северо-Запада» сложилась на 31.12.2007г.

Организационная структура ОАО «МРСК Северо-Запада» на 31.12.2007



1.14. Основные принципы системы управления в Обществе

Наличие высокопрофессиональных, мобильных, ориентированных на постоянное развитие человеческих ресурсов, способных решать поставленные перед ними производственные задачи является одним из важнейших факторов, обеспечивающих конкурентоспособность, устойчивый экономический рост и эффективность работы Общества.

Система управления, реализуемая в МРСК и подведомственных компаниях, основана на миссии Компании, строится в соответствии с ее стратегическими целями и задачами и направлена на реализацию бизнес стратегии Компании.

Основная цель системы управления – эффективное использование персонала как ресурса для достижения поставленных перед Компанией задач и получения максимальной отдачи от инвестиций в персонал, улучшение качества и эффективности труда, создание условий для максимального раскрытия потенциала персонала Компании.

В основе формирования системы управления в Обществе лежат следующие принципы:

Комплексность – одновременный учет и использование всех факторов, влияющих на эффективность деятельности персонала, их тесная взаимосвязь

Эффективность – обеспечение сближения интересов Компании с интересами каждого ее работника, гарантирующее окупаемость затрат на работу с персоналом результатами хозяйственной деятельности Компании.

Открытость – доступность положений реализуемой кадровой политики, создание рабочей обстановки, основанной на открытости и взаимном уважении, способствующей раскрытию способностей каждого работника.

Адаптивность – гибкость в решении основных задач, обеспечивающая максимальное соответствие кадровой политики актуальным задачам Компании.

Развитие – постоянное развитие и совершенствование персонала, предоставление работникам возможности обучения и повышения квалификации, являющееся необходимым условием успеха и продвижения Компании в современной динамичной бизнес-среде.

Результативность – постоянный мониторинг и оценка эффективности действия мотивирующих факторов.

1.15. Цели, задачи, ход реформирования Общества; факторы и условия, влияющие на деятельность Общества в связи с реформированием электроэнергетики

Основным приоритетом государственной политики в области реформирования распределительного сетевого комплекса РФ, как и в других секторах электроэнергетики, является создание условий для привлечения инвестиций, обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей.

Реформирование электроэнергетической отрасли Российской Федерации осуществляется в соответствии с Постановлениями Правительства РФ, действующим законодательством (Федеральным законом от 26 марта 2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», Федеральным законом от 26 марта 2003 г. № 36-ФЗ «Об особенностях функционирования электроэнергетики в переходный период и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу некоторых законодательных актов Российской Федерации в связи с принятием Федерального закона «Об электроэнергетике» и др.).

Цели и задачи реформы определены постановлением Правительства от 11 июля 2001 г. № 526 «О реформировании электроэнергетики Российской Федерации». С учетом последующих изменений в нормативно-правовой базе цели и задачи реформирования были конкретизированы в «Концепции Стратегии ОАО РАО «ЕЭС России» на 2005-2008 годы «5+5», утвержденной Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» (протокол от 23.05.2003 № 143).

Базовый вариант реформы распределительного сетевого комплекса РФ предполагающий создание межрегиональных распределительных сетевых компаний (МРСК) а также принципы межрегиональной интеграции РСК (в рамках МРСК) в границах объединенных энергосистем (ОЭС) - был одобрен Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» (протокол от 23.04.2004 № 168).

Во исполнение решения Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» в 2004-2005 годах были созданы следующие МРСК:

- ✦ ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»;
- ✦ ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- ✦ ОАО «МРСК Урала и Волги»;
- ✦ ОАО «МРСК Сибири».

На первом этапе МРСК созданы как 100% дочерние общества ОАО РАО «ЕЭС России».

Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» зарегистрировано 23 декабря 2004 года в Едином государственном реестре юридических лиц Межрайонной инспекции Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 15 по Санкт-Петербургу.

27 декабря 2006 года на заседании Межведомственной комиссии по реформированию электроэнергетики под председательством Министра промышленности и энергетики РФ В.Б. Христенко была одобрена новая конфигурация межрегиональных распределительных сетевых компаний, формируемых в качестве единых операционных компаний (протокол от 27.12.2006 № 9). Предварительно также были достигнуты согласования с основными миноритарными акционерами РСК по составу и конфигурации МРСК.



В 2007 году Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» утверждена новая конфигурация МРСК (протокол от 27.04.2007 № 250), предусматривающая увеличение МРСК с 4 до 11 (без учета МРСК Дальнего Востока). В основу формирования новой конфигурации МРСК были заложены принципы территориальной сопряженности и сопоставимости балансовой стоимости активов РСК, входящих в составы соответствующих МРСК.

Также Совет директоров ОАО РАО «ЕЭС России» утвердил РСК, входящие в составы МРСК и принял решение о формировании МРСК в качестве операционных компаний путем присоединения к ним РСК входящих в их состав. При этом, в случае если одна или несколько РСК, входящих в состав МРСК не примут решение о реорганизации в форме присоединения к МРСК, в конфигурацию которой они входят, в МРСК принимается решение об увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных акций по закрытой подписке в пользу ОАО РАО «ЕЭС России» с их оплатой акциями РСК, входящих в ее конфигурацию (общие собрания которых не приняли решение о реорганизации) и МРСК формируется в качестве холдинговой (операционно-холдинговой) компании.

В состав ОАО «МРСК Северо-Запада» вошли: ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «АЭК «Комизэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго».

В период с 17 по 25 декабря 2007 на внеочередных Общих собраниях акционеров РСК Северо-Запада были приняты решения о реорганизации в форме присоединения к ОАО «МРСК Северо-Запада».

25 декабря 2007 года Правлением ОАО РАО «ЕЭС России», в рамках выполнения функций внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада», приняло решение о реорганизации Общества в форме присоединения к нему РСК. Для осуществления процедур связанных с присоединением было принято решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных обыкновенных именных акций в количестве 95 687 000 000 штук, номинальной стоимостью 10 копеек каждая, а также определен способ размещения - конвертация акций ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «АЭК «Комизэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго», присоединяемых к ОАО «МРСК Северо-Запада», в дополнительные обыкновенные именные обыкновенные акции Общества. Внесение записи о прекращении деятельности ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «АЭК «Комизэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго» запланировано на 01.04.2008 года.

Для формирования целевой структуры МРСК в рамках вновь утвержденной конфигурации 19 декабря 2007 года Председателем Правительства РФ подписано Распоряжение № 1857-р, предусматривающее возможность формирования МРСК на базе принадлежащих ОАО РАО «ЕЭС России» акций РСК в новой конфигурации МРСК (путем присоединения РСК к МРСК либо внесения акций РСК в оплату дополнительных акций МРСК в случае неприятия решения органами управления РСК решения о реорганизации в форме присоединения к МРСК).

1.16. Обзор основных событий года, повлиявших на развитие и успехи Общества

ЯНВАРЬ

Три компании, входящие в зону ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада» – ОАО «Архэнерго», ОАО «АЭК «Комизэнерго» и ОАО «Колэнерго» - включены в рейтинг «300 крупнейших компаний России» (по итогам 2006 года), опубликованный в еженедельнике «Коммерсант-Деньги» (№1 (608) от 15.01.2007).

2007 год объявлен годом охраны труда и техники безопасности. Во всех РСК Северо-Запада разработаны и реализуются целевые мероприятия по повышению уровня техники безопасности.

Распределительные сетевые компании в зоне ответственности МРСК Северо-Запада получили рейтинги корпоративного управления «В+» по оценке агентства «Эксперт РА».

ФЕВРАЛЬ

Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада» Вениамин Пинхасик встретился с вице-премьером правительства Калининграда Юрием Шалимовым и с заместителем полпреда в Северо-Западного федерального округа по Калининградской области Александром Дацышиным. Стороны обсудили перспективы развития энергетического комплекса региона.

МАРТ

Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада» Вениамин Пинхасик провел рабочую встречу с губернатором Псковской области Михаилом Кузнецовым. Стороны обсудили перспективы развития сетевого комплекса региона, наметили пути дальнейшего сотрудничества.

ОАО «МРСК Северо-Запада» примет участие в реконструкции энергосистемы Соловецких островов. Решение о поддержке проекта модернизации систем энергоснабжения уникального культурного и духовного памятника принято на уровне РАО ЕЭС России. Координатором реализации проекта является ОАО «Архэнерго», входящее в зону ответственности МРСК Северо-Запада.

Впервые генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада» Вениамин Пинхасик встретился с главой Республики Коми Владимиром Торлоповым. Руководители обсудили перспективы сотрудничества, а также планы развития региональной энергетики.

АПРЕЛЬ

В компаниях ОАО «МРСК Северо-Запада» впервые проводится энергоаудит. Его цель – анализ расширенных балансов электроэнергии, сформированных в РСК. Энергоаудит проводит компания «НKK Менеджмент»

Вениамин Пинхасик принял участие в работе Всероссийского совещания генеральных директоров энергопредприятий РАО «ЕЭС России» по итогам ОЗП 2006-2007 гг.

Совет директоров ОАО «АЭК «Комиэнерго» принял решение рекомендовать годовому общему собранию акционеров ОАО «АЭК «Комиэнерго» принять решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации – ОАО «МРСК Северо-Запада».

МАЙ

Заместитель Генерального директора - технический директор компании Александр Кухмай представил доклад на тему «Принципы построения схем электросетей» на выставке «Энергетика и электротехника-2007» в Санкт-Петербурге. ОАО «МРСК Северо-Запада» предлагает оптимизировать схемы построения электросетей в крупных городах.

Советы директоров ОАО «Псковэнерго» и ОАО «Новгородэнерго» приняли решение рекомендовать годовым общим собраниям акционеров принять решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации – ОАО «МРСК Северо-Запада».

В ОАО «МРСК Северо-Запада» началась защита ремонтных и инвестиционных программ РСК на 2008 год.

ОАО «МРСК Северо-Запада» начинает проводить комплексные проверки производственно-хозяйственной деятельности РСК.

Отдел по информационной политике ОАО «МРСК Северо-Запада» награжден почетной грамотой РАО «ЕЭС России». Награждение состоялось в рамках ежегодного всероссийского совещания руководителей PR-подразделений компаний РАО «ЕЭС России».

ИЮНЬ

Компании ОАО «МРСК Северо-Запада» приступили к разработке перспективных схем развития электросетей напряжением 35-110 кВ. Пилотной компанией в этом проекте выступило ОАО «Псковэнерго».

Впервые генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада» Вениамин Пинхасик встретился в Санкт-Петербурге с региональной прессой. Ее участниками стали журналисты ведущих СМИ Северо-Запада.

Акционеры ОАО «Псковэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго» одобрили передачу ОАО «МРСК Северо-Запада» функций единоличного исполнительного органа.

ОАО «МРСК Северо-Запада» опубликовало финансовую отчетность по МСФО за 2006 год. Достоверность отчетности подтверждена аудиторским заключением ЗАО «КПМГ».

ИЮЛЬ

С 1 июля 2007 г. ОАО «Вологдаэнерго» вошло в конфигурацию ОАО «МРСК Северо-Запада».

Состоялось Годовое общее собрание акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада». Избран новый состав Совета директоров Общества, куда вошли 11 человек. Решено не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям по результатам 2006 года.

17 июля 2007 г. во всех РСК Северо-Запада прошли заседания Советов директоров, на которых утверждены графики реорганизации Обществ путем присоединения к ОАО «МРСК Северо-Запада».

Совет директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» вновь возглавил первый заместитель председателя правления ОАО «ФСК ЕЭС» Александр Чистяков.

Руководители ОАО «МРСК Северо-Запада» принимают участие в разработке соглашений между РАО «ЕЭС России» и субъектами РФ по обеспечению надежности энергоснабжения.

АВГУСТ

Начала работу английская версия корпоративного сайта ОАО «МРСК Северо-Запада» <http://eng.mrsksevzap.ru>

Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада» Вениамин Пинхасик встретился с губернатором Мурманской области Юрием Евдокимовым. Они обсудили вопросы развития электросетевого комплекса на Кольском полуострове.

ОАО «МРСК Северо-Запада» прошло перерегистрацию. С 13 августа 2007 года Общество зарегистрировано по адресу: Россия, 188350, Ленинградская область, город Гатчина, ул. Соборная, д.31.

Советы директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» утвердили оценщиком для определения рыночной стоимости акций консорциум во главе с ООО «Эрнст энд Янг - стоимостное консультирование».

В компаниях ОАО «МРСК Северо-Запада» введена многоуровневая система технического контроля. По оценке технической инспекции МРСК Северо-Запада, это позволяет более эффективно проводить работу по обеспечению надежности и профилактике технологических нарушений.

В компаниях ОАО «МРСК Северо-Запада» стартовала ежегодная акция «Профилактика детского электротравматизма».

Совет директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» утвердил программу внедрения системы менеджмента качества (СМК).



В рамках подготовки к осенне-зимнему сезону в компаниях ОАО «МРСК Северо-Запада» сформированы 140 мобильных подразделений, в составе которых порядка 1000 человек.

Акционеры ОАО «Вологдаэнерго» приняли решение о передаче ОАО «МРСК Северо-Запада» полномочий единоличного исполнительного органа Общества.

СЕНТЯБРЬ

Распределительные сетевые компании Северо-Запада завершили расширенную инвентаризацию в преддверии присоединения к ОАО «МРСК Северо-Запада».

Три компании ОАО «МРСК Северо-Запада» - ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «АЭК Комиэнерго», ОАО «Колэнерго» - вошли в список трехсот крупнейших компаний России по версии журнала «Деньги» ИД «Коммерсант».

Состоялись первые профессиональные соревнования специалистов релейной защиты и автоматики компаний, входящих в зону ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада».

Компании ОАО «МРСК Северо-Запада» обновили перечень ответственных потребителей в преддверие осенне-зимнего сезона 2007/2008.

В ОАО «МРСК Северо-Запада» разработаны графики ограничения энергоснабжения на осенне-зимний период 2007/2008 гг. Впервые распределительные сетевые компании получили полномочия самостоятельно вводить графики ограничения.

ОКТАБРЬ

С 1 октября 2007 г. полномочия единоличного исполнительного органа ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Псковэнерго», ОАО «Новгородэнерго» перешли к ОАО «МРСК Северо-Запада».

Распределительные сетевые компании региона защищают в ОАО «МРСК Северо-Запада» программы оптимизации потерь электроэнергии в сетях на 2008-2010 гг. До конца года программы будут вынесены на утверждение Советов директоров РСК.

Четыре компании ОАО «МРСК Северо-Запада» вошли в рейтинг крупнейших компаний России по уровню капитализации - ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Колэнерго» и ОАО «Псковэнерго».

Совет директоров РАО «ЕЭС России» одобрил дополнительную эмиссию 95 687 000 000 обыкновенных акций ОАО «МРСК Северо-Запада», а также коэффициенты конвертации акций РСК в дополнительные акции МРСК Северо-Запада.

НОЯБРЬ

Совет директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» на заседании 2 ноября 2007 г. рекомендовал общему собранию акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада» принять решение о присоединении к ОАО «МРСК Северо-Запада» распределительных сетевых компаний и утвердить договор о присоединении. Также Совет директоров рекомендовал собранию акционеров одобрить дополнительную эмиссию в размере 95 687 000 000 обыкновенных именных акций на общую сумму 9 568 700 000 рублей в целях конвертации акций РСК в акции МРСК в процессе реорганизации.

Советы директоров компаний ОАО «МРСК Северо-Запада» определили дату внеочередных собраний акционеров по вопросам реорганизации. Во всех компаниях ВОСА пройдут в декабре 2007 года.

ОАО «МРСК Северо-Запада» получило Паспорт готовности к зиме и высокую оценку комиссии о состоянии энергообъектов сетевого комплекса региона к прохождению ОЗП 2007/2008гг.

Гран-При национального конкурса корпоративных медийных ресурсов «Серебряные нити» в номинации «Лучший корпоративный сайт» присуждено ОАО «МРСК Северо-Запада». Специальный диплом вручен компании за специальный проект «ПРОФИ-2007». Еще 4 диплома национального конкурса СМИ получили прессслужбы региональных компаний ОАО «МРСК Северо-Запада».

Более 340 работников электросетевого комплекса Северо-Запада представлены к отраслевым и ведомственным наградам в преддверие Дня энергетика.

ДЕКАБРЬ

Состоялись внеочередные общие собрания акционеров (ВОСА) распределительных сетевых компаний Северо-Запада. Акционеры ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Псковэнерго», ОАО «Новгородэнерго» приняли решение о реорганизации обществ в форме присоединения к ОАО «МРСК Северо-Запада». Также акционеры утвердили договор о присоединении распределительных сетевых компаний, входящих в состав ОАО «МРСК Северо-Запада» и передаточные акты обществ, реорганизуемых в форме присоединения к ОАО «МРСК Северо-Запада».

Исполнилось 3 года с момента регистрации ОАО «МРСК Северо-Запада» в декабре 2004 года.

Совет директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» 27 декабря 2007 г. принял решение о создании семи филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада». Создание филиалов на базе существующих РСК является очередным этапом реорганизации.

1.17. Клиентская политика

Клиентами сетевой компании являются юридические или физические лица, а также предприниматели без образования юридического лица, имеющие в собственности или на ином законном основании объекты и системы энергопотребления, заключившее или желающие заключить с компанией договор на предоставление (оказание) определенных видов услуг со стороны компании. ОАО «МРСК Северо-Запада» оказывает услуги по передаче 1 424 799 физическим лицам и 38 000 юридическим лицам.

В процессе становления ОАО «МРСК Северо-Запада» изначально ориентировалось на клиента. Эта работа основана на выработанных принципах взаимоотношения с клиентами. Помимо надежности и бесперебойности энергоснабжения, для потребителей важна доступность услуг, под которой понимается:

- ✦ Территориальная доступность, универсальность сервиса компании. Даже в самых удаленных районах клиентам должно быть гарантировано устойчивое энергоснабжение, возможность получения качественного обслуживания и оперативного рассмотрения обращений.
- ✦ Организационная доступность. Правила пользования услугами энергокомпаний должны быть прозрачны, публичны и исполнимы. Полная и достоверная информация обо всех процедурах взаимодействия с компанией предоставляется клиентам в доступной форме.
- ✦ Ценовая доступность. Энергокомпании должны надлежащим образом информировать клиентов о стоимости услуг, порядке формирования и размере тарифов на оплату электроэнергии, платы за присоединение к распределительным электрическим сетям, о порядке ценообразования на розничном рынке электроэнергии.

Клиентоориентированный подход основан на систематическом взаимодействии с клиентами, отслеживании и анализе их потребностей, а также изучении мнения потребителей о качестве обслуживания. Он включает анализ рисков, поиск взаимовыгодных решений, конструктивное урегулирование и предотвращение конфликтов. Принцип «обратной связи» предполагает соответствующие изменения в деятельности компании в ответ на потребности и ожидания клиента.

Клиентам компании гарантируется объективное и непредвзятое рассмотрение обращений и жалоб в установленные сроки, а также возможность обжалования решений, принятых на уровне ДЗО ОАО РАО «ЕЭС России», в Штабе РАО «ЕЭС России» по работе с потребителями и его региональных отделениях.

Рассмотрение обращений и жалоб исходит из принципа добросовестности клиента, если в установленном законом порядке не установлено обратное. При рассмотрении обращений физических лиц, представляющих социально уязвимые категории населения, а также предпринимателей без образования юридического лица и малого бизнеса учитывается, что у данной группы клиентов нет юридических и технических знаний по вопросам энергоснабжения.

Хорошей практикой в компании является применение индивидуального подхода к потребителям, учет особенностей каждой клиентской группы. Это требование распространяется на все категории потребителей и предполагает индивидуальную работу с крупными по объемам потребления клиентами, а также организацию специального обслуживания для граждан с ограниченными возможностями, ветеранов и социально уязвимых категорий населения.

В настоящее время во всех подведомственных РСК организован сбор, учёт, систематизация и работа с обращениями (жалобами) потребителей. Каждое обращение (жалоба) фиксируется, проводится проверка обоснованности, по результатам даётся ответ потребителю.

За 2007г. в адрес обществ, находящихся в зоне ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада» поступило 907 обращений потребителей. Обращения поступали от юридических и физических лиц, как из городской, так и из сельской местности. Большая часть обращений поступила в форме письменного обращения, в меньшей степени обращения поступали через сайты сетевых компаний, посредством «обратной связи». В таблице 1.17.1 приведено количество поступивших обращений по заданным признакам.

Таблица 1.17.1

РСК	Форма подачи обращений		Категория заявителей		География обращений		Итого
	сайт	письмо	Юридические	Физические	Город	Село	
ОАО «Архэнерго»	0	287	115	172	190	97	287
ОАО «Вологдаэнерго»	6	43	7	42	13	36	49
ОАО «Карелэнерго»	3	40	23	20	25	18	43
ОАО «Колэнерго»	1	6	5	2	6	1	7
ОАО «АЭК «Комиэнерго»	0	298	30	268	197	101	298
ОАО «Новгородэнерго»	6	18	0	24	7	17	24
ОАО «Псковэнерго»	16	183	81	118	150	49	199
Всего	32	875	261	646	588	319	907

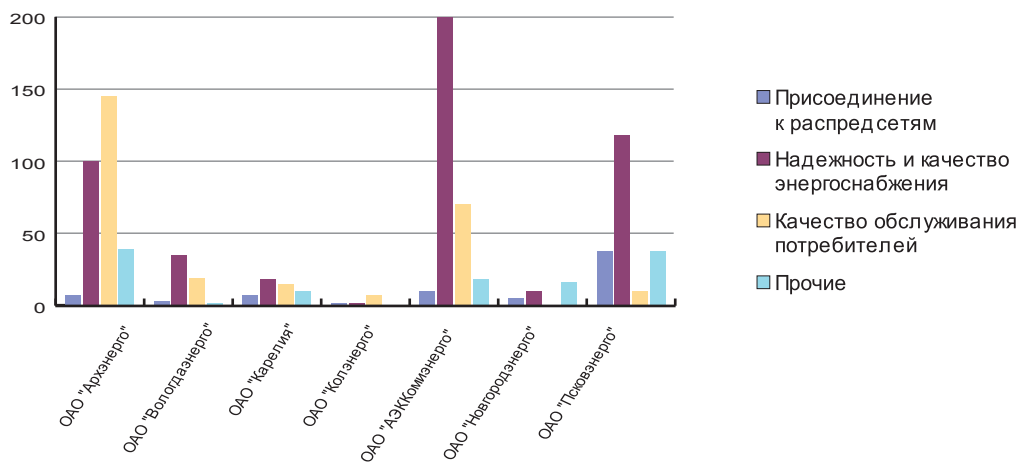


Наибольшее количество обращений связано с вопросами качества и надежности электроснабжения (бесперебойность подачи электроэнергии, её низкое качество), в общей доле обращений они составляют 53 %. А также сферы обслуживания потребителей: сопровождение договоров энергоснабжения, замена приборов учета, выявление актов безучетного потребления электроэнергии в общей доле обращений составляют 29 %.

Таблица 1.17.2

РСК	Присоединение в распред. сетям	Надежность и качество энергоснабжения	Качество обслуживания потребителей	Прочее	Итого
ОАО «Архэнерго»	7	101	145	34	287
ОАО «Вологдаэнерго»	2	35	12	0	49
ОАО «Карелэнерго»	6	19	12	6	43
ОАО «Колэнерго»	0	0	7	0	7
ОАО «АЭК «Комиэнерго»	8	200	74	16	298
ОАО «Новгородэнерго»	4	9	0	11	24
ОАО «Псковэнерго»	37	117	13	32	199
Итого	64	481	263	99	907

Распределение обращений по сферам проявления конфликтных ситуаций в разрезе РСК в шт.



В отчётный период по всем 907 поступившим обращениям было подготовлено и направлено потребителям ответы. По поступившим обращениям решения принимались как в пользу потребителя, так и не в его пользу. В пользу потребителей было принято большинство решений. Распределение ответов в зависимости от принятого решения приведено и проиллюстрировано в таблице 1.17.3.

Таблица 1.17.3

РСК	Решение принято в пользу потребителя	Решение принято не в пользу потребителя
ОАО «Архэнерго»	70	217
ОАО «Вологдаэнерго»	24	25
ОАО «Карелэнерго»	16	27
ОАО «Колэнерго»	1	6
ОАО «АЭК «Комиэнерго»	193	105
ОАО «Новгородэнерго»	15	9
ОАО «Псковэнерго»	117	82
Итого	436	471

Ответы направлялись потребителям в месячный срок, т.е. регламент рассмотрения жалоб соблюдался всегда.

В 2007 году начата разработка регламента о порядке регистрации и рассмотрения жалоб потребителей, где будет прописан не только порядок приема, регистрации, рассмотрения обращений, а так же процедура разработки плана корректирующих или предупреждающих мероприятий по устранению указанных в жалобах недостатков.

С целью организации эффективной работы по реализации в РСК клиентоориентированного подхода:

- ✦ в сентябре-октябре 2007 в РСК, находящихся в зоне ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада», проведена оценка качества услуги. На основании проведенной оценки были приняты декларации качества клиентского обслуживания каждого общества.
- ✦ 27.09.2007г. был издан Приказ № 129 «О создании Проектной группы по организации комплексного обслуживания клиентов». Руководителем Проектной группы назначена Директор по маркетингу сетевых услуг и транспорту электроэнергии С.В. Горшкова, этим же приказом было утверждено Положение о Проектной группе и утвержден ее состав. Проектной группой был разработан и утвержден План работы Проектной группы по организации комплексного обслуживания клиентов в ОАО «МРСК Северо-Запада».
- ✦ с 1.11.2007 года на основании Приказа № 148 от 25.10.2007года «О внедрении организационной структуры ОАО «МРСК Северо-Запада» создан Департамент перспективного развития и организации работы с клиентами». Начальник департамента - Мяки А.Э.
- ✦ 07.11.2007года был издан Приказ №156 «О мероприятиях по внедрению в РСК клиентоориентированного подхода», приказом утверждена типовая организационная структура Центра обслуживания потребителей в РСК и утвержден «План мероприятий и комплекс мер по внедрению в РСК клиентоориентированного подхода». На основании приказа создание Центра обслуживания потребителей в РСК считается особо важным заданием.
- ✦ Департаментом перспективного развития и организации работы с клиентами было разработано «Положение о Центре обслуживания потребителей» «концепция клиентоориентированной политики» и «Стандарт обслуживания клиентов». В декабре решениями советов директоров обществ был утвержден «Стандарт обслуживания клиентов». Практически во всех РСК, подведомственных ОАО «МРСК Северо-Запада» в течение 2007 года были созданы Центры обслуживания клиентов.

В 2008 году планируется открыть еще ряд ЦОКов в городах и районных муниципальных образованиях:

ОАО «АЭК Комиэнерго»	1 февраля будет открыт Клиентский центр в г. Сыктывкаре (пилотный проект РАО «ЕЭС России»). В мае месяце планируется открытие Коллцентра, где справочная служба будет работать с 8-00 до 22-00.
ОАО «Псковэнерго»	Планируется до конца 2008 года открыть 3 ЦОКа: в г. Великие Луки, г. Опочка, г. Бежаницы,
ОАО «Архэнерго»	По плану 5.03.2008г. открытие ЦОК в г. Архангельске .
ОАО «Вологдаэнерго»	По плану в апреле открытие ЦОК в г. Вологде, в июле - открытие ЦОКа в г. Череповце.

С 2006 году во всех обществах, находящихся в зоне ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада» работают Штабы по работе с потребителями, которые занимаются оценкой эффективности работы энергетических компаний с потребителями, анализом и обобщением жалоб, разрешением и предупреждением конфликтов, распространением лучших практик по работе с потребителями. В региональные Штабы, входят руководители компаний энергетики, представители власти и общественности.

Региональные штабы выполняют следующие функции:

- ✦ организует сбор, систематизацию и анализ информации об обращениях потребителей с жалобами, а также проверки соответствия принятых мер;
- ✦ оценивает адекватность и эффективность мер, принятых по жалобам потребителей;
- ✦ отвечает в соответствии с действующим законодательством РФ и действующим Положением на обращения потребителей, органов государственной власти, средств массовой информации по вопросам компетенции штаба.

Соловецкий монастырь

основан в 1436 году монахами Зосимой, Савватием и Германом. Первое монашеское поселение на островах появилось несколько раньше — в 1429 году. До марта 1682, когда была учреждена Архангельская епархия (Холмогорская), монастырь находился в пределах Новгородской епархии.

Силами энергетиков выполнена художественная подсветка комплекса Соловецкого монастыря.



Раздел 2. Производственная деятельность Общества

2.1. Типы производственной деятельности Общества

Основным видом деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2007 году являлось осуществление функций Единоличного исполнительного органа в части управления региональными распределительными компаниями зоны ответственности Общества. Помимо этого Компания оказывает консалтинговые и информационные услуги, а также услуги по осуществлению агентской деятельности. Основными потребителями услуг Компании являются региональные распределительные сетевые компании северо-запада России. Деятельность ОАО «МРСК Северо-Запада» как управляющей компании заключается во внедрении унифицированных стандартов и способов ведения финансово-хозяйственной деятельности, концентрации оперативного и стратегического управления, технологий функционирования сетевого комплекса.

Успешное функционирование ОАО «МРСК Северо-Запада» в значительной степени зависит от состояния подведомственных распределительных компаний. Поэтому Компания напрямую заинтересована в развитии электросетевого комплекса, в устранение текущих проблем и рисков, стоящих перед распределительными сетевыми компаниями в регионах (значительный износ основных фондов, установление экономически обоснованных уровней тарифов, потери электроэнергии в сетях и других).

2.1.1. Деятельность Общества как управляющей компании

27.04.2007 Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» было принято решение о целесообразности передачи МРСК полномочий единоличных исполнительных органов РСК, входящих в их конфигурацию. На момент принятия настоящего решения Компании были переданы полномочия единоличного исполнительного органа ОАО «Архэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Карелэнерго».

Во исполнение решения Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» от 27.04.2007 годовыми общими собраниями акционеров ОАО «АЭК «Комизэнерго» 05.06.2007, ОАО «Новгородэнерго» 25.06.2007, ОАО «Псковэнерго» 27.06.2007 и внеочередным общим собранием акционеров ОАО «Вологдаэнерго» 28.08.2007 года приняты решения о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «МРСК Северо-Запада».

28.09.2007 – подписаны договоры о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго», ОАО «АЭК «Комизэнерго» ОАО «МРСК Северо-Запада».

11.10.2007 – подписан договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Вологдаэнерго» ОАО «МРСК Северо-Запада».

Конечная цель ОАО «МРСК Северо-Запада» – это обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей, а также формирование резерва мощностей для развивающихся районов.

Помимо этого ОАО «МРСК Северо-Запада» как управляющая компания своей основной задачей ставит достижение РСК стабильного финансового положения, с высокими финансовыми показателями и ростом доходов.

Информация о результатах деятельности за 2007 год обществ, полномочия единоличного исполнительного органа которых переданы ОАО «МРСК Северо-Запада», выглядит следующим образом:

ОАО «Архэнерго»

Чистая прибыль Общества по итогам 2007 года составила 78 925 тыс. руб. против 78 090 тыс. руб., утвержденных в бизнес-плане. Рентабельность собственного капитала (ROE), обеспеченная денежным потоком, составила 2,05 % при плане 0,00 %. Фактические потери электроэнергии к отпуску в сеть составили 12,98 % при плане 13,35 %. КПЭ «Недопущение более предельного числа аварий (отсутствие аварий определяется в соответствии с п.п. 2.1.1, 2.1.5, 2.1.8, 2.1.12 «Инструкции по расследованию и учету технологических нарушений в работе энергосистем, электростанций, котельных, электрических и тепловых сетей», утвержденной Министерством энергетики РФ 29.12.2000г. и РАО «ЕЭС России» РД 153-34.0-20.801-2000) выполнен. Системный показатель нарушения электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше) не выполнен. Системный показатель средней длительности перерывов электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше) не выполнен.

ОАО «Вологдаэнерго»

Чистая прибыль Общества по итогам 2007 года составила 100 691 тыс. руб. против 90 311 тыс. руб., утвержденных в бизнес-плане. Рентабельность собственного капитала (ROE), обеспеченная денежным потоком, составила 1,65 % при плане 1,38 %. Фактические потери электроэнергии к отпуску в сеть составили 4,39 % при плане 5,00 %. КПЭ «Недопущение более предельного числа аварий (отсутствие аварий определяется в соответствии с п.п. 2.1.1, 2.1.5, 2.1.8, 2.1.12 «Инструкции по расследованию и учету технологических нарушений в работе энергосистем, электростанций, котельных, электрических и тепловых сетей», утвержденной Министерством энергетики РФ 29.12.2000г. и РАО «ЕЭС России» РД 153-34.0-20.801-2000) выполнен. Системный показатель нарушения электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше) выполнен. Системный показатель средней длительности перерывов электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше) выполнен.



ОАО «Карелэнерго»

Чистая прибыль Общества по итогам 2007 года составила 22 527 тыс. руб. против 20 000 тыс. руб., утвержденных в КПЭ. Рентабельность собственного капитала (ROE), обеспеченная денежным потоком, составила 0,89 % при плане 0,84 %. Фактические потери электроэнергии к отпуску в сеть составили 4,27 % при плане 5,58 %. КПЭ «Недопущение более предельного числа аварий (отсутствие аварий определяется в соответствии с п.п. 2.1.1, 2.1.5, 2.1.8, 2.1.12 «Инструкции по расследованию и учету технологических нарушений в работе энергосистем, электростанций, котельных, электрических и тепловых сетей», утвержденной Министерством энергетики РФ 29.12.2000г. и РАО «ЕЭС России» РД 153-34.0-20.801-2000) выполнен. Системный показатель нарушения электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше) выполнен. Системный показатель средней длительности перерывов электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше) выполнен.

ОАО «Колэнерго»

Чистая прибыль Общества по итогам 2007 года составила 111 956 тыс. руб. против 103 500 тыс. руб., утвержденных в КПЭ. Рентабельность собственного капитала (ROE), обеспеченная денежным потоком, составила 3,73 % при плане 3,66 %. Фактические потери электроэнергии к отпуску в сеть составили 4,31 % при плане 5,20 %. КПЭ «Недопущение более предельного числа аварий (отсутствие аварий определяется в соответствии с п.п. 2.1.1, 2.1.5, 2.1.8, 2.1.12 «Инструкции по расследованию и учету технологических нарушений в работе энергосистем, электростанций, котельных, электрических и тепловых сетей», утвержденной Министерством энергетики РФ 29.12.2000г. и РАО «ЕЭС России» РД 153-34.0-20.801-2000) выполнен. Системный показатель нарушения электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше) выполнен. Системный показатель средней длительности перерывов электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше) выполнен.

ОАО «АЭК «Комизэнерго»

Чистая прибыль Общества по итогам 2007 года составила 120 641 тыс. руб. против 25 502 тыс. руб., утвержденных в бизнес-плане. Рентабельность собственного капитала (ROE), обеспеченная денежным потоком, составила 2,01 % при плане 0,33 %. Фактические потери электроэнергии к отпуску в сеть составили 10,02 % при плане 11,27 %. КПЭ «Недопущение более предельного числа аварий (отсутствие аварий определяется в соответствии с п.п. 2.1.1, 2.1.5, 2.1.8, 2.1.12 «Инструкции по расследованию и учету технологических нарушений в работе энергосистем, электростанций, котельных, электрических и тепловых сетей», утвержденной Министерством энергетики РФ 29.12.2000г. и РАО «ЕЭС России» РД 153-34.0-20.801-2000) выполнен. Системный показатель нарушения электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше) выполнен. Системный показатель средней длительности перерывов электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше) выполнен.

ОАО «Новгородэнерго»

Чистая прибыль Общества по итогам 2007 года составила 262 847 тыс. руб. против 205 953 тыс. руб., утвержденных в бизнес-плане. Рентабельность собственного капитала (ROE), обеспеченная денежным потоком, составила 10,10 % при плане 7,17 %. Фактические потери электроэнергии к отпуску в сеть составили 11,31 % при плане 12,30 %. КПЭ «Недопущение более предельного числа аварий (отсутствие аварий определяется в соответствии с п.п. 2.1.1, 2.1.5, 2.1.8, 2.1.12 «Инструкции по расследованию и учету технологических нарушений в работе энергосистем, электростанций, котельных, электрических и тепловых сетей», утвержденной Министерством энергетики РФ 29.12.2000г. и РАО «ЕЭС России» РД 153-34.0-20.801-2000) выполнен. Системный показатель нарушения электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше) не выполнен. Системный показатель средней длительности перерывов электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше) не выполнен.

ОАО «Псковэнерго»

Чистая прибыль Общества по итогам 2007 года составила 60 643 тыс. руб. против 60 634 тыс. руб., утвержденных в бизнес-плане. Рентабельность собственного капитала (ROE), обеспеченная денежным потоком, составила 2,28 % при плане 0,46 %. Фактические потери электроэнергии к отпуску в сеть составили 14,58 % при плане 16,00 %. КПЭ «Недопущение более предельного числа аварий (отсутствие аварий определяется в соответствии с п.п. 2.1.1, 2.1.5, 2.1.8, 2.1.12 «Инструкции по расследованию и учету технологических нарушений в работе энергосистем, электростанций, котельных, электрических и тепловых сетей», утвержденной Министерством энергетики РФ 29.12.2000г. и РАО «ЕЭС России» РД 153-34.0-20.801-2000) выполнен. Системный показатель нарушения электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше) выполнен. Системный показатель средней длительности перерывов электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше) выполнен.

Таким образом, по итогам 2007 года производственно-хозяйственная деятельность всех распределительных сетевых компаний, находящихся под управлением ОАО «МРСК Северо-Запада», имеет положительный финансовый результат. Установленные планом показатели по чистой прибыли и рентабельности собственного капитала выполнены. Компании имеют стабильное финансовое состояние, показатели ликвидности, пла-

тежеспособности, финансовой устойчивости, оборачиваемости находятся в пределах нормативного уровня. Динамика показателей рентабельности, ликвидности и финансовой устойчивости по итогам 2007 года может быть оценена положительно.

Основной целью преобразования ОАО «МРСК Северо-Запада» в единую операционную компанию является создание Компании, которая будет функционировать как операционная распределительная сетевая компания и нести всю полноту ответственности на территории обслуживания, что позволит акционерам получить увеличение капитализации, а потребителям – более качественный сервис и повышение надежности электроснабжения.

Формирование Общества в качестве операционной компании планируется завершить во втором квартале 2008 года.

До этого времени Компанией пройдены необходимые корпоративные процедуры, в частности:

17, 20, 25 декабря 2007 – состоялись внеочередные Общие собрания акционеров ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго» на которых были приняты решения о реорганизации обществ в форме присоединения к ОАО «МРСК Северо-Запада», об утверждении Договора о присоединении и передаточного акта.

25.12.2007 – внеочередным Общим собранием акционеров принято решение о реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго» и утвержден Договор о присоединении.

2.1.2. Оказание услуг по организации системы технического аудита РСК и охране труда в РСК

При осуществлении технического и технологического надзора и контроля на энергообъектах распределительных сетевых компаний Северо-Запада Департаментом технической инспекции ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2007 году были проведены комплексные проверки производственно-хозяйственной деятельности по эксплуатации энергообъектов ОАО «Карелэнерго» и ОАО «Колэнерго», выданы к исполнению соответствующие Акты-предписания с 550 мероприятиями. Кроме того, осуществлены 38 тематических и целевых проверок состояния эксплуатации оборудования, зданий и сооружений, промышленной и пожарной безопасности, охраны труда во всех 29 филиалах РСК Северо-Запада, по результатам которых составлены и выданы исполнительным директорам РСК 35 Актов-предписаний с намеченными к выполнению 1144 мероприятиями, также выдано 11 оперативных предписаний главным инженерам филиалов РСК с выявленными нарушениями, требующими безотлагательного устранения.

В объеме постоянного технического и технологического надзора инспекторами Департамента технической инспекции ОАО «МРСК Северо-Запада» выполнялись в РСК:

- ✦ контроль оперативного состояния оборудования;
- ✦ сбор информации о текущем состоянии и работе оборудования на подконтрольных предприятиях и формирование базы данных;
- ✦ ознакомление с текущей и оперативной документацией подконтрольных предприятий;
- ✦ проверка объемов и качества проведенных реконструкций и ремонтов оборудования в части полноты исполнения требований НТД и мероприятий из Актов-предписаний;
- ✦ контроль производства оперативных переключений;
- ✦ участие в Днях Охраны Труда;
- ✦ проверка правильности подготовки рабочих мест, допуска к производству работ, выполнения требований правил работающими бригадами;
- ✦ контроль выполнения предписаний, выданных Департаментом технической инспекции ОАО «МРСК Северо-Запада», государственными надзорными органами;
- ✦ рассмотрение представленных РСК ремонтных и инвестиционных программ на 2008 год;
- ✦ анализ актов расследования технологических нарушений;
- ✦ контроль выполнения мероприятий, намеченных в актах расследования: технологических нарушений; несчастных случаев; расследования пожаров.

В рамках технического контроля персонал Департамента технической инспекции принимал участие в работе комиссий по проверке готовности к работе в ОЗП всех филиалов РСК Северо-Запада. Активно участвовал в работе комиссий по расследованию несчастных случаев и значимых технологических нарушений в работе оборудования, происходивших в РСК. Инспекторы Департамента технической инспекции принимали участие в проверке знаний руководителей и специалистов РСК в экзаменационных комиссиях РСК, участвовали в технических совещаниях в РСК, в оперативных селекторных совещаниях ОАО «МРСК Северо-Запада». ДТИ организовано проведение региональных соревнований профессионального мастерства бригад по обслуживанию устройств релейной защиты и автоматики.

Кроме того, проводилась работа по сбору из РСК, анализу и формированию отчетности по пожарам, технологическим нарушениям и опасным производственным объектам и охране труда. Организована работа экзаменационной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада». В 2007 году проведена проверка знаний у 11 руководителей и специалистов подразделений ОАО «МРСК Северо-Запада» и у 13 руководителей РСК Северо-Запада.



По результатам проделанной работы сформирована база Актов расследования технологических нарушений по всем РСК. Сформированы: база Актов-предписаний Департамента технической инспекции ОАО «МРСК Северо-Запада», базы документов по расследованию пожаров, по состоянию опасных производственных объектов РСК. За 2007 год в РСК Северо-Запада произошло 4647 инцидентов, в т.ч. 2 пожара на электрооборудовании, и 2 пожара в зданиях и сооружениях РСК.

Департаментом технической инспекции подготовлены и направлены в РСК 4 квартальных аналитических обзора по эксплуатации и пожарной безопасности, 7 информационных писем по улучшению эксплуатации электрооборудования.

Динамика инцидентов в электрических сетях 6-110 кв.

В соответствии с «Инструкцией по расследованию технологических нарушений в работе энергосистем, электростанций, котельных, электрических и тепловых сетей» (СО 34-20.801-2003) в 2007 году в РСК учтено и расследовано 4647 инцидентов. Увеличение числа инцидентов составило 5 %. В 2006 году было расследовано 4418 инцидентов.

В 2007 году, как и в 2006, в РСК аварий не происходило.

В результате инцидентов в электросетях в 2007 году недоотпуск электроэнергии потребителям составил 6161,65 тыс. кВт•ч. В сравнении 2006 годом недоотпуск электроэнергии возрос на 84 %.

Экономический ущерб в 2007 году составил 55582,546 тыс. руб. В сравнение с 2006 годом экономический ущерб увеличился на 54 %.

Динамика инцидентов в электрических сетях 35-150 кв.

В результате технологических нарушений в сетях 35-150 кВ в 2007 году произошло 815 инцидентов против 701 инцидента, зафиксированных в 2006 году. Увеличение количества инцидентов составило 16 %.

В 2007 году в сетях 35-150 кВ увеличилось количество инцидентов в следующих РСК: ОАО «Архэнерго», ОАО «Псковэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «Новгородэнерго». Среди РСК значительный рост недоотпуска и экономического ущерба электроэнергии произошел в ОАО «Новгородэнерго» - соответственно почти в 15 раз и в 5 раз.

Снижение инцидентов отмечено в следующих РСК: ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Карелэнерго».

Сравнительный анализ технологических нарушений в электрических сетях 35-150 кВ показывает, что:

- ✦ 34 % от общего количества инцидентов произошло из-за воздействия стихийных явлений, в т.ч. из-за неблагоприятных погодных явлений, подтвержденных справкой (в 2006 году – 33 %);
- ✦ 15 % от общего количества инцидентов произошло из-за воздействия посторонних лиц и организаций (в 2006 году – 17%);
- ✦ 8 % от общего количества инцидентов произошли из-за несоблюдения сроков и невыполнения в требуемых объемах технического обслуживания оборудования (в 2006 году – 8 %).

Динамика инцидентов в электрических сетях 6-10 кв.

В 2007 году в распределительных сетях 6-10 кВ произошло 3828 инцидентов против 3717 инцидентов в 2006 году (увеличение числа инцидентов составило 3 %).

В 2007 году в сетях 6-10 кВ рост инцидентов наблюдался только в ОАО «Новгородэнерго», что обусловлено стихийными явлениями. В остальных РСК количество инцидентов уменьшилось.

Выпущен ряд распорядительных документов по выполнению в РСК основополагающих документов ОАО РАО «ЕЭС России», в том числе Приказа РАО ЕЭС № 830 «О дальнейшем совершенствовании работы по охране труда и снижению травматизма» от 20.11.2006 года. Реализация намеченных мероприятий, организация проведения общекорпоративной акции «2007 год - Год охраны труда и техники безопасности», участие в этой акции не только специалистов служб охраны труда, но и значительного числа руководителей и специалистов всех подразделений РСК, позволили добиться определенных положительных результатов. В 2007 году по сравнению с 2006 годом в РСК зафиксировано снижение абсолютного числа несчастных случаев в 2,1 раза с 15 до 7.

Отделом охраны труда подготовлены и направлены в РСК 4 квартальных аналитических обзора травматизма, 4 аналитических обзора дорожно-транспортных происшествий, ежемесячные информационные обзоры травматизма среди работников подрядных организаций и сторонних лиц, не связанных с выполнением работ на территории и оборудовании РСК, 3 информационных письма по организации работы, направленной на улучшение состояния охраны труда и принятии мер по предупреждению несчастных случаев на производстве. Выполнена проверка состояния работы по охране труда в ОАО «Новгородэнерго». Специалист по охране труда принимал участие в проведении комплексной проверки в ОАО «Колэнерго», в организации одного из этапов смотра-конкурса по охране труда среди филиалов ОАО «АЭК «Комиэнерго». Систематически направляются в РСК вновь выпущенные нормативные акты, содержащие государственные требования охраны труда.

Разработана «Программа мероприятий по предупреждению травматизма в РСК», которая утверждена Советом директоров ОАО «МРСК Северо-Запада».

2.1.3. Оперативно-технологическое управление РСК

Структура оперативно - технологического управления:

Во всех РСК, находящихся в зоне ответственности ОАО «МРСК Северо – Запада», созданы и функционируют Центры управления сетями (ЦУС).

Информация о ЦУС РСК, подведомственных ОАО «МРСК Северо-Запада»

Таблица 2.1.3.1

Наименование РСК	Дата создания	Состав ЦУС	Выполнение функций
Архэнерго	01.06.2006	- Центральная диспетчерская служба; - Управление СДТУ и связи; - Управления релейной защиты и автоматики	Круглосуточное дежурство с выполнением неоперационных функций
Вологдаэнерго	09.12.2005	- Центральная диспетчерская служба	Круглосуточное дежурство с выполнением неоперационных функций
Карелэнерго	01.06.2006	- Центральная диспетчерская служба; - Служба релейной защиты и измерений; - Центральная служба СДТУ	Круглосуточное дежурство с выполнением операционных функций в зоне эксплуатационной ответственности Южно – Карельских электрических сетей и неоперационных функций по Карелэнерго в целом
Колэнерго	04.12.2006	- ЦДС - СРЗА, - Группа режимов, - ССДТУ	Круглосуточное дежурство с выполнением операционных функций в зоне эксплуатационной ответственности Северных электрических сетей и неоперационных функций по Колэнерго
Комиэнерго	18.08.2006	- Центральная диспетчерская служба	Круглосуточное дежурство с выполнением неоперационных функций
Новгородэнерго	25.09.2007	- Диспетчерская служба (ДС); - Служба электрических режимов; - Служба РЗА; - Служба телемеханики и связи	Круглосуточное дежурство с выполнением операционных функций в зоне эксплуатационной ответственности Ильменских электрических сетей и неоперационных функций по Новгородэнерго
Псковэнерго		- Центральная диспетчерская служба - Служба электрических режимов	Выполняет операционные функции

Организация цифровых каналов связи и передачи информации; программы повышения наблюдаемости и управляемости объектами распределительных сетей.

Консолидированные по РСК сведения об организации цифровых каналов связи и передачи информации, и реализации программ повышения наблюдаемости и управляемости объектами распределительных сетей приведены в таблицах №№2.1.3.2, 2.1.3.3.

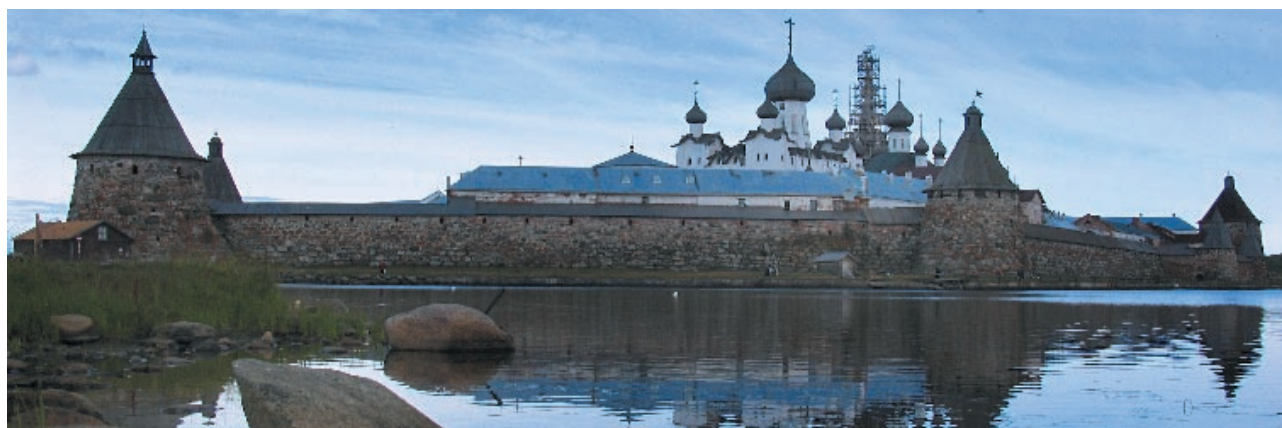




Таблица №2.1.3.2. Реализация целевых программ по организации цифровых каналов связи и передачи информации

	Арх-энерго	Вологда-энерго	Карел-энерго	Кол-энерго	Коми-энерго	Новгород-энерго	Псков-энерго	Итого по МРСК С-3
Количество объектов подключения к информационным системам и системам связи, используемым в процессе управления основными бизнес-процессами РСК.	0 шт.	0 шт.	9 шт.	3 шт.	32 шт.	23 шт.	8 шт.	75 шт.
	0 %	0 %	53 %	2,3 %	100%	88 %	27%	39 %
	0 тыс. руб.	0 тыс. руб.	0, тыс. руб.	. 0 тыс. руб.	0 тыс. руб.	45 тыс. руб.	2683 тыс. руб.	2728 тыс. руб.
Количество подстанций 110 кВ (220 кВ), с которыми организованы цифровые каналы связи и передачи информации.	0 шт.	2 шт.	1 шт.	8 шт.	10 шт.	2 шт.	8 шт.	31шт.
	0 %	2,3 %	1,8 %	10 %	11,6%	3%	7,7%	5,2 %
	0 тыс. руб.	4316 тыс. руб.	0 тыс. руб.	1 181 тыс. руб.	17712 тыс. руб.	1 875 тыс. руб.	0 тыс. руб.	25084 тыс. руб.
Количество подстанций 35 кВ, с которыми организованы цифровые каналы связи и передачи информации.	0 шт.	1 шт.	0 шт.	1 шт.	1 шт.	0 шт.	0 шт.	3 шт.
	0 %	0,8 %	0 %	2 %	0,9%	0 %	0 %	0,53 %
	0 тыс. руб.	11 тыс. руб.	0, тыс. руб.	399 тыс. руб.	29,4 тыс. руб.	0 тыс. руб.	0 тыс. руб.	439,4 тыс. руб.

Таблица №2.1.3.3 Реализация программ повышения наблюдаемости и управляемости объектами распределительных сетей

	Арх-энерго	Вологда-энерго	Карел-энерго	Кол-энерго	Коми-энерго	Новгород-энерго	Псков-энерго	Итого по МРСК С-3
Количество телемеханизированных подстанций 110 (220) кВ	78 шт.	75шт.	52 шт.	64 шт.	46 шт.	71 шт.	89шт.	475 шт.
	77 %	86 %	92,8 %	85 %	53,5%	100 %	85,6%	82,8%
	0 тыс.	1072,6 тыс. руб.	5 491,5 тыс. руб.	515 тыс. руб.	8164 тыс. руб.	349 тыс. руб.	572,3 тыс. руб.	16164,4 тыс. руб.
Количество телемеханизированных подстанций 35 кВ	35 шт.	89 шт.	63 шт.	36 шт.	56 шт.	57 шт.	46 шт.	382 шт.
	45 %	72 %	67 %	75 %	52,8 %	100 %	67,6%	68,5%
	0 тыс. руб.	0 тыс. руб.	271,9 тыс. руб.	799 тыс. руб.	203 тыс. руб.	0 тыс. руб.	0 тыс. руб.	1273,9 тыс. руб.
Количество ЦУС РСК, ПЭС, оснащенных АСДУ	4 шт.	0 шт.	4 шт.	1 шт.	3 шт.	1 шт.	4 шт.	17 шт.
	0 тыс. руб.	0 тыс. руб.	13 723,0 тыс. руб.	0 тыс. руб.	0 тыс. руб.	3 344 тыс. руб.	1032,2 тыс. руб.	18099,2 тыс. руб.
	0 тыс. руб.	0 тыс. руб.	0, тыс. руб.	0 тыс. руб.	0 тыс. руб.	0 тыс. руб.	0 тыс. руб.	0 тыс. руб.
Количество ЦУС РЭС, оснащенных АСДУ	15 шт.	0 шт.	2 шт.	0 шт.	9 шт.	0 шт.	6 шт.	32 шт.
	0 тыс. руб.	0 тыс. руб.	0, тыс. руб.	0 тыс. руб.	0 тыс. руб.	0 тыс. руб.	0 тыс. руб.	0 тыс. руб.
	0 тыс. руб.	0 тыс. руб.	0, тыс. руб.	0 тыс. руб.	0 тыс. руб.	0 тыс. руб.	0 тыс. руб.	0 тыс. руб.

Выполнение плана-графика формирования ЦУС.

Все мероприятия плана – графика по формированию ЦУС во всех РСК для выполнения неоперационных функций выполнены. Мероприятия по формированию ЦУС для выполнения операционных функций находятся в различных стадиях выполнения согласно выше приведенной информации. Передовыми РСК в части формирования ЦУС стали Архэнерго, Вологдаэнерго, Карелэнерго, Псковэнерго.

Основные проблемы при формировании ЦУС.

Отсутствие типовых документов, определяющих взаимоотношения ОАО “СО ЕЭС” и сетевых организаций, при выполнении неоперационных и операционных функций: типовых Положений о взаимоотношениях филиала ОАО “СО ЕЭС” - РДУ и РСК, принципов распределения объектов диспетчеризации и оборудования РСК по способу управления.

2.1.4. Организация процесса технологического присоединения в РСК

В условиях бурного роста экономики развитие электросетевого комплекса является важнейшей задачей. Поэтому на данном этапе установление обоснованной платы за технологическое присоединение становится наиболее актуальным. В связи с этим в соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике» № 35-ФЗ от 26.03.2003г. у сетевой компании появился второй основной регулируемый вид деятельности: «Технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям».

Целью технологического присоединения потребителей к электрическим сетям компаний, в зоне ответственности Общества, является обеспечение развития распределительных электрических сетей и их единства. В 2007 году работа по технологическим присоединениям была организована следующим образом. В РСК, подведомственных Обществу, как правило, созданы отделы технологических присоединений. В филиалах распределительных сетевых компаний основные задачи по технологическому присоединению решались в производственно-технических отделах.

С момента создания операционной компании ОАО «МРСК Северо-Запада» (01.04.2008 г.) будет сформирована типовая организационная структура, РСК станут филиалами ОАО «МРСК Северо-Запада». Для создания типовой структуры издан приказ ОАО «МРСК Северо-Запада» от 25.01.2008 г. №19 «О создании филиалов ОАО «МРСК Северо-Запада». С 01.04.2008 года вопросами технологических присоединений будут заниматься структурные подразделения технологических присоединений и перспективного развития.

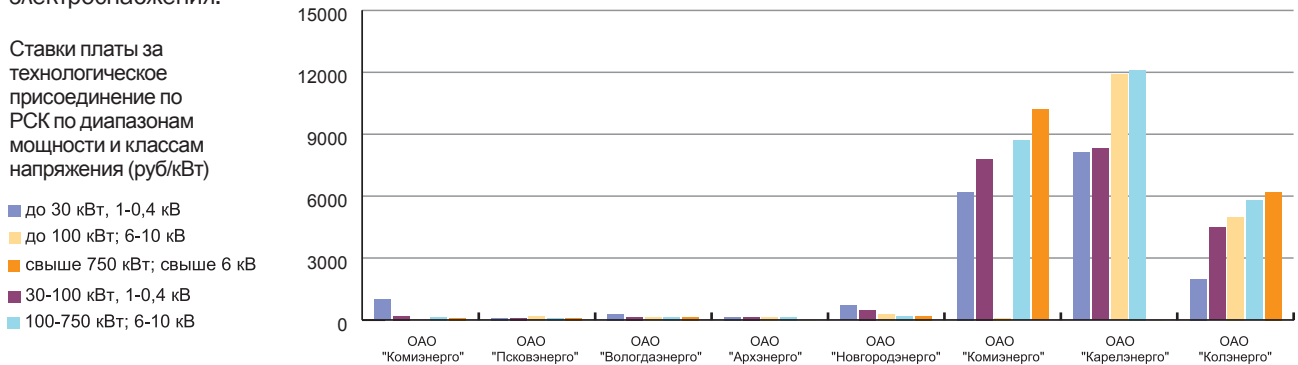
Для реализации принципа «одного окна», а именно создания комфортной, эргономичной среды взаимодействия с клиентом в процессе технологического присоединения, повышения эффективности обслуживания клиента, в Обществе принято решение о создании Центров обслуживания клиентов на территориях субъектов РФ, где осуществляют свою деятельность РСК, подведомственные ОАО «МРСК Северо-Запада». Обществом разработаны такие документы как Стандарт обслуживания клиентов, Положение о Центре обслуживания клиентов. В декабре 2007 года Стандарт обслуживания клиентов утверждён на Советах директоров РСК.

Несмотря на наличие сформированной нормативно-правовой и методической базы, в РСК, где не установлен тариф на технологическое присоединение с инвестиционной составляющей, то есть с затратами на капитальное строительство (реконструкцию, модернизацию) существующих электрических сетей, деятельность по технологическому присоединению не может осуществляться в полном объеме. В связи с отсутствием источников финансирования сетевые компании вынуждены отказывать потребителям в присоединении.

В 2007 году тариф на технологическое присоединение в ряде регионов (Мурманская область, Республика Карелия, Республика Коми) установлен с инвестиционной составляющей. В Архангельской, Вологодской области, Новгородской, Псковской областях тариф на технологическое присоединение установлен без инвестиционной составляющей и рассчитывается индивидуально в каждом конкретном случае.

Понимая проблематичность ситуации ОАО «МРСК Северо-Запада» ведёт тесный диалог с органами исполнительной власти субъектов РФ по тарифному регулированию для установления экономически обоснованной платы за технологическое присоединение.

В соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденными Приказом ФСТ от 23.10.2007 г. N 277-э/7 во всех регионах, где осуществляют свою деятельность РСК, подведомственные Обществу, физическим лицам с присоединяемой нагрузкой до 15 кВт включительно в целях потребления электрической энергии для коммунально-бытовых нужд установлена льготная плата за технологическое присоединение в размере 550 руб. Хотя льготный тариф не позволяет выполнить необходимые мероприятия по обоснованному усилению электрических сетей, РСК, понимая социальную значимость данной категории заявителей, осуществляют подключение вышеуказанных категорий в соответствии с законодательством. Так, в 2007 году при 4975 поступивших заявках от физических лиц на общую мощность 29833 кВт отказано в присоединении 74 заявителям на общую мощность 702 кВт. Высокий уровень реализации подключений (более 97 %) говорит о стремлении РСК находить пути удовлетворения спроса заявителей. Однако, следует отметить, что недостаточная компенсация затрат на развитие сетей в будущем приведет к снижению существующей надежности электроснабжения.



За 2007 год сетевыми компаниями заключен 7571 договор на технологическое присоединение на общую мощность 225080 кВт



Количество заключенных договоров на технологическое присоединение и информация о них

Наименование категорий присоединения	U, кВ	Заключено в текущем периоде.		
		шт.	на общую мощность (N) кВт	Суммарной стоимостью тыс. руб.
до 15 кВт (физ. лиц)	0,4	4374	26695	2805
до 30 кВт	0,4	2022	17103	17489
от 30 кВт	0,4	581	43192	42239
До 100 кВт	6-10	307	13848	8847
от 100 до 750 кВт	6-10	257	69219	190327
более 750 кВт	6-10	26	39723	109632
	35-110	4	15300	48002
В С Е Г О		7571	225080	419341

Структура заключенных 7571 договоров по регионам сложилась следующим образом:

В регионах с тарифом с инвестиционной составляющей

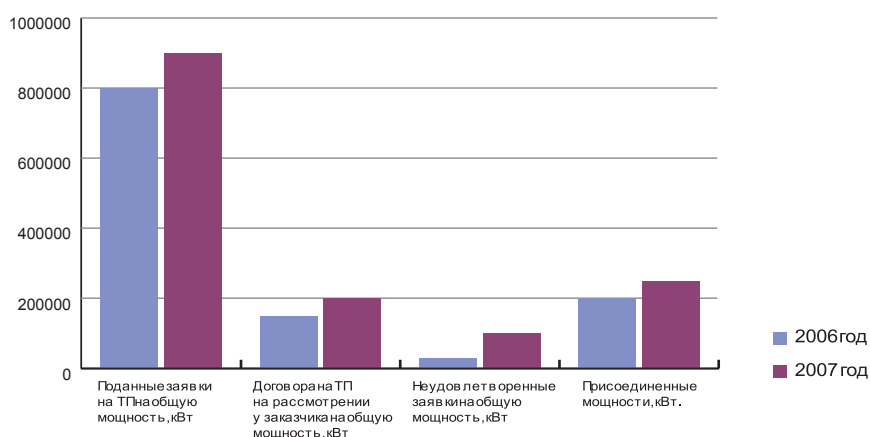
РСК	Количество заключенных договоров, шт.	Суммарная мощность, кВт
Карелэнерго	502	8926
Комизэнерго	1487	55882
Колэнерго	39	13552

В регионах с тарифом без инвестиционной составляющей

РСК	Количество заключенных договоров, шт.	Суммарная мощность, кВт
Архэнерго	1667	42163
Вологдаэнерго	2525	55266
Новгородэнерго	333	9823
Псковэнерго	1018	39466

Все денежные средства по договорам на технологическое присоединение в объеме 419341 тыс. руб. будут направлены на исполнение договоров. Основная часть средств будет направлена на развитие электрических сетей, т.е. на новое строительство, модернизацию и реконструкцию. Всего в отчетном периоде за счет платы за технологическое присоединение введено 144999 кВА трансформаторной мощности и 66 км. линий электропередач.

Итоги деятельности по технологическому присоединению



Итоги деятельности по технологическому присоединению

	2006 год	2007 год
Поданные заявки на ТП на общую мощность, кВт	796936	952926
Договора на ТП на рассмотрении у заказчика на общую мощность, кВт	93583	121027
Неудовлетворенные заявки на общую мощность, кВт	223918	47135
Присоединенные мощности, кВт.	75879	127606

Необходимо отметить, что информация, приведенная в таблице «Итоги деятельности по технологическому присоединению», не позволяет сделать корректный анализ, поскольку учет деятельности по технологическому присоединению велся в разной конфигурации ОАО «МРСК Северо-Запада».

В 2006 году приведены данные в следующей конфигурации (ОАО «Архэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «АЭК «Комизэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго», ОАО «Янтарьэнерго»). В 2007 году приведены данные в следующей конфигурации (ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «АЭК «Комизэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго»). Учет по ОАО «Ленэнерго» в 2006 году в ОАО «МРСК Северо-Запада» не велся.

В 2006 году было подано 7568 заявок на общую мощность 796936 кВт, присоединено 75879 кВт. Общая мощность неудовлетворенных заявок составила 223918 кВт, что в общей мощности поданных заявок составило 28 %.

В 2007 году было подано 9524 заявок на общую мощность 952926 кВт, присоединено 127606 кВт. Общая мощность неудовлетворенных заявок составила 47135 кВт, что в общей мощности поданных заявок составило 5 %.

Приведенная информация позволяет говорить о том, что в Северо-Западном Федеральном округе наблюдается устойчивый рост экономики, что в свою очередь ведет к наращиванию темпов присоединения к электрическим сетям. ОАО «МРСК Северо-Запада» прилагает максимум усилий по недопущению сдерживания развития регионов и созданию возможности по присоединению к электрическим сетям. Снижение процента (с 28 % до 5 %) общей мощности неудовлетворенных заявок в общей мощности поданных заявок показывает на стремление ОАО «МРСК Северо-Запада» к максимальному удовлетворению спроса на мощность.

2.1.5 Ремонтно-эксплуатационная деятельность РСК

Итоги выполнения ремонтной программы РСК за 2007 г.:

- ✦ ремонт ВЛ 35-150 кВ – 2704,4 км (103 % от плана);
- ✦ ремонт подстанций 35-110 кВ – 52 шт. (100 % от плана);
- ✦ ремонт сетей 0,4-10 кВ – 4127,83 км (105 % от плана);
- ✦ расчистка просек ВЛ 35-150 кВ – 8160,17 га (104 % от плана);
- ✦ расчистка просек ВЛ 6-10 кВ – 6298,71 га (117 % от плана).

Общие затраты на капитальный ремонт электрических сетей за 2007 год составили 1258,872 млн. руб., в том числе по основным направлениям:

- ✦ ремонт ЛЭП 35-150 кВ – 196,290 млн. руб.;
- ✦ ремонт оборудования подстанций 35-110 кВ – 203,496 млн. руб.;
- ✦ ремонт электрических сетей 0,4-20 кВ – 603,000 млн. руб.;
- ✦ расчистка просек ВЛ 6-150 кВ – 146,637 млн. руб.
- ✦ прочие ремонты – 256,086 млн.руб.

Структура затрат на ремонты, %

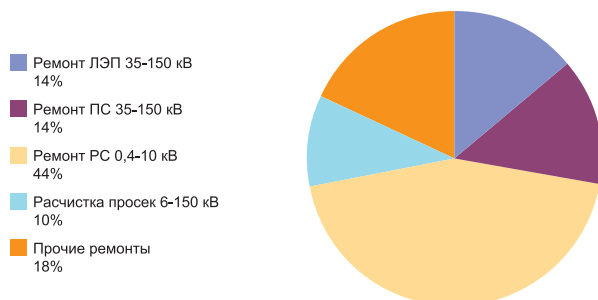




Таблица 2.1.5.1 Затраты на ремонт электрических сетей за 2005 - 2007 гг., (тыс.руб.)

Подведомственные компании	2005 год	2006 год	2007 год
ОАО «Архэнерго»	183 431	214 743	215 938
ОАО «Вологдаэнерго»	363 957	439 240	269 162
ОАО «Карелэнерго»	138 487	104 769	98 010
ОАО «Колэнерго»	140 749	155 103	192 444
ОАО «Комизэнерго»	189 373	236 519	282 646
ОАО «Новгородэнерго»	65 928	122 775	98 805
ОАО «Псковэнерго»	100 786	97 957	101 866
Итого:	1 182 711	1 371 106	1 258 872

Затраты на ремонт электрических сетей

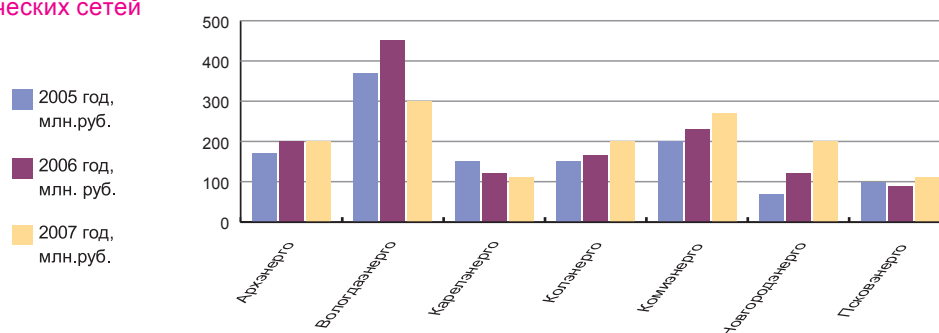


Таблица 2.1.5.2: Объем выполненных ремонтных работ за 2005-2007 гг.:

№ п/п	Наименование работ	Ед. изм.	ФАКТ 2005 года	ФАКТ 2006 года	ФАКТ 2007 года
1.	ПС 35 – 110 кВ	шт	191	57	52
2.	ВЛ 35 – 110 кВ	км	2 841	2 723	2 704
3.	Распределительные сети 0,38-10 кВ	км	7 251	5 677	4 128
4.	ТП-10/0,38 кВ	шт	2 195	1 848	1 157

Общие сведения о ПС и ЛЭП

Таблица 2.1.5.3. Показатели протяженности по трассе воздушных линий электропередачи, находящиеся на балансе РСК на 01.01.2008 г., (км).

Подведомственные компании	Класс напряжения				Всего
	110-220 кВ	35 кВ	6-10 кВ	0,4 кВ	
ОАО «Архэнерго»	2 975	2 139	10 814	7 946	23 874
ОАО «Вологдаэнерго»	3 125	3 189	19 542	12 580	38 436
ОАО «Карелэнерго»	2 312	1 944	4 277	2 543	11 076
ОАО «Колэнерго»	3 890	568	387	68	4 913
ОАО «АЭК «Комизэнерго»	3 808	1 084	7 936	5 261	18 089
ОАО «Новгородэнерго»	2 206	1 436	11 966	6 655	22 262
ОАО «Псковэнерго»	2 161	1 664	23 129	16 136	43 089
Итого:	20 477	12 024	78 050	51 187	161 740

Распределение протяженности трасс ВЛ по классам напряжения, %

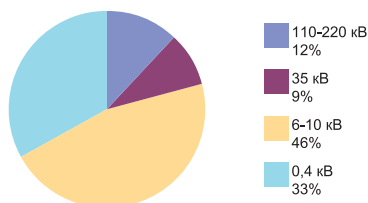
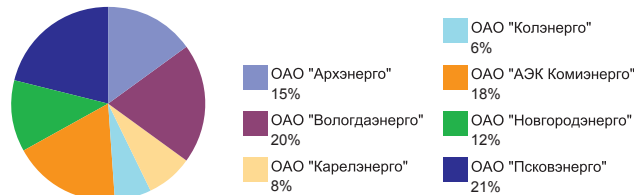


Таблица 2.1.5.4 Количество условных единиц, ПС 35-330 кВ, ТП, РП 6-20 кВ и их мощность на 01.01.2008г.

Подведомственные компании	Количество условных единиц	ПС 35-220 кВ		ТП, РП 6-10 кВ	
		Количество шт.	Мощность МВА	Количество, шт.	Мощность, МВА
ОАО "Архэнерго"	97 900	165	2 119,9	5 350	1 218
ОАО "Вологдаэнерго"	130 600	211	2197,8	8962	1152
ОАО "Карелэнерго"	53 000	150	1 702	1 549	389
ОАО "Колэнерго"	40 800	120	4 525,3	257	160
ОАО "АЭК "Комиэнерго"	121 200	196	3 114,7	3 720	1 512
ОАО "Новгородэнерго"	79 500	129	1 840,8	4 607	618
ОАО "Псковэнерго"	146 200	170	1 984	10 958	1 635
Итого:	669 200	1 141	17 484,6	35 403	6 685

Распределение ремонтно-эксплуатационного обслуживания ОАО «МРСК Северо-Запада» в условных единицах в долях по РСК



2.1.6. Реализация программ по управлению потоками реактивной мощности

В соответствие с Приказом ОАО РАО «ЕЭС России» от 11.12.2006 г. № 893 «О повышении устойчивости и технико-экономической эффективности распределительных электрических сетей и систем электроснабжения потребителей за счёт управления потоками реактивной мощности и нормализации уровней напряжения» в ОАО «МРСК Северо-Запада» выпущено распоряжение от 30.01.2007 № 7р о разработке и реализации мероприятий по управлению потоками реактивной мощности и нормализации уровней напряжения. Во всех распределительных сетевых компаниях, входящих в зону ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада», изданы соответствующие приказы.

1. В соответствии с приказами, во всех распределительных сетевых компаниях, подведомственных ОАО «МРСК Северо-Запада», созданы рабочие группы по организации выполнения мероприятий по управлению потоками реактивной мощности и нормализации уровней напряжения, определены цели и задачи рабочих групп. В состав рабочих групп вошли представители РДУ, генерирующих и сбытовых компаний.

2. Во всех распределительных сетевых компаниях, входящих в зону ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада», произведена оценка состояния парка средств учета реактивной энергии/мощности на подстанциях распределительных электрических сетей, включающая в себя:

- ✦ Составление реестра находящихся на балансе (установленных) средств учета и контроля реактивной энергии/мощности;
- ✦ Оценку фактического физического и морального износа имеющихся средств учета и контроля реактивной энергии/мощности;
- ✦ Составление средств учета и контроля реактивной энергии/мощности, которые соответствуют требованиям, предъявляемым к средствам учета в рамках АИИСКУЭ.



Информация о состоянии средств учета реактивной мощности сведена в таблицу 2.1.6.1:

	Архэнер-го	Вологда-энерго	Карел-энерго	Колэнер-го	Коми-энерго	Новгород-энерго	Псков-энерго	Всего:
Общее количество находящихся на балансе (установленных) средств учета и контроля реактивной энергии/мощности по РСК	2460	1805	1454	1227	4079	482	741	12248
Количество поверенных средств учета и контроля реактивной энергии/мощности по РСК	1845	1578	1329	902	4000	482	741	10877
Количество средств учета и контроля реактивной энергии/мощности по РСК, требующих замены	898	227	210	147	1272	-	121	2875

В распределительных сетях РСК установлены устройства компенсации реактивной мощности (БСК и СК) общей мощностью более 100 МВАр. Ремонт устройств компенсации реактивной мощности производится в соответствии с графиками.

В соответствии с приказами и разработанными программами по управлению потоками реактивной мощности направлены запросы потребителям для выявления устройств компенсации, находящихся на их балансе.

Во все технические задания на проектные работы, разработку схем перспективного развития электрических сетей РСК в обязательном порядке включаются требования к компенсации реактивной мощности.

В технических условиях на технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям содержатся требования по компенсации реактивной мощности в точке присоединения.

2.2. Основные производственные показатели

Основной производственной деятельностью РСК является оказание услуг по передаче электроэнергии.

По итогам работы ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2007 году объем переданной электроэнергии составил 44056,7 млн. кВтч. Объемы передачи в целом по ОАО «МРСК Северо-Запада» за 3 года представлены в таблице 2.2.1.

Таблица 2.2.1

	Объем переданной электроэнергии		
	2005 млн. кВтч	2006 млн. кВтч	2007 млн. кВтч
ОАО «МРСК Северо-Запада»	33706,2	32917,9	44018,6*

*** Данные по 2007 году приведены с учетом годовых показателей ОАО «Вологдаэнерго», находящегося в зоне ответственности МРСК «Северо-Запада» с 01.07.2007 года и ОАО «Янтарьэнерго», вышедшего из зоны ответственности с 01.09.2007 года.**

В 2007 году объем передачи вырос за счет увеличения передачи электроэнергии потребителю ОАО «Кондопога» в Республике Карелия, увеличения потребления электроэнергии крупными промышленными потребителями ОАО «АЭК «Комиэнерго», Новгородской области, Архангельской области, а также за счет передачи по сети ОАО «Вологдаэнерго», которая с 01.07.2007 года перешла в зону ответственности МРСК «Северо-Запада». Консолидированная информация РСК о показателях транспорта электроэнергии по уровням напряжения представлена в таблице 2.2.2.

Таблица 2.2.2

Основные показатели транспорта электроэнергии по РСК	Всего	ВН		СН1	СН11	НН
		220	110			
ОАО «Архэнерго»						
Отпуск в сеть	4039,5	196,0	3251,6	809,1	3152,4	1496,1
Передача по сети	3515,2	87,6	522,3	155,1	1481,9	1268,3
Фактические потери	524,3	0,0	52,8	67,3	176,4	227,8
ОАО «Вологдаэнерго»						
Отпуск в сеть	10172,8	4914,2	4904,8	1212,1	3388,3	598
Передача по сети	9726,4	4314,2	2084,1	164,5	2669,8	493,8
Фактические потери	446,4	0	181,1	40,0	120,1	104,1
ОАО «Карелэнерго»						
Отпуск в сеть	7443,1	3082,2	3777,6	981,2	2144,0	466,2
Передача по сети	7125,1	3081,1	1596,4	445,9	1631,7	370,0
Фактические потери	318,0	0,0	108,8	62,2	50,8	96,2
ОАО «Колэнерго»						
Отпуск в сеть	11398,6	0,0	11067,5	1535,4	4017,0	85,2
Передача по сети	10907,9	0,0	5853,9	1046,8	3918,6	88,6
Фактические потери	490,7	0,0	447,5	33,4	13,2	-3,3
ОАО «АЭК «Комизэнерго»						
Отпуск в сеть	5998,1	466,2	3533,6	2147,1	480,0	1953,8
Передача по сети	5396,9	189,2	528,5	311,9	2755,1	1612,2
Фактические потери	601,2	5,7	79,9	49,6	124,5	341,6
ОАО «Новгородэнерго»						
Отпуск в сеть	3167,7	0,0	3196,1	373,4	2170,7	266,9
Передача по сети	2809,2	0,0	780,1	30,4	1794,0	204,7
Фактические потери	358,4	0,0	164,8	21,7	109,8	62,2
ОАО «Псковэнерго»						
Отпуск в сеть	1836,9	0,0	1776,5	138,8	1749,3	1021,6
Передача по сети	1569,0	0,0	7,9	0,0	626,5	934,6
Фактические потери	267,9	0,0	67,0	12,6	101,2	87,0
ОАО «Янтарьэнерго»						
Отпуск в сеть	3575,8	0,0	3276,5	0,0	3276,5	1771
Передача по сети	2968,9	0,0	265,9	0,0	1314,6	1388,4
Фактические потери	669,6	0,0	96,2	0,0	190,9	382,6
Итого:						
Отпуск в сеть	47695,3*	8658,6	35083,5	7197,1	20378,2	7658,8
Передача по сети	44018,6*	7672,1	11639,1	2154,5	16192,2	6360,6
Фактические потери	3676,5*	5,7	1198,1	286,8	886,9	1298,2

* Данные по 2007 году приведены с учетом годовых показателей ОАО «Вологдаэнерго», находящегося в зоне ответственности МРСК «Северо-Запада» с 01.07.2007 года и ОАО «Янтарьэнерго», вышедшего из зоны ответственности с 01.09.2007 года.



За время нахождения в зоне ответственности ОАО МРСК «Северо-Запада» показатели по ОАО «Вологдаэнерго» и ОАО «Янтарьэнерго» приведены в таблице 2.2.3.

Таблица 2.2.3

Основные показатели транспорта электроэнергии по РСК	Всего	ВН		СН1	СН11	НН
		220	110			
ОАО «Янтарьэнерго»						
Отпуск в сеть	2552,0	0,0	2505,0	0,0	2300,4	1237,8
Передача по сети	2111,6	0,0	182,7	0,0	937,2	991,8
Фактические потери	440,4	0,0	69,0	0,0	125,4	246,1
ОАО «Вологдаэнерго»						
Отпуск в сеть	5111,2	2307,9	2328,0	615,8	1712,8	315,2
Передача по сети	4892,7	2307,9	929,8	82,7	1333,4	238,9
Фактические потери	218,5	0	60,3	17,6	64,2	76,4

В течение всего периода 2005-2007гг. в целом по МРСК наблюдается устойчивое снижение потерь электроэнергии. Информация о потерях в целом по МРСК «Северо-Запада» представлена в таблице 2.2.4.

Таблица 2.2.4

	Фактические потери		
	2005	2006	2007
	млн. кВтч/ %	млн. кВтч/ %	млн. кВтч/ %
ОАО «МРСК Северо-Запада»	3812,1 10,2	3206,2 8,9	3676,5* 7,7*

*** Данные по 2007 году приведены с учетом годовых показателей ОАО «Вологдаэнерго», находящегося в зоне ответственности МРСК «Северо-Запада» с 01.07.2007 года и ОАО «Янтарьэнерго», вышедшего из зоны ответственности с 01.09.2007 года**

Данные по потерям в сетях РСК за последние 3 года представлены в таблице 2.2.5.

Таблица 2.2.5

Наименование РСК	2005		2006		2007	
	млн. кВтч	%	млн. кВтч	%	млн. кВтч	%
ОАО «Архэнерго»	630,5	16,1	507,4	12,9	524,3	13
ОАО «Карелэнерго»	468,6	6,3	304,1	4,5	318	4,3
ОАО «Колэнерго»	647	5,2	467,4	4,1	490,7	4,3
ОАО «Новгородэнерго»	404,6	13,2	336,1	11,2	358,4	11,3
ОАО «Псковэнерго»	293,2	16,8	286,8	15,9	267,9	14,6
ОАО «АЭК «Комиэнерго»	670,7	12,0	628,7	10,8	601,2	10
ОАО «Янтарьэнерго»	697,5	20,5	675,7	19,4	669,6*	18,4*
ОАО «Вологдаэнерго»	525,4	5,71	479,7	4,9	446,4*	4,4*

*** Данные по 2007 году приведены с учетом годовых показателей ОАО «Вологдаэнерго», находящегося в зоне ответственности МРСК «Северо-Запада» с 01.07.2007 года и ОАО «Янтарьэнерго», вышедшего из зоны ответственности с 01.09.2007 года.**

В ОАО «Архэнерго» и ОАО «Карелэнерго» в 2007 году потери выросли за счет арендуемых муниципальных сетей, в ОАО «Колэнерго» рост потерь обусловлен неблагоприятными режимами в сети 110-150 кВ, потери в сети ОАО «Новгородэнерго» увеличились за счет нагрузочных потерь в связи с общим ростом отпуска в сеть.

Для минимизации потерь электроэнергии в подведомственных РСК проведен ряд организационно-технических мероприятий. В результате проведения в РСК:

- ✦ организационных мероприятий (оптимизация мест размыкания, отключение недогруженных трансформаторов, снижение потерь на собственные нужды подстанций, выравнивание нагрузок фаз, проведение рейдов по выявлению неучтенной электроэнергии) снижение потерь электрической энергии составило 35,3 млн. кВтч;
- ✦ технических мероприятий (замена провода, трансформаторов, оптимизация сетей за счет нового строительства) снижение потерь электрической энергии составило 1,6 млн. кВтч;
- ✦ мероприятий по совершенствованию систем расчетного и технического учета электроэнергии (проверка и калибровка счетчиков, замена учета, устранение недогрузки цепей ТТ, установка счетчиков повышенного класса точности) снижение потерь электрической энергии составило 47,9 млн. кВтч.
- ✦ Суммарно проведенные мероприятия снизили потери на 84,8 млн. кВтч. на сумму 61,7 млн.руб., в том числе:
 - ✦ в ОАО «Архэнерго» потери снижены на 2,2 млн. кВтч, на сумму 3,3 млн.руб.;
 - ✦ в ОАО «Карелэнерго» потери снижены на 5 млн. кВтч, на сумму 2,9 млн.руб.;
 - ✦ в ОАО «Новгородэнерго» потери снижены на 31,2 млн. кВтч, на сумму 18,9 млн.руб.;
 - ✦ в ОАО «Псковэнерго» потери снижены на 9,8 млн. кВтч, на сумму 7,8 млн.руб.;
 - ✦ в ОАО «Комиэнерго» потери снижены на 14,4 млн. кВтч, на сумму 10,1 млн.руб.;
 - ✦ в ОАО «Вологдаэнерго» потери снижены на 36,6 млн. кВтч, на сумму 43 млн.руб.

В затраты на организационно-технические мероприятия включена часть расходов на мероприятия, направленные на реконструкцию сетевого комплекса, такие как, замена провода на линиях 20 кВ и ниже - 642,1 км, замена силовых трансформаторов 20 кВ и ниже - 253 шт., в том числе по РСК:

Таблица 2.2.6

Наименование РСК	Замена провода, км	Замена силовых трансформаторов, шт.
ОАО «Архэнерго»	88	30
ОАО «Вологдаэнерго»	154,7	47
ОАО «Карелэнерго»	38	3
ОАО «Новгородэнерго»	145	6
ОАО «Псковэнерго»	66,4	120
ОАО «АЭК «Комиэнерго»	150	47





Информация о проведении обязательной сертификации электроэнергии

Сведения о результатах проведения сертификации электрической энергии в РСК, входящих в конфигурацию ОАО «МРСК Северо-Запада», в отчетном периоде приведены в таблице 2.2.7.

Таблица 2.2.7

РСК	Наименование органа по сертификации, дата договора, №	Общее количество ЦП, подлежащее сертификации	Выполнение плана-графика в отчетном периоде				Выполнение финансовых обязательств по договорам сертификации		
			Кол-во ЦП, подлежащих сертификации в отчетный период	Кол-во ЦП, сертифицированных в отчетный период	Кол-во ЦП, не прошедших сертификацию	Кол-во выданных сертификатов	Предъявлено к оплате в текущем периоде, тыс.руб. с НДС	Оплачено в текущем периоде, тыс.руб. с НДС	Наличие дебиторской задолженности по договору сертификации
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
ОАО "Арх-энерго"	ООО «Центр сертификации и энергосбережения» (г. Сыктывкар), договор от 14.12.2006 № 150 (сертификация)	229	163	163	0	24	13 142,1	13 142,1	Дебиторская задолженность отсутствует
ОАО "Вологда-энерго"	ООО «НЦ ЛИНВИТ» от 02.11.2005 №56-ОС/05 от 17.02.2006 №56-ОС/05/06 (сертификация)	324	171	172	0	4	18 242,8	18 242,8	Дебиторская задолженность отсутствует
ОАО "Карел-энерго"	ООО «Сертификационно-консультационный центр» (г. Петрозаводск) Договор № АЕ-008-КЭ-ИС от 13.03.2006г. (сертификация)	256	248	248	0	10	2467,3	2467,3	Дебиторская задолженность отсутствует
	ООО «Сертификационно-консультационный центр» (г. Петрозаводск) Договор №5/07-к (инспекционный контроль)						481,4	481,4	Дебиторская задолженность отсутствует

ОАО "Кол- энерго"	ООО "Сертифика- ционно-консульта- ционный центр" г. Петрозаводск, договор от 03.03.2006г. №007-КЭ-ИС (сертификация)	8	0	0	0	0	0	0	Дебитор- ская задол- женность отсутст- вует
	ООО "Сертифика- ционно-консульта- ционный центр" г. Петрозаводск дого- вор от 03.03.2006г. №02/07-к от 16.03.2007 (инспекционный контроль)						240,7	240,7	Дебитор- ская задол- женность отсутст- вует
ОАО "АЭК"Ко- миэнерго"	ООО "Центр сертификации и энергосбережения Договор1/С-2007 от 09.01.2007 (сертификация)	159	82	82	0	11	7965,0	6515,0	Дебитор- ская задол- женность отсутст- вует
	Договор 3/И-2007 от 09.01.2007 (инспекционный контроль)						3 321,6	3 321,6	Дебитор- ская задол- женность отсутст- вует
	Доп. Соглашение №1 от 06.11.2007 к Договору 3/И- 2007 от 09.01.2007 (инспекционный контроль)						23 29,7	23 29,7	Дебитор- ская задол- женность отсутст- вует
ОАО "Нов- город- энерго"	ООО " НЦ Лин- вит " договор от 11.04.07 № 215 (сертификация)	209	97	97	0	4	14 457,4	12 546,8	Дебитор- ская задол- женность отсутст- вует
ОАО "Псков- энерго"	ООО «Стройгазинжи- ниринг» 28.09.2006 г., №413 (сертификация)	290	190	190	0	3	17600,0	17600,0	Дебитор- ская задол- женность отсутст- вует
	ООО «Стройгазинжи- ниринг» 28.09.2007 г., №413 (сертификация)						5334,9	5334,9	Дебитор- ская задол- женность отсутст- вует

Работы по сертификации электрической энергии завершены по всем распределительным сетевым компаниям, кроме ОАО «Новгородэнерго». В соответствии с заключенным договором между ОАО «Новгородэнерго» и органом по сертификации и планом-графиком работ по проведению сертификации, согласованным Ростехнадзором, сертификация электроэнергетики завершена в 1 квартале 2008 года.

Объемы и стоимость договора на проведение сертификации в ОАО «АЭК «Комиэнерго» на конец 2007 год изменились на основании решения Совета директоров ОАО «АЭК «Комиэнерго» от 03.12.2007 года № 10(240) о продаже имущественных комплексов дизельных электростанций, включенных в график проведения обязательной сертификации на 2007- 2008 г.г.

По итогам 2007 года в ОАО «АЭК «Комиэнерго» и ОАО «Новгородэнерго» образовалась кредиторская задолженность за выполненные работы по сертификации, которая оплачена в полном объеме в 1 квартале 2008 года.

Кижы

Кижы — остров на Онежском озере в Карелии, на котором расположен всемирно известный архитектурный ансамбль, состоящий из множества деревянных церквей, строений и домов. Некоторые из этих строений были построены на месте, другие (небольшая часть) привезены сюда из других мест. По одной из легенд, здания сделаны одним топором (без других инструментов), который потом мастер выбросил в озеро.

Разработан проект реконструкции системы электроснабжения культурно-исторического ансамбля острова Кижы



Раздел 3. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества

3.1. Основные положения учетной политики Общества

Принимаемая Обществом учетная политика как совокупность принципов, правил организации и технологии реализации способов ведения бухгалтерского учета разработана с целью формирования в учете и отчетности максимально полной, объективной и достоверной, а также оперативной финансовой и управленческой информации с учетом организационных и отраслевых особенностей Общества.

Общество ведет бухгалтерский учет в соответствии с Законом от 21 ноября 1996 года №129-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положением по ведению бухгалтерского учета и отчетности в РФ, утвержденным приказом Минфина РФ от 29 июля 1998 года № 34н и рабочим Планом счетов, разработанным на основе Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности и Инструкции по его применению, утвержденных приказом Минфина РФ от 31 октября 2000 года № 94н с учетом отраслевых и организационных особенностей.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность составляется как по российским положениям по бухгалтерскому учету, так и по МСФО (международным стандартам финансовой отчетности). Формирование отчетности по МСФО является одним из приоритетных направлений деятельности Общества. Раскрытие информации о финансовом состоянии и имущественном положении в соответствии с МСФО является одним из основных факторов, влияющих на степень заинтересованности инвесторов, в том числе иностранных, к энергетическим компаниям как объектам инвестирования. Кроме того, публикация отчетности по МСФО позволяет в будущем использовать международные финансовые инструменты с целью повышения эффективности использования финансовых ресурсов компании.

Бухгалтерский учет в Обществе ведется Департаментом учета в автоматизированной форме. Отчетность по МСФО формируется силами привлеченных консультантов.

Ответственность за непрерывное и полное ведение бухгалтерского учета, своевременное представление полной и достоверной бухгалтерской, налоговой, статистической отчетности, а так же отчетности в соответствии с внутренними стандартами энергохолдинга несет заместитель генерального директора по экономике и финансам.

Ответственность за организацию учетного процесса, за законность совершаемых Обществом хозяйственных операций несет генеральный директор Общества.

С целью обеспечения контроля сохранности и эффективности использования имущества Общества создана и функционирует единая система внутреннего контроля, включающая:

- ✦ плановые и внезапные инвентаризации имущества, имущественных прав, обязательств и расходов будущих периодов, проводимые постоянно действующей инвентаризационной комиссией;
- ✦ создание структуры материально ответственных лиц;
- ✦ лимитирование и нормирование отдельных видов расходов;
- ✦ бюджетирование доходов и расходов Общества;
- ✦ Общество ведет раздельный учет доходов и расходов по следующим видам деятельности:
- ✦ консультационно-информационные услуги;
- ✦ услуги по управлению холдинг-компаниями.

В связи с отсутствием возможности разделить расходы Общества на прямые и косвенные, учет расходов ведется котловым способом, по окончании периода расходы списываются в полном объеме как управленческие расходы.

Основные средства оцениваются в отчетности по сумме фактических затрат, связанных с их приобретением и доведением до состояния, пригодного к эксплуатации.

Учет расчетов по налогу на прибыль ведется с применением правил отражения в отчетности отложенных налоговых обязательств и активов.

Общество формирует отчетность при условии отражения условных фактов хозяйственной деятельности и событий после отчетной даты.

В Обществе предусмотрена возможность создания оценочных резервов и резервов предстоящих расходов и платежей, в том числе резерва на оплату предстоящих отпусков работникам и на выплату годового вознаграждения работникам.

Создание специальных фондов за счет чистой прибыли Обществом не предусмотрено, за исключением резервного фонда, обязанность по созданию которого возложена на Общество законодательно.

Годовая бухгалтерская отчетность, распределение прибылей и убытков рассматривается Советом директоров и утверждается Общим собранием акционеров, после чего информация подлежит публикации.



3.2. Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения компании (в том числе анализ структуры и динамики чистых активов) за последние 3 года

Подробные сведения о структуре доходов, затратах и их динамике:

Таблица 3.2.1: Структура и динамика выручки и прибыли ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2005-2007 годы, млн.руб.

№ п/п	Наименование показателя	на 31.12.2005		на 31.12.2006		на 31.12.2007		Изменение за 2007 год	
		Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Абсолютное отклонение	Темп роста, %
1	Выручка от реализации товаров, работ, услуг всего, в том числе	46,7	100,0	166,4	100,0	258,3	100,0	91,9	55,2
1.1.	консультационно-информационные услуги	40,0	85,6	101,3	60,9	101,2	39,2	-0,1	-0,1
1.2.	услуги по управлению	6,7	14,4	65,1	39,1	157,0	60,8	91,9	141,2
2	Себестоимость работ, услуг	-46,2	- 99,0	-161,3	-96,9	-233,8	-90,5	-72,5	44,9
3	Валовая прибыль	0,5	1,0	5,1	3,1	24,5	9,5	19,4	380,4
4	Прибыль (убыток от продаж)	0,5	1,0	5,1	3,1	24,5	9,5	19,4	380,4
5	Прочие доходы	0,2	0,5	0,9	0,6	8,5	3,3	7,6	844,4
6	Прочие расходы	-0,4	- 0,9	-3,4	-2,1	-27,4	-10,6	-24,0	705,9
7	Прибыль (убыток) отчетного года до налогообложения	0,3	0,6	2,6	1,6	5,6	2,2	3,0	115,4
8	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные платежи	-0,2	- 0,4	-2,6	-1,5	-4,4	-1,7	-1,8	69,2
9	Чистая прибыль (убыток) отчетного года	0,1	0,1	-	-	1,2	0,5	1,2	-

Выручка ОАО «МРСК Северо-Запада» в отчетном периоде формировалась за счет доходов от оказания консультационных и информационных услуг ОАО «АЭК «Комиэнерго» до 01 октября, ОАО «Ленэнерго» до 01 июля, ОАО «Новгородэнерго» до 01 октября, ОАО «Псковэнерго» до 01 октября, ОАО «Янтарьэнерго» до 01 декабря, ОАО «МРСК Центра» (всего – 101,2 млн. рублей) и от осуществления функций единоличного исполнительного органа ОАО «Архэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго» с 01 октября, ОАО «Новгородэнерго» с 01 октября, ОАО «Псковэнерго» с 01 октября, ОАО «Вологдаэнерго» с 12 октября (всего – 157,0 млн. рублей).

Динамика доходов в 2007 году по сравнению с предыдущим периодом характеризуется приростом выручки от реализации услуг на 91,9 млн. руб. и прочих доходов – на 7,6 млн. рублей. В 2007 году изменилась структура выручки, так как со всеми подведомственными Обществами были заключены договора ЕИО.

Прибыль 2007 года выросла на 3 773% и составляет 1162 тыс.рублей по сравнению с 30 тыс.рублей предыдущего года.

Таблица 3.2.2: Сведения о динамике и структуре расходов ОАО «МРСК Северо-Запада» по элементам затрат за 2005-2007 годы. (форма № 5 «Приложение к бухгалтерскому балансу»), млн. руб.

№ п/п	Наименование показателя	на 31.12.2005		на 31.12.2006		на 31.12.2007		Изменение за 2007 год	
		Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Абсолютное отклонение	Темп роста, %
1	Общая сумма расходов, в том числе	46,6	100,0	164,7	100,0	261,2	100,0	96,5	58,6
2	Расходы по обычным видам деятельности, всего в том числе	46,2	99,1	161,3	97,9	233,8	89,5	72,5	44,9
2.1	Материальные затраты	1,8	3,9	2,0	1,2	14,5	5,6	12,5	625,0
2.2	Затраты на оплату труда*	33,1	71,0	125,8	76,4	148,2	56,7	22,4	17,8
2.3	Амортизация	0,3	0,6	2,1	1,3	1,7	0,7	-0,4	-19,0
2.4	Прочие затраты	10,9	23,4	31,3	19,0	69,4	26,6	38,1	121,7
3	Прочие расходы	0,4	0,9	3,4	2,1	27,4	10,5	24,0	705,9

* в состав затрат на оплату труда включены: ЕСН, расходы на обязательное страхование работников, расходы на негосударственное пенсионное обеспечение.

Расходы по обычным видам деятельности в сумме 233,8 млн. руб. составляют 89,5% в общей величине расходов Общества за 2007 год, доля прочих расходов в сумме 27,4 млн. руб. – 10,5%.

Основные расходы Общества связаны с затратами на оплату труда. Доля затрат на оплату труда составила 148,2 млн.рублей или 56,7% от общей суммы расходов. В прочих затратах наибольший вес имеют расходы на аренду помещений – 25,6 млн.рублей или 9,84%, транспортные услуги - 12,2 млн.руб. или 5% и затраты на командировки – 9,9 млн. рублей или 3,79%.

Сложившаяся структура расходов типична для деятельности управляющей компании, как организации с высокой трудоемкостью производственного процесса.

3.2.1. Динамика соотношения собственных и заемных средств

Таблица 3.2.1.1: Динамика соотношения собственных и заемных средств ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2007 году, млн. руб.

№ п/п	Наименование показателя	На начало 2007 года	На конец 2007 года
1	Собственный капитал всего, в том числе	10,09	11,25
1.1	Уставный капитал	10	10
1.2	Резервный капитал	0,06	0,09
1.3	Нераспределенная прибыль прошлых лет	0,03	-
1.4	Нераспределенная прибыль отчетного года	-	1,16
2	Заемный капитал всего, в том числе	15,83	29,29
2.1	Кредиторская задолженность	15,83	29,29
3	Коэффициент соотношения собственных и заемных средств	0,64	0,38

Собственные средства ОАО «МРСК Северо-Запада» на 01.01.2008 года равны 11,25 млн. рублей, из них уставной капитал, сформированный при учреждении Общества, составил 10 млн. рублей, резервный фонд, созданный из прибыли 2006 года и равный 0,03 млн. рублей был увеличен в 2007 году до 0,09 млн. рублей, нераспределенная прибыль 2007 года составила 1,16 млн. рублей.



В течение 2005-2007 годов Общество не пользовалось кредитами банков, все заемные средства представлены текущей кредиторской задолженностью, которая на 01.01.2008 года составила 29,29 млн. рублей, что на 13,46 млн. рублей больше величины кредиторской задолженности на 01.01.2007 года. Увеличение кредиторской задолженности вызвано увеличением общей суммы расходов Общества, сопровождающееся пропорциональным увеличением выручки.

Коэффициент соотношения собственных и заемных средств на 01.01.2007 года составляет 1,57, на 01.01.2008 года - 2,6, что выше нормативного значения (1,00).

3.2.2. Динамика и изменение структуры дебиторской и кредиторской задолженности

Дебиторская задолженность

Общая сумма дебиторской задолженности ОАО «МРСК Северо-Запада» на 31.12.2005 составила 8,0 млн. рублей. За 2006 год дебиторская задолженность увеличилась на 12,7 млн. рублей или на 60 % и на 31.12.2006 составила 20,7 млн. рублей, а за 2007 год дебиторская задолженность увеличилась на 10,6 млн. рублей или на 34% и на 31.12.2007 года составила 31,3 млн. рублей.

По итогам 2005, 2006 и 2007 года просроченная задолженность отсутствует.

Таблица 3.2.2.1: Структура и динамика дебиторской задолженности ОАО «МРСК Северо-Запада», млн. руб.

№ п/п	Наименование показателя	на 31.12.2005		на 31.12.2006		на 31.12.2007		Изменение за 2007 год	
		Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Абсолютное отклонение	Темп роста, %
1.	Дебиторская задолженность, всего, в том числе:	8	100	20,7	100	31,3	100	10,6	51
1.1	зadolженность покупателей (заказчиков)	7,2	89,9	18,5	89,3	10,7	34	-7,8	-42
1.2	авансы выданные	0,6	8	2,2	10,7	7,8	24	5,6	255
1.3	прочие дебиторы	0,2	2,1	-	-	13,5	42	13,5	*

* увеличение в 13,5 раз в 2007 году по сравнению с 2006 годом

Увеличение дебиторской задолженности за 2007 год по сравнению с 2006 годом составило 10,6 млн. руб. или 51%. Причиной такого увеличения стали следующие факторы:

- ✦ прирост задолженности по прочим дебиторам в размере 13,5 млн.руб, где основную часть составили авансовые платежи по налогу на прибыль, которые будут зачтены после подачи налоговой декларации в 1 квартале 2008 года;
- ✦ прирост задолженности по авансам выданным в размере 5,6 млн. рублей.

Прирост дебиторской задолженности покупателей (заказчиков) в 2007 году вызван, тем, что в анализируемом периоде были заключены договоры на услуги управления ЕИО с новыми контрагентами (оплата услуг по условиям договора осуществляется в следующем месяце после месяца оказания услуг):

- ✦ ОАО «Вологдаэнерго»;
- ✦ ОАО «АЭК «Комиэнерго»;
- ✦ ОАО «Новгородэнерго»;
- ✦ ОАО «Псковэнерго».

Кредиторская задолженность

Кредиторская задолженность ОАО «МРСК Северо-Запада» по состоянию на 31.12.2005 составляла 13,6 млн. рублей, в 2006 году увеличилась на 2,3 млн. рублей или на 17 % и составила 15,8 млн. рублей, в 2007 году увеличилась на 85% или на 13,49 млн. рублей и составила 29,29 млн. рублей. Вся сумма кредиторской задолженности по состоянию на 31.12.2007 является краткосрочной. Данный значительный рост кредиторской задолженности в 2007 году связан с увеличением производственных услуг более чем на 50% . Просроченная задолженность как по итогам 2005 года, 2006 года, так и по итогам 2007 отсутствует.

В 2007 году 29% от общей суммы кредиторской задолженности составляют обязательства ОАО «МРСК Северо-Запада» перед персоналом по оплате труда, однако по сравнению с 2006 годом данные обязательства

сократились на 3%. Задолженность возникла вследствие временного разрыва между датой начисления заработной платы и датой выплаты, принятой в Обществе (10 число следующего месяца).

Таблица 3.2.2.2: Структура и динамика кредиторской задолженности ОАО «МРСК Северо-Запада», млн. руб.

№ п/п	Наименование показателя	на 31.12.2005		на 31.12.2006		на 31.12.2007		Изменение за 2007 год	
		Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%	Абсолютное отклонение	Темп роста, %
1	Кредиторская задолженность, всего в том числе	13,6	100	15,8	100	29,29	100	13,49	85
1.1	задолженность поставщикам и подрядчикам	2,5	18	4,9	31	6,0	20	1,1	22
1.2	Задолженность перед персоналом по оплате труда	5,8	43	5,1	32	8,7	29	3,6	70
1.3	задолженность перед государственными и внебюджетными фондами	0,4	3	1,2	7	1,4	4	0,2	16
1.4	задолженность по налогам и сборам	2,0	15	4,6	29	0,3	1	-4,3	-93
1.5	авансы полученные	1,1	8	-	-	-	-	-	-
1.6	прочие кредиторы	1,7	13	-	-	13,6	46	13,6	--

В 2007 году наблюдается положительная тенденция сокращения задолженности по налогам и сборам. Данная задолженность, составляющая 29% от общей суммы кредиторской задолженности, по состоянию на 31.12.2006 года сократилась до 1% по состоянию на 31.12.2007 года. Задолженность перед государственными внебюджетными фондами незначительно выросла в 2007 году по сравнению с предыдущим годом лишь на 1%, что является следствием временного разрыва между начислением налогов и сроком платежа, установленным законодательно.

За 2007 год сумма кредиторской задолженности увеличилась на 13,49 млн. руб., т.е. на 85%.

Существенное влияние на изменение общей суммы кредиторской задолженности в 2007 году оказало:

- ✦ увеличение задолженности перед поставщиками и подрядчиками на 1,1 млн. рублей;
- ✦ увеличение задолженности по оплате труда на 3,6 млн. рублей;
- ✦ уменьшение задолженности по налогам и сборам на 4,3 млн. рублей

3.2.3 Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения (в том числе анализ структуры и динамики чистых активов)

В 2005-2006 годах стоимость внеоборотных активов не изменилась, её увеличение произошло в 2007 году на 4,3 млн. рублей или на 72%. Доля основных средств во внеоборотных активах на 31.12.2005 составила 98%, на 31.12.2006 - 97%, а на 31.12.2007 - 78%. Структура внеоборотных активов в 2007 году изменилась за счет увеличения отложенных налоговых активов по сравнению с предыдущим годом на 2,1 млн. рублей.



Таблица 3.2.3.1: Анализ изменений актива баланса ОАО «МРСК Северо-Запада», млн. руб.

№ п/п	Наименование показателя	на 31.12.2005	На 31.12.2006	На 31.12.2007	Изменение за 2007 год	
					Абсолютное отклонение	Темп прироста, в %
	АКТИВ	23,9	42,1	65,8	23,7	56,3
1.1.	Внеоборотные активы	6	6	10,3	4,3	71,7
1.1.1	Основные средства	5,9	5,8	8,0	2,2	37,9
1.1.2	Отложенные налоговые активы	0,1	0,2	2,3	2,1	1050,0
1.2	Оборотные активы	17,8	36,2	55,5	19,3	53,3
1.2.1	Запасы	1,6	1,2	2,3	1,1	91,7
1.2.2	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	0,1	-	-	-	-
1.2.3	Краткосрочная дебиторская задолженность	8	20,7	31,3	10,6	51,2
1.2.4	Денежные средства	8,2	14,3	21,9	7,6	53,2

Оборотные активы выросли в 2007 году по сравнению с 2006 годом на 19,3 млн. рублей (или на 53,3%). Основную долю в составе оборотных активов в 2006 году составляли краткосрочная дебиторская задолженность 57% и денежные средства 40%. В структуре оборотных активов 2007 году преобладающие составляющие сохранились те же. Существенно выросла за 2007 год сумма денежных средств Общества на 7,6 млн. рублей или на 53%.

Таблица 3.2.3.2. Анализ изменений пассива баланса ОАО «МРСК Северо-Запада», млн. руб.

№ п/п	Наименование показателя	На 31.12.2005	На 31.12.2006	На 31.12.2007	Изменение за 2007 год	
					Абсолютное отклонение	Темп прироста, в %
1	ПАССИВ	23,9	42,1	65,8	23,7	56,3
1.1	Капитал и резервы	10,1	10,1	11,3	1,2	11,9
1.1.1	Уставный капитал	10	10	10	-	-
1.1.2	Резервный капитал	-	0,1	0,1	-	-
1.1.3	Нераспредел. прибыль отчетного года	0,1	-	1,2	1,2	-
1.2	Долгосрочные пассивы	0,7	0,3	0,3	-	-
1.2.1	Отложенные налоговые обязательства	0,2	0,3	0,3	-	-
1.2.2	Прочие долгосрочные обязательства	0,5	-	-	-	-
1.3	Краткосрочные пассивы	13,1	31,8	54,2	22,4	70,4
1.3.1	Кредиторская задолженность	13,1	15,8	29,3	13,5	85,4
1.3.2	Доходы будущих периодов	0,1	-	-	-	-
1.3.3	Резервы предстоящих расходов и платежей	-	15,9	24,9	9,0	56,6

Величина собственного капитала ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2006 году по сравнению с 2005 годом не изменилась и составила 10,1 млн. рублей (или 24% от величины пассивов), а в 2007 году увеличилась на 1,2%

и составила 11,3 млн. рублей. Наибольший удельный вес в структуре собственного капитала за анализируемый период приходится на уставной капитал Общества, составляющий более 90%.

Долгосрочные пассивы снизились в 2006 году по сравнению с 2005 годом на 0,4 млн. руб. или 54,9%, а в 2007 году изменений не произошло и по состоянию на 31.12.2007 года составили 0,3 млн. рублей.

Наблюдается тенденция роста краткосрочных обязательств в 2006 году на 18,6 млн. рублей по сравнению с 2005 годом, в 2007 году на 22,4 млн. рублей по сравнению с 2006 годом. Доля кредиторской задолженности в структуре краткосрочных обязательств в 2005 году составила 99%, в 2006 году - 50%, а в 2007 году - 54%. Формирование резерва предстоящих расходов произошло в 2006 году, и он составил 15,9 млн. рублей, а в 2007 году был увеличен на 9 млн. рублей и составил 24,9 млн. рублей.

Таблица 3.2.3.3: Динамика чистых активов ОАО «МРСК Северо-Запада», млн. руб.

Наименование показателя	На 31.12.2005	На 31.12.2006	На 31.12.2007	Изменение за 2007 год
Чистые активы	10,1	10,1	11,3	1,2

За 2006 год величина чистых активов по сравнению с 2005 годом не изменилась. В 2007 году стоимость чистых активов возросла на 1,2 млн. рублей и составила 11,3 млн. рублей. В целом по итогам трех лет прослеживается тенденция по увеличению величина чистых активов. Величина чистых активов в 2007 году превышает величину уставного капитала на 13%.

Таблица 3.2.3.4: Показатели ликвидности, рентабельности, деловой активности и финансовой устойчивости Общества, характеризующие финансовое состояние:

№ п/п	Показатель	Целевое значение	31.12.2006 года	31.12.2007 года
1. Показатели ликвидности				
1.1.	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,15	0,45	0,40
1.2.	Коэффициент срочной ликвидности	0,95	2,21	1,81
1.3.	Коэффициент текущей ликвидности	2	1,14	1,02
2. Показатели рентабельности				
2.1.	Рентабельность продаж	5%	3,05%	9,49%
2.2.	Рентабельность собственного капитала	3%	0,30%	10,33%
2.3.	Рентабельность активов	15%	0,09%	2,15%
3. Показатели деловой активности				
3.1.	Динамика дебиторской задолженности	-10%	159,00%	51,48%
3.2.	Динамика кредиторской задолженности	-10%	21,00%	85,00%
3.3.	Соотношение дебиторской и кредиторской задолженностей	1,50	1,30	1,07
4. Показатели финансовой устойчивости				
4.1.	Коэффициент независимости	0,15	0,24	0,17

Коэффициент абсолютной ликвидности показывает, что в 2006 году 45% краткосрочных долговых обязательств могут быть покрыты за счет денежных средств и их эквивалентов в виде рыночных ценных бумаг и депозитов. В 2007 году данный коэффициент снизился незначительно (на 5%), но остался в пределах нормативных значений.

Значение коэффициента текущей ликвидности имеет тенденцию к снижению за анализируемый период с 1,14 по состоянию на 31.12.2006 до 1,02 по состоянию на 31.12.2007, что является негативным фактором, однако его значения в 2006 и 2007 годах находятся в пределах допустимой нижней границы (не менее 1). Общество способно погашать свои краткосрочные обязательства.

Коэффициент финансовой независимости находится в пределах нормативного значения в 2006 году и равен 0,24 и в 2007 году и равен 0,17.

Рентабельность собственного капитала у Общества возросла в 2007 году на 10,1 % по сравнению с предыдущим годом, что значительно выше нормативного значения. Общество эффективно использует инвестированный капитал.



3.3. Бухгалтерский баланс Общества за отчетный период, тыс. руб.

АКТИВ	На начало периода	На конец периода
Нематериальные активы	-	-
Основные средства	5 764	7 994
НЗ строительство	-	-
Доходные вложения	-	-
Долгосрочные финансовые вложения	-	-
Отложенные налоговые активы	207	2 309
Прочие внеоборотные активы	-	-
ИТОГО ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	5 971	10 303
Запасы	1 231	2 290
НДС	-	-
Дебиторская задолженность долгосрочная	-	-
Дебиторская задолженность краткосрочная	20 663	31 300
Краткосрочные финансовые вложения	-	-
Денежные средства	14 273	21 858
Прочие оборотные активы	-	-
ИТОГО ОБОРОТНЫЙ КАПИТАЛ	36 167	55 448
БАЛАНС	42 138	65 751
ПАССИВ	На начало периода	На конец периода
Уставный капитал	10 000	10 000
Добавочный капитал	-	-
Резервный капитал	60	90
Нераспределенная прибыль	30	1 162
в т.ч. прибыль/убыток прошлых лет	-	-
ИТОГО КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ	10 090	11 252
Займы и кредиты долгосрочные	-	-
Отложенные налоговые обязательства	298	300
Прочие долгосрочные обязательства	-	-
ИТОГО ДОЛГОСРОЧНЫЕ ПАССИВЫ	298	300
Займы и кредиты краткосрочные	-	-
Кредиторская задолженность	15 836	29 296
Задолженность перед участниками	-	-
Доходы будущих периодов	27	-
Резервы предстоящих расходов	15 887	24 903
Прочие краткосрочные обязательства	-	-
ИТОГО КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	31 750	54 199
БАЛАНС	42 138	65 751

3.4. Отчет о прибылях и убытках Общества за отчетный период, тыс. руб.

Наименование показателя	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
Доходы и расходы по обычным видам деятельности		
Выручка (нетто) от реализации продукции (услуг)	258 347	166 376
Себестоимость продукции (услуг)	-233 832	-161 294
Валовая прибыль	24 515	5 082
Прибыль (убыток) от продаж	24 515	5 082
Прочие доходы и расходы		
Прочие доходы	8 494	948
Прочие расходы	-27 435	-3 441
Прибыль до налогообложения	5 574	2 589
Отложенные налоговые активы	2 102	97
Отложенные налоговые обязательства	-1	-136
Текущий налог на прибыль	-6 152	-2 473
Налоговые санкции	-361	-47
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	1162	30

3.5 Заключение аудитора и Ревизионной комиссии Общества

По мнению аудитора, финансовая (бухгалтерская) отчетность Общества за 2007 год отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ОАО «МРСК Северо-Запада» по состоянию на 31.12.2007 года и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2007 года включительно, и порядок ведения Обществом бухгалтерского учета, на основании данных которого составлена отчетность, соответствует во всех существенных отношениях законодательству Российской Федерации.

Заключение аудитора ОАО «МРСК Северо-Запада» - ЗАО «КПМГ», выданное 14.03.2008 представлено в **Приложении №1**

Заключение Ревизионной комиссии представлено в **Приложении №2**.



Успенская церковь

расположенна на правом, Пречистенском берегу реки Варзуги. Она является образцом традиционного деревянного зодчества, относящегося к группе шатровых церквей — сооружена без единого гвоздя. Посвящена она Успению Пресвятой Богородицы. Высота основного объема Успенской церкви 13 метров, а высота всей остальной надстройки — 21 метр. Такое соотношение размеров называется «золотым сечением».

В Мурманской области к церкви в поселке Варзуга была подведена ЛЭП



Раздел 4. Распределение прибыли и дивидендная политика Общества

Прошедший 2007 год стал третьим годом функционирования ОАО «МРСК Северо-Запада». На конец года уставный капитал компании составляет 10 000 тыс. рублей, и в соответствии с действующим законодательством организация обязана сформировать резервный фонд в размере не менее 5 % от уставного капитала, т.е. 500 тыс. рублей. В этой связи незначительная прибыль ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам 2005 года – 60 тыс. руб. - решением Правления ОАО РАО «ЕЭС России», выполняющего функции общего собрания акционеров Общества - была в полном объеме направлена на формирование резервного фонда. По итогам 2006 года чистая прибыль Общества составила 30 тыс. руб. Указанная сумма также полностью была направлена на формирование резервного капитала Общества.

Из чистой прибыли по итогам 2007 года, составившей 1 162 тыс. руб., на пополнение резервного фонда предлагается направить 58 тыс. руб., в фонд накопления – 1104 тыс. руб.

Таблица 4.1. Фактическое распределение прибыли по итогам 2005-2006 г. и предлагаемое распределение чистой прибыли ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам 2007 года:

Наименование показателя	ГОСА 2005	ГОСА 2006	ГОСА 2007
Нераспределенная прибыль (тыс.руб.)	60	30	1 162
Резервный фонд (тыс.руб.)	60	30	58
Фонд накопления (тыс.руб.)	-	-	1104
Дивиденды (тыс.руб.)	-	-	-
Прочие цели (тыс.руб.)	-	-	-

Информация о распределении прибыли и дивидендной истории МРСК и РСК представлена в **Приложении №3**.



Иверский монастырь

Валдайский Иверский Богородицкий Святоозерский монастырь — православный мужской монастырь Русской Церкви, основанный Патриархом Никоном. Находится на Сельвицком острове Валдайского озера в Валдайском районе Новгородской области, в 10 км от города Валдай.

Силами энергетиков проведена реконструкция системы электроснабжения Иверского Монастыря.



Раздел 5. Финансовая отчетность подведомственных РСК, примечания и комментарии

5.1. Основные положения учетной политики

В течение 2007 года подведомственные РСК при ведении бухгалтерского учета и составлении финансовой (бухгалтерской) отчетности руководствовались индивидуальными учетными политиками, разработанными на основе учетной политики ОАО РАО «ЕЭС России» на 2007 год. Приказом ОАО «МРСК Северо-Запада» от 26.12.2007 № 194 в управляющей компании и управляемых обществах начиная с отчетности за 2008 год введена единая учетная политика и единый план счетов. Единая учетная политика ОАО «МРСК Северо-Запада» построена на основе Типовой учетной политики для предприятия распределительного электросетевого комплекса, утвержденной совместным Распоряжением ОАО РАО «ЕЭС России» и ОАО «ФСК ЕЭС» от 23.08.2006 № 216р/213р.

Бухгалтерская отчетность подведомственных РСК составляется в порядке и в сроки, предусмотренные Федеральным законом «О бухгалтерском учете», а так же документами, входящими в систему нормативного регулирования бухгалтерского учета в Российской Федерации.

Активы РСК, учитываемые в составе основных средств, принимаются к учету по первоначальной стоимости. Стоимость основных средств погашается путем начисления амортизации линейным способом в течение срока их полезного использования. По состоянию на 01.01.2007 всеми РСК проведена переоценка однородных групп основных средств на основании Приказа ОАО РАО «ЕЭС России» от 05.09.2006 № 615.

РСК подразделяют доходы на доходы от обычных видов деятельности и прочие доходы. Доходами от обычных видов деятельности являются поступления, связанные с оказанием услуг, выполнением работ, от продажи продукции и товаров сторонним организациям. Доходами от обычных видов деятельности подведомственные компании признают:

- ✦ *доходы от реализации электро - и теплоэнергии;*
- ✦ *доходы от оказания услуг по передаче электроэнергии;*
- ✦ *доходы от реализации прочей продукции, работ и услуг непромышленного характера;*
- ✦ *доходы от реализации прочей продукции, работ и услуг промышленного характера.*

РСК подразделяют расходы на расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы. Расходами по обычным видам деятельности являются расходы, связанные с оказанием услуг, выполнением работ, с изготовлением продукции и продажей продукции, приобретением и продажей товаров. Расходы по обычным видам деятельности формируются из затрат, связанных с производством (себестоимость услуг, работ, продукции), управленческих и коммерческих расходов. Затраты на осуществление всех видов ремонта основных средств (текущего и капитального) включаются в расходы по обычным видам деятельности в периоде, в котором закончены и приняты ремонтные работы. Резервы на ремонт основных фондов или ремонтный фонд не создаются.

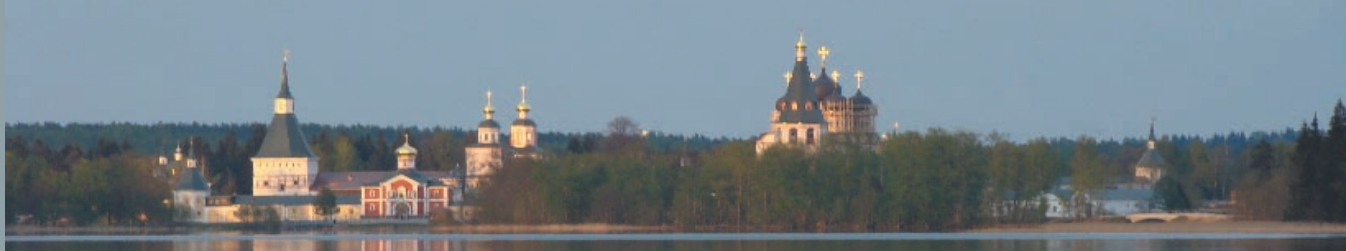
Резервный капитал формируется РСК из ее прибыли в порядке и размерах, установленных учредительными документами и решениями учредителей (акционеров) обществ. Резервный капитал предназначен для покрытия возможных убытков, а также для выкупа акций обществ в случае отсутствия иных средств.

Добавочный капитал подведомственных компаний состоит из прироста стоимости ее имущества от его переоценки и из эмиссионного дохода. Суммы прироста стоимости имущества от переоценки используются для оценки тех объектов имущества, которые ранее подвергались дооценке, и только в пределах сумм, накопленных по каждому отдельному инвентарному объекту. В момент списания объекта с учета суммы накопленной по нему дооценки списываются на счет нераспределенной прибыли предприятий РСК. Эмиссионный доход используется по решению собрания акционеров (по окончании года) как источник покрытия возможных убытков от деятельности обществ.

Нераспределенная прибыль расходует РСК на следующие цели:

- ✦ *уценка внеоборотных активов подведомственных обществ сверх сумм добавочного капитала;*
- ✦ *цели, определенные учредителями (акционерами) предприятий РСК, в том числе выплата дивидендов, финансовое обеспечение производственного развития и иных аналогичных мероприятий по приобретению (созданию) нового имущества и т. д.*

Информации о расчетах по налогу на прибыль отражается в отчетности с учетом оценки отложенных налоговых активов и обязательств.



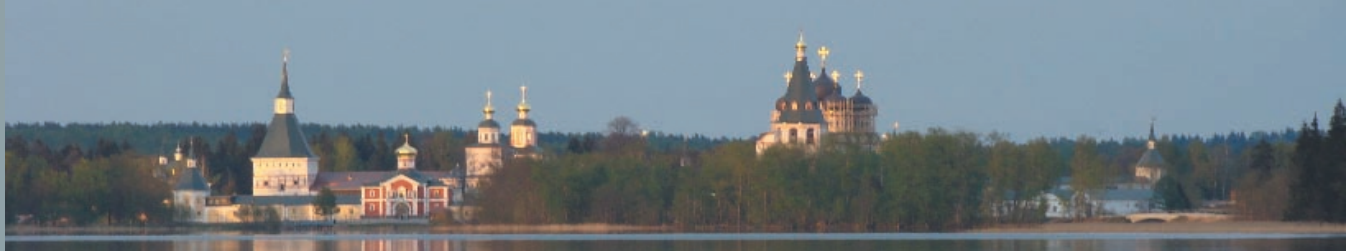
5.2. Балансы подведомственных РСК по состоянию на 31 декабря 2007 года (агрегированная форма Баланса), тыс. руб.

АКТИВ	Архэнерго	Вологда-энерго	Карел-энерго	Колэнерго	Коми-энерго	Новгород-энерго	Псковэнерго
Нематериальные активы	-		-	-	-	-	669
Основные средства	3 181 277	6 084 711	2 187 487	2 470 894	5 561 050	2 710 687	2 561 132
НЗ строительство	80 457	100 471	146 208	264 313	515 216	155 726	60 632
Доходные вложения	-		-	-	-	-	-
Долгосрочные финансовые вложения	-	2 029	50 116	24 865	-	20	34 166
Отложенные налоговые активы	59 890	29 276	49 477	27 011	34 718	69 151	47 925
Прочие внеоборотные активы	-		101	-	-	-	-
ИТОГО ВНЕ-ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	3 321 624	6 216 487	2 433 389	2 787 083	6 110 984	2 935 584	2 704 524
Запасы	171 192	129 025	70 582	144 772	187 983	76 752	89 933
НДС	5 252	23 664	815	21 334	22 589	9 050	2 694
Дебиторская задолженность долгосрочная	10 210	39 705	134 619	50 863	112 848	8 096	3 173
Дебиторская задолженность краткосрочная	433 485	327 150	227 975	400 819	741 660	258 029	113 949
Краткосрочные финансовые вложения	-		4 803	-	-	-	350
Денежные средства	55 780	96 489	11 507	191 590	48 804	155 592	13 039
Прочие оборотные активы	-		-	-	-	-	-
ИТОГО ОБОРОТНЫЙ КАПИТАЛ	675 919	616 033	450 301	809 378	1 113 884	507 519	223 138
БАЛАНС	3 997 543	6 832 520	2 883 690	3 596 461	7 224 868	3 443 103	2 927 662
ПАССИВ	Архэнерго	Вологда-энерго	Карел-энерго	Колэнерго	Коми-энерго	Новгород-энерго	Псковэнерго
Уставный капитал	2 066 934	1 830 150	378 593	474 934	4 602 670	106 288	109 351
Добавочный капитал	1 216 479	3 418 909	1 629 531	2 289 014	917 601	2 271 008	2 460 116
Резервный капитал	89 940	91 507	18 930	23 778	48 350	13 686	20 563
Нераспределенная прибыль	(233 127)	798 021	493 516	87 252	568 633	397 426	116 251

ИТОГО КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ	3 140 226	6 138 587	2 520 570	2 874 978	6 137 254	2 788 408	2 706 281
Займы и кредиты долгосрочные	-	-	-	-	337 500	106 925	-
Отложенные налоговые обязательства	114 354	214 561	79 587	96 117	36 173	60 331	96 407
Прочие долгосрочные обязательства	4 472	-	-	-	-	-	-
ИТОГО ДОЛГОСРОЧНЫЕ ПАССИВЫ	118 826	214 561	79 587	96 117	373 673	167 256	96 407
Займы и кредиты краткосрочные	435 669	140 000	86 655	409 379	189 375	-	-
Кредиторская задолженность	200 506	269 326	196 316	210 313	481 859	484 365	94 912
Задолженность перед участниками	9 113	2 779	-	5 674	4 000	647	793
Доходы будущих периодов	12 680	53 742	562	-	707	2 427	29 269
Резервы предстоящих расходов	80 523	13 525	-	-	38 000	-	-
Прочие краткосрочные обязательства	-	-	-	-	-	-	-
ИТОГО КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	738 491	479 372	283 533	625 366	713 941	487 439	124 974
БАЛАНС	3 997 543	6 832 520	2 883 690	3 596 461	7 224 868	3 443 103	2 927 662

5.3. Отчеты о прибылях и убытках подведомственных РСК за отчетный период (агрегированная форма отчета о прибылях и убытках), тыс. руб.

Наименование финансовых показателей	Архэнерго	Вологда-энерго	Карел-энерго	Колэнерго	Комиэнерго	Новгород-энерго	Псков-энерго
Выручка (нетто) от реализации продукции, работ (услуг)	2 929 825	3 989 555	2 294 228	2 654 320	3 950 828	2 038 787	1 700 081
Себестоимость продукции, работ (услуг)	(3 134 008)	(3 118 966)	(2 070 834)	(2 472 254)	(3 540 953)	(1 508 609)	(1 543 836)
Валовая прибыль	(204 183)	870 589	223 394	182 066	409 875	530 178	156 245
Коммерческие расходы	-	-	-	-	-	-	-
Управленческие расходы	-	(500 424)	-	-	-	-	-
Прибыль (убыток) от продаж	(204 183)	370 165	223 394	182 066	409 875	530 178	156 245



Прочие доходы и расходы							
Проценты к получению	957	162	1 592	518	-	1 484	1 306
Проценты к уплате	(32 160)	(6 514)	(11 888)	(33 625)	(27 805)	(9 554)	-
Доходы от участия в других организациях	-	121	6	150	29	-	-
Прочие доходы	1 092 351	120 961	60 631	345 579	58 836	54 433	37 565
Прочие расходы	(762 168)	(222 464)	(183 788)	(320 196)	(296 607)	(206 733)	(84 549)
Прибыль до налогообложения	94 797	262 431	89 947	174 492	144 328	369 808	110 567
Отложенные налоговые активы	17 875	(4 347)	3 160	(48 180)	1539	7 736	36 962
Отложенные налоговые обязательства	(14 437)	(31 327)	(12 372)	(15 071)	(6 868)	(5 238)	(36 129)
Текущий налог на прибыль	(13 509)	(125 715)	(56 301)	(1 360)	(12 588)	(123 834)	(50 228)
Налоговые санкции	(5 801)	(351)	(1 907)	2 075	(5 770)	14 375	(529)
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	78 925	100 691	22 527	111 956	120 641	262 847	60 643

5.4. Консолидированная информация по исполнению подведомственными обществами основных КПЭ.

Таблица 5.4: Сведения о фактическом выполнении МРСК и РСК установленных для них КПЭ на 2007 год.

№ п/п	РСК	Рентабельность собственного капитала (ROE), обеспеченная денежным потоком, %.		Потери электроэнергии к отпуску в сеть, %		Эффективность реализации инвестиционной программы в части текущего года (по срокам и стоимости), %	
		план	факт	план	факт	план	факт
1	2	3	4	5	6	7	8
I	ОАО "МРСК Северо-Запада"	1,65	2,84	8,5	6,83	100	103
II	МРСК Головная компания	0,41	11,52	-	-	-	-
I.1	ОАО "Архэнерго"	0,00	2,05	13,35	12,98	100	101
I.2	ОАО "Вологдаэнерго"	1,38	1,65	5,00	4,39	100	100
I.3	ОАО "АЭК "Комизэнерго"	0,33	2,01	11,27	10,02	100	109
I.4	ОАО "Карелэнерго"	0,84	0,89	5,58	4,27	100	100
I.5	ОАО "Колэнерго"	3,66	3,73	5,20	4,31	100	95
I.6	ОАО "Новгородэнерго"	7,17	10,10	12,30	11,31	100	102
I.7	ОАО "Псковэнерго"	0,46	2,28	16,00	14,58	100	105

№ п/п	РСК	Критерий надежности, одновременно:					
		Недопущение более предельного числа аварий, попадающих под признаки п.2.1. Инструкции		Системный показатель нарушения электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше)		Системный показатель средней длительности перерывов электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше)	
		план	факт	план	факт	план	факт
1	2	3	4	5	6	7	8
I	ОАО «МРСК Северо-Запада»	0	0	<1	1,5642	<1	1,4704
II	МРСК Головная компания	-	-	-	-	-	-
I.1	ОАО «Архэнерго»	0	0	<1	1,0780	<1	1,0028
I.2	ОАО «Вологдаэнерго»	0	0	<1	0,7768	<1	0,6834
I.3	ОАО «АЭК «Комиэнерго»	0	0	<1	0,6777	<1	0,7608
I.4	ОАО «Карелэнерго»	0	0	<1	0,5240	<1	0,6780
I.5	ОАО «Колэнерго»	0	0	<1	0,5127	<1	0,4084
I.6	ОАО «Новгородэнерго»	0	0	<1	9,7258	<1	7,3947
I.7	ОАО «Псковэнерго»	0	0	<1	0,9579	<1	0,7975

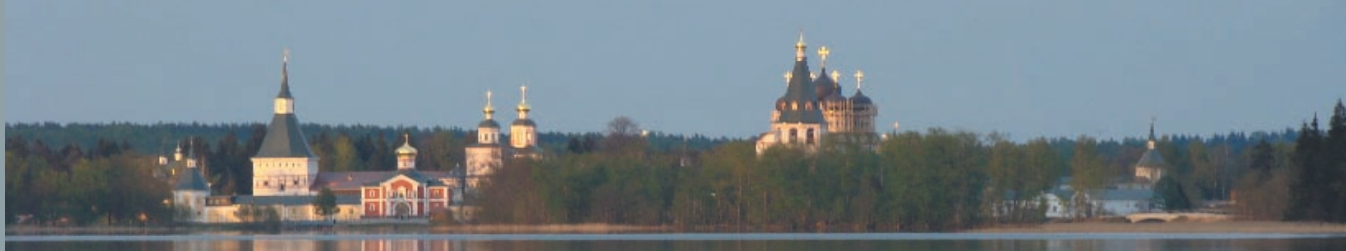
5.5. Сведения об аудиторах

Таблица 5.5. Сведения об аудиторах подведомственных компаний и размерах вознаграждений за проведение обязательного ежегодного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности обществ за 2007 год:

Наименование компании	Наименование аудитора	Место нахождения аудитора	Размер вознаграждения аудитора, тыс. руб. без НДС
ОАО «Архэнерго»	ЗАО «Файнарт-Аудит»	г. Москва	1 355
ОАО «Вологдаэнерго»	ЗАО «ЭНПИ Консалт»	г. Москва	1 239
ОАО «Карелэнерго»	ЗАО «Файнарт-Аудит»	г. Москва	1 225
ОАО «Колэнерго»	ЗАО «Файнарт-Аудит»	г. Москва	1 485
ОАО «АЭК Комиэнерго»	ЗАО «Файнарт-Аудит»	г. Москва	1 515
ОАО «Новгородэнерго»	ЗАО «Файнарт-Аудит»	г. Москва	1 095
ОАО «Псковэнерго»	ЗАО «Файнарт-Аудит»	г. Москва	1 095

По мнению аудиторов, отчетность за 2007 год отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение подведомственных ОАО «МРСК Северо-Запада» компаний по состоянию на 31.12.2007 года и результаты их финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2007 года включительно, и порядок ведения РСК бухгалтерского учета, на основании данных которого составлена отчетность, соответствует во всех существенных отношениях законодательству Российской Федерации.

Мнение аудитора не может быть рассмотрено пользователями финансовой отчетности обществ как выражение уверенности в непрерывности их деятельности в будущем, в связи с предстоящей реорганизацией ОАО «МРСК Северо-Запада» путем присоединения подведомственных компаний.



5.6. Анализ финансовых результатов

Таблица 5.6. Динамика стоимости чистых активов подведомственных РСК, млн. руб.

Наименование РСК	На 31.12.2005	На 31.12.2006	На 31.12.2007	Темп прироста, %	
				За 2006 год	За 2007 год
ОАО «Архэнерго»	2 072,1	2 331,4	3 152,9	12,5	35,2
ОАО «Вологдаэнерго»	5 271,8	4 752,5	6 192,3	-9,9	30,3
ОАО «Карелэнерго»	2 318,4	2 230,5	2 578,1	-3,8	15,6
ОАО «Колэнерго»	2 727,8	2 815,0	2 875,0	3,2	2,1
ОАО «АЭК «Комиэнерго»	8 968,6	5 046,1	6 138,0	-43,7	21,6
ОАО «Новгородэнерго»	2 437,1	2 429,4	2 790,8	-0,3	14,9
ОАО «Псковэнерго»	2 613,1	2 609,7	2 735,6	-0,1	4,8

По ряду подведомственных компаний по итогам 2006 по сравнению с 2005 годом выявлено снижение стоимости чистых активов, а именно:

- ✦ ОАО «Вологдаэнерго» на 519,3 млн.руб или на 9,9% ,
- ✦ ОАО «Карелэнерго» на 87,9 млн. руб. или 3,8%;
- ✦ ОАО «АЭК «Комиэнерго» на 3922,5 млн. руб. или 43,7%;
- ✦ в ОАО «Новгородэнерго» и ОАО «Псковэнерго» отмечается незначительное снижение.

Такое существенное снижение в ОАО «АЭК «Комиэнерго» вызвано тем, что Общество было разделено в 2006 году.

В 2007 году во всех подведомственных Обществах отмечается рост стоимости чистых активов по сравнению с 2006 годом. Наиболее значительное увеличение стоимости активов следует отметить у ОАО «Архэнерго» на 821,5 млн.рублей, у ОАО «Вологдаэнерго» на 1439,9 млн.рублей и у ОАО «АЭК «Комиэнерго» на 1091,9 млн.рублей.

5.7. Анализ финансового состояния

Таблица 5.7.1. Финансовые показатели подведомственных РСК за 2007 год, млн. руб.

Наименование РСК	Чистая прибыль (непокрытый убыток), млн. руб.	Рентабельность активов, %	Рентабельность по чистой прибыли %	Рентабельность продаж, %	Оборачиваемость собственного капитала	Доходность капитала (ROE), %
ОАО «Архэнерго»	78,92	1,97	2,69	-6,97	0,03	2,05
ОАО «Вологдаэнерго»	100,70	3,84	2,52	9,28	0,65	1,65
ОАО «Карелэнерго»	22,50	3,12	0,98	9,74	0,91	0,89
ОАО «Колэнерго»	111,96	4,85	4,22	6,86	0,92	3,73
ОАО «АЭК «Комиэнерго»	120,64	1,71	3,05	10,37	0,65	2,01
ОАО «Новгородэнерго»	262,85	10,74	12,80	26,00	0,68	10,10
ОАО «Псковэнерго»	60,64	2,10	3,57	9,19	0,63	2,28

Наиболее высокое значение доходности собственного капитала у ОАО «Новгородэнерго» с коэффициентом доходности 10,02 %, так же высокие значения рассматриваемого показателя у ОАО «Псковэнерго» - 2,24%, у ОАО «Колэнерго» - 3,74 и ОАО «Архэнерго» - 2,56%. По оборачиваемости собственного капитала лидирующие позиции занимают ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго» и ОАО «АЭК «Комиэнерго».

Таблица 5.7.2. Финансовые показатели подведомственных РСК за 2007 год, млн. руб.

Наименование РСК	Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	Коэффициент текущей ликвидности	Коэффициент срочной ликвидности	Коэффициент автономии	Амортизация к объему выручки, %
ОАО «Архэнерго»	-	1,05	0,76	0,79	8,70
ОАО «Вологдаэнерго»	-	1,49	1,03	0,90	12,16
ОАО «Карелэнерго»	0,09	1,59	0,86	0,87	5,96
ОАО «Колэнерго»	0,11	1,29	0,95	0,80	6,44
ОАО «АЭК «Комиэнерго»	0,02	1,56	1,17	0,85	8,59
ОАО «Новгородэнерго»	-	1,04	0,85	0,81	10,80
ОАО «Псковэнерго»	0,01	1,79	1,33	0,92	12,68

По итогам 2007 года по подведомственным энергокомпаниям ОАО «Архэнерго», ОАО «Новгородэнерго» и ОАО «Вологдаэнерго» объем собственных оборотных средств недостаточен поэтому, источником средств в обороте у названных компаний является заемный капитал.

По итогам 2007 года по уровню финансовой устойчивости энергокомпаний, находящиеся в зоне ответственности Общества, образуют 2 группы:

- компании с нормальным уровнем финансовой устойчивости: ОАО «Архэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго»;
- компания с высоким уровнем финансовой устойчивости: ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго».

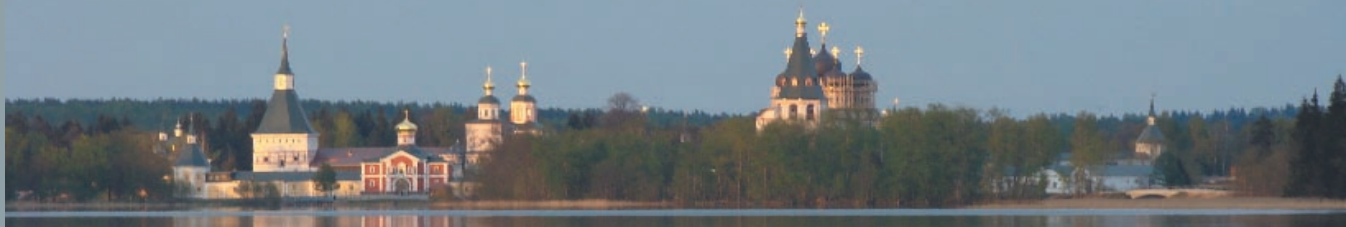
5.8. Структура доходов и затрат

Сведения о структуре доходов и расходов Общества за 2005-2007 годы приведены в таблице. При этом необходимо учесть, что в 2005 году операционную деятельность Общество вело не полный год.

Таблица 5.8. Сведения о структуре доходов и расходов Общества за 2005-2007 годы, млн. руб.

№ п/п	Наименование показателя	2005 год		2006 год		2007 год	
		млн. руб.	%	млн. руб.	%	млн. руб.	%
1	Выручка от реализации товаров, работ, услуг всего, в том числе	46,7	100	166,4	100,0	258,3	100,0
1.1.	консультационно-информационные услуги	40	85,6	101,3	60,9	101,2	39,2
1.2.	услуги по управлению	6,7	14,4	65,1	39,1	157,0	60,8
2	Себестоимость работ, услуг	-46,2	-99	-161,3	-96,9	-233,8	-90,5
3	Валовая прибыль	0,5	1	5,1	3,1	24,5	9,5
4	Прибыль (убыток от продаж)	0,5	1	5,1	3,1	24,5	9,5
5	Проценты к получению	0,2	0,5				
6	Прочие доходы	-	-	0,9	0,5	8,5	3,3
7	Прочие расходы	-0,4	-0,9	-3,4	-2,0	-27,4	-10,6
8	Прибыль (убыток) отчетного года до налогообложения	0,3	0,6	2,6	1,6	5,6	2,2
9	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные платежи	-0,2	-0,4	-2,6	-1,6	-4,4	-1,7
10	Чистая прибыль (убыток) отчетного года	0,1	0,1	0,03	0,0	1,2	0,5

Структура доходов позволяет проследить постепенное увеличение доли выручки от услуг по управлению с 14,4% в 2005 году до 60,8% в 2007 году. Это происходит в связи с постепенным заключением договоров о передаче полномочий ЕИО ОАО «МРСК Северо-Запада» с подведомственными РСК. В 2005 году был заключен договор о передаче полномочий ЕИО ОАО «Архэнерго», в 2006 году – заключены договоры о передаче полномочий ЕИО ОАО «Карелэнерго» и ОАО «Колэнерго». В 2007 году заключены договоры о передаче полномочий ЕИО ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго» и ОАО «Вологдаэнерго». На конец отчетного периода ОАО «МРСК Северо-Запада» выполняло функции единоличного исполнительного органа в 7 РСК.



5.9. Показатели эффективности, включая ROE

Стремительное развитие современных экономических отношений, необходимость формирования у руководства подведомственных компаний четких представлений о конкурентных преимуществах вызвали потребность в разработке и внедрении системы сбалансированных показателей, которые могли бы быть универсально применимы как для принятия стратегических управленческих решений, так и для оценки эффективности управления и совершенствования мотивации менеджмента.

Реформирование российской электроэнергетики, целью которого является создание конкурентных рынков производства, передачи и реализации электрической и тепловой энергии, делает вопрос формирования такой системы показателей особенно актуальным.

На протяжении последних лет в ОАО РАО «ЕЭС России» внедряется и совершенствуется система ключевых показателей эффективности (КПЭ), нацеленная на обеспечение финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности компаний, создаваемых в ходе реформирования Холдинга. В то же время «сквозной» принцип применения КПЭ является одним из эффективных инструментов, позволяющих руководству ОАО РАО «ЕЭС России» сохранять вертикальную интегрированность предприятий Холдинга до окончания реформирования.

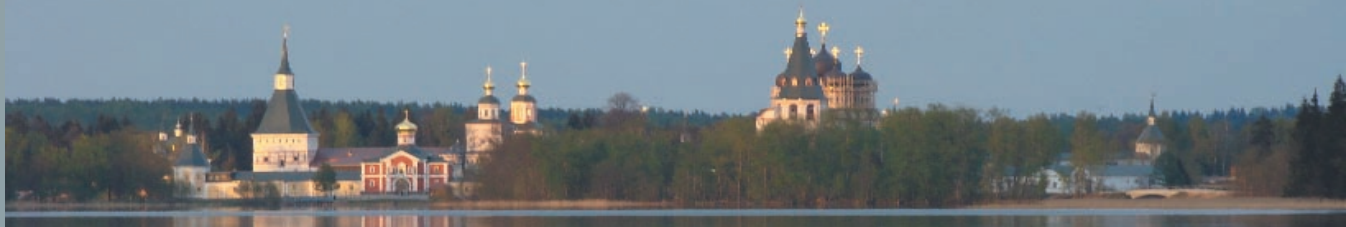
По итогам 2007 года Рентабельность собственного капитала, обеспеченная денежным потоком (ROE), по головной компании составила 11,52% при плане 0,41%. Средневзвешенная ROE подведомственных РСК составила 2,84% при плане 1,65%. Суммарные потери электроэнергии к суммарному отпуску в сеть по подведомственным РСК ниже плановых (факт 6,83% при плане 8,5%). Эффективность реализации инвестиционной программы в части 2007 года фактически составила 103% при плановом значении 100%. Невыполнение комплексного показателя «Критерий надежности» вызвано стихийными явлениями (ураган «Кирилл»), имевшими место в зонах ответственности ОАО «Новгородэнерго» и ОАО «Псковэнерго» в январе-феврале 2007 года. Данное обстоятельство вызвало невыполнение КПЭ «Системный показатель нарушения электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше)» и «Системный показатель средней длительности перерывов электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше)». При этом КПЭ «Недопущение более предельного числа аварий (отсутствие аварий – определяется в соответствии с п.п. 2.1.1, 2.1.5, 2.1.8, 2.1.12 «Инструкции по расследованию и учету технологических нарушений в работе энергосистем, электростанций, котельных, электрических и тепловых сетей», утвержденной Министерством энергетики РФ 29.12.2000г. и РАО «ЕЭС России» РД 153-34.0-20.801-2000) выполнен. Невыполнение двух системных показателей Критерия надежности привело к тому, что фактическое значение КПЭ «Выполнение подведомственными РСК установленных для них КПЭ» составило 93% при плане 100%.



Таблица 5.9. Сведения о фактическом выполнении РСК установленных для них КПЭ на 2007 год.

№ п/п	Наименование РСК	Рентабельность собственного капитала (ROE), обеспеченная денежным потоком, %.		Потери электроэнергии к отпуску в сеть, %		Эффективность реализации инвестиционной программы в части текущего года (по срокам и стоимости), %	
		план	факт	план	факт	план	факт
1	2	3	4	5	6	7	8
I	ОАО «МРСК Северо-Запада»	1,65	2,84	8,5	6,83	100	103
II	МРСК Головная компания	0,41	11,52	-	-	-	-
I.1	ОАО «Архэнерго»	0,00	2,05	13,35	12,98	100	101
I.2	ОАО «Вологдаэнерго»	1,38	1,65	5,00	4,39	100	100
I.3	ОАО «АЭК «Комизэнерго»	0,33	2,01	11,27	10,02	100	109
I.4	ОАО «Карелэнерго»	0,84	0,89	5,58	4,27	100	100
I.5	ОАО «Колэнерго»	3,66	3,73	5,20	4,31	100	95
I.6	ОАО «Новгородэнерго»	7,17	10,10	12,30	11,31	100	102
I.7	ОАО «Псковэнерго»	0,46	2,28	16,00	14,58	100	105

№ п/п	Наименование РСК	Критерий надежности, одновременно:					
		Недопущение более предельного числа аварий, попадающих под признаки п.2.1. Инструкции		Системный показатель нарушения электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше)		Системный показатель средней длительности перерывов электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше)	
1	2	3	4	5	6	7	8
I	ОАО «МРСК Северо-Запада»	0	0	<1	1,5642	<1	1,4704
II	МРСК Головная компания	-	-	-	-	-	-
I.1	ОАО «Архэнерго»	0	0	<1	1,0780	<1	1,0028
I.2	ОАО «Вологдаэнерго»	0	0	<1	0,7768	<1	0,6834
I.3	ОАО «АЭК Комизэнерго»	0	0	<1	0,6777	<1	0,7608
I.4	ОАО «Карелэнерго»	0	0	<1	0,5240	<1	0,6780
I.5	ОАО «Колэнерго»	0	0	<1	0,5127	<1	0,4084
I.6	ОАО «Новгородэнерго»	0	0	<1	9,7258	<1	7,3947
I.7	ОАО «Псковэнерго»	0	0	<1	0,9579	<1	0,7975



5.10. Соотношение собственных и заемных средств

Таблица 5.10. Соотношение собственных и заемных средств на 2007 год, млн.руб.

Наименование РСК	На начало 2007 года			На конец 2007 года		
	Собственный капитал (СК)	Заемный капитал (ЗК)	ЗК/СК	Собственный капитал (СК)	Заемный капитал (ЗК)	ЗК/СК
ОАО «Архэнерго»	3083,9	385,1	0,12	3140,2	543,0	0,17
ОАО «Вологдаэнерго»	6087,9	572,1	0,09	6128,2	639,2	0,10
ОАО «Карелэнерго»	2512,4	424,6	0,17	2520,7	363,1	0,14
ОАО «Колэнерго»	2824,0	618,0	0,22	2875,0	625,0	0,22
ОАО «АЭК «Комиэнерго»	5 948,9	961,0	0,16	6 137,3	1 087,6	0,2
ОАО «Новгородэнерго»	2534,8	553,1	0,22	2788,4	652,3	0,23
ОАО «Псковэнерго»	2652,0	184,0	0,07	2706,0	221,0	0,08

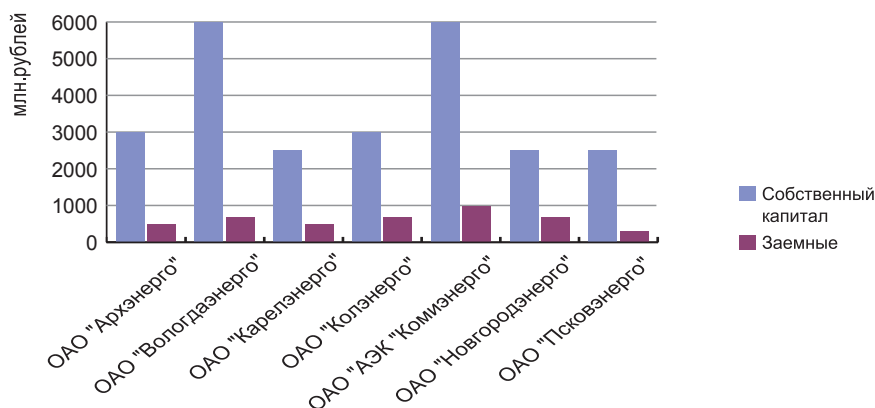
Во всех подведомственных компаниях произошло увеличение собственных средств ввиду положительного финансового результата по итогам 2007 года.

В структуре заемных средств прослеживается динамика роста краткосрочных кредитов у следующих обществ: у ОАО «Архэнерго» по данным на 01.01.2007 объем кредитов вырос на 375,6 млн. рублей и к 31.12.2007 составил 435,7 млн. рублей, у ОАО «Колэнерго» объем кредитов увеличился на 161,17 млн. рублей и составил 409,34 млн. рублей и у ОАО «Вологдаэнерго» составил 140 млн. рублей. Рост краткосрочных кредитов по данным РСК объясняется недоплатами сбытовых компаний за передачу электроэнергии в 2007 году, и в следствии этого необходимо увеличению энергокомпаниями объемов кредитования. Обратная тенденция наблюдается у ОАО «АЭК «Комиэнерго» снижение объемов краткосрочных кредитов на 255,13 млн. рублей, у ОАО «Карелэнерго» снижение на 25,94 млн. рублей.

Долгосрочных кредитов большинство подведомственных Обществ не брали в 2007 году за исключением ОАО «Новгородэнерго» и ОАО «АЭК «Комиэнерго». ОАО «Псковэнерго» по состоянию на 31.12.2007 года не имело ни краткосрочных ни долгосрочных займов и кредитов.

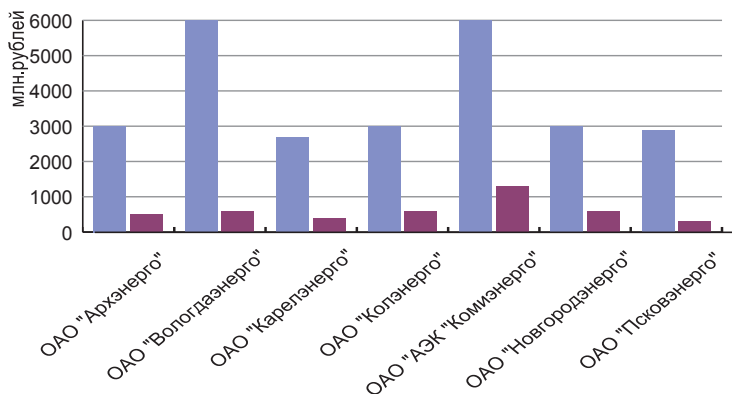
Коэффициент соотношения собственных и заемных средств, как в начале, так и в конце рассматриваемого года находился по всем Обществам в допустимых пределах (<1), что свидетельствует о финансовой устойчивости компаний. Анализируя изменение рассматриваемого коэффициента в 2006 году, прослеживается его незначительное увеличение.

Соотношение собственных и заемных средств подведомственных компаний на начало 2007 года:



Соотношение собственных и заемных средств подведомственных компаний на конец 2007 года:

■ Собственный капитал
■ Заемные средства



5.11. Динамика роста (падения) доходов

Таблица 5.11. Динамика и структура доходов РСК в 2005-2007 тыс. руб.

период	выручка всего	передача э/энергии	техприсоединение	реализация э/энергии ДЭС	прочая основная	непрофильная
2005	30 891 303	5 978 388	10 396	7 480	24 809 045	85 994
2006	18 589 953	14 072 135	217 641	15 783	4 243 780	40 614
2007	19 557 625	18 063 088	582 031	313 224	545 492	53 789

Данные по суммарной выручке, передаче электрической энергии и прочей основной деятельности в 2005-2007 гг. являются несопоставимыми ввиду разных сроков реформирования РСК.

В то же время сведения о динамике выручки от передачи электроэнергии и от услуг по технологическому присоединению позволяют с уверенностью говорить о положительных тенденциях в укреплении доходной части РСК. Так, выручка от технологического присоединения в 2007 году по сравнению с 2006 годом выросла более чем в 2 раза за счет присоединения крупных потребителей в Новгородской области, Республиках Карелии и Коми. Выручка от передачи электроэнергии в сравнении с 2006 годом выросла более чем на 28 % как за счет роста среднего тарифа, так и за счет увеличения фактического полезного отпуска относительно планового. Резкий рост выручки от реализации электроэнергии, производимой ОАО «Архэнерго» и ОАО «АЭК «Комиэнерго» на ДЭС, вызван установлением на 2007 году отдельных тарифов по данному виду деятельности, обеспечивающих минимальную рентабельность.

5.12. Динамика издержек

Таблица 5.12.1. Динамика издержек ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2005-2007 годы млн.руб.

№ п/п	Наименование показателя	2005 год		2006 год		2007 год	
		сумма	%	сумма	%	сумма	%
1	Общая сумма расходов,	46,6	100,0	164,7	100,0	261,2	100,0
в том числе							
2	Расходы по обычным видам деятельности, всего	46,2	99,1	161,3	97,9	233,8	89,5
в том числе							
2.1.	Материальные затраты	1,8	3,9	2	1,2	14,5	5,6
2.2.	Затраты на оплату труда*	33,1	71,0	125,8	76,4	148,2	56,7
2.3.	Амортизация	0,3	0,6	2,1	1,3	1,7	0,7
2.4.	Прочие затраты	10,9	23,4	31,3	19	69,4	26,6
3	Прочие расходы	0,4	0,9	3,4	2,1	27,4	10,5



* в состав затрат на оплату труда включены: ЕСН, расходы на обязательное страхование работников, расходы на негосударственное пенсионное обеспечение.

Тенденция увеличения затрат с 2005 года объясняется расширением зоны ответственности Общества за функционирование подведомственных компаний, что приводит к дополнительному набору персонала и соответственно, к увеличению затрат, связанных с его содержанием.

Структура издержек показывает, что наибольший удельный вес на всем протяжении деятельности Общества составляют затраты на оплату труда. Это характерно для управляющей компании.

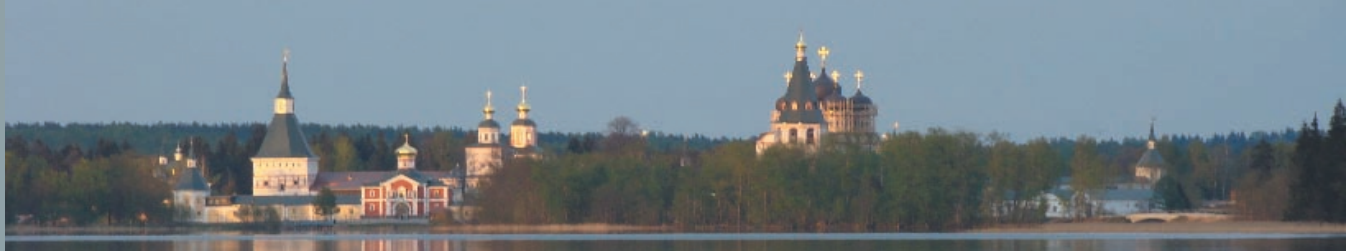


таблица 5.12.2. Структура и динамика затрат подведомственных компаний за период 2006-2007гг., млн. руб.

№ п/п	Наименование РСК	2006 год	2007 год	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение, %
1.	Себестоимость, всего	14680,9	17892,6	3211,7	121,9
1.1.	Передача электроэнергии, в том числе:	13825,7	16999,6	3173,9	123,0
1.1.1.	Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	1834,0	2509,3	675,3	136,8
1.1.2.	Услуги ОАО «ФСК ЕЭС»	3454,8	4175,5	720,7	120,9
1.1.3.	Собственные затраты	8536,9	10314,8	1777,9	120,8
1.1.3.1.	Сырье и материалы (без покупной)	832,1	767,2	-64,9	92,2
1.1.3.2.	Работы и услуги производственного характера	1231,4	1660,3	428,9	134,8
1.1.3.3.	Затраты на оплату труда с ЕСН	3419,0	4110,3	691,2	120,2
1.1.3.4.	Амортизация	1434,2	1783,4	349,2	124,4
1.1.3.5.	Прочие	1620,2	1993,6	373,4	123,1
1.2.	Прочая основная деятельность	781,2*	801,5	20,3	102,6
1.3.	Прочая непрофильная деятельность	51,7	53,4	1,7	103,2
1.4.	Техприсоединение	22,3	38,1	15,8	171,5

* Затраты по ОАО «АЭК «Комиэнерго» в 2006г. по прочей основной деятельности производства и реализации электроэнергии показаны с учетом реформирования.

Из представленных в таблице данных видно, что рост себестоимости в целом по подведомственным компаниям по сравнению с 2006г. составил 21,9%, том числе по передаче электроэнергии 23%. Положительной тенденцией является снижение стоимости сырья и материалов (92,2%).

Значительное влияние на рост себестоимости оказали централизованные платежи (ОАО «ФСК ЕЭС», НПФ и т.п.). Собственные затраты к 2006г. выросли на 20,8%, на покупную электроэнергию на компенсацию потерь на 36,8%.

5.13. Динамика и изменение структуры дебиторской и кредиторской задолженности

Таблица 5.13.1. Динамика дебиторской задолженности подведомственных компаний за 2007 год, млн. руб.

Наименование РСК	На начало года	На конец года	Абсолютное отклонение	Темп прироста, %
ОАО «Архэнерго»	333,6	443,7	110,1	33,0
ОАО «Вологдаэнерго»	173,2	366,9	193,7	111,8
ОАО «Карелэнерго»	542,7	362,6	-180,1	-33,2
ОАО «Колэнерго»	594,0	452,0	-142,0	-23,9
ОАО «АЭК «Комиэнерго»	1014,0	854,5	-159,5	-15,7
ОАО «Новгородэнерго»	361,0	266,0	-95,0	-26,3
ОАО «Псковэнерго»	150,5	117,1	-33,4	-22,2
Итого:	3169,0	2862,8	-306,2	-9,7

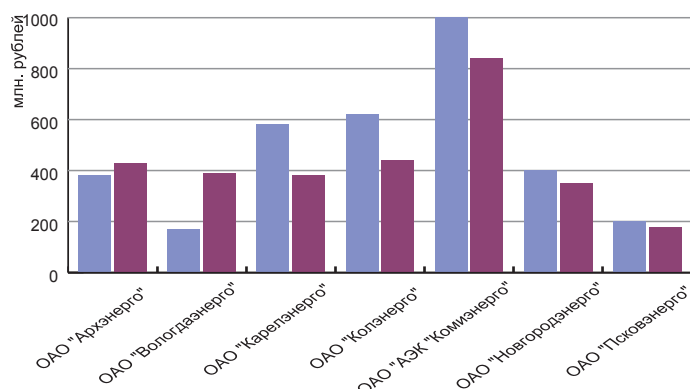
В целом по подведомственным энергокомпаниям дебиторская задолженность за период снизилась на 306,2 млн. руб. или на 9,7%. Наибольшее снижение дебиторской задолженности зафиксировано ОАО «Карелэнерго» на 33,2% и ОАО «Новгородэнерго» на 26,3%, а наибольший рост дебиторской задолженности произошел в ОАО «Вологдаэнерго» более 100%. Это обусловлено изменением условий договора со сбытовой компанией.

Таблица 5.13.2. Динамика кредиторской задолженности подведомственных компаний за 2007 год, млн. руб.

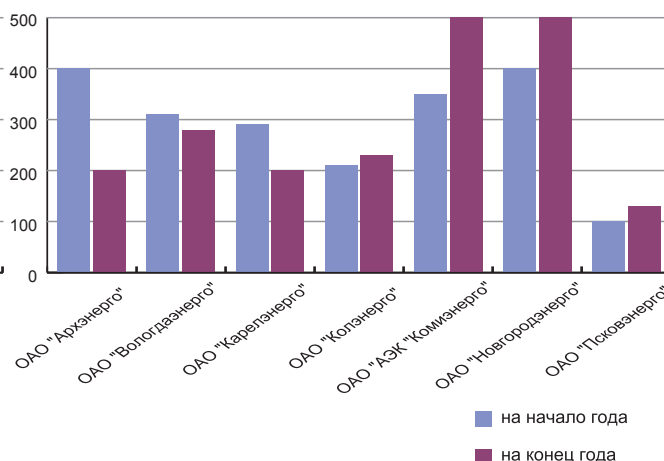
Наименование РСК	На начало года	На конец года	Абсолютное отклонение	Темп прироста, %
ОАО «Архэнерго»	384,3	200,5	-183,8	-47,8
ОАО «Вологдаэнерго»	296,5	269,3	-27,2	-9,2
ОАО «Карелэнерго»	278,6	196,3	-82,3	-29,5
ОАО «Колэнерго»	202,0	210,0	8,0	4,0
ОАО «АЭК «Комизэнерго»	338,0	484,0	146,0	43,2
ОАО «Новгородэнерго»	381,7	481,9	100,2	26,2
ОАО «Псковэнерго»	51,6	94,9	43,3	83,9
Итого:	1932,6	1936,9	4,3	0,2

Кредиторская задолженность компаний в зоне ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада» в целом возросла лишь на 4,3 млн. руб. или на 0,2%. Наибольшее снижение кредиторской задолженности отмечено по ОАО «Архэнерго» на 47,8%, по ОАО «Карелэнерго» на 29,5 %, а наибольший рост кредиторской задолженности произошел в ОАО «Псковэнерго» на 83,9% и ОАО «АЭК «Комизэнерго».

Динамика дебиторской задолженности подведомственных компаний в 2007 году:



Динамика кредиторской задолженности подведомственных компаний в 2007 году:



5.14. Структура выручки и прибыли по направлениям бизнеса, регионам

Таблица 5.14. Структура прибыли подведомственных РСК в 2005-2007 гг. тыс. руб.

Период	валовая прибыль всего	передача э/энергии	тех. присоединение	прочие	чистая прибыль всего	в т.ч. тех. присоединение
2005	2 716 737	671 448	9 004	2 036 285	1 269 610	6 164
2006	1 648 488	1 410 531	195 433	42 524	706 187	200 929
2007	1 667 741	1 066 224	543 935	57 582	758 229	336 015

Рассматривать приведенные выше данные необходимо с теми же оговорками, что и сведения о динамике выручки РСК. Чистая прибыль подведомственных РСК за 2007 год составила 758 229 тыс. руб., что на 7,4% выше как показателя 2006 года, так и планового показателя по чистой прибыли 2007 года. Резкий рост выручки от оказания услуг по технологическому присоединению привел к соответствующему росту как валовой, так и чистой прибыли по данному виду деятельности (необходимо отметить, что в связи с отсутствием отдельного учета затрат по технологическому присоединению по большинству РСК расчет чистой прибыли произведен условно).

Витославицы

Музей деревянного зодчества
в окрестностях Великого Новгорода.



Раздел 6. Инвестиционная деятельность Общества

6.1. Объемы и структура капитальных вложений за отчетный год, в том числе суммы освоения на техническое перевооружение, развитие и новое строительство

В 2007 году исполнительный аппарат ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществило капитальные вложения на сумму 2 458 тыс. руб. при плане 2 085 тыс. руб., что составило 118%. Весь объем капитальных вложений направлен на приобретение оборудования, не входящего в сметы строек.

Таблица 6.1.1. Объемы капиталовложений Общества за 2007 год

№ пп	Наименование	План, тыс. руб.	Факт, тыс. руб.	% выполн.
	Капиталовложений всего, тыс.руб	2 085	2 458	118
1.	Инвестиции в основной капитал, в т.ч.	2 085	2 458	118
1.1.	Техперевооружение и реконструкция	0	0	
1.2.	Новое строительство и расширение	2 085	2 458	118
1.2.1.	Оборудование, не входящее в сметы строек	2 085	2 458	118

Таблица 6.1.2. Выполнение плана ввода основных фондов за 2007 год

№ пп	Наименование	План, тыс. руб.	Факт, тыс. руб.	% выполн.
	Капиталовложений всего, тыс.руб	2 085	2 458	118
1.	Инвестиции в основной капитал, в т.ч.	2 085	2 458	118
1.1.	Техперевооружение и реконструкция	0	0	
1.2.	Новое строительство и расширение	2 085	2 458	118
1.2.1.	Оборудование, не входящее в сметы строек	2 085	2 458	118

План по инвестициям исполнительного аппарата ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2007 году реализован за счет собственных источников финансирования: амортизация составила 1 706 тыс. руб., прибыль отчетного года – 752 тыс. руб.

Таблица 6.1.3. Источники финансирования инвестиционной программы

№ пп	Наименование	План, тыс. руб.	Факт, тыс. руб.	% выполн.
1	Амортизация	2 085	1 706	82
2	Прочие собственные источники	0	752	
	Итого:	2 085	2 458	118

6.2. Инвестиционная деятельность подведомственных РСК

6.2.1. Объем выполнения в отчетном году работ по инвестиционной деятельности в физическом и денежном выражении

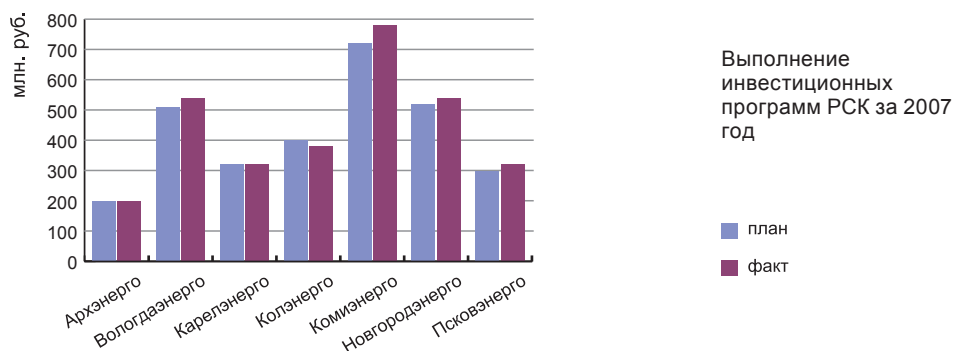
План капитальных вложений на техническое перевооружение и реконструкцию, новое строительство и расширение электросетевых объектов на 2007 год в целом по подведомственным РСК сформирован на сумму 3 062 353 тыс. руб. Выполнение плана капитальных вложений за 2007 год составило 3 139 985 тыс. руб. или 103%. План не выполнен в ОАО «Колэнерго» (95%).

Таблица 6.2.1. Выполнение плана капитальных вложений за 2007 год, тыс. руб.

РСК	План	Факт	%
Архэнерго	209 855	212 175	101
Вологдаэнерго	527 568	528 831	100
Карелэнерго	336 566	337 969	100
Колэнерго	406 914	387 555	95
Комиэнерго	738 315	804 161	109
Новгородэнерго	530 736	541 049	102
Псковэнерго	312 399	328 245	105
Итого:	3 062 353	3 139 985	103



График 6.2.1. Выполнение инвестиционных программ РСК за 2007 год



6.2.2. Выполнение плана капитальных вложений по видам инвестиций

План капитальных вложений на техническое перевооружение и реконструкцию (ТПИР) на 2007 год в целом по РСК сформирован на сумму 1 978 444 тыс. руб. Выполнение плана по ТПИР составило 2 023 199 тыс. руб. или 102%. План не выполнен в ОАО «Вологдаэнерго» (98%).

План капитальных вложений на новое строительство и расширение на 2007 год по РСК сформирован на сумму 1 028 538 тыс. руб. Выполнение плана по новому строительству и расширению составило 1 048 793 тыс. руб. или 102%. План не выполнен в ОАО «Карелэнерго» (99%) и ОАО «Колэнерго» (88%).

Прочие капитальные вложения были направлены на приобретение профильного имущества. При плане 55 372 тыс. руб. приобретено профильного имущества на сумму 67 993 тыс. руб., что составило 123%.

Таблица 6.2.2. Выполнение плана капитальных вложений за 2007 год по видам инвестиций, тыс. руб.

РСК	ТПИР			Новое строительство			Прочие		
	План	Факт	%	План	Факт	%	План	Факт	%
Архэнерго	200 884	202 650	101	7 845	8 398	107	1 127	1 127	100
Вологда-энерго	409 722	401 606	98	114 846	126 316	110	3 000	909	30
Карелэнерго	241 807	243 729	101	90 423	89 932	99	4 336	4 308	99
Колэнерго	192 927	200 183	104	213 987	187 372	88			
Комизэнерго	302 295	324 870	107	425 298	456 600	107	10 722	22 691	212
Новгород-энерго	354 597	360 654	102	176 139	180 175	102	0	220	
Псковэнерго	276 212	289 507	105				36 187	38 738	107
Итого :	1 978 444	2 023 199	102	1 028 538	1 048 793	102	55 372	67 993	123

Диаграмма 6.2.2. Структура капитальных вложений за 2007 год по видам инвестиций

Структура капитальных вложений РСК за 2007 год



6.2.3. Выполнение инвестиционной программы в физическом выражении.

В физическом выражении в 2007 году планировалось выполнить работы на 839,339 км линий электропередачи. Фактически выполнено работ на 1012,26 км ЛЭП или 121%. План выполнен по всем РСК.

В 2007 году также планировалось выполнить работы на ПС мощностью 396,781 МВА. Фактически выполнено работ на ПС мощностью 454,532 МВА или 115%. План выполнен по всем РСК.

Таблица 6.2.3. Выполнение инвестиционной программы в физическом выражении

Показатели	ТПиР			Новое стр-во			Приобретение ОС			Всего		
	План	Факт	%	План	Факт	%	План	Факт	%	План	Факт	%
ВЛ 0,4 кВ, км	156,235	168,881	108	31,748	33,218	105	86,11	94,065	109	274,093	296,444	108
ВЛ 10 кВ, км	217,03	249,918	115	83,679	96,959	116	33,59	43,567	130	333,799	389,924	117
ВЛ 35 кВ, км	102,932	102,932	100	2,025	2,092	103	0	0		104,957	105,024	100
ВЛ 110 кВ, км	63,59	121,69	191	6,733	37,925	563	0	0		70,323	159,615	227
КЛ 0,4 кВ, км	7,435	11,949	161	1,64	2,51	153	5,92	5,18	88	14,995	19,639	131
КЛ 10 кВ, км	6,606	7,096	107	4,786	4,059	85	29,78	30,46	102	40,672	41,095	101
Итого, км:	553,328	661,946	120	130,606	177,043	136	155,4	173,272	112	839,339	1012,26	121
ТП 20 кВ и ниже, МВА	29,568	35,016	118	4,723	7,673	162	27,49	34,343	125	61,781	77,032	125
ПС 35 кВ, МВА	8,8	8,8	100	32,6	32,6	100	0	0		41,4	41,4	100
ПС 110 кВ, МВА	240	280	117	53,6	56,1	105	0	0		293,6	336,1	114
Итого, МВА	278,368	323,816	116	90,923	96,373	106	27,49	34,343	125	396,781	454,532	115

6.2.4. Ввод основных фондов

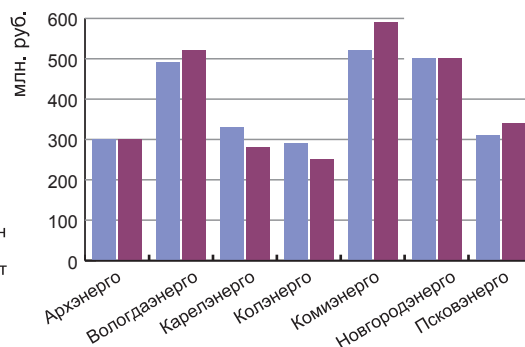
В 2007 году планировалось ввести основных фондов на сумму 2 849 925 тыс. руб. Фактически введено основных фондов на сумму 2 819 645 тыс. руб. или 99%. План ввода не выполнен в ОАО «Карелэнерго» (79%) и ОАО «Колэнерго» (90%).

Таблица 6.2.4. Выполнение плана ввода основных фондов за 2007 год, тыс. руб.

РСК	План ввода ОФ	Фактически введено ОФ	% выполнения
Архэнерго	317 408	318 087	100
Вологдаэнерго	510 482	527 097	103
Карелэнерго	347 062	274 301	79
Колэнерго	297 009	267 879	90
Комиэнерго	544 757	584 868	107
Новгородэнерго	508 649	509 945	100
Псковэнерго	324 558	337 468	104
Итого:	2 849 925	2 819 645	99



График 6.2.4. Выполнение плана ввода основных фондов за 2007 год



6.2.5. Выполнение плана ввода по видам инвестиций

План ввода основных фондов по техническому перевооружению и реконструкции (ТПИР) на 2007 год по ОАО «МРСК Северо-Запада» сформирован на сумму 2 107 340 тыс. руб. Выполнение плана по ТПИР составило 2 096 986 тыс. руб. или 99,5%. План не выполнен в ОАО «Колэнерго» (75%) и ОАО «Новгородэнерго» (95%).

План ввода по новому строительству и расширению на 2007 год по ОАО «МРСК Северо-Запада» сформирован на сумму 684 565 тыс. руб. Выполнение плана ввода по новому строительству и расширению составило 648 019 тыс. руб. или 95%. План ввода не выполнен в ОАО «Архэнерго» (99%) и ОАО «Карелэнерго» (38%).

План ввода по приобретению профильного имущества был сформирован на сумму 58 020 тыс. руб., фактически введено профильного имущества на сумму 74 640 тыс. руб. или 129%.

Таблица 6.2.5. Выполнение плана ввода за 2007 год по видам инвестиций, тыс. руб.

РСК	ТПИР			Новое строительство			Прочие		
	План	Факт	%	План	Факт	%	План	Факт	%
Архэнерго	274 346	275 277	100	41 935	41 683	99	1 127	1 127	100
Вологда-энерго	410 828	416 482	101	96 654	109 706	114	3 000	909	30
Карел-энерго	211 332	221 528	105	134 165	51 235	38	1 565	1 538	98
Колэнерго	175 966	132 848	75	121 043	135 031	112			
Коми-энерго	441 486	465 749	105	92 549	96 662	104	10 722	22 457	209
Новгород-энерго	310 430	296 023	95	198 219	213 702	108	0	220	
Псков-энерго	282 952	289 079	102				41 606	48 389	116
Итого:	2 107 340	2 096 986	99,5	684 565	648 019	95	58 020	74 640	129

6.2.6. Выполнение плана ввода основных фондов в физическом выражении.

В физическом выражении в 2007 году планировалось ввести 839,339 км линий электропередачи. Фактически введено 1005,31 км ЛЭП или 120 %.

В 2007 году также планировалось ввести мощности 396,781 МВА. Фактически введено 434,532 МВА или 110%. План ввода мощности не выполнен на ПС 35 кВ в ОАО «Колэнерго».

Таблица 6.2.6. Выполнение плана ввода за 2007 год в физическом выражении

Показатели	ТПИР			Новое стр-во			Приобретение ОС			Всего		
	План	Факт	%	План	Факт	%	План	Факт	%	План	Факт	%
ВЛ 0,4 кВ, км	156,235	165,451	106	31,748	33,498	106	86,11	94,065	109	274,093	293,013	107
ВЛ 10 кВ, км	216,53	246,398	114	83,679	96,959	116	33,59	43,567	130	333,799	386,924	116
ВЛ 35 кВ, км	102,932	102,932	100	2,025	2,092	103	0	0		104,957	105,024	100

ВЛ 110 кВ, км	63,59	121,69	191	6,733	37,925	563	0	0		70,323	159,615	227
КЛ 0,4 кВ, км	7,435	11,949	161	1,64	2,51	153	5,92	5,18	88	14,995	19,639	131
КЛ 10 кВ, км	6,606	6,57	99	4,786	4,059	85	29,78	30,46	102	41,172	41,089	100
Итого, км	553,328	654,99	118	130,611	177,043	136	155,4	173,272	112	839,339	1005,31	120
ТП 20 кВ и ниже, МВА	29,568	35,016	118	4,723	7,673	162	27,49	34,343	125	61,781	77,032	125
ПС 35 кВ, МВА	8,8	8,8	100	32,6	12,6	39	0	0		41,4	21,4	52
ПС 110 кВ, МВА	240	280	117	53,6	56,1	105	0	0		293,6	336,1	114
Итого, МВА	278,368	323,816	116	90,923	76,373	84	27,49	34,343	125	396,781	434,532	110

Таблица 6.2.7. Выполнение плана ввода по РСК за 2007 год в физическом выражении

РСК	км			МВА		
	План	Факт	%	План	Факт	%
Архэнерго	175,4	171,9	98	63	63	100
Вологдаэнерго	246,8	273,9	111	43,3	89,1	206
Карелэнерго	89,1	96,8	109	44,6	44,6	100
Колэнерго	7,8	92	1186	45	27,5	61
Комизэнерго	142,3	179,8	126	83,7	91,6	110
Новгородэнерго	74,5	86,4	116	81,4	81,4	100
Псковэнерго	103,5	104,5	101	35,8	37,3	104
Итого:	839,3	1005,3	120	396,8	434,5	110

Таблица 6.2.8. Выполнение плана прироста вводимой мощности за 2007 год в физическом выражении

Показатели	ТПиР			Новое стр-во			Приобретение ОС			Всего		
	План	Факт	%	План	Факт	%	План	Факт	%	План	Факт	%
ВЛ 0,4 кВ, км	2,34	8,417	360	31,748	33,218	105	46,89	58,883	126	80,978	100,518	124
ВЛ 10 кВ, км	11,492	20,635	180	83,679	96,959	116	72,81	78,749	108	167,991	196,353	117
ВЛ 35 кВ, км	35,107	35,107	100	2,025	2,092	103	0	0		37,132	37,199	100
ВЛ 110 кВ, км	23	24,2	105	6,733	37,925	563	0	0		29,733	62,125	209
КЛ 0,4 кВ, км	0	0,04		1,64	2,51	153	1,61	2,29	142	3,25	4,84	149
КЛ 10 кВ, км	5,33	5,72	107	4,786	4,059	85	34,09	33,35	98	44,206	43,129	98
Итого, км	77,269	94,119	122	130,611	176,763	135	155,4	173,272	112	363,29	444,164	122
ТП 20 кВ и ниже, МВА	5	9,76	195	4,723	7,423	157	27,49	34,343	125	37,213	51,526	138
ПС 35 кВ, МВА	1,6	1,6	100	32,6	12,6	39	0	0		34,2	14,2	42
ПС 110 кВ, МВА	64,7	104,7	162	53,6	56,1	105	0	0		118,3	160,8	136
Итого, МВА	71,3	116,06	163	90,923	76,123	84	27,49	34,343	125	189,713	226,526	119



Таблица 6.2.9. Выполнение плана прироста вводимой мощности по РСК за 2007 год в физическом выражении

РСК	км			МВА		
	План	Факт	%	План	Факт	%
Архэнерго	85,5	85,1	100			
Вологдаэнерго	132	143,9	109	4,4	48,3	1098
Карелэнерго	6,21	6,21	100	16,54	16,54	100
Колэнерго	1,3	32,2	2474	45	27,5	61
Комизэнерго	45,9	75,7	165	43,9	54	119
Новгородэнерго	19,7	27,5	140	46,3	46,3	100
Псковэнерго	72,7	73,8	102	33,6	35,8	107
Итого:	363,3	444,4	122	189,7	226,5	119

Таблица 6.2.10. Наиболее важные работы инвестиционной деятельности

Наименование объектов	План, тыс. руб.	Факт, тыс. руб.	% вып-я	Достижимые показатели
ОАО «Архэнерго»				
Реконструкция ВЛ-35 кВ Лешуконское - Нисогора	41 476	40 966	99	Повышение надежности электроснабжения потребителей Лешуконского р-на
Реконструкция ВЛ 110 кВ Заовражье - I (замена опор, провода)	37 746	39 570	105	Повышение надежности электроснабжения потребителей Котласского р-на.
Восстановление аварийных ВЛ 0,4 кВ с. Ильино-Подомское и 2х ВЛ 10кВ	34 756	34 984	101	Повышение надежности электроснабжения бытовых и производственных потребителей с.Ильинско-Подомское Великодского р-на
Приобретение трансформатора ТРД-НМ-63000/100000/110У1 и его монтаж на ПС№38 (Архангельские электрические сети)	32 000	31 593	99	Повышение надежности электроснабжения бытовых и производственных потребителей оборонного комплекса в г.Северодвинске.
Создание систем коммерч. учета по границам балансовой принадлежности филиалов	18 422	18 433	100	Снижение потерь, относимых на ОАО «Архэнерго» в сетях 0,4 кВ.
ОАО «Вологдаэнерго»				
Реконструкция ПС 110/10 кВ «Заягорба»	43976	58920	134	Введена 1-я очередь. (трансформатор мощностью 40 МВА). После ввода реконструированной ПС 110/10 кВ будет достаточный резерв мощности с учетом дальнейшего развития г. Череповца, ожидается прирост объема реализации электроэнергии за счет сокращения числа аварийных отключений, и сокращение затрат на эксплуатацию за счет уменьшения числа выездов аварийных бригад.
Реконструкция ПС 110/10 кВ Приводино	41859	31497	75	Введен второй трансформатор –16 МВА. Повысилась надёжность электроснабжения потребителей питающихся с данной ПС (Севергазпром, Вологодского управления магистральных нефтепроводов, 3-х ж/д станций Северной железной дороги, нефтеналивного терминала ОАО «Роснефть»).
Реконструкция ПС 110 кВ «Кадников» (2-ой пусковой комплекс)	7339	7339	100	Введен 2-ой пусковой комплекс (второй трансформатор –10 МВА). Повысилась надёжность электроснабжения потребителей. Снизилась аварийные отключения оборудования ПС.
Реконструкция ПС110/35/10кВ «Белозерск»(2-ой пусковой комплекс)	9061	8442	93	Введён 2-ой пусковой комплекс. Повышение надёжности электроснабжения, совершенствования эксплуатации, техобслуживания и ремонта.

Реконструкция ПС 35кВ «Водораздельная»	3185	4968	156	Введен 1-ый трансформатор – 6,3 МВА Замена морально и физически изношенного оборудования объекта. Объект введен в эксплуатацию в 1954 году, амортизация оборудования составляет 100%.
Замена силовых трансформаторов не оборудованы устройствами РПН, на более современные с РПН, что позволяет обеспечивать качество эл. энергии у потребителя в соответствии с ГОСТ 13109-97. Снижение затрат на ремонты, аварийно -восстановительные работы.				
Строительство ПС 110/10 кВ «Стеклозавод» с ВЛ 110 кВ	40000	47777	119	Строительство ПС 110 кВ обусловлено переводом нагрузок ОАО «Покровский стекольный завод» с существующей ПС 35кВ «Сазоново».
Реконструкция ВЛ 35 кВ «Вашки-Коротец»	6657	6601	99	Введена линия длиной 6,9 км. Увеличивает надёжность электроснабжения, уменьшает затраты на ремонты.
Реконструкция ВЛ 35 кВ Приводино-Ломоватка	44226	38962	88	Введена линия длиной 35,107 км. Ввод данной линии позволит подключить к собственным сетям потребителей поселков Ломоватка, Удима, Егра, уменьшит число аварийных отключений данных поселений и увеличит отпуск э/э.
ОАО «Карелэнерго»				
Техническое перевооружение ВЛ 35 кВ Л-41п «Коткозеро-Куйтежа» (замена 30 км провода, 232 шт. изоляторов и установка 4 дополнительных опор)	4761	4578	96	повышение надежности
Реконструкция ВЛ 35 кВ Л-60С «ПС-32 «Суккозеро»-ПС-41 «Тумба» (замена 40 опор)	7197	6788	94	повышение надежности
Реконструкция подстанции 110 кВ ПС-21 «Шуя» (замена трансформаторов 10МВА, 16 МВА на 25МВА, ОРУ 35 кВ на ЗРУ-35кВ серии D-40Р с вакуумными выключателями (6 шт.), КРУН 6 кВ ЗРУ-10 кВ серии D-12Р с вакуумными выключателями (21 шт.), монтажом элегазовых выключателей 110 кВ в количестве 5 шт. взамен отделителя и короткозамыкателя, существующего ВТ2-110 МКП-110Б, 2-х линейных и секционных разъединителей 110 кВ РНД312-110 и РЛНД-110, модернизация СДТУ, замена ОПУ и ограждения)	61964	49684	80	повышение надежности
Реконструкция подстанции 110 кВ ПС-67«Радиозавод» (установка 3 и 4 секций КРУН-10 кВ и дугогасящих катушек, замена отделителей 110кВ на выключатели (2шт), масляных выключателей на 1 и 2 ой секции КРУН на вакуумные в количестве 13 штук)	22100	22045	100	повышение надежности
Техническое перевооружение подстанции 110 кВ ПС-70 «Прибрежная» (замена силового трансформатора 16 МВА на 25 МВА)	1500	1501	100	увеличение выдаваемой мощности



Реконструкция подстанции 110 кВ ПС-30 «Лоймола» (замена КРУН 10 кВ с масляными выключателями на ячейки с вакуумными выключателями 10 кВ в количестве 8 шт., отделителя и короткозамыкателя на элегазовый выключатель и установкой элегазовых выключателей 1	21534	21411	99	повышение надежности
Техническое перевооружение подстанции 110 кВ ПС-66 «Кукковка» (замена трансформатора 10МВА на 16МВА, масляных выключателей 10 кВ на вакуумные в количестве 13шт., модернизация учета)	6300	6300	100	увеличение выдаваемой мощности
Реконструкция подстанции 35 кВ ПС-20с «Поросозеро» (установка вакуумного выключателя 35 кВ, замена КРУН-6 кВ на в модульном здании с вакуумными выключателями 6 кВ в количестве 4 шт.)	3444	3418	99	повышение надежности
Технологическое присоединение подстанции «Ладва» ОАО «РЖД»	87726	87727	100	Присоединение новых потребителей
ОАО «Колэнерго»				
Внешнее электроснабжение пос. Кашкаранцы, Варзуга, Оленица Терского берега Мурманской области	148 579	191 144	129	Вводимая мощность: 2,5 МВА; 90,543 км, увеличилась надежность электроснабжения потребителей Терского берега, появилась возможность подключения новых потребителей .
Расширение подстанции ПС-108 с установкой второго трансформатора 25 МВА 150/35/6 кВ.	14 863	14 863	100	Вводимая мощность 25 МВА, что позволило разгрузить ПС-53, появилась возможность подключения новых потребителей.
Реконструкция ВЛ 150кВ Л -215/216 с разделением цепей	5 274	6 318	120	Увеличилась надежность электроснабжения плавильных цехов комбината «Североникель».
ОАО «АЭК «Комизэнерго»				
Реконструкция ВЛ 110кВ № 194 участок Ношуль-Объячево (28км) (ЮЭС)	14931	15421	103	Реконструирован участок длиной 28 км, заменено 128 деревянных опор на железобетонные, что значительно повышает надежность электроснабжения.
Реконструкция ВЛ 0,4кВ от КТП 10/0.4 кВ №№ 1502,1513,1514, в с. Корткерос (СИП, 9,8 км) с центром питания яч.15Д ПС 110/10 кВ Корткерос (ЮЭС)	10360	10360	100	Замена 9,81 км провода на СИП позволяет снизить затраты на эксплуатацию и капитальный ремонт, повышает надежность электроснабжения.
Реконструкция ПС 110/10 кВ «Восточная» с заменой трансформаторов (ЮЭС)	15000	17803	119	В результате замены трансформаторов 2х16 МВА на 2х25 МВА достигается повышение надежности энергоснабжения потребителей и развитие бизнеса за счет увеличения отпуска электроэнергии
Реконструкция ВЛ 10 кВ Талый (ПЭС)	21500	21506	100	Реконструирован участок длиной 30,2 км, что значительно снижает затраты на капитальный ремонт линии и повышает надежность электроснабжения.
Реконструкция ПС 110 кВ «Городская»: замена масляных выключателей 35 кВ на вакуумные (ВЭС)	10500	10500	100	Проведена замена 13 масляных выключателей 35 кВ типа ВМКЭ-35 в ЗРУ- 35 кВ на вакуумные, в результате чего снижаются финансовые и физические затраты на выполнение ремонтных работ и технического обслуживания, повышается надежность электроснабжения потребителей.

Реконструкция ПС 35кВ «Юбилейная»: замена масляных выключателей 6-10 кВ в ЗРУ-6-10 кВ на вакуумные (ВЭС)	7775	7775	100	Проведена замена 34 масляных выключателей 6-10 кВ в ЗРУ-6 кВ и ЗРУ-10 на вакуумные (ВМП-10 на ВБМ-10), что повышает надежность электроснабжения.
Реконструкция ВЛ 35 кВ №54 «Промбаза - Подчерье» и ПС 35/6 кВ Промбаза (1 этап - линейная часть) (ЦЭС)	26000	27638	106	Реализован 1 этап проекта - реконструирован участок линии в двухцепном исполнении протяженностью 10,3 км на металлических многогранных опорах для повышения надежности работы сетевого хозяйства Вуктыльского района.
Строительство ПС 110/10 кВ «Выльгорт» с заходами ВЛ 110 кВ (ЮЭС)	65000	54456	84	Выполнен монтаж двух трансформаторов ТМН-16000/10 (б/у), ОПУ, КТПБ-110кВ (1 секция), элегазовый выключатель 110 кВ – 1 шт., 2 секции КРУН-10 кВ, оборудование ВЧ связи; строительство заходов ВЛ 110 кВ 2х2,57 км.
Строительство ВЛ 10 кВ «Вольдино-Пузла» дл. 32 км, отпайки от ВЛ 10 кВ яч. 15Д ПС 110/10 кВ «Помоздино» (ЮЭС)	15300	15206	99	Построена ВЛ 10 кВ «Вольдино–Пузла» протяженностью 34,37 км с целью технологического присоединения предприятия по переработке древесины ООО «Комилесбизнес» в Усть-Куломском районе (мощность 400 кВт)
Реконструкция ВЛ 10 кВ КС 10 - Кедва с переводом на напряжение 20 кВ и ПС 20/10 кВ Кедва (IV этап: 20/10 кВ Кедва, ТП 20/0,4 кВ - 5 шт., реконструкция ОРУ-35 кВ ПС КС-10) (ЦЭС)	17700	18833	106	Завершены работы 4 этапа проекта: проведена реконструкция ОРУ-35 кВ ПС «КС-10» с установкой трансформатора 10/20 кВ; построена ПС 20/10 кВ «Кедва»; смонтированы БКТП 20/0,4 кВ в д.Аким, д. Порожск, д. Винла, д. Поромес, с. Кедва - 5 шт. Результатом является снижение потерь электроэнергии при её транспорте, снижение затрат на ремонт и эксплуатацию, повышение надёжности электроснабжения потребителей.
Строительство ВЛ 110 кВ «Вой-Вож-Помоздино» с ПС 110/35/6 «Вой-Вож» (ЦЭС)	338858	369243	109	Выполнены работы по строительству ВЛ 110 кВ «Войвож – Помоздино»; строительству ВЛ 35 кВ от ПС 110/35/6 кВ «Войвож» до ПС 35/6 кВ «700»; строительству ВЛ 6 кВ от ПС 35/6 кВ «700» до ПС 110/35/6 кВ «Войвож». Проект направлен на развитие бизнеса путем подключения новых мощностей и повышение надежности энергоснабжения.
ОАО «Новгородэнерго»				
Реконструкция РУ 6/10 кВ н.п. Ивантеево и КЛ-6 кВ ПС Синяя н.п. Ивантеево -аварийного действующего кабеля 6 кВ на ВЛ с использованием СИП, -замена существующего ЗТП на новую модульную ПС 2х630 кВА, -перезаводка КЛ на новую ПС, - реконструкция уличного освещения с заменой светильников наружного освещения	11 705	12 223	104	Произведена замена
Реконструкция ВЛ-0.4 кВ в н.п. Медниково Старорусского р-на	6 337	5 940	94	Строительство объекта завершено, с меньшими затратами на оборудование (использован трансформатор после капремонта, объект введен в эксплуатацию. Произведена замена провода марки А-16, АС-25, А-35 на СИП, замена дефектных опор, замена трех КТП, общей мощностью 0,98 МВА



Реконструкция НПС 110/35/10 "Песь", замена существующих трансформаторов	79 486	80 913	102	произведена замена 2 трансформаторов 110 кВ суммарной мощностью 32 МВА на новые суммарной мощностью 50 МВА, Прирост мощности составил 18 МВА
Реконструкция ПС 110/6 кВ "Антоново" В. Новгород	41 911	51 708	123	произведена реконструкция ОРУ-110 кВ с заменой оборудования в том числе заменены 2 масляных выключателя на элегазовые, установлено 2 дугогасящих реактора типа РУОМ, построено новое здание ЗРУ, выполнены заходы кабелем 110 кВ на ячейки Т-1,Т-2.
Строительство КЛ-10 кВ для электро-снабжения ЗАО "Скара" в н.п. Новая деревня Новгородского р-на	5 008	5 030	100	Обеспечено внешнее электроснабжение ЗАО «Скара»
оказание услуг по технологическому присоединению ППС "Быково" и ППС "Песь" магистрального нефтепродуктопровода "Костово-Ярославль-Кириши-Приморск" к электросети ОАО "Новгородэнерго".	167 318	171 008	102	Введены в эксплуатацию два первых пусковых комплекса: ПС 110 кВ «Песь» и ПС 35 кВ «Быково», прирост трансформаторной мощности составил 25,2 МВА. Реализация 3 и 4 пусковых комплексов предусмотрена в 2008 году
ОАО "Псковэнерго"				
Реконструкция ПС 110/10-6кВ №130 г.В.Луки (реконструкция ОРУ 110кВ, КРУН 6-10кВ, устройства РЗиА, АИИС КУЭ, телемеханики)	115 900	115 300	99	Повышение надежности и обеспечение бесперебойного обслуживания потребителей. Снижение учитываемых расчетных потерь электроэнергии за счет внедрения системы АСКУЭ.Снижение издержек на обслуживание оборудования.
Реконструкция ПС 110/6кВ №206 "Реостат" (установка трансформатора 10МВА, реконструкция ОРУ110кВ, ОПУ, устройства РЗиА, подключение к сети 110кВ)	63 461	63 461	100	Повышение надежности и обеспечение бесперебойного обслуживания потребителей, подключение новых потребителей за счет увеличения мощности. Снижение эксплуатационных издержек за счет применения нового оборудования.
Реконструкция ЛЭП 0,4-10 кВ	51 170	55 356	108	Повышение надежности и обеспечение бесперебойного обслуживания потребителей, возможность подключения новых потребителей. Уменьшение потерь электроэнергии за счет применения изолированного провода.

Таблица 6.2.11. Источники финансирования капитальных вложений, тыс. руб.

№ п/п	Капитальные вложения по направлениям	Собственные источники финансирования						Внешние источники финансирования		
		Амортизация	Аморт. прошл. лет	Прибыль прошл. лет	Прибыль отч. года	Плата за тех. присоед.	Прочие собств. источн.	Кредиты банков	Прочие заемные средства	Плата за тех. присоед.
1.	Техническое перевооружение и реконструкция, в т.ч.:	1 651 684	39 655	55 579	35 742	48 546	7 776	40 859	17 855	125 503
1.1.	Профильные объекты	1 237 078	31 898	46 839	10 184	45 824	7 776	40 859		32 318
1.2.	Прочие объекты электроэнергетики	211 457	7 757	8 740	25 558	2 023			17 855	80 913

1.3.	Оборудование, не входящее в сметы строек	128 683								
1.4.	ПИР для строительства будущих лет	74 466				699				12 272
2.	Новое строительство, в т.ч.:	116 316	74 529	37 371	62 517	194 749	15 692	506 172		41 447
2.1.	Профильные объекты	102 362	74 529	37 371	57 500	188 975	15 692	506 172		41 447
2.2.	Прочие объекты электроэнергетики	9 577				4 934				
2.3.	Оборудование, не входящее в сметы строек									
2.4.	ПИР для строительства будущих лет	4 377			5 017	840				
3.	Прочие	2 036	7 981	15 028	31 113	3 990				7 845
	Итого:	1 770 035	122 165	107 978	129 372	247 285	23 468	547 031	17 855	174 795

Таблица 6.2.12. Источники финансирования капитальных вложений РСК, тыс. руб.

РСК	Всего	Собственные источники финансирования						Внешние источники финансирования		
		Амортизация	Аморт. прошл. лет	Прибыль прошл. лет	Прибыль отч. года	Плата за тех. присоед.	Прочие собств. источн.	Кредиты банков	Прочие заемные средства	Плата за тех. присоед.
Ар-хэнерго	212 175	207 241				4 934				
Вологдаэнерго	528 831	486 997			11 335	14 807	15 692			
Карелэнерго	337 970	136 755	79 795	88 173		5 527		27 720		
Колэнерго	387 555	171 024			42 560	8 067		150 068		15 836
Комиэнерго	804 161	331 686	33 750	11 066	8 622	49 794		369 243		
Новгородэнерго	541 049	220 672			16 500	162 944	4 282		17 855	118 796
Псковэнерго	328 245	215 661	8 620	8 740	50 355	1 212	3 494			40 163
Итого:	3 139 985	1 770 035	122 165	107 978	129 372	247 285	23 468	547 031	17 855	174 795



Таблица 6.2.13. План капитальных вложений РСК на 2008-2012 годы, тыс. руб.

РСК	2008	2009	2010	2011	2012	Всего:
Архэнерго	323 482	323 482	348 428	310 832	299 048	1 693 686
Вологдаэнерго	778 311	945 207	1 138 054	798 068	832 500	4 492 140
Карелэнерго	387 079	198 699	200 099	328 062	572 359	1 686 298
Колэнерго	516 870	1 718 343	1 781 632	1 969 555	1 561 665	7 548 065
Комизэнерго	868 919	492 858	685 424	1 356 245	625 023	4 028 469
Новгородэнерго	610 007	549 379	330 231	397 064	300 917	2 187 598
Псковэнерго	338 297	356 620	312 454	318 606	302 130	1 628 107
Итого:	3 822 965	4 673 002	4 796 322	5 478 432	4 493 642	23 264 363

Таблица 6.2.14. План ввода основных фондов РСК на 2008-2012 годы в физическом выражении

Наименование	2008		2009		2010		2011		2012		Всего за 2008-2012	
	МВА	км	МВА	км	МВА	км	МВА	км	МВА	км	МВА	км
Архэнерго	44	119	33	55	40	75	0	30	50	34	167	313
Вологдаэнерго	106	107	103	91	189	154	63	69	108	85	569	506
Карелэнерго	85	607	8	96	0	69	0	140	0	55	93	967
Колэнерго	68	55	237	75	153	120	312	81	88	192	858	523
Комизэнерго	50	188	0	97	0	125	25	217	80	68	155	695
Новгородэнерго	4	94	60	104	3	98	75	156	2	76	144	528
Псковэнерго	1	107	0	40	16	55	0	30	0	32	17	264
Итого:	358	1277	441	558	401	696	475	723	328	542	2003	3796

Таблица 6.2.15. Наиболее важные объекты, планируемые к вводу в 2008-2012 годах

Наименование объектов ввода	Год	Сметная стоимость, тыс.руб.	Вводимая мощность	
			км	МВА
ОАО "Архэнерго"				
Реконструкция ВЛ 110 кВ "Вознесенье-Терентьевская"	2009	108 000	26,845	
Реконструкция ПС 110/6 кВ № 2	2009	182 204		32
Реконструкция ПС 110/35/10 кВ "Кузнечевская"	2011	256 982		
ОАО "Вологдаэнерго"				
Реконструкция ПС 110 кВ "Заягорба"	2008	352 606		80
Реконструкция ПС 110 кВ "Центральная"	2009	189 000		80
Реконструкция ПС 110 кВ "Западная"	2010	200 000		126
Реконструкция ПС 110 кВ "Луговая"	2010	165 000		126
Реконструкция ПС 110кВ "Ананьино"	2012	250 000		32
Реконструкция ВЛ 35 кВ "Водораздельная"	2010	91 614	44	
Строительство ПС 110 кВ "Стеклозавод"	2008	208 796		20
Строительство ВЛ-110 кВ "Чагода - Бабаево"	2010	149 020	63	
ОАО "Карелэнерго"				
Реконструкция ВЛ-35кВ Л-83п «Пудож-Кубово»	2010	46 398	35	
Техническое перевооружение ВЛ-110 кВ Л-165/Л141	2011	29 330	69	
Реконструкция ПС 110 кВ ПС-21 "Шуя"	2008	158 964		50
Реконструкция ПС 35 кВ ПС-1С "Сортавала"	2008	50 000		35
Реконструкция ПС-38С	2009	120 000		8
ОАО "Колэнерго"				
Реконструкция ОРУ-110 кВ ПС 110 кВ №8	2010	271 000		50
Реконструкция ПС 110 кВ №18	2011	450 000		126
Реконструкция ОРУ-110 кВ ПС 110 кВ №4	2011	287 000		80
Расширение ПС 150 кВ №53	2012	150 000		80
Реконструкция ВЛ-110 кВ Л-113, 141	2010	92 000	13	
Реконструкция ВЛ-110 кВ Л-103, 104	2010	100 000	24	

Реконструкция ВЛ-150 кВ Л-154	2012	275 000	38	
Внешнее электроснабжение пос. Кашкаранцы, Варзуга, Оленица	2008	324 950	131,3	7,5
Строительство ПС "Северная" 150/35/6 кВ с заходами ВЛ-150 кВ	2009	766 500	19,6	126
Строительство ПС "Центральный стадион" 35/6 кВ	2009	200 000	5	20
Строительство ПС 150 кВ портового комплекса с заходами ВЛ-150 кВ	2011	618 000	63	80
Строительство ПС "Порт" 35/6 кВ	2012	140 000	2	32
Реконструкция воздушного перехода ВЛ 110 кВ № 142 через р. Печора	2009	100 000	2,5	
Реконструкция ВЛ 110 кВ № 177 "Микунь-Едва"	2011	304 753	101,9	
Строительство ПС 110/10 кВ "Выльгорт" с заходами ВЛ 110 кВ	2008	111 841	5,14	32
Строительство ПС 110/10 кВ "Емваль" с заходами ВЛ 110 кВ	2008	139 203	3,6	20
Строительство ПС 110/10 кВ "Чит" с заходами ВЛ-110 кВ	2012	172 000	10	32
Строительство ВЛ 110 кВ "Вой-Вож - Помоздино" с ПС 110/35/6 кВ "Вой-Вож"	2008	596 654	102	10
Строительство ВЛ 110 кВ "ПС 220 кВ "Сыктывкар" - ПС 110 кВ "Краснозатонская"	2011	107 000	25	
Строительство ВЛ 110 кВ "Зеленоборск-Ижма"	2011	319 800	94	
Строительство ВЛ 110 кВ от площадки Сыктывкарской ГРЭС	2011	747 400	80	
Строительство ВЛ -110 кВ ПС "Прогресс"	2009	211 000	35	
Строительство ВЛ- 110 кВ ПС "Старорусская" - ПС "Холм"	2011	150 000	100	
Технологическое присоединение ППС "Быково" и ППС "Песь" магистрального нефтепродуктопровода "КостовоЯрославль-Кириши-Приморск" к электросети ОАО "Новгородэнерго"	2008	294 194	37,247	25,2
Строительство ПС 110 кВ "Южная" с ВЛ 110 кВ	2009	258 627	5	50
Строительство НРП "Азот"	2010	600 000	17	
Реконструкция ПС №283	2008	197 413		
Реконструкция ОРУ-110 кВ ПС№53	2009	251 208		
Реконструкция ПС№206	2010	171 861		16
Строительство ПС 110/10 кВ(жилая застройка мик-ра Завеличье в г.Пскове)	2012	251 629		32
ОАО "АЭК "Комизэнерго"				
Реконструкция воздушного перехода ВЛ 110 кВ № 142 через р. Печора	2009	100 000	2,5	
Реконструкция ВЛ 110 кВ № 177 "Микунь-Едва"	2011	304 753	101,9	
Строительство ПС 110/10 кВ "Выльгорт" с заходами ВЛ 110 кВ	2008	111 841	5,14	32
Строительство ПС 110/10 кВ "Емваль" с заходами ВЛ 110 кВ	2008	139 203	3,6	20
Строительство ПС 110/10 кВ "Чит" с заходами ВЛ-110 кВ	2012	172 000	10	32
Строительство ВЛ 110 кВ "Вой-Вож - Помоздино" с ПС 110/35/6 кВ "Вой-Вож"	2008	596 654	102	10
Строительство ВЛ 110 кВ "ПС 220 кВ "Сыктывкар" - ПС 110 кВ "Краснозатонская"	2011	107 000	25	
Строительство ВЛ 110 кВ "Зеленоборск-Ижма"	2011	319 800	94	
Строительство ВЛ 110 кВ от площадки Сыктывкарской ГРЭС	2011	747 400	80	
ОАО "Новгородэнерго"				
Строительство ВЛ -110 кВ ПС "Прогресс"	2009	211 000	35	
Строительство ВЛ- 110 кВ ПС "Старорусская" - ПС "Холм"	2011	150 000	100	
Технологическое присоединение ППС "Быково" и ППС "Песь" магистрального нефтепродуктопровода "Костово-Ярославль-Кириши-Приморск" к электросети ОАО "Новгородэнерго"	2008	294 194	37,247	25,2
Строительство ПС 110 кВ "Южная" с ВЛ 110 кВ	2009	258 627	5	50
Строительство НРП "Азот"	2010	600 000	17	
ОАО "Псковэнерго"				
Реконструкция ПС №283	2008	197 413		
Реконструкция ОРУ-110 кВ ПС№53	2009	251 208		
Реконструкция ПС№206	2010	171 861		16
Строительство ПС 110/10 кВ(жилая застройка мик-ра Завеличье в г.Пскове)	2012	251 629		32

Никандрова пустынь

Своей популярностью Никандрова пустынь обязана памяти преподобного Никандра считавшегося чудотворцем, целителем и прорицателем, а также наличию на монастырской территории особых природных объектов, издавна почитавшихся на Руси святыми источниками, камней необычной формы и могучего дуба.

*В Псковской области
в культурно-исторический район
Никандрова Пустынь подведена ЛЭП*



Раздел 7. Закупочная деятельность Общества

7.1. Основные положения политики Общества в области закупочной деятельности

Политика ОАО «МРСК Северо-Запада» и РСК, входящих в зону ее ответственности, в закупочной деятельности направлена на обеспечение целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получение экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию) и предотвращения возможных злоупотреблений со стороны закупающих сотрудников.

Закупочная деятельность в Обществе осуществляется в соответствии с Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «МРСК Северо-Запада» (Положение), утвержденным решением Совета директоров Общества 22.07.2005г. (протокол №3).

Регламентация закупочной деятельности в Обществе и подведомственных РСК:

- ✦ осуществляется путем применения обязательных процедур, которые должны выполняться закупающими сотрудниками при каждой закупке стоимостью выше 200 000 рублей (без учета НДС) (такие процедуры могут также применяться и при более мелких закупках, если это признано целесообразным). При этом Заказчику запрещается дробить закупки, чтобы вывести их из-под регламентации;
- ✦ базируется на системном подходе, который означает для Общества наличие регламентирующей среды, установленной организационной структуры управления закупками и их контроля, подготовленных кадров для проведения закупок, налаженной инфраструктуры закупок;
- ✦ обеспечивает соблюдение корпоративного единства правил закупок;
- ✦ устанавливает полномочия и ответственность закупающих сотрудников;
- ✦ построена на разумном использовании специальных приемов для целенаправленного усиления действия рыночных законов в каждом случае закупки;
- ✦ Разрешение на проведение закупок продукции, контроль и координация закупочной деятельности для нужд Общества осуществляются Центральным закупочным органом – Центральной конкурсной комиссией Общества (далее - ЦКК), персональный состав которой утверждается Советом директоров Общества.
- ✦
- ✦ Для осуществления планирования и оперативного управления закупочной деятельностью в Обществе создано Управление логистики и МТО, которое выполняет следующие функции:
- ✦ разработка документов по методологии закупочной деятельности;
- ✦ проведение закупочных процедур для нужд подведомственных компаний, по позициям ГКПЗ в которых Общество определено Организатором закупок;
- ✦ мониторинг ведения закупочной деятельности в подведомственных компаниях;
- ✦ проведение экспертизы документов подведомственных компаний на их соответствие действующим нормативам по закупочной деятельности;
- ✦ проведение проверок закупочной деятельности подведомственных компаний;
- ✦ участие в работе закупочных, конкурсных и экспертных комиссий подведомственных компаний и комиссий сторонних Организаторов закупок для нужд данных компаний;
- ✦ участие в работе комиссий по рассмотрению жалоб участников закупочных процедур на деятельность закупочных и конкурсных комиссий подведомственных компаний.

Для осуществления планирования и оперативного управления закупочной деятельностью в РСК ОАО «МРСК Северо-Запада» созданы отдельные структурные подразделения, занимающиеся закупкой товаров, работ, услуг:

- ✦ ОАО «Архэнерго» - Отдел организации обеспечения и плановодоговорной работы;
- ✦ ОАО «Вологдаэнерго» - Отдел конкурсных закупок;
- ✦ ОАО «Карелэнерго» - Отдел конкурентных регламентированных закупок;
- ✦ ОАО «Колэнерго» - Сектор закупок Управления обеспечения производства;
- ✦ ОАО «АЭК Комизэнерго» - Отдел маркетинга;
- ✦ ОАО «Новгородэнерго» - Отдел маркетинга и планово – договорной работы;
- ✦ ОАО «Псковэнерго» - Отдел маркетинга Департамента производственно-хозяйственного обеспечения.

7.2 Описание применяемых способов закупок и условий их выбора

Для осуществления закупочной деятельности в Обществе и подведомственных РСК применяются, предусмотренные Положением следующие способы закупок:

- ✦ открытый одноэтапный конкурс,
- ✦ закрытый одноэтапный конкурс;

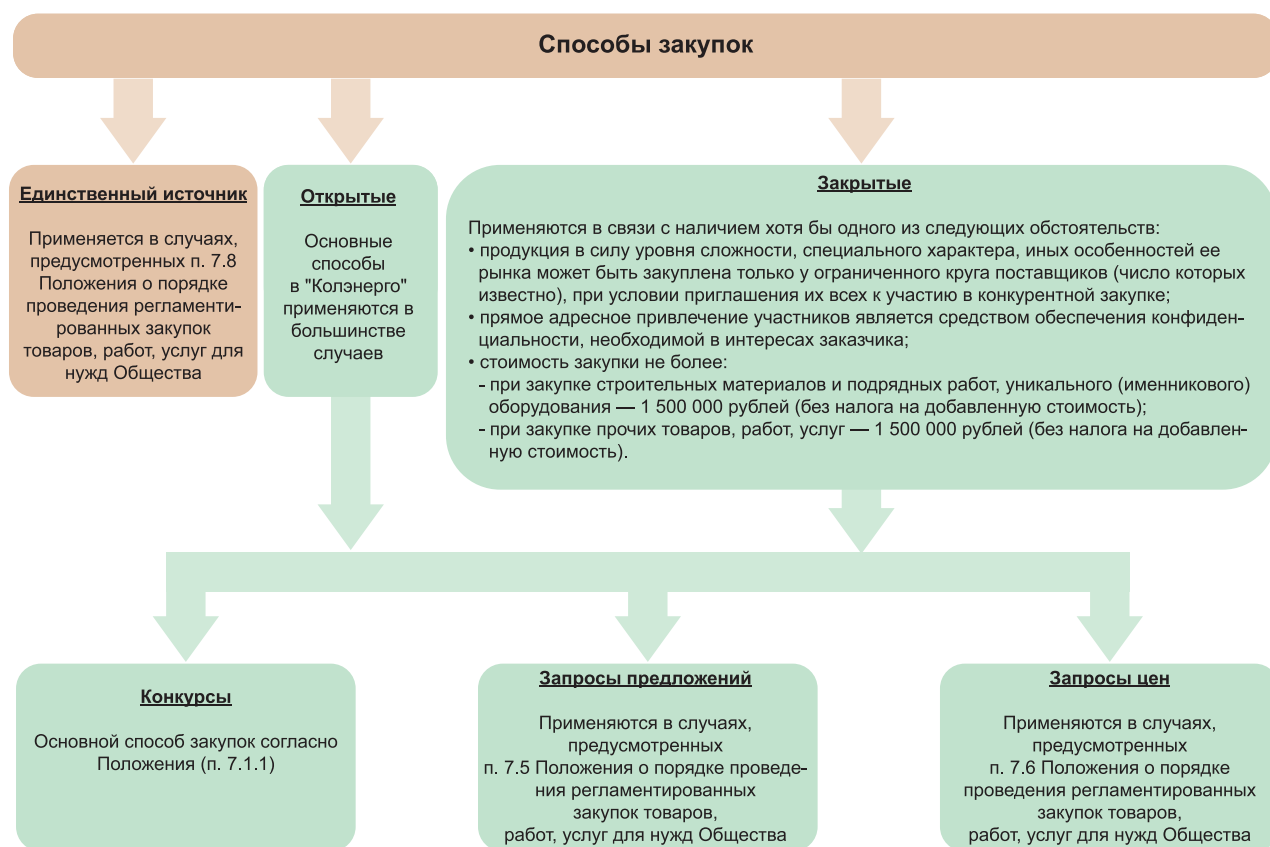


- ✦ открытый запрос предложений,
- ✦ закрытый запрос предложений,
- ✦ открытый запрос цен,
- ✦ закрытый запрос цен;
- ✦ закупка у единственного источника.

Основными моментами, которые влияют на выбор способов закупок, отличных от открытого конкурса, являются:

- ✦ уровень сложности закупаемой продукции;
- ✦ особенности рынков закупаемой продукции;
- ✦ стоимость закупки;
- ✦ необходимость обеспечения конфиденциальности, необходимой в интересах Общества;
- ✦ необходимые сроки проведения закупки.

Схематично условия применения указанных способов закупок отражены на рис. 7.2.



7.3. Описание применения электронной коммерции

В соответствии с Положением в Обществе и подведомственных РСК могут применяться любые способы закупок с использованием для их проведения (полностью или на отдельных стадиях) виртуальных электронных торговых площадок в международной компьютерной сети Интернет.

В ОАО «МРСК Северо-Запада» в качестве системы электронной коммерции, используется информационно-аналитическая и торгово-операционная система «Рынок продукции, услуг и технологий для электроэнергетики», находящаяся по адресу <http://www.b2b-energo.ru>. С ее помощью проводятся регламентированные закупки, анализ рынка закупаемой продукции.

С использованием электронной торговой площадки в целом по ОАО «МРСК Северо-Запада» удалось осуществить проведение закупок с применением электронных торговых площадок на 50% от общего конкурсных процедур.

Низкий процент проведения торгов на электронной торговой площадке обусловлен следующими причинами:

- ✦ высокими тарифами для участников торгов, что приводит к большому числу несостоявшихся процедур;
- ✦ значительная часть торгов на B2B-energo не состоялась из-за отсутствия участников на торгах или наличия только одного участника;
- ✦ недостаточно развитая инфраструктура коммуникаций на территории некоторых РСК, которая не позволяет широко использовать возможности по привлечению сторонних организаций (из числа зарегистрированных пользователей b2b-energo) на выполнение ремонтно-строительных работ и поставки небольших партий товаров по части ассортиментных групп;
- ✦ местные организации, как правило, небольшие и зачастую не имеют доступа в Интернет и квалифицированных специалистов для участия в "электронных торгах", кроме того, они не хотят отвлечения своих финансовых средств на оплату услуг системы b2b-energo и слабо мотивированы в отсутствие конкуренции;
- ✦ корректировка основных производственных программ, что приводит к появлению срочных неплановых закупок способом открытого запроса предложений.

7.4. Порядок формирования и реализация Годовой комплексной программы закупок

В соответствии с Положением Порядок планирования закупок и формирования годовой комплексной программы закупок (ГКПЗ) определяется нормативным документом, регламентирующим принятие ГКПЗ.

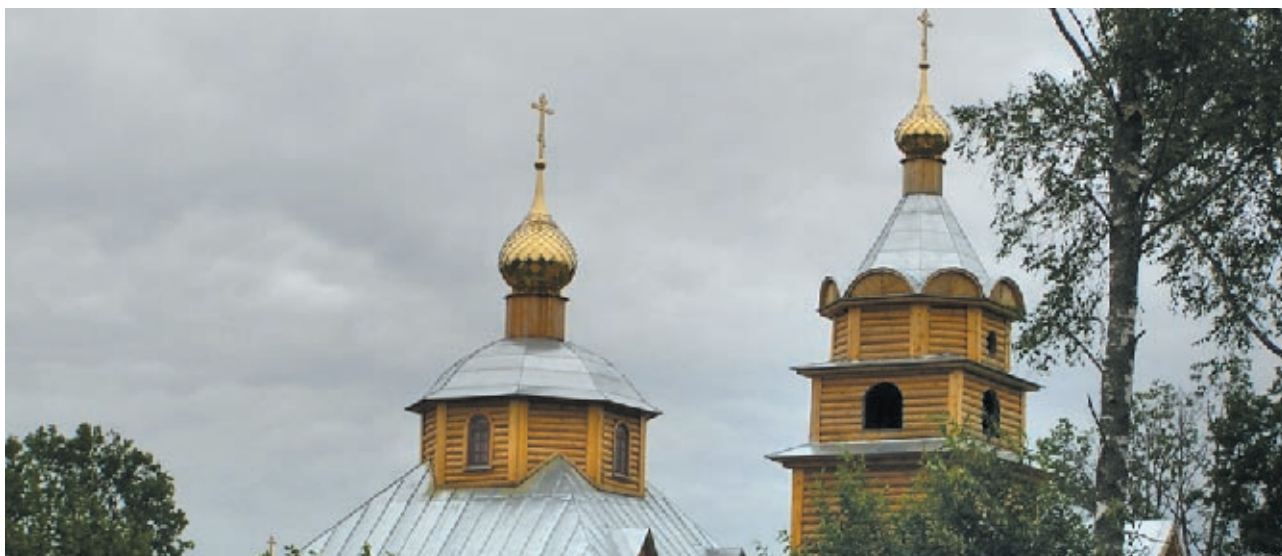
ГКПЗ Общества и подведомственных РСК формируется на основе затрат, предусмотренных в бизнес-плане Общества и утверждается Советом директоров Общества.

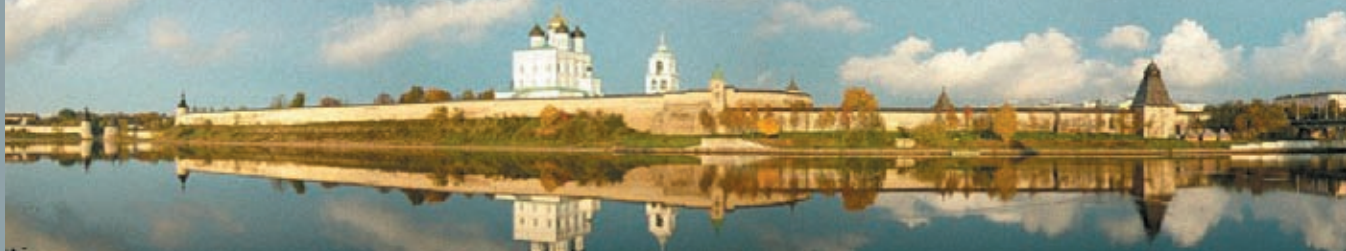
ГКПЗ по видам деятельности и без указания планируемых (предельных) цен, в недельный срок с момента ее утверждения Советом директоров Общества публикуется на сайте Общества, а также на дополнительном Интернет-ресурсе <http://www.b2b-energo.ru>.

Реализация ГКПЗ осуществляется путём организации и проведения регламентированных закупок в соответствии со сроками, способами и объемами предусмотренными ГКПЗ.

ГКПЗ Общества и подведомственных РСК на 2007 год утверждены следующими решениями Советов директоров:

- ✦ ОАО «МРСК «Северо-Запада» - протокол заседания Совета Директоров от 21.06.2007г. №21;
- ✦ ОАО «Архэнерго» - протокол заседания Совета Директоров 16.04.2007 № 11;
- ✦ ОАО «Вологдаэнерго» - протокол заседания Совета Директоров от 31.05.2007г. №19;
- ✦ ОАО «Карелэнерго» - протокол заседания Совета Директоров от 25.12.2006 г. №7;
- ✦ ОАО «Колэнерго» - протокол заседания Совета Директоров от 29.06.2007г. №8;
- ✦ ОАО «АЭК «Комиэнерго» - протокол заседания Совета Директоров от 07.12.2006г. №9(223);
- ✦ ОАО «Новгородэнерго» - протокол заседания Совета Директоров от 29.11.2007г. №9/15;
- ✦ ОАО «Псковэнерго» - протокол заседания Совета Директоров от 10.10.2006 г. №3-67.





7.5. Годовая отчетность исполнительного органа РСК о закупочной деятельности по видам деятельности и по способам закупки

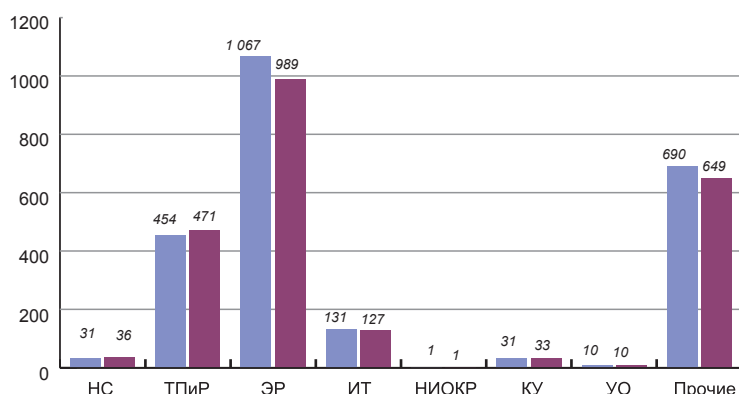
7.5.1. Выполнение годовой комплексной программы закупок, сопоставление плановых и фактических показателей (По способам закупок)

Таблица 7.5.1. Сводный отчет (тыс. руб. с НДС)

№ п/п	Способ закупки	2007г. План	2007г. Факт	План отчётного периода		Факт за отчётный период	
				доля от объема (в %) в год	количество закупок (в шт.)	доля от объема (в %) в год	количество закупок (в шт.)
1	2	3	4	5	6	7	8
1	ОК	7695501	5429687	53.63%	940	40.42%	628
2	ЗК	40301	35254.18	0.28%	4	0.26%	4
3	ОЗЦ	181297.7	179759.4	1.26%	226	1.34%	220
4	ЗЗЦ	177	6711	0.00%	3	0.05%	9
5	ОЗП	687557.5	967106.6	4.79%	667	7.20%	527
6	ЗЗП	64011.99	88679.1	0.45%	17	0.66%	26
7	ОКП	0	0	0.00%	0	0.00%	0
8	ЗКП	0	0	0.00%	0	0.00%	0
9	ЕИ	5657136	5792017	39.43%	555	43.12%	594
10	ЕИ (по результатам несостоявшихся открытых процедур)	22119.9	934608.8	0.15%	3	6.96%	308
	Всего (объем закупок)	14348103	13433823	100.00%	2415	100.00%	2316
	в том числе						
11	Открытые закупочные процедуры	7701965	5440612	53.68%	1830	40.50%	1490
12	Привлечение ОАО "Энергостройснаб-комплект ЕЭС"	2080397	1268223	14.50%	144	9.44%	128
13	Использование ЭТП (% от общей суммы закупок)	4972083	3372727	34.65%	986	25.11%	596
14	Использование ЭТП (% от общей суммы конкурентных закупок)	4972083	3372727	57%	986	50%	596

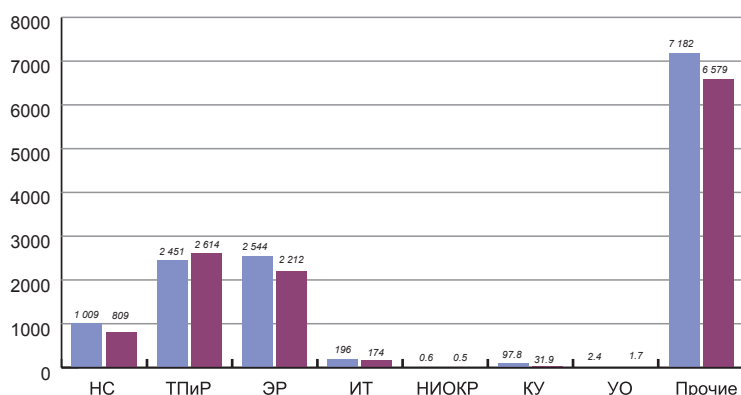
7.5.2. Выполнение годовой комплексной программы закупок, сопоставление плановых и фактических показателей (по видам деятельности)

Рис. 7.5.2. Сопоставление плановых и фактических показателей по количеству закупок (с учетом РСК, шт.).



ИТОГО: План – 2415 шт. Факт – 2316 шт.

Рис. 7.5.3. Сопоставление плановых и фактических показателей по сумме (с учетом РСК, млн. руб.).



ИТОГО: План – 14 348,1 млн. руб. Факт – 13 433,8 млн. руб.

Классификация видов деятельности:

НС – Новое строительство; ТПИР – Техническое перевооружение и реконструкция; ЭР – энергоремонтное производство; ИТ – информационные технологии; НИОКР – научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки; КУ – консультационные услуги; УО – услуги оценщиков; Прочие – прочие услуги

7.6. Информация об основных показателях ГКПЗ, сформированной на будущий год

Перечень и объем закупок для формирования проекта ГКПЗ Общества и подведомственных РСК на 2008 год в настоящее время находится в стадии формирования и согласования в соответствии с объемом финансирования, предусмотренного бизнеспланом Общества и подведомственных РСК на 2008 год.

Ориентировочно, показатели ГКПЗ 2008 года Общества и подведомственных РСК составляют 1 036 закупок на сумму 4 232 276 тыс. руб. с учетом НДС, в т.ч.:

- ✦ ОАО «Архэнерго» - 211 закупка на сумму 971 154 тыс. руб. с учетом НДС.
- ✦ ОАО «Вологдаэнерго» - 135 закупок на сумму 818 469 тыс. руб. с учетом НДС.
- ✦ ОАО «Карелэнерго» - 107 закупок на сумму 239 921 тыс. руб. с учетом НДС.
- ✦ ОАО «Колэнерго» - 159 закупок на сумму 630 749 тыс. руб. с учетом НДС.
- ✦ ОАО «АЭК «Комиэнерго» - 196 закупок на сумму 724 155 тыс. руб. с учетом НДС.
- ✦ ОАО «Новгородэнерго» - 143 закупки на сумму 367 317 тыс. руб. с учетом НДС.
- ✦ ОАО «Псковэнерго» - 50 закупок 368 234 тыс. руб. с учетом НДС.
- ✦ ОАО «МРСК Северо-Запада» - 35 закупок на сумму 112 277 тыс. руб. с учетом НДС.

Информация о закупочной деятельности Общества и подведомственных РСК размещена:

- ✦ на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» <http://www.mrsksevzap.ru/>;
- ✦ на сайте ОАО «Архэнерго» <http://www.arhen.ru/>;
- ✦ на сайте ОАО «Вологдаэнерго» <http://www.vologdaenergo.ru/>;
- ✦ на сайте ОАО «Карелэнерго» <http://www.karelenenergo.ru/>;
- ✦ на сайте ОАО «Колэнерго» <http://www.kolenergo.ru/>;
- ✦ на сайте ОАО «АЭК «Комиэнерго» <http://www.komienergo.ru/>;
- ✦ на сайте ОАО Новгородэнерго» <http://www.novgorodenergo.ru/>;
- ✦ на сайте ОАО «Псковэнерго» <http://www.pskovenergo.ru/>;
- ✦ на сайте информационно-аналитической и торгово-операционной системы «Рынок продукции, услуг и технологий для электроэнергетики» <http://www.b2b-energo.ru/>.

Юрьев монастырь

*Крестовоздвиженский Собор
Юрьева монастыря в окрестностях
Великого Новгорода*



Раздел 8. Доля рынка, маркетинг и продажи

Основными видами деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада» в отчетном периоде являются предоставление консультационных и управленческих услуг региональным сетевым компаниям, в том числе услуги по выполнению функций единоличного исполнительного органа подведомственных РСК.

Основными видами деятельности РСК, зоны ответственности Общества являются:

- ✦ услуги по передаче электрической энергии;
- ✦ услуги по технологическому присоединению.

В соответствии с основными видами деятельности, можно выделить основные рынки сбыта услуг ОАО «МРСК Северо-Запада» и региональных сетевых компаний зоны ответственности Общества:

- ✦ рынок консультационных и управленческих услуг региональным сетевым компаниям, охватывающий 7 субъектов Российской Федерации;
- ✦ региональный рынок услуг по передаче электрической энергии, охватывающий 7 субъектов Российской Федерации;
- ✦ региональный рынок услуг по технологическому присоединению, охватывающий 7 субъектов Российской Федерации.

8.1. Региональный рынок услуг по технологическому присоединению

На сегодняшний день оценить долю рынка услуг по технологическому присоединению, приходящуюся на подведомственных РСК, достаточно сложно. В регионах, где осуществляют свою деятельность РСК, функционирует ряд сетевых организаций, оказывающих услугу технологического присоединения. В основном к ним относятся муниципальные организации коммунального хозяйства, не подчиняющиеся ОАО «МРСК Северо-Запада» и РСК.

По причине отсутствия консолидированной информации и тесного взаимодействия РСК с прочими территориальными сетевыми организациями просчитать с достаточной степенью достоверности общий объем рынка не представляется возможным, что не позволяет выделить долю РСК по данному направлению.

Тем не менее, по экспертным оценкам специалистов РСК, доля рынка в ряде регионов близка к 100 % (Псковская область (100 %), Республика Коми (100 %), Вологодская область 97%). По остальным регионам, кроме Новгородской области она превышает 70 %. По Новгородской области доля рынка составляет более 50 %.

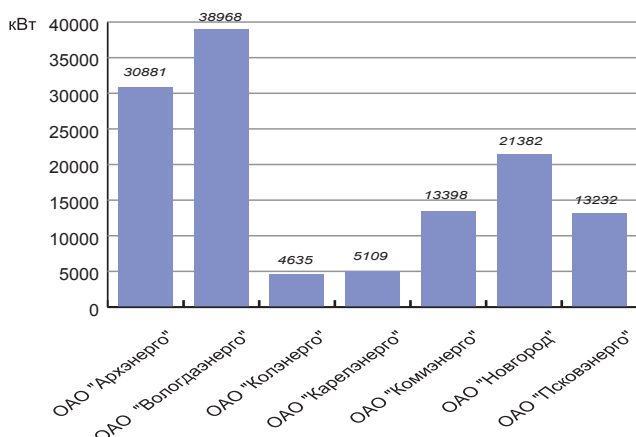
Такие данные говорят о сложившейся естественно монопольной структуре рынка оказания услуг по технологическому присоединению.

Информация об объемах присоединенных мощностей приведена ниже.

Информация о фактически присоединенных мощностях по РСК за 2007 год.

РСК	Присоединенная мощность, в кВт
ОАО «Архэнерго»	30881
ОАО «Вологдаэнерго»	38968
ОАО «Колэнерго»	4635
ОАО «Карелэнерго»	5109
ОАО «АЭК «Комизэнерго»	13398
ОАО «Новгород»	21382
ОАО «Псковэнерго»	13232
Итого	127605

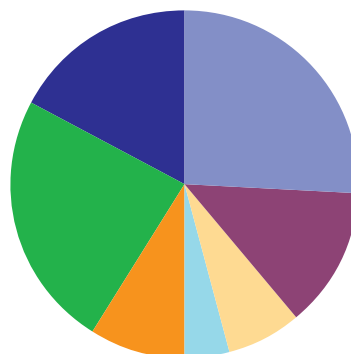
Анализ фактически присоединенных мощностей по РСК Северо-Запада (в кВт)





Структура потребления за 2007 год по РСК (тыс. кВтч).

■ ОАО «Колэнерго»; 10 907 887; (26%)	■ ОАО «Архэнерго»; 3 515 226; (9%)
■ ОАО «Комизэнерго»; 5 396 853; (13%)	■ ОАО «Вологдаэнерго»; 9 726 384; (24%)
■ ОАО «Новгородэнерго»; 2 809 242; (7%)	■ ОАО «Карелэнерго»; 7 125 131; (17%)
■ ОАО «Псковэнерго»; 1 568 999; (4%)	



Структура электропотребления в разрезе РСК

1. ОАО «Архэнерго», тыс.кВтч

№	Группы потребителей	2006	%	2007	%	Отклонения 2007 от 2006	Темпы прироста 2007/2006
1	Промышленность 750 кВА и выше	757 516	22%	779 141	22%	21 625	3%
2	Промышленность до 750 кВА	511 846	15%	499 874	14%	-11 972	-2%
3	Ж/д транспорт	448 637	13%	421 695	12%	-26 942	-6%
4	Городской эл. транспорт (э/тяга)	9 814	0.3%	100	0.003%	-9 714	-99%
5	Непром.потребители	466 637	14%	588 874	17%	122 237	26%
6	С/х потребители	59 982	2%	53 563	2%	-6 419	-11%
7	Население	662 291	19%	688 749	20%	26 458	4%
8	ОПП	525 787	15%	483 231	14%	-42 556	-8%
	Итого	3 442 510		3 515 227		72 717	2%

Снижение электропотребления по группам: железнодорожный (на 6%) и городской электротранспорт (на 99%) связано с сокращением подвижного состава из-за естественного износа и отсутствием средств у муниципальных образований на модернизацию. В результате в Архангельске был полностью демонтирован общественный транспорт на электротяге.

Заключение договоров на аренду муниципальных сетей вызвало снижение электропотребление по группе ОПП на 42 556 тыс. кВтч, что составляет 8%, и, соответственно, повышение электропотребления по группе население на 26 458 тыс. кВтч (на 4%) и частично по группе непромышленные потребители.

В целом по РСК прирост электропотребления составил 72 717 тыс. кВтч, что составляет 2%.

2. ОАО «Вологдаэнерго», тыс. кВтч

№	Группы потребителей	2006г.	%	2007г.	%	Отклонения 2007 от 2006	Темпы прироста 2007/2006
1	Промышленность 750 кВА и выше	5 547 215	60%	5 737 475	59%	190 260	3%
2	Промышленность до 750 кВА	333 488	4%	338 245	3%	4 757	1%
3	Ж/д транспорт	969 870	10%	978 619	10%	8 749	1%
4	Элект. городской транспорт (э/тяга)	6 271	0.1%	6 763	0.1%	492	8%
5	Непром.потребители	280 289	3%	294 256	3%	13 967	5%
6	С/х потребители	202 522	2%	188 953	2%	-13 569	-7%
7	Население	166 296	2%	178 062	2%	11 766	7%
8	ОПП	1 794 976	19%	2 004 007	21%	209 031	12%
	Итого	9 300 927		9 726 384		425 457	5%

Снижение электропотребления по группе сельскохозяйственные потребители на 13 569 тыс. кВтч (на 7%) связано с ухудшением финансового положения предприятий данной отрасли и, как следствие, снижением объемов производства.

Значительный прирост электропотребления на 190 260 тыс. кВтч (на 3%) произошел по группе промышленность с присоединенной мощностью 750 кВА и выше и в группе ОПП – на 209 031 тыс. кВтч (на 12%). По группе промышленность прирост потребления связан с увеличением объемов производства ОАО «Северсталь», а прирост по ОПП – с общим увеличением электропотребления в городах и крупных населенных пунктах.

В целом по РСК прирост электропотребления составил 425 457 тыс. кВтч, что составляет 5%.

3. ОАО «Карелэнерго», тыс. кВтч

№	Группы потребителей	2006г.	%	2007г.	%	Отклонения 2007 от 2006	Темпы прироста 2007/2006
1	Промышленность 750 кВА и выше	4 396 728	69%	5 181 905	73%	785 177	18%
2	Промышленность до 750 кВА	95 556	1%	102 296	1%	6 740	7%
3	ОПП	986 169	16%	785 207	11%	- 200 962	-20%
4	Ж/д транспорт	619 239	9.0%	637 622	8.9%	18 383	3%
5	Непромышленные потребители	161 859	2%	219 490	3%	57 631	36%
6	С/х потребители	62 476	1%	63 825	1%	1 349	2%
7	Население	111 333	2%	134 786	2%	23 453	21%
	Итого	6 433 359		7 125 131		691 772	11%

Снижение электропотребления по ОПП на 200 962 тыс. кВтч (на 20%) связано с поглощением сетей данных предприятий, при этом часть потребителей стала получать электроэнергию непосредственно от сетей РСК. Это в свою очередь вызвало рост электропотребления по группам «непромышленные потребители» на 57 631 тыс. кВтч (на 36%) и «население» на 23 453 тыс. кВтч (на 21%).

Максимальный прирост электропотребления на 785 177 тыс. кВтч (на 18%) произошел по группе «промышленность с присоединенной мощностью свыше 750 кВА» за счет увеличения передачи крупному потребителю ОАО «Кондопога».

В целом по РСК прирост электропотребления составил 691 772 тыс. кВтч, что составляет 11%.

4. ОАО «Колэнерго», тыс. кВтч

№	Группы потребителей	2006	%	2007	%	Отклонения 2007 от 2006	Темпы прироста 2007/2006
1	Промышленность 750 кВА и выше	6 527 469	60%	6 530 732	60%	3 263	0.05%
2	Промышленность до 750 кВА	944 836	9%	960 297	9%	15 461	2%
3	Непромышленные потребители	1 008 591	9%	1 061 705	10%	53 114	5%
4	С/х потребители	177 080	2%	178 419	2%	1 339	1%
5	Население	36 105	0%	47 818	0%	11 713	32%
6	ОПП	2 185 033	20%	2 128 916	20%	-56 117	-3%
	Итого	10 879 114		10 907 887		28 773	0.3%

В целом по РСК прирост электропотребления составил 28 773 тыс. кВтч, что составляет 0,3%.



5. ОАО «АЭК «Комизнерго», тыс. кВтч

№	Группы потребителей	2006	%	2007	%	Отклонения 2007 от 2006	Темпы прироста 2007/2006
1	Промышленность 750 кВА и выше	2 933 505	57%	3 117 553	58%	184 048	6%
2	Промышленность до 750 кВА	678 319	13%	686 364	13%	8 045	1%
3	Ж/д транспорт	106 825	2%	111 816	2%	4 991	5%
5	Непромышленные потребители	808 252	16%	816 721	15%	8 469	1%
6	С/х потребители	66 958	1%	60 868	1%	-6 090	-9%
7	Население	588 401	11%	603 485	11%	15 084	3%
	Итого	5 182 260		5 396 807		214 547	4%

Снижение электропотребления по группе сельскохозяйственные потребители на 6 090 тыс. кВтч (на 9 %) связано с ухудшением финансового положения предприятий данной отрасли и, как следствие, снижением объемов производства. Значительный прирост электропотребления на 184 048 тыс. кВтч (на 6%) по группе промышленность 750 кВа и выше связан с увеличением объемов производства ООО «Транснефтьсервис С», ТПП «Ухтанефтегаз», шахты Воргашорская.

В целом по РСК прирост электропотребления составил 214 550 тыс. кВтч, что составляет 4%.

6. ОАО «Новгородэнерго», тыс. кВтч

№	Группы потребителей	2006г.	%	2007г.	%	Отклонения 2007 от 2006	Темпы прироста 2007/2006
1	Промышленность 750 кВА и выше	943 930	36%	1 016 366	36%	72 436	8%
2	Промышленность до 750 кВА	258 755	10%	311 476	11%	52 721	20%
3	Ж/д транспорт	101 715	4%	117 265	4%	15 550	15%
4	Элект. городской транспорт (э/тяга)	2 741	0.1%	2 609	0.1%	-132	-5%
5	Непромышленные потребители	104 658	4%	109 577	4%	4 919	5%
6	С/х потребители	47 409	2%	41 983	1%	-5 426	-11%
7	Население	110 054	4%	112 079	4%	2 025	2%
8	ОПП	1 083 856	41%	1 097 887	39%	14 031	1%
	Итого	2 653 117		2 809 242		156 125	6%

Снижение электропотребления по группе сельскохозяйственные потребители на 5 426 тыс. кВтч (на 11 %) связано с ухудшением финансового положения предприятий данной отрасли и, как следствие, снижением объемов производства. Основной прирост электропотребления произошел по группам «Промышленность с присоединенной мощностью свыше 750 кВа» (на 72 436 тыс. кВтч, что составляет 8%) и «Промышленность с присоединенной мощностью до 750 кВа» (на 52 721 тыс. кВтч, что составляет 20%).

В целом по РСК прирост электропотребления составил 156 125 тыс. кВтч, что составляет 6%.

7. ОАО «Псковэнерго», тыс кВтч

№	Группы потребителей	2006	%	2007	%	Отклонения 2007 от 2006	Темпы прироста 2007/2006
1	Промышленность 750 кВА и выше	402 895	27%	425 208	27%	22 313	6%
2	Промышленность до 750 кВА	264 001	17%	254 324	16%	-9 677	-3.7%
3	Непромышленные потребители	334 209	22%	358 406	23%	24 197	7%
4	С/х потребители	73 707	5%	68 235	4%	-5 472	-7%
5	Население	441 651	29%	462 826	29%	21 175	5%
	Итого	1 516 463		1 568 999		52 536	3%

Снижение электропотребления по группе сельскохозяйственные потребители на 5 472 тыс. кВтч (на 7 %) связано с ухудшением финансового положения предприятий данной отрасли и, как следствие, снижением объемов производства и количества потребителей.

По всем остальным группам наблюдается устойчивый рост электропотребления, связанный с общим ростом экономики Псковской области. При этом самый значительный рост произошел по группам «непромышленные потребители» – на 24 197 тыс. кВтч и «население» - на 21 175 тыс. кВтч (на 7% и 5% соответственно).

В целом по РСК прирост электропотребления составил 52 536 тыс. кВтч, что составляет 3%.

Структура электропотребления в целом по ОАО «МРСК Северо-Запада», тыс. кВтч

№	Группы потребителей	2006	%	2007	%	Отклонения 2007 от 2006	Темпы прироста 2007/2006
1	Промышленность 750 кВА и выше	21 509 258	55%	22 788 380	56%	1 279 122	6%
2	Промышленность до 750 кВА	3 086 801	8%	3 152 876	8%	66 075	2%
3	Ж/д транспорт	2 246 286	6%	2 267 017	6%	20 731	1%
4	Городской эл. транспорт (э/тяга)	18 826	0.05%	9 472	0.02%	-9 354	-50%
5	Непром. потребители	3 164 495	8%	3 449 029	8%	284 534	9%
6	С/х потребители	690 134	2%	655 846	2%	-34 288	-5%
7	Население	2 116 131	5%	2 227 805	5%	111 674	5%
8	Нижестоящие сетевые организации / ОПП	6 575 821	17%	6 499 248	16%	-76 573	-1%
	Итого	39 407 752		41 049 673		1 641 921	4%

Наибольший прирост потребления произошел по группе «Промышленность 750 кВА и выше» на 1 279 122 тыс. кВтч (на 6%). Причиной увеличения является рост отпуска электроэнергии крупным потребителям (в т.ч. ООО «Транснефтьсервис С», ТПП «Ухтанефтегаз», ОАО «Кондопога»).

Снижение электропотребления по группе «городской электротранспорт» на 9 354 тыс. кВтч (на 50%) связано с сокращением подвижного состава из-за естественного износа и отсутствием средств в муниципальных образованиях на модернизацию. В результате в г. Архангельск был полностью демонтирован общественный транспорт на электротяге.

Снижение электропотребления по группе сельскохозяйственные потребители на 34 288 тыс. кВтч (на 5 %) связано с ухудшением финансового положения предприятий данной отрасли и, как следствие, снижением объемов производства. Снижение электропотребления по группе «ОПП» на 1% связано с перераспределением электропотребления потребителей, ранее входящих в группу ОПП, по другим отраслям, в связи с требованием законодательства о разделении деятельности ОПП на услуги по передаче и сбыту э/э. В целом по ОАО «МРСК Северо-Запада» прирост электропотребления составил 1 641 921 тыс. кВтч, что составляет 4%.

В настоящий момент РСК Общества занимают доминирующее положение на рынке оказания услуг по передаче электроэнергии. Основным способом расширения рынка сбыта является приобретение (аренда) электросетевых объектов. В 2007 году заключены договоры аренды между ОАО «Архэнерго» и муниципальными образованиями г. Архангельск и г. Котлас, а также между ОАО «Карелэнерго» и МУП г.Сортавала.

Соловецкий монастырь

основан в 1436 году монахами Зосимой, Савватием и Германом. Первое монашеское поселение на островах появилось несколько раньше — в 1429 году. До марта 1682, когда была учреждена Архангельская епархия (Холмогорская), монастырь находился в пределах Новгородской епархии.

Силами энергетиков выполнена художественная подсветка комплекса Соловецкого монастыря.



Раздел 9. Ценные бумаги и акционерный капитал

Владельцем 100% пакета акций ОАО «МРСК Северо-Запада» является Российское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «ЕЭС России».

Дивидендная политика ОАО «МРСК Северо-Запада» основывается на балансе интересов компании и ее акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности Общества и капитализации, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом компании и ее внутренними документами. Дивидендная политика в Обществе не утверждалась. Дивиденды Обществом, по итогам работы в 2005, 2006 годах не выплачивались.

Начисленные и выплаченные РСК Северо-Запада дивиденды по итогам работы в 2006.

Наименование РСК	Начисленные дивиденды, руб
ОАО «Архэнерго»	на 1 обыкновенную акцию – 0,00 руб.
	на 1 привилегированную акцию – 0,0643862
ОАО «Вологдаэнерго»	на 1 обыкновенную акцию – 2,45881
ОАО «АЭК Комизнего»	на 1 обыкновенную акцию - 0,0023936
	на 1 привилегированную акцию - 0,2000
ОАО «Карелэнерго»	на 1 обыкновенную акцию – 0,022475
ОАО «Колэнерго»	на 1 обыкновенную акцию – 0,1285103
	на 1 привилегированную акцию - 0,1285103
ОАО «Новгородэнерго»	на 1 обыкновенную акцию - 0,0435137
	на 1 привилегированную акцию - 0,0435137
ОАО «Псковэнерго»	на 1 обыкновенную акцию - 0.0571

Дивиденды по РСК выплачены практически полностью. Незначительный объем не был выплачен:

- умершим акционерам, наследники которых не оформили свидетельство о праве на наследство;
- неверные, устаревшие данные о почтовом адресе Акционера, который он указал в анкете зарегистрированного лица для получения дивидендов почтовым переводом;
- неполные данные о реквизитах банковского счета Акционера;
- акционерам, закрывшим свои лицевые счета и сменившим место жительства.

9.1. Информация о выпуске Обществом ценных бумаг и описание структуры акционерного капитала Общества и РСК

По состоянию на 01.01.2007 Уставный капитал Общества равен 10 000 000 (десять миллионов) рублей и состоит из 100 000 000 (сто миллионов) размещенных обыкновенных именных акции номинальной стоимостью 10 (десять) копеек каждая.

Привилегированные акции Обществом не размещались.

Размещение акций ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществлено на дату государственной регистрации Общества 23.12.2004г. в качестве юридического лица путем приобретения акций единственным учредителем – ОАО РАО «ЕЭС России». Выпуск ценных бумаг ОАО «МРСК Северо-Запада» зарегистрирован Федеральной службой по финансовым рынкам 23 марта 2005г. за государственным регистрационным № 1-01-03347-D.

Владельцем 100 % пакета акций Общества является Российское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «ЕЭС России».

В 2007 году ОАО «МРСК Северо-Запада» собственные акции не приобретало, дополнительную эмиссию не проводило. 25 декабря 2007 года, Правление ОАО РАО «ЕЭС России», в рамках выполнения функций ВОСА ОАО «МРСК Северо-Запада», приняло решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных обыкновенных именных акций в количестве 95 687 000 000 штук, номинальной стоимостью 10 копеек каждая.

В соответствии с данным решением 22.01.2008 были зарегистрированы изменения в Устав Общества, в соответствии с которыми Общество объявляет дополнительно к размещенным акциям, 95 687 000 000 штук дополнительных обыкновенных именных акций, номинальной стоимостью 10 копеек каждая, на общую сумму 9 568 700 000 рублей.

Размещение акций дополнительного выпуска будет осуществлено 01.04.2008. Способ размещения – конвертация акций ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «АЭК «Комизнего», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго», присоединяемых к ОАО «МРСК Северо-Запада», в дополнительные обыкновенные именные акции Общества.

После завершения процедуры размещения, уставный капитал Общества будет составлять 9 578 700 000 рублей и состоять из 95 787 000 000 обыкновенных именных акций, номинальной стоимостью 10 копеек каждая.

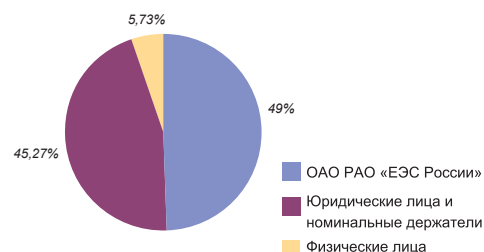


Структура акционерного капитала подведомственных РСК

Структура акционерного капитала ОАО «Архэнерго» по состоянию на 31.12.2007г.

Акционеры, владеющие 5% и более голосующих акций Общества по состоянию на 31.12.2007г.

	Доля от уставного капитала, %
ОАО ПАО «ЕЭС России»	49
НД – ЗАО «Депозитарно-Клиринговая компания»	28,99
НД – НП «Национальный депозитарный центр»	7,73
НД – ЗАО «ИНГ Банк (Евразия)»	6,77



Структура акционерного капитала ОАО «Вологдаэнерго» по состоянию на 31.12.2007г.

Акционеры, владеющие 5% и более голосующих акций Общества по состоянию на 31.12.2007г.

	Доля от уставного капитала, %
ОАО ПАО «ЕЭС России»	49
«ЭНЕРГОСОЮЗ ХОЛДИНГС ЛИМИТЕД»	19,76
«Renaissance Securities (Cyprus) Limited»	7,09
Закрытое акционерное общество «Казкоммерцкапитал»	5,76



Структура акционерного капитала ОАО «АЭК «Комиэнерго» по состоянию на 31.12.2007г.

Акционеры, владеющие 5% и более голосующих акций Общества по состоянию на 31.12.2007г.

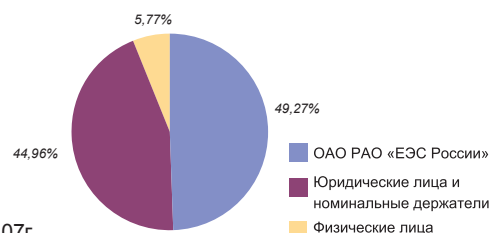
Наименование	Вид зарегистрированного лица	Доля в уставном капитале, %
ОАО ПАО «ЕЭС России»	Собственник	50,11
НП «Национальный депозитарный центр»	Номинальный держатель	21,36
ЗАО «Депозитарно-Клиринговая Компания»	Номинальный держатель	15,63



Структура акционерного капитала ОАО «Колэнерго» по состоянию на 31.12.2007г.

Акционеры, владеющие 5% и более голосующих акций Общества по состоянию на 31.12.2007г.

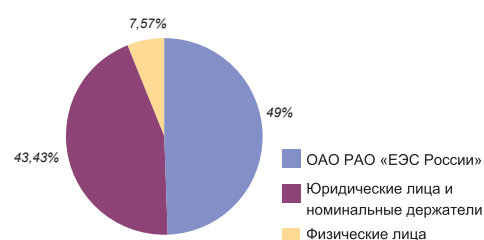
Наименование владельца	Доля от уставного капитала, %
ОАО ПАО «ЕЭС России»	49
ОАО «Горно-металлургическая компания «Норильский никель»	24



Структура акционерного капитала ОАО «Новгородэнерго» по состоянию на 31.12.2007г.

Акционеры, владеющие 5% и более голосующих акций Общества по состоянию на 31.12.2007г.

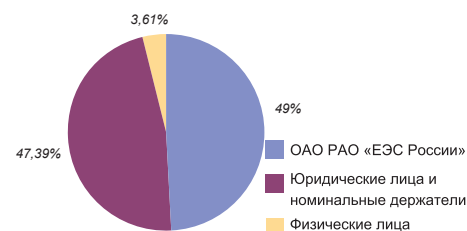
Наименование владельца	Доля от голосующих акций, %
ОАО ПАО «ЕЭС России»	62,86
«ARCHIVO LIMITED» на 02.11.2007 года	15,43



Структура акционерного капитала ОАО «Псковэнерго» по состоянию на 31.12.2007г.

Акционеры, владеющие 5% и более голосующих акций Общества по состоянию на 31.12.2007г.

Наименование владельца	Доля от уставного капитала, %
ОАО РАО «ЕЭС России»	49
“RBC DEXIA INVESTOR SERVICES BANK S.A.”	10,09
“VARMA MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY “	9,88



Владельцем 100% акций ОАО «Карелэнерго» является ОАО РАО «ЕЭС России».

9.2. Статистическая информация об акционерах Общества и РСК, включая количество акционеров, соотношение количества и доли в уставном капитале нерезидентов и резидентов, юридических и физических лиц

Владельцем 100 % пакета акций Общества является Российское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «ЕЭС России».

Наименование РСК	Общее количество акционеров	Доля в общем количестве физических и юридических лиц
ОАО «Архэнерго»	1792	юр.л.- 94,27 физ.л.- 5,73
ОАО «Вологдаэнерго»	2046	юр.л.-91,78 физ.л.- 8,22
ОАО «АЭК «Комиэнерго»	5 846	юр.л.- 89,44 физ.л.- 10,44
ОАО «Колэнерго»	1 761	юр.л.- 94,23 физ.л.- 5,77
ОАО «Новгородэнерго»	1309	юр.л.- 93,92 физ.л.- 6,08
ОАО «Псковэнерго»	667	юр.л.- 96,39 физ.л.- 3,61

9.3. Сведения об обществах, в которых Общество, РСК владеют не менее 5 % голосующих акций

ОАО «МРСК Северо-Запада» дочерних и зависимых Обществ не имеет.

По состоянию на 01.03.2008 РСК Северо-Запада владели:

Наименование РСК	Предприятие, акциями (долями в УК) которого владеет общество	% в УК
ОАО «Вологдаэнерго»	ООО «ЧОП «Энергия»	80%
ОАО «Карелэнерго»	ОАО «Лесная сказка»	97,96%
	ООО «Информационное агентство «Мега-Пресс»	70%
ОАО «Псковэнерго»	ОАО «Псковэнергоавто»	100%
	ОАО «Псковэнергосрвис»	100%
	ОАО «Псковэнергосбыт»	100%
	ОАО «Псковэнергоагент»	100%



9.4. Информация о мерах, принятых руководством для повышения рыночной капитализации Общества

В 2007 году, в соответствии с утвержденным Советом директоров Положением об информационной политике, корпоративный сайт Общества в сети Интернет своевременно дополнялся. Согласно закрепленным в Положении нормам, руководство Общества проводит пресс-конференции, брифинги, посвященные важным событиям, которые происходят в компании. Общество через пресс-службу распространяет официальные комментарии в СМИ о деятельности и перспективах развития Общества, отвечает на запросы представителей СМИ.

9.5. Текущие и исторические результаты торгов акциями Общества, РСК с указанием минимальных и максимальных цен на акции и объема торгов ими за определенный период

Акции ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Карелэнерго» на фондовых рынках не торгуются.

Стоимость акций РСК Северо-Запада на биржевых площадках в 2007 году.

Наименование РСК	Тип акций	Количество сделок	Среднерыночная стоимость, руб.	Минимальная цена, руб.	Максимальная цена, руб.
ОАО «Архэнерго»	Обыкн.	4027	1,62	1,24	2,376
	Прив.	1643	1,426	1	2
ОАО «Вологдаэнерго»	Обыкн.	865	345,96	220	408,99
ОАО «АЭК «Комиэнерго»	Обыкн.	13141	1,19	0,792	1,549
	Прив.	28	1,15	0,65	1,215
ОАО «Колэнерго»	Обыкн.	4219	10,20	5,9	17
	Прив.	292	7,19	2,7	20
ОАО «Новгородэнерго»	Обыкн.	2277	13,98	11	17,5
	Прив.	831	12,03	10	15
ОАО «Псковэнерго»	Обыкн.	3816	27,51	18,37	40,75

9.6. Сведения о номинальной стоимости и количестве выпущенных и находящихся в обращении обыкновенных акций и всех типов привилегированных акций

Наименование АО-энерго	Уставный капитал, руб.	Количество акций, шт.		Номинальная стоимость акций, руб.
		обыкновенных	привилегированных	
ОАО «Архэнерго»	2 066 934 060	1 715 146 860	351 787 200	1
ОАО «Вологдаэнерго»	1 830 149 640	20 334 996	0	90
ОАО «АЭК «Комиэнерго»	4 602 670 453	4 580 687 723	21 982 730	1
ОАО «Колэнерго»	474 934 688	357 066 226	117 868 462	1
ОАО «Новгородэнерго»	106 288 432	165 694 998	46 881 866	1
ОАО «Псковэнерго»	109 351 219	109 351 219	0	1
ОАО «Карелэнерго»	378 592 890	757 185 780	0	0,5

Всего по состоянию на 31.12.2007 выпущено 100 000 000 (сто миллионов) обыкновенных именных акции номинальной стоимостью 10 (десять) копеек каждая. Акции общества на биржевых рынках не обращаются, так как 100 % акций ОАО «МРСК Северо-Запада» находится в собственности ОАО РАО «ЕЭС России».

9.7. Сведения о правах, предоставляемых акциями Общества

В соответствии со статьей 6 Устава ОАО «МРСК Северо-Запада» акционеры-владельцы обыкновенных именных акций Общества имеют право:

1. участвовать лично или через представителей в Общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции;
2. вносить предложения в повестку дня общего собрания в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом;
3. получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества в соответствии со статьей 91 Федерального закона “Об акционерных обществах”, иными нормативными правовыми актами и настоящим Уставом;
4. получать дивиденды, объявленные Обществом;
5. преимущественного приобретения размещаемых посредством открытой подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций;
6. в случае ликвидации Общества получать часть его имущества;
7. осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом.

Для обеспечения прав акционеров в ОАО «МРСК Северо-Запада» утверждено Положение об информационной политике, на основании которого Общество в наиболее короткие сроки информирует акционеров, их представителей, кредиторов, потенциальных инвесторов и иных заинтересованных лиц о наиболее существенных событиях и фактах, влияющих на финансово-хозяйственную деятельность Общества. Этим достигается максимальная реализация прав акционеров и инвесторов на получение информации о деятельности Общества.

Информация размещается на сайте Общества, а в случаях предусмотренных законодательством РФ, осуществляется официальное раскрытие, путем направления в соответствующие органы государственной власти РФ.

В соответствии с Положением об информационной политике, кроме обязательного раскрытия информации, предусмотренного нормативно-правовыми актами РФ, Общество раскрывает и дополнительную информацию, объем которой существенно больше требуемой законодательством, что позволит в будущем позиционировать себя, как открытая компания, деятельность которой прозрачна для акционеров, инвесторов и потребителей.

9.8. Сведения об объявленных акциях Общества, РСК

В 2007 Правление ОАО РАО «ЕЭС России», в рамках выполнения функций ВОСА ОАО «МРСК Северо-Запада», приняло решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных обыкновенных именных акций в количестве 95 687 000 000 штук, номинальной стоимостью 10 копеек каждая.

В соответствии с данным решением 22.01.2008 были зарегистрированы изменения в Устав Общества, в соответствии с которыми Общество объявило дополнительно к размещенным акциям, 95 687 000 000 штук дополнительных обыкновенных именных акций, номинальной стоимостью 10 копеек каждая, на общую сумму 9 568 700 000 рублей.

В Уставах РСК Северо-Запада нет сведений об объявленных акциях

9.9. Сведения об акциях Общества, находящихся в перекрестном владении

Акции Общества в перекрестном владении не находятся.

9.10. Динамика курса акций и иных ценных бумаг Общества и РСК

Акции ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Карелэнерго» на организованных рынках ценных бумаг не торгуются, тыс.руб.

Капитализация РСК	ОАО «Арх-энерго»	ОАО «Вологдаэнерго»	ОАО «Колэнерго»	ОАО «АЭК «Комиэнерго»	ОАО «Новгород-энерго»	ОАО «Псков-энерго»
Капитализация акций РСК по ММВБ на конец 2007 г.	2 649 902	8 035 374	2 427 693	3 998 940	2 407 880	3 721 003
Капитализация акций РСК по данным ММВБ на конец 2006 г.,	2 598 447	4 473 699	3 877 025	3 751 583	1 822 645	3 608 590

*Звонница
Новгородского кремля*



Раздел 10. Структура и принципы корпоративного управления

10.1. Принципы корпоративного управления

ОАО «МРСК Северо-Запада» рассматривает систему корпоративного управления, прежде всего, как инструмент защиты прав и соблюдения интересов акционеров. Эффективное корпоративное управление призвано способствовать снижению инвестиционных рисков и стоимости привлеченного капитала, росту инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости компании, укреплению деловой репутации.

Следуя основным положениям Кодекса корпоративного поведения ФСФР России и учитывая рекомендации передовой практики корпоративного управления, Совет директоров Общества 31 октября 2006 года утвердил Кодекс корпоративного управления ОАО «МРСК Северо-Запада».¹

Согласно этому Кодексу в основе системы корпоративного управления ОАО «МРСК Северо-Запада» лежат следующие принципы:

✦ **Подотчетность**

Кодекс предусматривает подотчетность Совета директоров Общества всем акционерам в соответствии с действующим законодательством и служит руководством для Совета директоров при выработке стратегии и осуществлении руководства и контроля за деятельностью исполнительных органов Компании.

✦ **Справедливость**

Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

✦ **Прозрачность**

Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации, касающейся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.

✦ **Ответственность**

Общество признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренные действующим законодательством, и стремится к сотрудничеству с такими лицами в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости.

Вышеуказанные принципы реализуются ОАО «МРСК Северо-Запада» на практике, при этом Общество стремится совершенствовать корпоративное управление, используя опыт других компаний, отслеживая последние изменения законодательства и передовых стандартов в этой области, и внося соответствующие коррективы в свою систему корпоративного управления.²

Совершенствование корпоративного управления в ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2008 году

Целевая модель функционирования ОАО «МРСК Северо-Запада» предусматривает формирование единой операционной компании путем реорганизации, как самой Компании, так и распределительных сетевых компаний, входящих в ее состав. Решения о реорганизации в форме присоединения приняты на состоявшихся в декабре 2007 года собраниях акционеров Компании и присоединяемых обществ. Таким образом, реорганизация в форме присоединения станет завершающим этапом формирования ОАО «МРСК Северо-Запада» как единой операционной компании. Формирования операционной компании ОАО «МРСК Северо-Запада» будет завершено во втором квартале 2008 года.

В свете предстоящих событий в феврале 2008 года внеочередным Общим собранием акционеров Общества были утверждены Устав ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции, Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества, Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества в новой редакции, включающие нормы, направленные на соблюдение рекомендованных ФСФР России стандартов корпоративного поведения.

Кроме того, Устав Общества в новой редакции, утвержденный внеочередным Общим собранием акционеров Общества в феврале 2008 года, предусматривает наличие коллегиального исполнительного органа – Правления Общества. Следствием планомерной работы по формированию набора внутренних документов Компании, явилось также утверждение Положения о Правлении Общества, которое будет регламентировать вопросы организации деятельности коллегиального исполнительного органа Общества. Совет директоров Общества в ближайшее время определит количественный состав и изберет Правление Общества.

¹ Полный текст Кодекса корпоративного управления ОАО «МРСК Северо-Запада» доступен на сайте ОАО «МРСК Северо-запада» по адресу <http://www.mrsksevzap.ru>

² Информация о соблюдении Кодекса корпоративного управления представлена в **Приложении №4** к Годовому отчету ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам работы за 2007 год.



В дальнейшие планы Общества на 2008 год входит:

- ✦ Создание Комитетов Совета директоров: Комитета по аудиту, Комитета по стратегии и развитию, Комитета по финансам и бюджету, Комитета по кадрам и вознаграждениям, а также утверждение внутренних документов, регламентирующие их деятельность.
- ✦ Получение международного рейтинга корпоративного управления.
- ✦ В целях реализации долгосрочной стратегии развития, направленной на повышение капитализации Компания, планируется выход на российские фондовые биржи ЗАО «ММВБ» и ОАО «Фондовая биржа РТС» и прохождение процедуры листинга.
- ✦ Подготовка финансовой отчетности по международным стандартам (в рамках единой операционной компании).

10.2. Уставный капитал

По состоянию на 01 января 2007 года Уставный капитал Общества равен 10 000 000 (десять миллионов) рублей и состоит из 100 000 000 (сто миллионов) размещенных обыкновенных именных акции номинальной стоимостью 10 (десять) копеек каждая.

25 декабря 2007 года, Правление ОАО РАО «ЕЭС России», в рамках выполнения функций ВОСА ОАО «МРСК Северо-Запада», приняло решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных обыкновенных именных акций в количестве 95 687 000 000 штук, номинальной стоимостью 10 копеек каждая.

В соответствии с данным решением 22 января 2008 года были зарегистрированы изменения в Устав Общества, в соответствии с которыми Общество объявляет дополнительно к размещенным акциям, 95 687 000 000 штук дополнительных обыкновенных именных акций, номинальной стоимостью 10 копеек каждая, на общую сумму 9 568 700 000 рублей.

Размещение акций дополнительного выпуска будет осуществлено 01.04.2008 года. Способ размещения – конвертация акций ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «АЭК «Комизэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго», присоединяемых к ОАО «МРСК Северо-Запада», в дополнительные обыкновенные именные акции Общества.

После завершения процедуры размещения, уставный капитал Общества будет составлять 9 578 700 000 рублей и состоять из 95 787 000 000 обыкновенных именных акций, номинальной стоимостью 10 копеек каждая.

10.3. Структура корпоративного управления

Согласно Уставу ОАО «МРСК Северо-Запада»³ в 2007 году система корпоративного управления Компании включала в себя следующие органы:

- ✦ Общее собрание акционеров, через которое акционеры реализуют свое право на участие в управлении компанией.
- ✦ Совет директоров, отвечающий за разработку стратегии развития, общее руководство и контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.
- ✦ Генеральный директор – единоличный исполнительный орган, осуществляющий текущее руководство деятельностью Компании и ответственный за реализацию ее стратегии, выработанную Советом директоров.

10.3.1. Общее собрание акционеров

Акционеры компании участвуют в управлении Компанией через принятие решений на общем собрании акционеров по таким вопросам, как утверждение Устава и внесение изменений и дополнений в Устав, утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов управления, избрание членов Совета директоров и Ревизионной комиссии, утверждение годовой бухгалтерской отчетности, аудитора, выплата дивидендов, а также по другим существенным аспектам деятельности Компании.

Согласно Уставу ОАО «МРСК Северо-Запада» в период владения ОАО РАО «ЕЭС России» 100 процентами голосующих акций Общества решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров Общества, принимаются Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» и доводятся до сведения Общества в порядке, установленном внутренними документами ОАО РАО «ЕЭС России», регулирующими деятельность Правления ОАО РАО «ЕЭС России».

Основные решения Общего собрания акционеров:

В 2007 году состоялось четыре Общих собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада»⁴.

- ✦ 22 января 2007 года внеочередным Общим собранием акционеров принято решение об утверждении Положения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции и признано утра-

³ Полный текст Устава ОАО «МРСК Северо-Запада» на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» по адресу <http://www.mrsksevzap.ru>

⁴ Информация о решениях, принятых Общими собраниями акционеров Общества доступна на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» по адресу <http://www.mrsksevzap.ru>

тившим силу Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, утвержденное 24 июня 2006 года.

- ✦ 29 июня 2007 года решением годового Общего собрания акционеров утвержден Годовой отчет Общества по результатам работы за 2006 год, годовая бухгалтерская отчетность, распределение прибыли, избран Совет директоров и Ревизионная комиссия, утвержден Устав в новой редакции и аудитор Общества. 25 декабря 2007 года внеочередным Общим собранием акционеров принято решение о реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго» и утвержден Договор о присоединении.
- ✦ 20 июля 2007 года внеочередным Общим собранием акционеров принято решение об одобрении крупной сделки (договора аренды офисного помещения).
- ✦ 25 декабря 2007 года внеочередным Общим собранием акционеров принято решение о реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго» и утвержден Договор о присоединении.

В рамках состоявшегося внеочередного Общего собрания акционеров в целях обеспечения реорганизация в форме присоединения определен предельный размер объявленных акций ОАО «МРСК Северо-Запада», принято решение об увеличении уставного капитала ОАО «МРСК Северо-Запада» путем размещения дополнительных акций посредством конвертации в них акций присоединяемых обществ, а также внесены соответствующие изменения в Устав.

10.3.2. Совет директоров

К основным функциям Совета директоров относится определение стратегии и приоритетных направлений развития Компании, осуществление контроля за деятельностью исполнительных органов, проведение объективной оценки финансового состояния Компании. Выполнение этой роли требует профессионализма, определенных знаний, навыков и опыта, которыми должны обладать члены Совета директоров, избираемые на Общем собрании акционеров. Широкие полномочия, переданные данному органу законодательством Российской Федерации и Уставом ОАО «МРСК Северо-Запада», позволяют существенным образом влиять на деятельность Компании. Это означает высокий уровень ответственности членов Совета директоров перед акционерами и Компанией за принимаемые ими решения. Подотчетность перед акционерами – один из общепринятых принципов корпоративного управления, реализуемый в практической деятельности Компанией.

Уставом и внутренними документами ОАО «МРСК Северо-Запада» определен ряд положений, характеризующих деятельность Совета директоров с точки зрения соблюдения Кодекса корпоративного управления, а именно:

- ✦ в Уставе определены полномочия Совета директоров по ежеквартальной и ежегодной оценке финансового состояния Компании;
- ✦ принцип подотчетности исполнительного органа Совету директоров реализуется, в том числе, через отнесение в Уставе вопросов избрания и досрочного прекращения полномочий Генерального директора к компетенции Совета директоров;
- ✦ сбалансированности Совета директоров с точки зрения возможностей для соблюдения прав и учета интересов всех акционеров способствует включению в его состав двух независимых директоров;
- ✦ в Кодексе корпоративного управления Компании закреплена обязанность членов Совета директоров воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Компании, обязанность информировать Совет директоров в случае возникновения такого конфликта, а также обязанность воздерживаться от голосования по соответствующим вопросам;
- ✦ Заседания Совета директоров проводятся с периодичностью не реже двух раз в квартал, что свидетельствует об активной роли этого органа в деятельности Компании;
- ✦ Для повышения эффективности работы Совета директоров Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров предусмотрено право его членов запрашивать и своевременно получать качественную и полную информацию о деятельности Компании, в том числе составляющую коммерческую тайну.

Процедурные вопросы деятельности Совета директоров Компании регламентируются Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада»⁵.

Заседания Совета директоров

В 2007 году было проведено 9 заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада».

На заседаниях Совета директоров были рассмотрены и приняты следующие решения⁶.

- ✦ Утверждены бизнес-план и целевые значения квартальных и годовых ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества на 2007 год;
- ✦ Утверждена Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества на 2007 год;

⁵ Полный текст Положения порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» доступен на сайте ОАО «МРСК Северо-запада» по адресу <http://www.mrsksevzap.ru/>

⁶ Информация о решениях, принятых Советом директоров Общества доступна на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» по адресу <http://www.mrsksevzap.ru>



- ✦ Утверждена Программа страховой защиты Общества на 2007 год и на 2008 год;
- ✦ Утверждена годовая комплексная программа закупок Общества на 2007 год и на 2008 год;
- ✦ В качестве приоритетного направления деятельности Общества утверждена Программа внедрения системы менеджмента качества (СМК) в ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- ✦ Избраны члены Комитета по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- ✦ Созданы филиалы ОАО «МРСК Северо-Запада» и внесены соответствующие изменения в Устав Общества – Перечень филиалов и представительств ОАО «МРСК Северо-Запада». Решение о создании филиалов принято в рамках преобразования Общества в единую операционную компанию. Созданные филиалы будут осуществлять свою деятельность – оказывать услуги по передаче электроэнергии потребителям, расположенным на территориях соответствующих субъектов Российской Федерации в границах действующих распределительных сетевых компаний.

В 2007 году Советом директоров Компании принят ряд документов, регулирующих деятельность Общества по различным направлениям:

- ✦ Положение об обеспечении страховой защиты Общества на период до 01.01.2010 года;
- ✦ Стандарт бизнес-планирования ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции;
- ✦ Внесены изменения в документы, регламентирующие закупочную деятельность Общества - в Положение о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд Общества;
- ✦ Положение о материальном стимулировании Генерального директора Общества в новой редакции;
- ✦ Положение о материальном стимулировании Высших менеджеров ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции;
- ✦ Положение о Корпоративном секретаре Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- ✦ Положения о корпоративном содействии и корпоративной поддержке в улучшении жилищных условий работников ОАО «МРСК Северо-Запада».

Состав Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада»

Количественный состав Совета директоров Общества определен Уставом и составляет 11 человек.

В 2007 году действовало два состава Совета директоров Компании:

В период с 24 июня 2006 года по 29 июня 2007 года действовал Совет директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» в составе: Чистяков А.Н., Аханов Д.С., Пинхасик В.Ш., Демин А.А., Ремес Сеппо Юха, Завалко М.В., Клековкин А.И., Кравченко В.М., Тузов М.Ю.

Действующий состав Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» избран на годовом Общем собрании акционеров Общества 29 июня 2007 года.



ЧИСТЯКОВ Александр Николаевич

Председатель Совета директоров
ОАО «МРСК Северо-Запада»

Должность: Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1973 года рождения.

Образование: высшее, Санкт-Петербургский университет экономики и финансов (1990-1995), экономист.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2002 - настоящее время – Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

Состоит в органах управления других организаций:

Член Советов директоров: ОАО «Московская теплосетевая компания», ОАО «МРСК Волги», ОАО «РКС», ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике», ОАО «Московская объединенная электросетевая компания», ОАО «Ленэнерго», ОАО «МРСК Урала», ОАО «Московская городская электросетевая компания», ОАО «Волжская межрегиональная распределительная компания», ОАО «Московская управляющая энергосетевая компания».

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества: 09 декабря 2004 года.

**ПИНХАСИК Вениамин Шмуилович**

Член Совета директоров

Должность: Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада».

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1946 года рождения.

Образование: высшее, Ленинградский политехнический институт (1969-1975) по специальности «Электропривод и автоматизация промышленных установок», квалификация - инженер-электромеханик.

Академия народного хозяйства при Правительстве РФ (2003), «менеджмент в энергетике».

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2001-2005гг. – Генеральный директор ОАО «Псковэнерго»;

2004 год - настоящее время – Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада».

Состоит в органах управления других организаций:

Член Советов директоров: ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Янтарьэнерго».

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества: 09 декабря 2004 года.

**ЗАВАЛКО Максим Валентинович**

Член Совета директоров

Должность: Первый заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России».

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1977 года рождения.

Образование: высшее, Московский государственный институт международных отношений (МГИМО) (1993-1998) по специальности «Юриспруденция», квалификация «Юрист-международник»;

Финансовая академия при Правительстве РФ, МВА Финансы (2005-2007)

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2002 - 2003гг. – Старший юрист-консульт юридической дирекции ЗАО «Минерально-химическая компания «Еврохим»;

2004 - 2005гг. – главный эксперт, начальник отдела, заместитель начальника Департамента корпоративного управления Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России»;

2005 год - настоящее время – первый заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России».

Состоит в органах управления других организаций:

Член Советов директоров: ОАО «ТГК-11», ОАО «Волжская МРК», ОАО «Хакасэнерго», ОАО «Волжская ТГК»; член Наблюдательного совета НП «ИНВЭЛ».

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества: 9 декабря 2004 года.



КРАВЧЕНКО Вячеслав Михайлович

Член Совета директоров

Должность: Директор Департамента электроэнергетики Министерства промышленности и энергетики РФ.

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1967 года рождения.

Образование: высшее, Московский государственный университет им. Ломоносова (дата окончания 1995), юрист

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2001 - 2004 гг. – руководитель Департамента реструктуризации естественных монополий Министерства экономического развития и торговли РФ;

2004 - 2006 гг. – заместитель директора Департамента структурной и инвестиционной политики в промышленности и энергетике Министерства промышленности и энергетики РФ;

2006 - 2007 гг. – Директор Департамента структурной и тарифной политики в естественных монополиях Министерства промышленности и энергетики РФ;

2007 - настоящее время – Директор Департамента электроэнергетики Министерства промышленности и энергетики РФ.

Состоит в органах управления других организаций:

Член Советов директоров: ОАО «Институт «Энергосетьпроект»; ОАО «Российская топливная компания»; ОАО «ТВЭЛ»; ОАО «ММСК «Центр»; ОАО «ММСК «Северо-Запада»; ОАО «ММСК «Волга»; ОАО «ММСК «Юг»; ОАО «ММСК «Урал»; ОАО «ММСК «Сибирь»; ОАО «ММСК «Восток»; ОАО «МРСК Урала»; ОАО «МРСК Сибири»; ОАО «МРСК Юга»; ОАО «МРСК Центра»; ОАО «МРСК Центра и Приволжья»; ОАО «Вичугская городская электросеть»; ОАО «Отделение Дальних Передач»; ОАО «Тюменьэнерго»; ОАО «Росгазификация»; ОАО «МРСК Северного Кавказа»; представитель Правительства Российской Федерации в наблюдательном совете НП «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии Единой энергетической системы»; член наблюдательного совета НП гарантирующих поставщиков и энергосбытовых компаний.

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества: 30 марта 2006 года.



ЖОЛНЕРЧИК Светлана Семеновна

Член Совета директоров

Должность: Руководитель Дирекции информации и коммуникаций Центра управления реформой ОАО РАО «ЕЭС России»

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1964 года рождения.

Образование: высшее, Ленинградский инженерно – экономический институт им.Тольятти (1982-1987), инженер-экономист;

Санкт-Петербургский государственный университет (1995-1998), юрист;

Санкт-Петербургская государственная инженерно – экономическая академия (1994), кандидат экономических наук

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2002 - настоящее время – Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

Состоит в органах управления других организаций:

Член Советов директоров: ОАО «Московская теплосетевая компания», ОАО «МРСК Волги», ОАО «РКС», ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике», ОАО «Московская объединенная электросетевая компания», ОАО «Ленэнерго», ОАО «МРСК Урала», ОАО «Московская городская электросетевая компания», ОАО «Волжская межрегиональная распределительная компания», ОАО «Московская управляющая энергосетевая компания».

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества: 09 декабря 2004 года.

**КУРОЧКИН Алексей Валерьевич**

Член Совета директоров

Должность: Заместитель руководителя Центра управления межрегиональными распределительными сетевыми комплексами ОАО «ФСК ЕЭС»

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1973 года рождения.

Образование: высшее, Уральская государственная юридическая академия (1990-1995), специальность - правоведение

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2001 - 2003 гг. – Советник Генерального директора ОАО «Тюменьэнерго»;

2003 - 2005 гг. – Советник Генерального директора, Заместитель начальника управления ОАО «Уральская энергетическая управляющая компания»;

2005 - настоящее время – Заместитель руководителя Центра управления межрегиональными распределительными сетевыми комплексами ОАО «ФСК ЕЭС».

Состоит в органах управления других организаций:

Член Советов директоров: ОАО «Тюменьэнерго», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «МРСК Волги», ОАО «МРСК Северного Кавказа», ОАО «МРСК Урала», ОАО «Центральный Московский Депозитарий», ОАО «Екатеринбургская электросетевая компания».

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества: 29 июня 2007 года.

**АГЕЕВ Валерий Валентинович**

Член Совета директоров

Должность: Генеральный директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» - Магистральные электрические сети Северо-Запада

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1966 года рождения.

Образование: высшее, Северо-Западный заочный политехнический институт (дата окончания - 1998), специальность – промышленная электроника

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2002 - 2004 гг. – Первый заместитель директора – главный инженер филиала ОАО «ФСК ЕЭС», Карельское ПМЭС;

2004 - 2006 гг. – Директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС», Карельское ПМЭС;

2006 г. – Первый заместитель генерального директора – главный инженер филиала ОАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Северо-Запада;

2006 - настоящее время – Генеральный директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Северо-Запада.

Не состоит в органах управления других организаций.

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества: 29 июня 2007 года.



ЗЕМЛЯНСКИЙ Игорь Иванович

Член Совета директоров

Должность: Начальник Департамента взаимодействия с клиентами и инфраструктурой ОАО «ФСК ЕЭС»

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1969 года рождения.

Образование: высшее, Московский энергетический институт (дата окончания - 1993), специальность - турбостроение

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2002 г. – Заместитель руководителя Дирекции по созданию ОАО «ФСК ЕЭС» ОАО РАО «ЕЭС России»;

2002 - настоящее время – Начальник Департамента взаимодействия с клиентами и инфраструктурой ОАО «ФСК ЕЭС».

Состоит в органах управления других организаций:

Член Советов директоров: ОАО «МРСК Центра», ОАО «МРСК Юга», ОАО «МРСК Волги», ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества: 29 июня 2007 года.



КОЛЕСНИКОВ Антон Сергеевич

Член Совета директоров

Должность: Заместитель руководителя Центра управления межрегиональными распределительными сетевыми комплексами ОАО «ФСК ЕЭС»⁷

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1980 года рождения.

Образование: высшее, Государственный Университет Высшая Школа Экономики (дата окончания 2002), специалист – экономист.

Государственный Университет Высшая Школа Экономики, аспирантура, кафедра фондового рынка

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2005 г. – Заместитель начальника Департамента управления региональными сетевыми комплексами ОАО «ФСК ЕЭС»;

2005 - 2007 гг. – Заместитель руководителя Центра управления МРСК ОАО «ФСК ЕЭС»;

2007 г. – Заместитель руководителя Центра управления МРСК по экономике и финансам ОАО «ФСК ЕЭС»;

2007 - 2008 гг. – Первый заместитель руководителя Центра управления МРСК по экономике и финансам ОАО «ФСК ЕЭС».

Состоит в органах управления других организаций:

Член Советов директоров: ОАО «МРСК Центра», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «МРСК Волги», ОАО «МРСК Северного Кавказа», ОАО «Тюменьэнерго», ОАО «Ленэнерго».

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества: 29 июня 2007 года.

**МЕЛЬНИК Лариса Борисовна**

Член Совета директоров

Должность: Менеджер по инвестициям ЗАО «ХК «Интеррос»
 Гражданство: гражданин России.
 Возраст: 1981 года рождения.
 Образование: высшее, Государственный Университет Высшая Школа Экономики (дата окончания 2002), бакалавр менеджмента.
 Государственный Университет Высшая Школа Экономики (дата окончания 2004), магистр менеджмента.
 Государственный Университет Высшая Школа Экономики, аспирантура, экономика и управление народным хозяйством

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2003 - 2004 гг. – Аналитик ЗАО «Борю финансовой экспертизы и инвестиционного анализа»;
 2004 г. – Бизнес-аналитик ООО «Техноструктура»;
 2005 - 2006 гг. – Консультант ООО «Маркетинговые и инвестиционные проекты»;
 2006 - 2007 гг. – Главный специалист ООО «ПРО-Консалтинг»;
 2007 - настоящее время – Менеджер по инвестициям ЗАО «ХК «Интеррос».

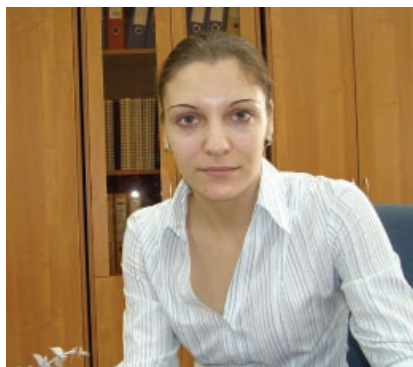
Состоит в органах управления других организаций:

Член Советов директоров: ОАО «МРСК Урала»

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества: 29 июня 2007 года.

Является независимым членом Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада».

**ГАВРИЛОВА Татьяна Владимировна**

Член Совета директоров

Должность: Аналитик компании «Halcyon Advisors»
 Гражданство: гражданин России.
 Возраст: 1982 года рождения.
 Образование: высшее, Государственный Университет Высшая Школа Экономики (дата окончания 2005), специальность – менеджмент, магистр

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2006 - настоящее время – Аналитик компании «Halcyon Advisors».

Не состоит в органах управления других организаций:

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Дата первого избрания в состав Совета директоров Общества: 29 июня 2007 года.

Является независимым членом Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада».



Вознаграждение членов Совета директоров

Согласно Кодексу корпоративного управления ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждение членов Совета директоров соответствует рыночным условиям и устанавливается таким образом, чтобы привлечь к работе Компании высококвалифицированных профессионалов и мотивировать их к честной и эффективной деятельности.

Виды, размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров устанавливаются Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций, утвержденным на внеочередном Общем собрании акционеров 22 января 2007 года ⁸.

Членом Совета директоров Компании выплачивается фиксированное вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров и дополнительное вознаграждение, размер которого зависит от показателя чистой прибыли по данным годовой бухгалтерской отчетности и от увеличения рыночной капитализации Компании за период работы Совета директоров.

За участие в заседании Совета директоров, проводимого в заочной форме, члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной пяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Совета директоров, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение семи календарных дней после проведения заседания Совета директоров Компании.

За участие в заседании Совета директоров, проводимом в форме совместного присутствия, члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной десяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным Соглашением на день проведения заседания Совета директоров, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение семи календарных дней после проведения заседания Совета директоров Компании.

Кроме того, члену Совета директоров компенсируются фактически понесенные расходы, связанные с выполнением функций члена Совета директоров Общества.

Общий размер вознаграждения членов Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» выплаченный в 2007 году составил 965 777,5 рублей.

В соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» и компенсаций Кравченко В. М. и Пинхасику В. Ш. вознаграждения и компенсации не начисляются и не выплачиваются.

Комитеты Совета директоров

В целях реализации принципов, закрепленных в Кодексе корпоративного управления, в Компании создан Комитет по надежности Совета директоров.

Задачами Комитета являются выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по экспертизе инвестиционных программ и планов по ремонту энергообъектов, анализ их исполнения с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности; по оценке полноты и достаточности мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, а также контроль их исполнения; по контролю и оценке деятельности технических служб Общества в части обеспечения комплексной надежности работы сетевого и генерирующего оборудования и сооружений, а также обеспечения нормального состояния основных фондов и доведения информации о прогнозируемых снижениях надежности их функционирования.

Компетенция Комитета по надежности Совета директоров Общества определена в Положении о Комитете по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» ⁹.

В действующий состав Комитета по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», избранный Советом директоров Общества 02 ноября 2007 года, вошли:

Оклея П.И. – Председатель Комитета по надежности, Руководитель Центра управления МРСК ОАО «ФСК ЕЭС»;
Кухмай А.М. – Первый заместитель генерального директора - Главный инженер ОАО «МРСК Северо-Запада»;
Корякин Д.А. – Руководитель управления повышения надежности и развития оперативно-технологического управления Центра управления МРСК ОАО «ФСК ЕЭС»;

Блощицын В.А. – Заместитель главного инженера по эксплуатации, техническому перевооружению и реконструкции ОАО «МРСК Северо-Запада»;

Анфимов О.П. – Начальник департамента технической инспекции ОАО «МРСК Северо-Запада»;

Турлов Г.В. – Начальник департамента по эксплуатации и развитию электросетевого комплекса ОАО «МРСК Северо-Запада»;

Макарова О.В. – Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Северо-Запада».

⁸ Полный текст Положения о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций доступен на сайте ОАО «МРСК Северо-запада» по адресу <http://www.mrsksevozap.ru/>.

⁹ Полный текст Положения о Комитете по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» доступен на сайте ОАО «МРСК Северо-запада» по адресу <http://www.mrsksevozap.ru/>.

10.3.3. Исполнительные органы управления

Текущее руководство деятельностью Компании в 2007 году осуществлялось единоличным исполнительным органом – Генеральным директором, несущим ответственность за реализацию целей, стратегии и политики Компании.

Кодексом корпоративного управления Компании, Уставом и внутренними документами закреплены нормы, позволяющие улучшить качество управления и свести к минимуму вероятность возникновения конфликта интересов между Генеральным директором, Советом директоров и акционерами Компании. Среди таковых выделяются следующие нормы:

- Генеральный директор обязуется воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Общества. В случае возникновения такого конфликта Генеральный директор обязуется сообщать об этом Совету директоров;
- Генеральный директор отчитывается о деятельности Компании и выполнении своих обязанностей перед Советом директоров ежеквартально, в том числе не позднее 30 дней до даты проведения годового Общего собрания акционеров представляет годовой отчет на рассмотрение Совету директоров;
- В договоре, заключаемом Компанией с Генеральным директором, предусмотрена его ответственность за нарушение требований законодательства Российской Федерации о коммерческой тайне.



Сведения о Генеральном директоре **Пинхасик Вениамин Шмуилович**

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1946 года рождения.

Образование: высшее, Ленинградский политехнический институт (1969-1975) по специальности «Электропривод и автоматизация промышленных установок», квалификация – инженер-электромеханик.

Академия народного хозяйства при Правительстве РФ (2003), «менеджмент в энергетике».

Государственные награды:

Юбилейная медаль в ознаменование 100-летия со дня рождения В.И.Ленина,

Ветеран труда, почетное звание «Заслуженный энергетик РФ».

Благодарность Президента Российской Федерации.

Отраслевые награды:

Почетная Грамота РАО «ЕЭС России»,

Звание «Почетный энергетик», знак «80-лет плана ГОЭЛРО».

Почетное звание «Заслуженный энергетик СНГ»,

Почетное звание «За заслуги перед российской электроэнергетикой».

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2001-2005гг.- Генеральный директор ОАО «Псковэнерго»;

2004 год - настоящее время - Генеральный директор ОАО «МРСК Северо-Запада».

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Размер должностного оклада Генерального директора и материальное стимулирование (вознаграждение) определяется в соответствии с Положением о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада», новая редакция которого утверждена Советом директоров 21 июня 2007 года.

Данное Положение устанавливает:

- ✦ порядок определения, утверждения и изменения размера должностного оклада Генерального директора Общества;
- ✦ виды премирования;
- ✦ порядок выплаты должностного оклада, премий;
- ✦ порядок принятия решений, направленных на реализацию утвержденного Положения.

Наличие коллегиального исполнительного органа Уставом ОАО «МРСК Северо-Запада», в редакции действовавшей в 2007 году, предусмотрено не было. Однако, Совет директоров осознает целесообразность создания Правления для решения вопросов, которые оказывают значительное влияние на результаты деятельности Компании в рамках обычной хозяйственной деятельности и вопросов, выходящих за эти рамки, принятие которых требует коллегиального рассмотрения и обсуждения. Устав Общества в новой редакции, утвержденный внеочередным Общим собранием акционеров Общества в феврале 2008 года, предусматривает наличие коллегиального исполнительного органа – Правления Общества. Уже во втором квартале 2008 года Правление ОАО «МРСК Северо-Запада» будет избрано.



10.4. Внутренний контроль

Контроль и оценка качества управления бизнесом ОАО «МРСК Северо-запада» осуществляются Советом директоров, Ревизионной комиссией и внешним аудитором Общества.

В настоящее время основным органом контроля Компании является Ревизионная комиссия, члены которой избираются решением Общего собрания акционеров. Деятельность Ревизионной комиссии регламентируется утвержденным Общим собранием акционеров 30 марта 2006 года Положением о Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада»¹⁰, в котором закреплены функции и порядок работы этого органа контроля.

Система внутреннего контроля ОАО «МРСК Северо-Запада» является составным элементом системы управления рисками и направлена на обеспечение реагирования на риски со стороны руководства Компании.

Основными целями системы внутреннего контроля являются следующие:

- ✦ защита капиталовложений акционеров и активов Компании;
- ✦ обеспечение доверия к Компании и органам ее управления со стороны потенциальных инвесторов и других заинтересованных сторон;
- ✦ содействие в достижении эффективности и результативности финансово-хозяйственной деятельности Компании;
- ✦ обеспечение достоверности, полноты, объективности и своевременности составления и представления Компанией финансовой отчетности;
- ✦ соблюдение законодательства, а также учредительных и внутренних документов Компании.

В первом квартале 2008 года Ревизионной комиссией проведена проверка Общества по итогам деятельности за 2007 год.

Для усиления роли Совета директоров в осуществлении внутреннего контроля в 2008 году планируется создание Комитета по аудиту Совета директоров с целью обеспечения Совета директоров и исполнительного органа уверенностью в том, что установленные процедуры контроля выполняются, а риски управляются адекватно.

Состав Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада»

Действующий состав Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» избран на годовом Общем собрании акционеров Общества 29 июня 2007 года.



СИДОРОВ Сергей Борисович

Председатель Ревизионной комиссии
ОАО «МРСК Северо-Запада»

Должность: Начальник Департамента внутреннего аудита
Корпоративно-го центра ОАО ПАО «ЕЭС России».

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1952 года рождения.

Образование: высшее, Всесоюзный заочный финансово-экономический институт, экономист, специальность – бухгалтерский учет, аудит.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

1999 - 2004 гг. – начальник Департамента финансового аудита ОАО ПАО «ЕЭС России»;

2004 - настоящее время – Начальник Департамента внутреннего аудита Корпоративного центра ОАО ПАО «ЕЭС России»;

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Общества: 30 марта 2006 года.

¹⁰ Полный текст Положения о Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» доступен на сайте ОАО «МРСК Северо-запада» по адресу <http://www.mrsksevzap.ru>

**БАИТОВ Анатолий Валерьевич**

Член Ревизионной комиссии

Должность: Руководитель Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ОАО «ФСК ЕЭС».

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1977 года рождения.

Образование: высшее, Курганский государственный университет, экономист;

Аспирант Государственного Университета Управления;

Аттестат Минфина РФ по общему аудиту.

2002 - 2003 гг. – Советник по работе ревизионных комиссий Представительства ОАО РАО «ЕЭС России» «Центрэнерго»;
 2003 - 2004 гг. – Заместитель Генерального директора Фонда «Институт профессиональных директоров»;
 2004 год - настоящее время – Руководитель Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ОАО «ФСК ЕЭС».
 Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.
 Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Общества: 30 марта 2006 года.

**ЛЕЛЕКОВА Марина Алексеевна**

Член Ревизионной комиссии

Должность: Заместитель Руководителя Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ОАО «ФСК ЕЭС».

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1961 года рождения.

Образование: высшее, Дальневосточный институт Советской торговли, экономист;

Курсы по подготовке аудиторов при УМЦ по подготовке и переподготовке аудиторов экономического факультета МГУ им. Ломоносова, аудитор;

Курсы по подготовке профессиональных бухгалтеров при УМЦ Дальневосточного Государственного университета, финансовый менеджер, финансовый эксперт.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2001- 2003 гг. – Советник Генерального директора Представительства ОАО РАО «ЕЭС России» «Востокэнерго» по работе Ревизионных комиссий;

2003 - 2004 гг. – Советник по работе ревизионных комиссий Фонда «Институт профессиональных директоров»;

2004 год - главный специалист Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ОАО «ФСК ЕЭС»

2005 год - настоящее время – ведущий эксперт, заместитель Руководителя Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ОАО «ФСК ЕЭС».

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Общества: 24 июня 2006 года.



ЗЕНИУКОВ Игорь Аликович

Член Ревизионной комиссии

Должность: Заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России».

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1966 года рождения.

Образование: высшее, Ивановский энергетический институт им. В.И.Ленина, инженер-теплоэнергетик;

Ивановский государственный энергетический университет, экономика и управление на предприятиях энергетики, экономист-менеджер.

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2001 - 2004 гг. – ведущий специалист отдела корпоративной политики ОАО «Ярэнерго»;

2004 - 2006 гг. – начальник отдела корпоративной информации Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России»;

2006 - настоящее время – заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России».

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Общества: 24 июня 2006 года.



ГРИШИН Геннадий Владимирович

Член Ревизионной комиссии

Должность: Начальник отдела внутреннего контроля и аудита ОАО «МРСК Северо-Запада».

Гражданство: гражданин России.

Возраст: 1967 года рождения.

Образование: высшее, Ленинградский институт водного транспорта, Экономика и организация водного транспорта, инженер-экономист

Занимаемые должности за последние 5 лет:

2002 - 2005 гг. - начальник отдела внутреннего аудита ОАО «Карелэнерго»;

2005 – 2006 гг. - начальник отдела внутреннего аудита ОАО «Ленэнерго»;

2006 – настоящее время - начальник отдела внутреннего контроля и аудита ОАО «МРСК Северо-Запада».

Доля в уставном капитале ОАО «МРСК Северо-Запада»: доли не имеет.

Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии Общества: 29 июня 2007 года.

Вознаграждение Ревизионной комиссии

Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии Общества установлены Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций¹¹.

За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной пяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением.

За каждую проведенную проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии Общества по решению Совета директоров может выплачиваться дополнительное вознаграждение в размере суммы, не превышающей двадцати минимальных месячных тарифных ставок рабочего первого разряда, установленных Соглашением. Кроме того, члену Ревизионной комиссии компенсируются фактически понесенные им расходы, связанные с участием в проверке (ревизии).

Общий размер начисленного и выплаченного в 2007 году вознаграждения членам Ревизионной комиссии составил 381 370 руб., из них: за участие в проверке – 74 250 руб., дополнительное вознаграждение – 307 120 руб. Размер компенсаций, выплаченных в 2007 году членам Ревизионной комиссии Общества, составил 35 202 руб.

Внутренний аудит

Внутренний аудит является важным инструментом руководства Компании для мониторинга эффективности и надежности систем корпоративного управления. Внутренний аудит в Компании - постоянно действующую система, включающая такие составляющие, как определение контролируемых параметров и объектов контроля, установление «критических» точек контроля, где риск возникновения ошибок, искажений и других нежелательных явлений особенно велик.

Внутренний контроль финансово-хозяйственной деятельности ориентирован на достижение следующих целей:

- ✦ обеспечение полноты и достоверности финансовой, бухгалтерской, статистической управленческой и иной отчетности;
- ✦ обеспечение соблюдения нормативно-правовых актов Российской Федерации, решений органов управления Общества и внутренних документов Общества;
- ✦ обеспечение сохранности активов Общества;
- ✦ обеспечение выполнения поставленных Обществом целей наиболее эффективным путем;
- ✦ обеспечение эффективного и экономичного использования ресурсов Общества;
- ✦ обеспечение своевременного выявления и анализа финансовых и операционных рисков, которые могут оказать существенное негативное (отрицательное) влияние на достижение целей Общества, связанных с финансово-хозяйственной деятельностью.

Для реализации этих задач в ОАО «МРСК Северо-Запада» создан отдел внутреннего контроля и аудита. Независимость и объективность — качества, отличающие работу отдела внутреннего контроля и аудита от других подразделений.

В целях реализации контрольных функций отделом внутреннего контроля и аудита в 2007 году осуществлялись проверки подведомственных компаний, в ходе которых осуществлялась оценка эффективности функционирования действующей системы внутреннего контроля, анализ исполнения нормативных документов и разработка рекомендаций по их совершенствованию, анализ выполнения предписаний по устранению нарушений и недостатков, выявленных предыдущими проверками.

10.5. Аудитор Общества

Проведение внешнего аудита финансовой отчетности является важнейшим элементом общей системы контроля, осуществляемого акционерами за деятельностью исполнительного органа Компании.

Внешний аудит подтверждает достоверность финансовой отчетности Компании и фокусируется на операциях и событиях, способных оказать существенное воздействие на финансовую отчетность.

При выборе аудитора ключевыми являются следующие факторы: репутация на рынке, ресурсы, находящиеся в распоряжении аудиторской фирмы, опыт работы в конкретном секторе, принадлежность к международной сети аудиторских фирм и отзывы клиентов аудитора.

Годовым Общим собранием акционеров Общества 29.06.2007 года на 2007 год для ОАО «МРСК Северо-Запада» утвержден аудитор ЗАО «КПМГ», г. Москва, лицензия Е 003330, выдана 17.01.2003 Министерством финансов РФ, сроком на 5 лет, приказом Минфина России от 14.12.2007 № 746 действие лицензии продлено с 17.01.2008 на 5 лет.

¹¹ Полный текст Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций доступен на сайте ОАО «МРСК Северо-запада» по адресу <http://www.mrsksevzap.ru/>



Размер оплаты услуг аудитора за 2007 год 834 000 рублей (без учета НДС) одобрен Советом директоров Общества 27.12.2007 года. Услуги, сопутствующие аудиту, Обществу не оказывались.

КПМГ входит в «большую четверку» аудиторов – четырех крупнейших в мире компаний, предоставляющих аудиторские и консалтинговые услуги.

10.6. Информационная прозрачность.

Компания стремится к максимальной информационной открытости и прозрачности своего бизнеса. В целях наиболее полного удовлетворения информационных потребностей акционеров, потенциальных инвесторов и в будущем профессиональных участников рынка ценных бумаг в достоверной информации о деятельности Общества и возможности свободного доступа к данной информации было разработано и утверждено Советом директоров Общества 31 октября 2006 года «Положение об информационной политике ОАО «МРСК Северо-Запада»¹².

В соответствии с Положением информационная политика Компании базируется на следующих принципах:

- ✦ гарантия полноты и достоверности раскрываемой информации;
- ✦ оперативность раскрытия информации обо всех существенных фактах в своей деятельности;
- ✦ обеспечение высокого уровня сохранности информации, относящейся согласно внутренним документам к государственной, служебной или коммерческой тайне;
- ✦ публичность и неизбирательность раскрытия информации.

Компания и далее в своей деятельности намерена придерживаться вышеуказанных принципов и помимо способов раскрытия информации, предусмотренных законодательством, планирует проводить встречи с инвесторами и акционерами, публиковать информацию в СМИ.

Совет директоров 30 сентября 2005 года также утвердил Положение об инсайдерской информации ОАО «МРСК Северо-Запада»¹³, в котором определено понятие инсайдерской информации, перечень лиц-инсайдеров, обязанности этих лиц и их ответственность. Компанией также определен перечень информации, которая составляет служебную или коммерческую тайну, условия доступа к этой информации и возможность ее использования. Компания ставила целью соблюсти разумный баланс между открытостью и стремлением не нанести ущерб своим интересам.

Официальный сайт компании в настоящее время является важнейшим источником информации и действенным механизмом проведения информационной политики Компании. Ежеквартально Компания публикует финансовую отчетность, ежегодно – финансовую отчетность по международным стандартам. Компанией публикуется годовой отчет для акционеров, в котором освещаются ключевые направления производственной и финансовой деятельности, и проводится экономический анализ по итогам работы за отчетный год. Кроме того, сайт Компании имеет англоязычную версию.

10.7. Информация о Регистраторе Общества

Регистратором Общества является Открытое акционерное общество «Центральный Московский Депозитарий», зарегистрированное 01 марта 1994 год № 024573 Московской Регистрационной Палатой. Имеет лицензию Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг на осуществление деятельности по ведению реестра № 10-000-1-00255 от 13 сентября 2002 года.

10.8. Дочерние и зависимые общества

ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2007 году не имело дочерних и зависимых Обществ.

10.9. Информация о существенных фактах (в соответствии с Постановлением ФКЦБ от 02.07.03 № 03-32/пс) и сделках

До 01 января 2008 года у ОАО «МРСК Северо-Запада» не было обязанности в раскрытии информации в форме существенных фактов.

Обязанность в публикации сообщений о существенных фактах возникла у Общества в 2008 году, после принятия Правлением ОАО РАО «ЕЭС России», в рамках выполнения функций внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада», решения об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных обыкновенных именных акций и утверждения решения о выпуске ценных бумаг Советом директоров Общества.

¹² Полный текст Положения об информационной политике ОАО «МРСК Северо-Запада» доступен на сайте ОАО «МРСК Северо-запада» по адресу <http://www.mrsksevzap.ru/>.

¹³ Полный текст Положения об инсайдерской информации ОАО «МРСК Северо-Запада» доступен на сайте ОАО «МРСК Северо-запада» по адресу <http://www.mrsksevzap.ru/>.

Сведения о существенных фактах ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго» приведены на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» <http://www.mrsksevzap.ru>

Сведения о существенных сделках ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2007 году:

1. Договор аренды нежилого (офисного) помещения.

Предмет сделки: Аренда нежилого помещения площадью 3 256 кв. м. в здании по адресу: г. Санкт-Петербург, ул. Тюшина, д. 11, литер Ж..

Цена сделки: 35 500 819 рублей.

% от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего отчетного квартала, предшествующего дате совершения сделки: 84 %.

Стороны и выгодоприобретатели по сделке:

Арендодатель: ООО «ПРИЗМА-ЦЕНТР»;

Арендатор: ОАО «МРСК Северо-Запада».

Срок исполнения обязательств по сделке: 11 месяцев с момента заключения договора. Обязательства до конца не исполнены в связи с ненаступлением срока исполнения обязательств.

Орган управления эмитента, принявший решение об одобрении сделки: Общее собрание акционеров.

Дата принятия решения об одобрении сделки: 20 июля 2007г.

Дата составления и номер протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение об одобрении сделки: 20 июля 2007 года Протокол Правления ОАО РАО «ЕЭС России» № 1704пр/4

2. Договор выполнения строительных, отделочных, сантехнических, электромонтажных работ и структурирования кабельной сети.

Предмет сделки: Выполнение строительных, отделочных, сантехнических, электромонтажных работ и структурирования кабельной сети (СКС) в офисном здании ОАО «МРСК Северо-Запада», расположенном на территории бизнес-центра ООО «Призма-Центр» по адресу: Санкт-Петербург, ул. Тюшина, д. 11, лит. Ж..

Цена сделки: 8 150 000 рублей..

% от балансовой стоимости активов эмитента на дату окончания последнего отчетного квартала, предшествующего дате совершения сделки: 13 %

Стороны и выгодоприобретатели по сделке:

Арендодатель: ЗАО «248 Управление строительно-монтажных работ»;

Арендатор: ОАО «МРСК Северо-Запада».

Срок исполнения обязательств по сделке: до 28 сентября 2008 года

Орган управления эмитента, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров.

Дата принятия решения об одобрении сделки: 30 августа 2007г.

Дата составления и номер протокола собрания (заседания) уполномоченного органа управления эмитента, на котором принято решение об одобрении сделки: 30 августа 2007г. Протокол № 22/2 заседания Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада»

Сведения о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность и крупных сделках Общества.

Сведения о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, и крупных сделках Общества в 2007 году представлены в **Приложении №5**.

Информационные сообщения о сделках, совершенных Обществом с государственными компаниями и ежеквартальный обзор таких сделок

Общество в 2007 году не заключало сделок с государственными компаниями.

Ежеквартальный обзор сделок Общества и его дочерних и зависимых обществ с акционерами Общества, владеющими не менее 5% голосующих акций Общества

Общество и РСК в 2007 году не заключали сделок с акционерами Общества, владеющими не менее 5% голосующих акций Общества.

Обзор внутрикорпоративных сделок.

Сведения о внутрикорпоративных сделках Общества в 2007 году представлены в **Приложении №5**.

Список аффилированных компаний, в которых Общество является миноритарным акционером

Общество в 2007 году не являлось акционером и не имело долей ни в одном юридическом лице.



Список аффилированных лиц Общества

Список аффилированных лиц Общества по состоянию на 31.12.2007 представлен на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» <http://www.mrsksevzap.ru>.

10.10. Корпоративное управление в распределительных сетевых компаниях, входящих в конфигурацию ОАО «МРСК Северо-Запада»

Следуя основным положениям Кодекса корпоративного поведения ФСФР России Советами директоров всех распределительных сетевых компаний, входящих в соответствии с новой конфигурацией в состав ОАО «МРСК Северо-Запада», в 2006 году утвержден Кодекс корпоративного управления.

Согласно Кодексу корпоративного управления в основе системы корпоративного управления подведомственных компаний лежат следующие принципы: подотчетность, справедливость, прозрачность, ответственность.

В качестве основных направлений обеспечения внедрения рекомендаций Кодекса избрано обеспечение раскрытия компаниями информации о своей практике корпоративного управления и ее соответствия Кодексу в своей отчетности, направляемой в регулирующий орган, предоставляемой акционерам по принципу «покажите соблюдение рекомендаций Кодекса или поясните причины несоблюдения».

Усилия ОАО «МРСК Северо-Запада», направленные на развитие практики корпоративного управления в подведомственных компаниях, получили признание в начале 2007 года, когда Консорциум Российского института директоров и рейтингового агентства «Эксперт РА» - «РИД-Эксперт РА» присвоил ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго» рейтинг корпоративного управления В+ по шкале Национального рейтинга корпоративного управления.

Рейтинг корпоративного управления основывается на оценке практики корпоративного управления по 4 компонентам: права акционеров, деятельность органов управления и контроля; раскрытие информации, соблюдение интересов иных заинтересованных групп и корпоративная социальная ответственность.

Методика данного рейтинга учитывает рекомендации ведущих портфельных инвесторов и сконцентрирована, прежде всего, на проблемах, которым инвесторы уделяют наибольшее внимание.

Таким образом, присвоение рейтинга позволяет выявить сильные и слабые стороны корпоративного управления, определить уровень корпоративного риска, оценить потенциал инвестиционного роста, провести независимую экспертную оценку мероприятий по совершенствованию корпоративного управления в целях повышения инвестиционной привлекательности.

Присвоение рейтинга В+ свидетельствует о том, что практика корпоративного управления ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго» оценивается позитивно.

В настоящий момент во всех распределительных сетевых компаниях, входящих в конфигурацию ОАО «МРСК Северо-Запада», сохранен достигнутый уровень корпоративного управления и имеются все необходимые условия для его повышения.

В целях формирования и поддержания системы корпоративного управления в подведомственных компаниях введен институт Корпоративного секретаря. Создание функции «корпоративного секретаря» необходимо в целях:

- ✦ координации всей работы компании с акционерами;
- ✦ обеспечения юридического соответствия корпоративных действий требованиям законодательства;
- ✦ обеспечения процесса принятия управленческих решений в компании;
- ✦ оказания консультационных услуг Совету директоров и иным рабочим органам Общества.

Наилучшим способом создания эффективной системы корпоративного управления в компании является разработка набора внутренних документов, не только содержащих ясное и понятное описание принципов и процедур основных компонентов этой системы, но и учитывающих специфику компании, минимизирующих влияние диспозитивных норм законодательства, а также рисков недобросовестного воздействия на компанию со стороны участников корпоративных отношений.

В 2007 году была продолжена работа над основными документами, регламентирующими вопросы корпоративного управления подведомственных компаний. Следствием этого стало утверждение в 2007 году в распределительных сетевых компаниях, входящих в конфигурацию ОАО «МРСК Северо-Запада», Уставов в новой редакции, исключением стали ОАО «Карелэнерго» и ОАО «Вологдаэнерго», в которых в Уставы были внесены изменения и дополнения. Кроме того, в 2007 году были утверждены в новой редакции Положение о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций.

Основой системы корпоративного управления в подведомственных компаниях является работа Совета директоров. В Обществах принято Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров, регламентирующее процедурные вопросы, вопросы формирования Совета, а также его полномочия, что призвано обеспечить более весомый контроль над исполнительными органами подведомственных компаний.

В Советы директоров обществ входят не менее трех независимых директоров, исключением является только ОАО «Карелэнерго», 100 процентов акций которого принадлежат одному акционеру.

С целью повышения эффективности деятельности Совета директоров в РСК созданы Комитеты Совета директоров для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности компаний и подготовки рекомендаций Совету директоров для принятия решений по отдельным вопросам. В своей деятельности Комитеты руководствуются Уставом Общества и Положениями о Комитетах Совета директоров.

При Совете директоров РСК действуют следующие Комитеты Совета директоров:

ОАО «Архэнерго» - Комитет по надежности;

ОАО «Карелэнерго» - Комитет по надежности, Комитет по бюджету и финансам, Комитет по стратегии, развитию и реформированию, Комитет по аудиту;

ОАО «Колэнерго» - Комитет по надежности;

ОАО «АЭК «Комиэнерго» - Комитет по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию, Комитет по бюджету и финансам, Комитет по надежности, Комитет по аудиту;

ОАО «Вологдаэнерго» - Комитет по надежности;

ОАО «Новгородэнерго» - Комитет по надежности;

ОАО «Псковэнерго» - Комитет по надежности, Комитета по стратегии, развитию и реформированию, Комитет по аудиту, Комитета по бюджету и финансам.

Активно в 2007 году работали Комитеты Совета директоров ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Псковэнерго».

Подведомственные компании выплачивают вознаграждение всем членам Совета директоров, размер которого регламентируется Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций. Наличие вознаграждения членов Совета директоров создает необходимую мотивацию для их полноценного и ответственного участия в работе.

Практика корпоративного управления подведомственными компаниями обеспечивает акционерам надлежащие права на участие в управлении Обществами. Сообщения о проведении Общих собраний акционеров предоставляются за 30 дней, а информация и материалы как минимум за 20 дней до собрания (данная норма регламентируется Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров). Итоги голосования оглашаются на Общем собрании акционеров, в ходе которого проводилось голосование. Кроме того, отчет об итогах голосования размещается на сайтах компаний¹⁴.

Права акционеров и инвесторов на получение качественной информации обеспечиваются привлечением к аудиту финансовой отчетности высокопрофессиональных аудиторских компаний. Достоверная и актуальная финансовая отчетность позволяет акционерам принимать взвешенные решения по ключевым вопросам деятельности компаний.

В соответствии с утвержденной информационной политикой распределительные сетевые компании раскрывают существенную информацию о своей деятельности. Существенные факты финансово-хозяйственной деятельности раскрываются также в годовом отчете, что в целом позволяет финансово-заинтересованным лицам составить более полное представление об операциях Обществ.

На сайте компаний раскрываются внутренние документы Обществ, в том числе Устав и все изменения к нему, положения о Совете директоров, Ревизионной комиссии, Общем собрании акционеров, Комитетах Совета директоров и другие документы. Здесь же доступна информация о заседаниях Совета директоров, решениях принятых Общими собраниями акционеров.

Ключевым событием отчетного года в жизни распределительных сетевых компаний стало принятие внеочередными Общими собраниями акционеров в декабре 2007 года решения о реорганизации в форме присоединения к ОАО «МРСК Северо-Запада». Решение о реорганизации Обществ принято более, чем 90% голосов от принявших участие в голосовании (в каждой распределительной сетевой компании).

2008 год станет годом завершения процесса присоединения РСК к ОАО «МРСК Северо-Запада» и формирования Общества в качестве операционной компании. Вопросы корпоративного управления приобретают все большую актуальность и корпоративное управление, все в большей степени, приобретает статус эффективного механизма управления Компанией.

Стратегический выбор Компании заключается в дальнейшем совершенствовании корпоративного управления не в виде формального следования требованиям, закрепленным в действующей правовой базе, а в совершенствовании корпоративного управления как ресурса, использование которого может значительно способствовать успешному развитию Общества в целом.

Великий Новгород

Церковь Спаса на Нередице



Раздел 11. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство

11.1. Основные принципы и цели кадровой политики Общества и подведомственных компаний

Основными задачами ОАО «МРСК Северо-Запада» в области управления персоналом являются:

- ✦ обеспечение Общества высококвалифицированным персоналом;
- ✦ организация ведения единого учета кадров и кадровой документации;
- ✦ формирование эффективной системы моральной и социальной мотивации персонала;
- ✦ разработка и реализация основных направлений развития персонала, связанных с их функциональными обязанностями;
- ✦ кадровый аудит и повышение эффективности использования персонала Общества и РСК;
- ✦ формирование социальной политики Общества и РСК;
- ✦ организация и сопровождение системы обеспечения психофизиологической надежности производственной деятельности;
- ✦ организация эффективной системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала Общества и РСК;
- ✦ обеспечение социального партнерства с трудовыми коллективами Общества и РСК.

В ОАО «МРСК Северо-Запада» разработана и утверждена комплексная Программа «Организация развития социальной политики на 2007-2009 годы», основными направлениями которой стали вопросы обеспечения социальной защищенности работников сетевого комплекса Северо-Запада, привлечения в РСК молодых специалистов, сохранения квалифицированного персонала энергопредприятий Северо-Запада, а также вопросы негосударственного пенсионного обеспечения, социального и добровольного медицинского страхования, обеспечения отдыха и оздоровления сотрудников, формирования и развития корпоративной культуры и мотивации персонала к эффективному труду.

В рамках реализации данной Программы сформирован сводный годовой план мероприятий, проведено около 200 спортивных мероприятий, в которых приняли участие более 4 тысяч работников подведомственных компаний. Сборная команда Компании заняла в Зимней Спартакиаде ОАО РАО «ЕЭС России» 2 место, а в летней – 4. В течение года проведены 328 тематических вечеров отдыха для работников, 84 экскурсии для более чем 2 тысяч человек, 28 выставок творческих работ детей энергетиков, 128 мероприятий, направленных на привлечение и закрепление на предприятиях электросетевого комплекса молодых квалифицированных рабочих и специалистов - в них приняли участие около трех с половиной тысяч учащихся и студентов региона – всего более 600 мероприятий, направленных на дальнейшее развитие корпоративной культуры Компании.

Большая работа ведется в подведомственных компаниях по организации отдыха и оздоровления работников и их детей. За 2007 год в энергокомпаниях Северо-Запада работникам предоставлено 806 путевок в детские оздоровительные лагеря. Работникам РСК оказана материальная помощь в связи с семейными обстоятельствами на общую сумму более 965 тысяч рублей.

За отчетный период ОАО «МРСК Северо-Запада» совместно с подведомственными компаниями были проведены также следующие мероприятия:

- ✦ Обучающие семинары-совещания с руководителями кадровых подразделений, направленные на внедрение наиболее эффективных форм организации работы по управлению персоналом, организацию обмена опытом между специалистами кадровых подразделений энергокомпаний Северо-Западного региона, повышение качества и стандартизации в организации работы с персоналом в подведомственных энергокомпаниях.
- ✦ Второй Спортивный Чемпионат ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- ✦ Фестиваль творчества энергетиков на приз ОАО «МРСК Северо-Запада».
- ✦ Конкурс на лучшее кадровое подразделение.

11.2. Структура работающих в Обществе и подведомственных компаниях

Фактическая среднесписочная численность работников ОАО «МРСК Северо-Запада» за 2007год составляет 102 человека.

К уровню 2006 года среднесписочная численность персонала увеличилась на 8 чел. Увеличение численности персонала обусловлено введением новых производственных структур, связанных с транспортом и аудитом электроэнергии, капитальным строительством и логистикой, расширением функций подразделений экономического блока, подразделений по управлению собственностью, менеджмента качества.

Структура среднесписочной численности персонала в 2007году уменьшилась к уровню 2006 года на 5001 человек, в связи с выходом ОАО «Ленэнерго» и на 2687 человек, в связи с выходом ОАО «Янтарьэнерго» из зоны ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада» и увеличилась на 2633 человека, в связи с присоединением ОАО «Вологдаэнерго».



Структура состава персонала Общества и РСК по категориям на 31.12.2007 г.

Наименование АО-энерго	Руководители	Специалисты	Служащие	Рабочие	Всего
Архэнерго	351	520	37	1284	2192
Вологдаэнерго	451	554	17	1611	2633
Карелэнерго	200	292	5	714	1211
Колэнерго	171	337	11	637	1156
Комизэнерго	454	705	20	1789	2968
Новгородэнерго	296	322	8	813	1439
Псковэнерго	365	535	29	1246	2175
МРСК Северо-Запада	45	75	0	0	120
ИТОГО	2333	3340	127	8094	13894

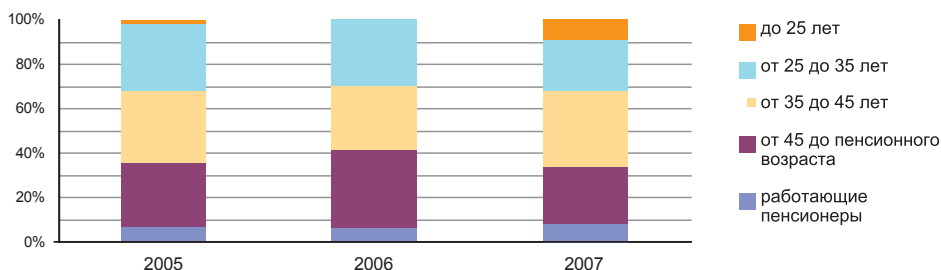
Распределение по категориям персонала в РСК примерно одинаковое
 руководители -15%
 специалисты – 24%
 рабочие – 55-60%

В структуре персонала МРСК доля руководителей составляет 37,5% от общей численности.

11.3. Возрастной состав работников Общества и подведомственных компаний

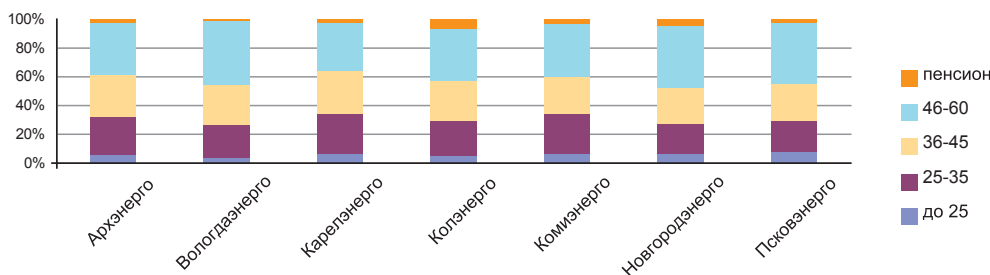
Возрастная структура работников ОАО «МРСК Северо-Запада» характеризуется высокой долей работников, находящихся в наиболее продуктивном возрасте от 25 до 45 лет, этот возраст составляет 56,7% от общей численности. Возраст от 45 лет – до пенсионного возраста – 25,8%. Доля молодежи до 25 лет составляет 13,3%. Работников пенсионного возраста незначительный показатель – 8,3%.

Распределение персонала МРСК по возрасту 2005-2007 год



Качественный состав работников Обществ, входящих в зону ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада» по возрасту также характеризуется высокой долей работников, находящихся в возрасте от 25 до 45 лет, этот возраст составляет 49,8% от общей численности работающих. Работники в возрасте от 45 лет – до пенсионного возраста – 34,5% от общей численности. Доля молодежи до 25 лет составляет 6,4%. Доля работников пенсионного возраста составляет – 9,4%. Это, в основном, работники, в которых заинтересованы Общества, работающие по срочному трудовому договору в отдаленных подразделениях, где стоит острая проблема с приемом квалифицированных специалистов.

Распределение персонала РСК по возрасту в 2007 году

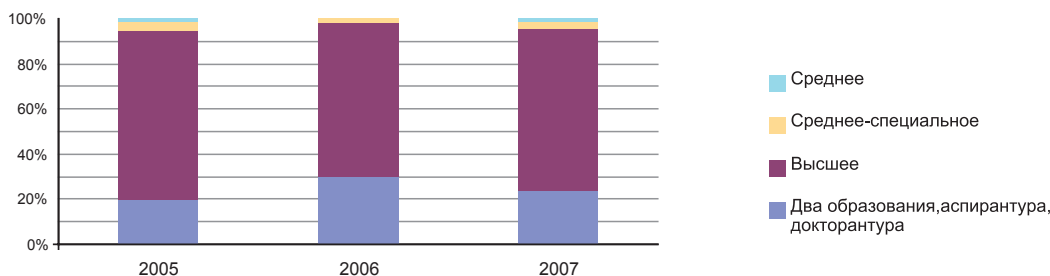


Самый большой процент пенсионеров в ОАО «Колэнерго». В 2007 году в данном Обществе была разработана программа по привлечению молодежи на предприятие для омоложения кадрового состава.

11.4. Квалификационный состав работников Общества и подведомственных компаний

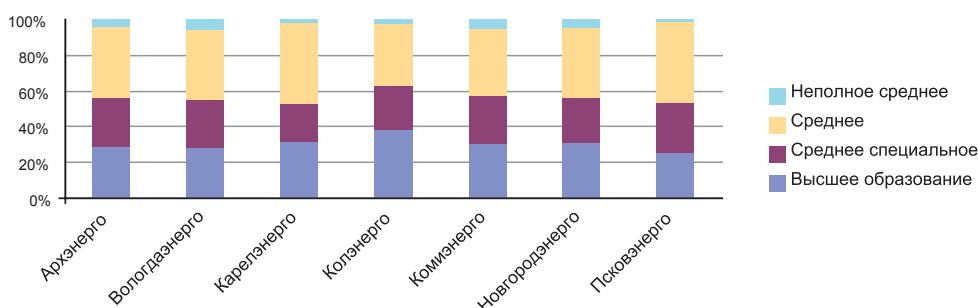
Из общего количества работающих имеют высшее образование 115 чел. (95,8%), среднее - специальное – 4 чел. (3,4%), среднее – 1 чел. (0,8%). За последние два года укрепляется тенденция увеличения числа работников с высшим профессиональным образованием и соответственно уменьшением числа работников со средним и неполным средним образованием. Это связано с получением работниками высшего образования без отрыва от производства.

Численный состав и структура персонала МРСК по образованию 2005-2007 год



Из общего количества работающих в Обществах, входящих в зону ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада», имеют высшее образование – 4225 чел. (30,4%) среднее - специальное 3707 чел. (26,7%), среднее – 5407 чел. (38,9%), неполное среднее – 555 чел. (3,9%).

Структура персонала ПСК по образованию 2005-2007 год



11.5. Сведения о движении персонала Общества и подведомственных компаний

Фактическая среднесписочная численность работников Обществ, функции единоличного исполнительного органа в которых осуществляет ОАО «МРСК Северо-Запада» (далее - ПСК), за 2007год составляет 13 894 человека.

Среднесписочная численности персонала в 2007 году уменьшилась к уровню 2006 года на 5001 человек, в связи с выходом ОАО «Ленэнерго» и на 2687 человек, в связи с выходом ОАО «Янтарьэнерго» из зоны ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада» и увеличилась на 2633 человека, в связи с присоединением ОАО «Вологдаэнерго».

Наименования показателей	Арх-энерго	Вологда-энерго	Карел-энерго	Кол-энерго	Коми-энерго	Новгород-энерго	Псков-энерго	Итого
Среднесписочная численность	2145	2609	1165	1157	2947	1436	2197	13657
Принято с начала года	247	152	192	167	345	187	275	1565
Уволено с начала года (в том числе по собственному желанию)	203	150	122	195	516	184	317	1687
Общая текучесть	9,4%	5,7%	10,4%	16,8%	18,5%	7,5%	14,4%	11,7%
Активная текучесть	3,8%	2,9%	5,2%	5,4%	5,8%	5,2%	6,7%	4,9%

В 2007году наблюдается увеличение текучести кадров МРСК: процент активной текучести кадров в 2007г. составляет 13,73 % по сравнению с 2006г. – 8,99%. Это, в первую очередь, связано с ростом средней заработной платы на других предприятиях региона и переходом части работников к другому работодателю.



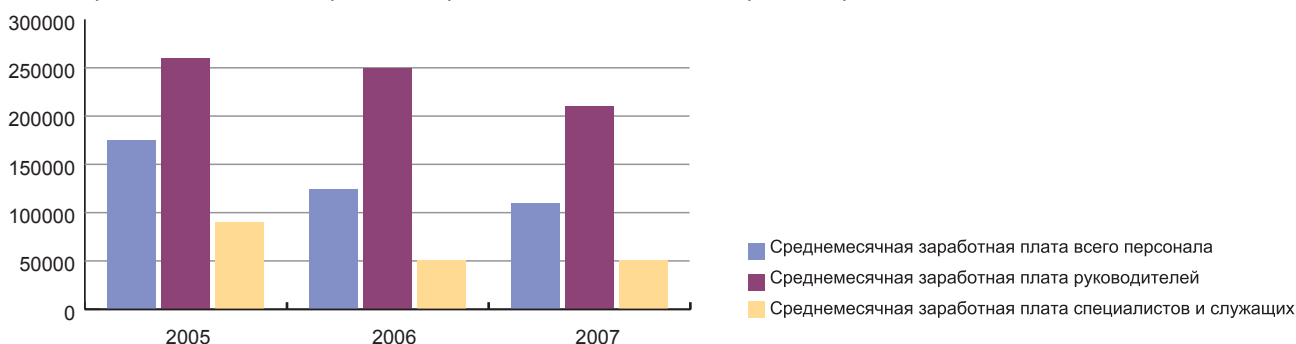
11.6. Сведения о средней заработной плате в Обществе и подведомственных компаниях

В приведенных ниже таблице 11.6 и диаграмме показана динамика изменения средней заработной платы в Обществе за 2005-2007гг.

Динамика изменения заработной платы персонала ОАО «МРСК Северо-Запада» по категориям

Наименования показателей	2005 год, (руб.)	2006 год, (руб.)	2007 год, (руб.)
Среднемесячная заработная плата всего персонала	174121	126570	102967
Среднемесячная заработная плата руководителей	258457	246856	205718
Среднемесячная заработная плата специалистов и технических исполнителей	90982	53018	50219

Диаграмма изменения средней заработной платы по категориям персонала



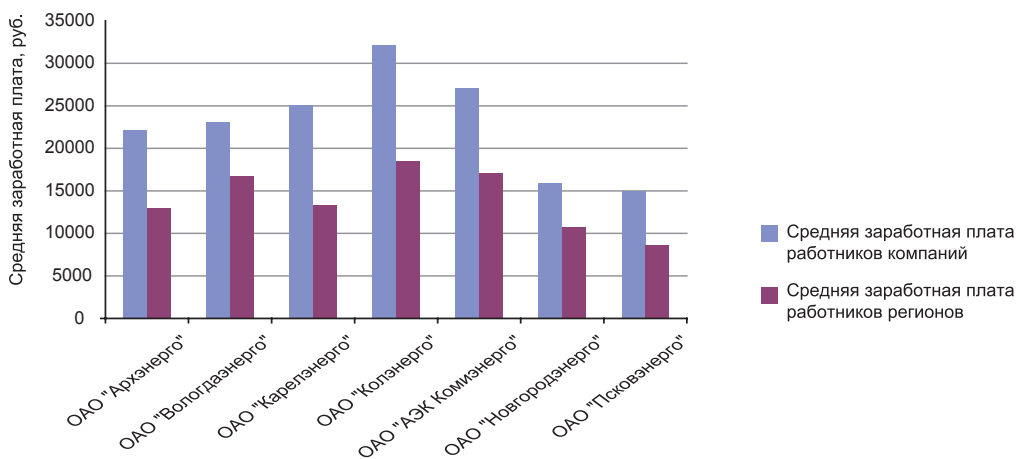
Среднемесячная заработная плата персонала ОАО «МРСК Северо-Запада» снизилась в 2007г. по сравнению с 2006г. на 18,6%:

- ✦ по категории «руководители» снижение на 16,7%;
- ✦ по категории «специалисты и технические исполнители» снижение на 5,3%.

Это снижение объясняется тем, что штат укомплектован персоналом с более низкими окладами.

Средняя заработная плата работников подведомственных компаний с учетом районных коэффициентов и северных надбавок (ОАО «Архэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго» и ОАО «АЭК»Комиэнерго») в сравнении с уровнем средней заработной платы в регионе приведена на следующей диаграмме:

Средняя заработная плата работников подведомственных компаний и регионов



Из представленной диаграммы можно сделать вывод, что во всех компаниях, подведомственных ОАО «МРСК Северо-Запада», средний заработок работников превышает средний заработок по соответствующему региону: от 38,5 % (ОАО «Вологдаэнерго») до 88,5 % (ОАО «Карелэнерго»).

Высокий уровень заработной платы обеспечивается благодаря реализации мероприятий, предусмотренных Отраслевым тарифным соглашением, по усилению социальной защищенности работников электроэнергетики:

- индексации тарифных ставок и должностных окладов, в связи с ростом потребительских цен;
- увеличения размеров премирования и других методов экономической мотивации.

Вместе с тем, в отдельных регионах, в частности в Республике Коми, средняя заработная плата работников топливно-энергетического комплекса выше, чем в подведомственной компании ОАО «АЭК «Комиэнерго» более чем на 28%. Конкурентоспособность предприятий отрасли электроэнергетики в данном регионе не высока и занимает 5 место после нефтедобычи, нефтепереработки, транспортировки и добычи газа.

В целом уровень средней заработной платы в подведомственных компаниях поддерживается выше, чем на предприятиях регионов, среди причин увольнений по собственному желанию, чаще всего (примерно 70%) указывают именно не достаточную зарплату.

11.7. Сведения об обучении, повышении квалификации работников

Работа по подготовке, переподготовке и повышении квалификации персонала в отчетном году велась в соответствии со Стандартом организации профессиональной подготовки, переподготовки, повышения квалификации персонала ОАО РАО «ЕЭС России», Положением о подготовке персонала Общества и приказа РАО «ЕЭС России» от 18.09.2002 № 529 «О повышении уровня производственно-технологической подготовки персонала».

Во исполнение этих документов был реализован План по подготовке, переподготовке и повышении квалификации руководителей и специалистов ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2007 год в рамках утвержденного бизнесплана. За отчетный год прошли повышение квалификации на курсах и семинарах 68 человек из числа руководителей и специалистов что составляет 100 % от запланированного количества и 56,6% численности руководителей и специалистов. Таким образом, в соответствии с Правилами работы с персоналом более чем 1/3 часть работающих ежегодно повышают свой профессиональный уровень.

В Обществах, входящих в зону ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада» План повышения квалификации руководителей и специалистов Обществ на 2007 год в целом выполнен. За отчетный год прошли повышение квалификации на курсах и семинарах 5631 человек. Таким образом, в соответствии с Правилами работы с персоналом более чем 1/3 часть работающих ежегодно повышают свой профессиональный уровень. За 2007 год прошли профессиональную подготовку и повышение квалификации с отрывом от производства 2261 рабочий, по номенклатуре специальностей подведомственным Ростехнадзору и другим надзорным органам и по ведущим рабочим специальностям предприятия на базе Учебных центров РСК

Суммарные затраты РСК на подготовку, переподготовку и повышение квалификации персонала 2005-2007 год, тыс. руб.

	2005 год	2006 год	2007 год
Архэнерго	3746	4044	7221
Вологдаэнерго	7262	9324	12152
Карелэнерго	2227	2039	2034
Колэнерго	11502	4429	6680
Комиэнерго	7968	3222	5230
Новгородэнерго	3015	3887	4160
Псковэнерго	2602	3363	3836

Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала 2005-2007 год, человек

	2005 год	2006 год	2007 год
Архэнерго	589	364	398
Вологдаэнерго	1354	1580	1745
Карелэнерго	239	241	337
Колэнерго	983	535	419
Комиэнерго	509	569	866
Новгородэнерго	661	1144	1142
Псковэнерго	492	491	656

В течение 2007 года ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществлялся постоянный контроль организации работы по подготовке, переподготовке и повышению квалификации персонала в подведомственных компаниях. Эф-



фактивная система оказания консультативной и методической помощи специалистам кадровых подразделений, позволила в отчетном году в значительной степени улучшить качество организации работы с персоналом на местах, повысить профессиональный уровень специалистов кадровых подразделений обществ, находящихся в зоне ответственности МРСК Северо-Запада.

Структура резерва на должности руководителей ОАО «МРСК Северо-Запада».

Кадровый резерв формируется на основании Положения об организации работы по формированию кадрового резерва. Кадровый резерв на руководителей высшего и среднего звена составляет 26 чел. Состав резерва на руководящие должности высшего и среднего звена по итогам 2007 года

Распределение категорий резерва МРСК по образованию

	Два высших, аспирантура, докторантура	Высшее
На руководителей высшего звена	4	9
На руководителей среднего звена	2	11

В 2007 году в ОАО «МРСК Северо-Запада» из числа кадрового резерва назначений на руководящие должности высшего и среднего звена не было.

Кадровый резерв на руководителей высшего и среднего звена утверждается ежегодно. В основном, в резерв утверждаются работники в возрасте 25-45 лет, имеющие высшее образование. Работа с резервом в отчетном году в РСК проводилась в соответствии с Положениями о работе с резервом руководителей и специалистов для выдвижения на руководящие должности разработанными и утвержденными в Обществах.

Распределение категорий резерва РСК по образованию

	Два высших, аспирантура, докторантура	Высшее
На руководителей высшего звена	25	185
На руководителей среднего звена	23	635

11.8. Социальная политика Общества

К основным социальным программам, действующим в Обществе и подведомственных компаниях, можно отнести негосударственное пенсионное обеспечение (НПО), добровольное медицинское страхование (ДМС) работников и добровольное страхование от болезней и несчастных случаев.

Понимая социальную значимость материальной поддержки работников после выхода на пенсию, руководство Общества изыскивает возможности для финансирования программ НПО в условиях исключения органами тарифного регулирования этих затрат. НПО работников осуществляется в соответствии с условиями пенсионных договоров, заключенных с Негосударственным пенсионным фондом электроэнергетики (далее НПФЭ), Уставом Фонда и Правилами Фонда, а также в соответствии с Программами НПО работников Общества и подведомственных компаний на 2007 год, утвержденных Советами директоров. В рамках данных Программ действуют корпоративный и паритетный планы.

Общая сумма пенсионных взносов в 2007 году составила:

№ п/п	Наименование	% от ФОТ	Расходы на НПО, тыс. руб.
1	ОАО «МРСК Северо-Запада»	5%	6 324
2	ОАО «Архэнерго»	5%	29 925
3	ОАО «Вологдаэнерго»	7%	45 985
4	ОАО «Карелэнерго»	6%	20 787
5	ОАО «Колэнерго»	6%	25 320
6	ОАО «АЭК «Комиэнерго»	5%	46 283
7	ОАО «Новгородэнерго»	5%	13 800
8	ОАО «Псковэнерго»	4%	12 393
	Итого		200 817

Добровольное медицинское страхование (далее - ДМС) работников Общества осуществлялось в соответствии с Положением об обеспечении страховой защиты ОАО «МРСК Северо-Запада» на период до 01.01.2010 г. и Программой страховой защиты ОАО «МРСК Северо-Запада» на 2007 год. Размер страховой премии (затраты на страхование) на ДМС руководителя среднего звена составил 24,5 тыс. руб. за год, на специалиста - 19,5 тыс. руб. за год. Общая сумма затрат на ДМС составила за 2007г - 4 206,7 тыс. руб.

Общий размер страховой премии по договору добровольного страхования от болезней и несчастных случаев на производстве работников Общества в 2007 году составил 68 тыс. руб. Индивидуальная страховая сумма по каждому застрахованному из числа руководителей среднего звена и специалистов составила 100 000 и 50 000 рублей соответственно по каждому риску, включенному в Программу страхования.

В Обществах, подведомственных ОАО «МРСК Северо-Запада» страхование работников осуществлялось на основании Положений об обеспечении страховой защиты Обществ на период до 01.01.2010 года, а также Программ страховой защиты на 2007 год, утвержденных на Советах директоров Обществ. Общая сумма страховых взносов по ДМС в подведомственных Обществах составляет 58 593,2 тыс. руб., в том числе - ОАО «Архэнерго» 3 196,1 тыс. руб., ОАО «Вологдаэнерго» 21 618,4 тыс. руб., ОАО «Карелэнерго» 13 667,8 тыс. руб., ОАО «Колэнерго» 9 099 тыс. руб., ОАО «АЭК «Комизэнерго» 3 644,4 тыс. руб., ОАО «Новгородэнерго» 5 837,6 тыс. руб., ОАО «Псковэнерго» 1 529,9 тыс. руб.

Также во всех Обществах, подведомственных ОАО «МРСК Северо-Запада» все сотрудники подлежат добровольному страхованию от болезней и несчастных случаев. Суммарный объем страховой премии по данному виду страхования составляет 4315 тыс. руб.

Согласно проведенным в октябре 2006 года ОАО «Страховым брокером «Энергозащита» конкурсам по выбору страховых организаций, ОАО «МРСК Северо-Запада» и подведомственные Общества заключали договоры ДМС и страхования от болезней и несчастных случаев с ОАО «РОСНО» и ОСаО «Ингосстрах».

11.9. Организация охраны здоровья работников и повышения безопасности труда

В соответствии со ст. 213 Трудового кодекса РФ во всех РСК работники, занятые на тяжелых работах и работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также на работах, связанных с движением транспорта, проходят обязательные предварительные и периодические медицинские осмотры для определения пригодности этих работников для выполнения поручаемой работы и предупреждения профессиональных заболеваний. На проведение предварительных и периодических медицинских осмотров в 2007 году суммарно по РСК затрачены средства в размере 6 088 тыс. руб. и 6 368 тыс. руб. на проведение предрейсовых осмотров водительского состава и предсменных осмотров электротехнического персонала перед допуском к работам в действующих электроустановках.

В соответствии со ст. 222 Трудового кодекса РФ во всех РСК на работах с вредными условиями труда работникам выдаются бесплатно по установленным нормам молоко или другие равноценные пищевые продукты. На эти цели суммарно всеми РСК в 2007 году затрачено 1 300 тыс. руб.

За счет средств, выделяемых Фондом социального страхования (далее ФСС) в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 30.12.2006г. №859 проведен углубленный медицинский осмотр 2885 работников, занятых на тяжелых работах и работах с вредными и (или) опасными условиями труда.

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 27.03.2007г. №187 во всех РСК, находящихся под управлением ОАО «МРСК Северо-Запада», 20% сумм страховых взносов, начисленных ФСС за 2006 год, направлено на финансирование предупредительных мер по сокращению травматизма.

Мероприятия по приведению рабочих мест в соответствие с требованиями действующих норм и правил (ПОТ, СанПиН, СН, ГОСТ и др.) включены в Планы мероприятий по охране труда. План мероприятий выполнен полностью во всех РСК, находящихся под управлением ОАО «МРСК Северо-Запада».

Оснащение персонала инструментом, электротехническими средствами и приспособлениями носит плановый характер и предусматривает выполнение установленных процедур закупки сертифицированных электрозащитных средств. Персонал в требуемом объеме обеспечен защитными средствами и приспособлениями для безопасного производства работ. На эти цели в 2007 году суммарно всеми РСК, находящимися под управлением ОАО «МРСК Северо-Запада» израсходовано 18,354 млн. руб.

Новгородский кремль



Раздел 12. Производственный контроль и охрана труда

12.1. Охрана труда, травматизм и профзаболеваемость, работа с персоналом

Организация работы по профилактике производственного травматизма и контроль за соблюдением безопасных условий и охраны труда, проводятся во всех Распределительных сетевых компаниях, находящихся под управлением ОАО «МРСК Северо-Запада» в соответствии с Положениями «О системе управления охраной труда».

В 2007 году в РСК зарегистрировано 7 несчастных случаев на производстве, из них 1 со смертельным исходом (ОАО «Псковэнерго» в результате ДТП) и 2 несчастных случая отнесенных к категории тяжелых (по одному в ОАО «Новгородэнерго» - ДТП и ОАО «Архэнерго» - электротравма), 1 групповой несчастный случай с причинением вреда здоровью легкой степени (ОАО «Колэнерго» в результате ДТП). Всего в 2007 году в результате несчастных случаев на производстве пострадало 8 работников РСК.

По сравнению с 2006 годом в РСК, входящих в зону ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада», произошло снижение абсолютного числа несчастных случаев (далее - НС) в 2,1 раза с 15 до 7, в которых пострадало 8 работников (один НС групповой). Снизились также и относительные показатели травматизма: так коэффициент частоты общего травматизма составил в расчете на 1000 человек работающих 0,58 в 2007 году против 1,09 в 2006 году. В 2 раза снизилось число НС со смертельным исходом с 2 в 2006 году до 1 в 2007.

Материальный ущерб

Возмещение вреда пострадавшим при несчастном случае на производстве производилось Фондом социального страхования в соответствии с законодательством.

Суммарный ущерб, понесенный РСК в результате случаев производственного травматизма, куда вошли затраты на проведение различного рода экспертиз, оплату транспорта, обеспечение условий для работы комиссий по расследованию, а также судебные решения по несчастным случаям прошлых лет составил:

Архэнерго	Вологда-энерго	Карелэнерго	Колэнерго	Комизэнерго	Новгород-энерго	Псковэнерго	Всего (тыс. руб.)
0.0	149.7	91.063	662.875	248.541	100.667	169.8	1422.656

Затраты на охрану труда

Во всех РСК разработаны и утверждены «Планы мероприятий по охране труда».

Затраты на ОТ в 2007 году

Архэнерго	Вологда-энерго	Карел-энерго	Колэнерго	Комизэнерго	Новгород-энерго	Псковэнерго	Всего (тыс. руб.)
16572.110	37270.500	14795.106	22494.500	32688.916	31253.999	16751.200	171837.651

Разработана «Программа мероприятий по предотвращению травматизма в РСК, находящихся под управлением ОАО «МРСК Северо-Запада».

Решением Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» (протокол №27/7 от 14.02.2008 года) утверждена Программа предотвращения травматизма.

12.2. Аттестация рабочих мест. Приведение рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам. Оснащение персонала инструментом, защитными средствами и приспособлениями

Аттестация рабочих мест по условиям труда в РСК закончена в 2002-2004 годах. Результаты аттестации зарегистрированы органами государственной экспертизы условий труда и внесены в государственный реестр субъекта Федерации по месту регистрации предприятий (филиалов).

В ОАО «Псковэнерго» организовано проведение переаттестации рабочих мест по условиям труда в соответствии с установленной нормативными документами периодичностью. В ОАО «Архэнерго» организована работа по сертификации работ по охране труда, сертификат соответствия получен тремя филиалами энергокомпании.



Результаты работы приведены в таблице:

	Арх-энерго	Вологда-энерго	Карел-энерго	Кол-энерго	Коми-энерго	Новгород-энерго	Псков-энерго
Подлежит аттестации (PM)	1456	1923	557	830	2349	992	1517
Проведена аттестация (PM)	1242	1919	557	830	2349	976	895
Условно аттестовано (PM)	471	877	147	136	739	71	622

Мероприятия по приведению рабочих мест в соответствие с требованиями действующих норм и правил включены в Планы мероприятий по охране труда. План мероприятий выполнен полностью во всех РСК, находящихся под управлением ОАО «МРСК Северо-Запада».

Оснащение персонала инструментом, электрозащитными средствами и приспособлениями носит плановый характер и предусматривает выполнение установленных процедур закупки сертифицированных электрозащитных средств. Персонал в требуемом объеме обеспечен защитными средствами и приспособлениями для безопасного производства работ. На эти цели в 2007 году суммарно всеми РСК израсходовано 18,354 млн.руб.

12.3. Обеспечение работающих спецодеждой и спецобувью, в том числе устойчивой к воздействию электрической дуги

Обеспечение персонала сертифицированной качественной специальной одеждой и специальной обувью проводится в соответствии с «Типовыми отраслевыми нормами бесплатной выдачи специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты работникам организаций электроэнергетической промышленности».

Затраты на СИЗ в 2007 году, тыс. руб.

Архэнерго	Вологда-энерго	Карел-энерго	Колэнерго	Комизэнерго	Новгород-энерго	Псковэнерго	Всего
11853.660	31592.500	10665.045	16913.200	23409.154	22367.814	8957.000	125758.373

Расходы на приобретение спецодежды и спецобуви, устойчивой к воздействию эл. дуги в 2007 году и обеспеченность персонала, тыс. руб, %

Архэнерго	Вологда-энерго	Карел-энерго	Колэнерго	Комизэнерго	Новгород-энерго	Псковэнерго	Всего
8143.9	18713.4	9185.5	18600	17844	19845.8	5040	97372.6
100%	100%	100%	100%	100%	93%	100%	99%

12.4. Проведение психофизиологического обследования персонала

Во всех РСК, находящихся в зоне ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада» организована планомерная работа по выполнению требований приказа ОАО РАО «ЕЭС России» от 04.08.2000 года № 429 «Об организации психофизиологического обеспечения профессиональной деятельности персонала». В ОАО «Новгородэнерго», «Псковэнерго», созданы и выполняют свои функции службы психофизиологической надежности персонала (далее СПНП), в ОАО «Архэнерго» создан сектор психофизиологической надежности персонала, ОАО «Колэнерго» - отдел, в ОАО «Карелэнерго» в штат предприятия введена должность психолога, в ОАО «АЭК «Комизэнерго» в 2007 году создан Сектор ПНП.

12.5. Подготовка персонала. Затраты на подготовку персонала по категориям

Работа с персоналом во всех РСК организована в соответствии с «Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации» и введенными в действие приказом РАО «ЕЭС России» от

25.10.2005 №706 «О комиссиях по проверке знаний в ОАО РАО «ЕЭС России» и вводе в действие общетрас-левых «Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации».

Затраты на подготовку персонала по категориям в 2007 году, тыс.руб.

Категории персонала	ОАО «Арх-энерго»	ОАО «Вологда-энерго»	ОАО «Карел-энерго»	ОАО «Кол-энерго»	ОАО «АЭК «Комизэнерго»	ОАО «Новгород-энерго»	ОАО «Псков-энерго»	Итого
Руководители	1668,7	2388,5	1529,7	2750,3	1363,6	1224,5	2187,1	13112,4
Специалисты	2112,1	1293,4	1682,7	2433,0	2043,7	838,6	994,7	11398,2
Рабочие	3440,2	3672,1	761,5	1310,1	1822,7	220,1	487,9	11714,6
Итого по РСК	7221	7354	3973,9	6493,4	5230	2283,2	3669,7	36225,2

12.6. Разработка и реализация программ повышения уровня и совершенствования пожарной безопасности

Во исполнение Распоряжения БЕ «Сети» №157р/156р от 22.05.2007 года и в целях совершенствования пожарной безопасности и повышения уровня противопожарной защиты электросетевых объектов ОАО «МРСК Северо-Запада» издало Распоряжение от 26.06.2007г. №59р «О повышении уровня пожарной безопасности».

В подведомственных РСК подготовлены целевые программы повышения уровня и совершенствования пожарной безопасности со сроками исполнения 2008 – 2010 годы. В них вошли такие разделы, как:

- ✦ монтаж пожарной сигнализации;
- ✦ приобретение и обслуживание первичных средств пожаротушения;
- ✦ обработка деревянных конструкций огнезащитными составами или замена на несгораемые;
- ✦ замена разрядников на ОПН;
- ✦ оснащение КРУН и ЗРУ дуговыми защитами от коротких замыканий
- ✦ реконструкция маслоприёмных устройств на подстанциях;
- ✦ нанесение огнезащитных покрытий на кабели и т.д.

На выполнение данных мероприятий запланировано соответствующее финансирование.

12.7. Система внутреннего технического контроля, выполнение предписаний

На основании распоряжения ОАО «МРСК Северо-Запада» от 10.11.2006 № 51р во всех РСК функционируют системы внутреннего технического контроля:

- ✦ действуют департаменты (службы, отделы) охраны труда и надёжности, осуществляющие общее руководство работой по вопросам охраны труда, промышленной и пожарной безопасности филиалов РСК, в том числе и по вопросам внутреннего технического контроля;
- ✦ в РСК и их филиалах разработаны «Положения о производственном контроле», «Положения о внутреннем техническом контроле»;
- ✦ в филиалах РСК разработаны «Положения о самоконтроле».

Производственный (внутренний технический) контроль имеет многоуровневую структуру. Во всех подведомственных РСК результаты действующей системы внутреннего технического контроля оформляются протоколами проверок рабочих мест, актами проведения «Дня охраны труда», протоколами производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности, актами по результатам комплексных проверок.

Отчёты о выполнении обнаруженных замечаний представляются филиалами РСК в департаменты (службы) охраны труда и надёжности исполнительных аппаратов РСК.

Сведения о проведенных за 2007 год проверках, намеченных и исполненных мероприятиях, приведены в таблице 12.7.1.



Таблица 12.7.1.

№ пп	РСК	Проведено проверок	Намечено к исполн. меропр.	Выполнено меропр.	Не выполнено мероприятий	
					Не истек срок исп.	Истек срок исп.
1.	ОАО «Архэнерго»	4579	5799	5799	0	0
2.	ОАО «Вологдаэнерго»	5	26	26	0	0
3.	ОАО «Карелэнерго»	18	2280	2184	88	8
4.	ОАО «Колэнерго»	49	302	254	48	0
5.	ОАО «АЭК «Комиэнерго»	96	685	660	25	0
6.	ОАО «Новгородэнерго»	8	809	775	33	1
7.	ОАО «Псковэнерго»	9	1337	1319	9	9

Мероприятия с истекшим в 2007 году сроком не выполнены из-за недостаточного финансирования на их исполнение. Все они рассмотрены исполнительными аппаратами энергосистем, согласованы с Департаментом технической инспекции и запланированы к исполнению в 2008 году.

Департаментом технической инспекции ОАО «МРСК Северо-Запада» в объеме постоянного и периодического технического и технологического надзора за состоянием оборудования РСК, в 2007 году было проведено 38 тематических и целевых проверок.

Сведения о проведенных за 2007 год проверках, намеченных и исполненных мероприятиях, приведены в таблице 12.7.2.



Таблица 12.7.2.

№ пп	РСК	Акты-предписания ДТИ ОАО «МРСК Северо-Запада»	Намечено к исполн. меропр.	Выполнено меропр.	Не выполнено мероприятий	
					Не истек срок исп.	Истек срок исп.
1.	ОАО «Архэнерго»	18	784	755	19	10
2.	ОАО «Вологдаэнерго»	26	604	559	45	0
3.	ОАО «Карелэнерго»	4	303	145	158	0
4.	ОАО «Колэнерго»	5	369	343	26	0
5.	ОАО «АЭК «Комиэнерго»	21	919	880	39	0
6.	ОАО «Новгородэнерго»	6	392	376	15	1
7.	ОАО «Псковэнерго»	6	125	102	23	0

Перенос сроков по невыполненным мероприятиям всеми подведомственными РСК согласован с ОАО «МРСК Северо-Запада».

В РСК Северо-Запада на контроле и исполнении находятся акты-предписания следующих государственных контролирующих органов: Госпожнадзора России и Ростехнадзора России. Существенных замечаний, влияющих на надежность работы оборудования и безопасность персонала, представителями государственных контролирующих органов не выявлено.



Валаамский монастырь

Валаамский монастырь — ставропигиальный мужской монастырь Русской Церкви, расположенный на островах Валаамского архипелага в Карелии.

Готовится к реализации проект реконструкции системы электроснабжения Валаамского монастыря



Раздел 13. Охрана окружающей среды

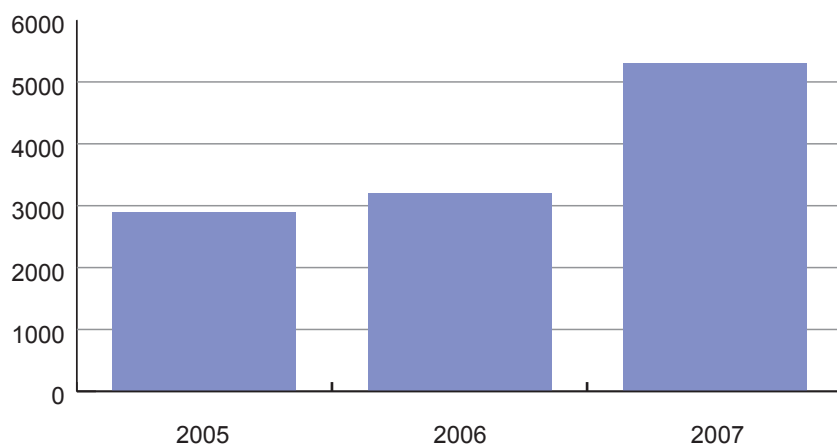
13.1. Выполнение экологических мероприятий по защите воздушного и водного бассейнов, охране и рациональному использованию земель, уменьшению воздействия физических факторов на окружающую среду в подведомственных РСК

Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду:

Наименование	2005 год тыс. руб.	2006 год тыс. руб.	2007 год, тыс. руб.
Всего	3149,056	3377,099	5625,017
в т.ч.			
допустимые объемы	2703,363	2196,109	3339,111
сверхлимитные объемы	445,693	1180,99	2285,906
Сбросы в водные объекты, всего	81,021	61,641	82,037
в т.ч.			
допустимые объемы	53,954	31,082	69,494
сверхлимитные объемы	27,067	30,559	12,543
Выбросы в атмосферу, всего	317,081	176,792	273,16
в т.ч.			
допустимые объемы	313,693	163,604	193,088
сверхлимитные объемы	3,388	13,188	80,072
Размещение отходов, всего	2750,945	3138,666	5269,82
в т.ч.			
допустимые объемы	2335,716	2001,423	3076,529
сверхлимитные объемы	415,238	1137,243	2193,291

Диаграмма 13.1.1.

Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.





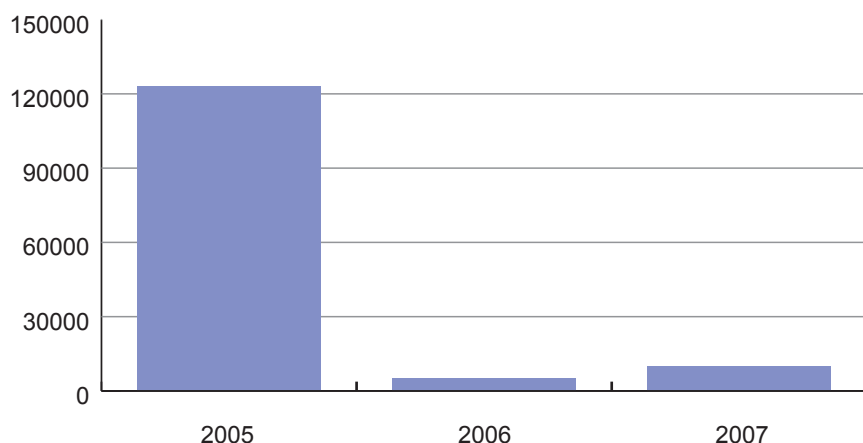
Увеличение в 2007 году платы за негативное воздействие на окружающую среду связано с размещением и утилизацией, образовавшегося большого количества отходов производства и потребления, а также взиманием платы за временное хранение отходов на производственных площадках в ОАО «Архэнерго».

Динамика объемов образования производственных отходов.

Класс опасности отхода	2005, т	2006, т	2007, т
1 класс	4,788	5,117	14,668
2 класс	12,211	17,36	5,953
3 класс	162,377	141,972	124,844
4 класс	3461,088	3693,562	3494,425
5 класс	125598,6	2235,387	7620,241
Всего:	129239	6093,398	11260,13

Диаграмма 13.1.2.

Динамика объемов образования отходов, т



Большой объем отходов в 2005 объясняется тем, что в 2005 году в состав РСК входили объекты генерации. Увеличение в 2007 году количества отходов производства и потребления по сравнению с 2006 годом связано с размещением и утилизацией, образовавшегося большого количества отходов древесины от лесоразработок (расчистка трасс), а также с увеличением образования отходов (стоков) из выгребных ям и бытового мусора.

Перечень наиболее значимых мероприятий в области охраны окружающей среды за 2007 год:

1. Организация обучения персонала, ответственного за внедрение системы экологического менеджмента;
2. Проведение в РСК экологического аудита силами обученных специалистов;
3. Разработка проектов ПДВ, ПНОЛРО;
4. Размещение, утилизация отходов производства и потребления;
5. Производственный контроль качества сбрасываемых вод;
6. Замена масляных выключателей на вакуумные.

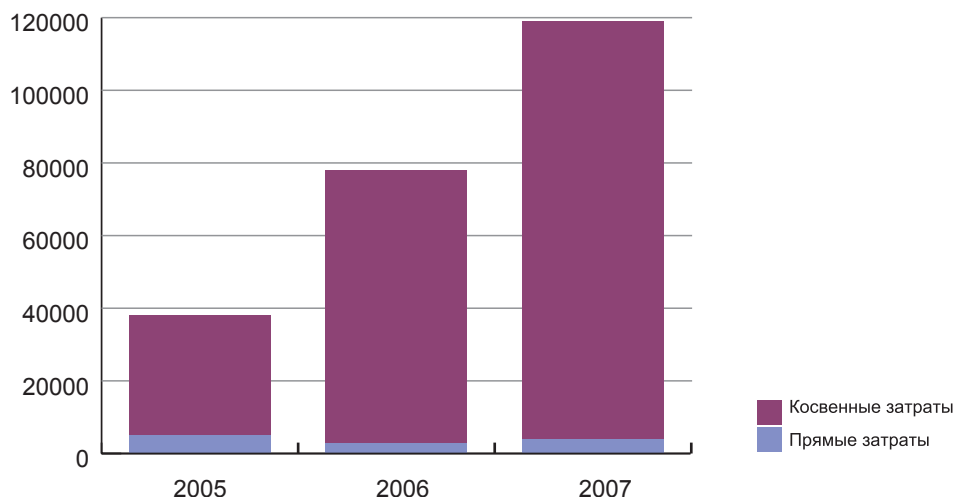
Данные мероприятия направлены на соблюдение нормативов выбросов, сбросов загрязняющих веществ, размещения отходов, на обеспечение экологически безопасного обращения с отходами, а также эксплуатации оборудования, отвечающего требованиям по охране окружающей среды.

Динамика экологических затрат

Наименование	2005	2006	2007
Прямые	9586,512	5989,657	6474,782
Косвенные	29491,44	70148,72	115262,4

Диаграмма 13.1.3.

Динамика экологических затрат, тыс. руб.



Величина косвенных затрат обусловлена проводимыми во всех РСК мероприятиями по замене масляных выключателей на вакуумные и элегазовые, а также ремонту маслоприемников, системы маслостоков и маслосборников на ПС.

13.2. Применение в подведомственных РСК перспективных технологий и решений при транспорте и распределении электрической энергии

В РСК, подведомственных ОАО «МРСК Северо-Запада», применяются перспективные технологии при транспорте и распределении электрической энергии. В частности, постепенный вывод из эксплуатации маслоснаполненного оборудования с заменой на элегазовые и вакуумные обеспечивает экологическую чистоту эксплуатации. Данный вид оборудования обладает повышенными показателями надежности, долговечности, имеют высокие технические показатели, просты в обслуживании. Из-за отсутствия масла являются пожаробезопасными, а при условии отсутствия утечек элегаза - экологически чистыми.

В 2007 году проведена замена устаревшего парка масляных выключателей на современные вакуумные. Всего было заменено 358 выключателей.

Обустройство системы маслоприемных устройств ПС с использованием современных технологий проводится с целью минимизации экологических издержек по утилизации отходов замасленного щебня и соответствия эксплуатации объектов электросетевого хозяйства современным требованиям по охране окружающей среды.

13.3. Квалификация экологического персонала Общества и подведомственных РСК

В настоящее время персонал РСК, занимающийся функциями экологии и охраны окружающей среды, как правило, совмещает обязанности инженеров производственно-технических служб. Специализированное образования в области экологии и охраны окружающей среды имеют специалисты в ОАО «Карелэнерго», ОАО «Новгородэнерго» и ОАО «МРСК Северо-Запада».

13.4. Сведения о проведении экологического обучения персонала Общества и подведомственных РСК

В 2007 персонал в РСК, ответственный за организацию и внедрение экологической политики, а также специалисты РСК проходил обучение по следующим направлениям:

«Экологический аудит и экологический менеджмент в энергокомпаниях Холдинга РАО «ЕЭС России» в НП «Корпоративный образовательный и научный центр ЕЭС» - 24 человека (руководители и специалисты) всего по ОАО «МРСК Северо-Запада»;

«Деятельность по обращению с опасными отходами» и «Экологическая безопасность» - 16 человек; Специалисты ОАО «Карелэнерго» прошли обучение требованиям МС ISO 14001:2004.



Так же специалисты РСК посещают семинары по различным направлениям природоохранной деятельности.

В соответствии с Программой реализации Экологической политики 2008 - 2010 г.г. планируется продолжить в 2008 г. обучение специалистов РСК, ответственных за контроль и соблюдение природоохранных мер, а так же за внедрение систем экологического менеджмента и проведение экологического аудита в процессе производственной деятельности.

13.5. Сведения о проведении экологического аудита в Обществе и подведомственных РСК

В соответствии с Приказом ОАО РАО «ЕЭС России» от 07.09.2006 № 626 «О реализации экологической политики ОАО РАО «ЕЭС России» и подготовке к внедрению в ДЗО ОАО РАО «ЕЭС России» системы экологического менеджмента и экологического аудита» и Приказом ОАО РАО «ЕЭС России» от 01.02.2007 № 50 «Об экологическом аудите энергокомпаний ОАО РАО «ЕЭС России» в РСК, подведомственных ОАО «МРСК Северо-Запада» проведены внутренние экологические аудиты силами обученных специалистов:

Архангельские электрические сети	01.09.2007 г. по	30.11.2007 г.
Вельские электрические сети	с 01.09.2007 г. по	30.11.2007 г.
Котласские электрические сети	с 01.09.2007 г. по	30.11.2007 г.
Мезенские электрические сети	с 01.09.2007 г. по	30.11.2007 г.
Плесецкие электрические сети	с 01.09.2007 г. по	30.11.2007 г.
Кирилловские электрические сети	с 02.07.2007 г. по	20.07.2007 г.
Великоустюгские электрические сети	с 13.08.2007 г. по	31.08.2007 г.
Череповецкие электрические сети	с 03.09.2007 г. по	21.09.2007 г.
Вологодские электрические сети	с 24.09.2007 г. по	12.10.2007 г.
Тотемские электрические сети	с 15.10.2007 г. по	02.11.2007 г.
Сыктывкарские электрические сети	с 03.12.2007 г. по	20.12.2007 г.
Южные электрические сети	с 03.12.2007 г. по	20.12.2007 г.
Северные электрические сети	с 30.07.2007 г. по	03.08.2007 г.
Западные электрические сети	с 05.08.2007 г. по	10.08.2007 г.
Центральные электрические сети	с 01.10.2007 г. по	01.10.2007 г.
Восточные электрические сети	с 13.08.2007 г. по	17.08.2007 г.
Южно-Карельские электрические сети	с 22.10.2007 г. по	03.11.2007 г.
Западно-Карельские электрические сети	с 05.11.2007 г. по	17.11.2007 г.
Северные электрические сети	с 19.11.2007 г. по	01.12.2007 г.

13.6. Сведения о разработке, внедрении и сертификации системы экологического менеджмента в Обществе и подведомственных РСК с учетом требований международного стандарта ISO 14001

В соответствии с Программами реализации Экологической политики, утвержденными в РСК, разработка системы менеджмента качества запланирована на 2009 – 2010 г.г. Проведение сертификации системы экологического менеджмента планируется на 2011 год.

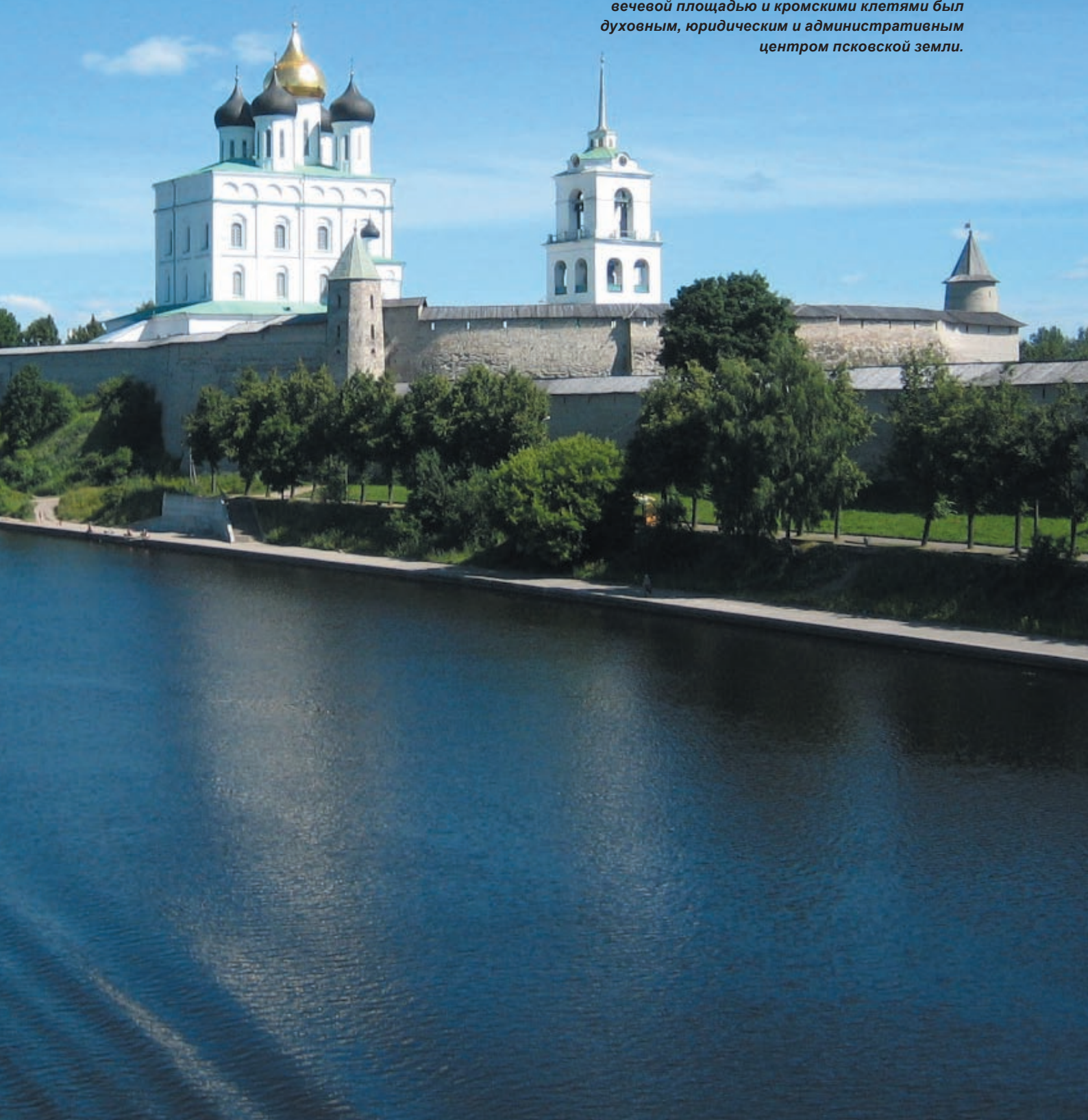
13.7 Первоочередные экологические задачи, стоящие перед Обществом на 2008 г. и стратегические экологические задачи на 2008-2010 гг.

Основными задачами ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2008-2010 г.г. в сфере охраны окружающей среды являются:

- ✦ Снижение объемов образования, обеспечение безопасности сбора, хранения, транспортировки отходов производства и потребления.
- ✦ Исключение загрязнения окружающей среды отработанными нефтепродуктами из-за слива отработанного масла из маслonaполненного оборудования, путем своевременного ремонта маслоприемных устройств, замены маслonaполненного оборудования на элегазовое и вакуумное.
- ✦ Организация обучения (повышение квалификации) руководителей и работников Общества, назначенных ответственными за проведение экологического аудита и внедрение системы экологического менеджмента.
- ✦ Подготовка к внедрению системы экологического менеджмента и экологического аудита. Внедрение системы экологического менеджмента.
- ✦ Проведение экологического аудита силами обученных специалистов с целью определения основных направлений деятельности энергокомпании по снижению негативного воздействия на окружающую среду.
- ✦ Таким образом, приоритетными целями компании в области экологии на ближайшие 3 года являются обеспечение снижения негативного воздействия на окружающую среду и построение эффективной системы экологического менеджмента согласно международного стандарта ИСО 14001.

Псковский Кром

Псковский Кром (Кремль) — историко-архитектурный центр Пскова. Расположен на узком и высоком мысу при впадении реки Псковы в Великую. Занимает площадь 3 га. Начальное поселение в мысовой части городища датируется серединой первого тысячелетия. В X—XII века здесь существовали земляные, а возможно, и каменные укрепления и деревянный Троицкий собор. В период Псковской республики (XIV — начало XVI веков) Кремль с его собором, вечевой площадью и кромскими клетями был духовным, юридическим и административным центром псковской земли.



Раздел 14. Информационные технологии

Политика ОАО «МРСК Северо-Запада» в области информационных технологий была направлена на обеспечение поддержки основных бизнес-процессов МРСК и подведомственных РСК, организацию эффективного инвестирования и снижения затрат за счет оптимизации, унификации и типизации элементов программно-аппаратного комплекса.

Вся деятельность по развитию и обеспечению функционирования ИТ - инфраструктуры и программных комплексов в ОАО «МРСК Северо-Запада» осуществляется в соответствии с утвержденной «Технической политикой в области информационных технологий ОАО «МРСК Северо-Запада» и РСК, находящихся в зоне его ответственности».

Регламентацию ИТ деятельности в Обществе осуществляет Департамент информационных технологий, являющийся центром ответственности за автоматизацию бизнес-процессов и развитие ИТ-инфраструктуры Общества в целом, а также выполняющий функции единой централизованной Службы Заказчика по данному направлению.

Основными задачами ОАО «МРСК Северо-Запада» в области информационных технологий в 2007 являлись:

- ✦ Оснащение вычислительной и оргтехники
- ✦ Развитие телекоммуникационных и компьютерных сетей
- ✦ Развитие АИИС КУЭ
- ✦ Развитие сетей связи
- ✦ Выполнение инвестиционной программы в области информационных технологий
- ✦ Автоматизация решения производственно-технических и организационно-экономических задач
- ✦ Построение корпоративной информационной системы Общества.

Оснащение вычислительной и оргтехники РСК

В среднем показатель износа компьютерной техники составляет 40%, показатель износа периферийного оборудования составляет 28%. С учетом сокращения сроков амортизации данного оборудования до 2-х лет необходимо запланировать увеличение инвестиций на модернизацию и обновление техники. Наиболее напряженное положение с техникой в Архэнерго, Вологдаэнерго и Псковэнерго, как по категориям, так и в целом.

Уровень использования компьютеров на рабочих местах персонала РСК - 40%. Это говорит о высокой заинтересованности персонала Обществ в использовании ПК. Следует отметить, что дальнейшее увеличение количества ПК может привести к неоправданному увеличению производственных издержек, а также будет говорить о неудовлетворительном функциональном наполнении КИСУ РСК.

Развитие телекоммуникационных и компьютерных сетей

Телекоммуникационные и компьютерные сети РСК в настоящее время находятся в удовлетворительном состоянии. В 2007 году продолжались работы по созданию корпоративных сетей передачи данных (КСПД) предоставляющих следующие типовые сервисы:

- ✦ Объединение локальных вычислительных сетей (ЛВС);
- ✦ Объединение автоматических телефонных станций (АТС);
- ✦ Проведение оперативных селекторных совещаний;
- ✦ Организацию диспетчерской связи;
- ✦ Доступ к сети Интернет;
- ✦ Передачу данных автоматизированной системы диспетчерского управления (АСДУ).

Подключение ЛВС к КСПД организуется разными способами: по выделенным каналам связи, по сетям внешних провайдеров, через Интернет.

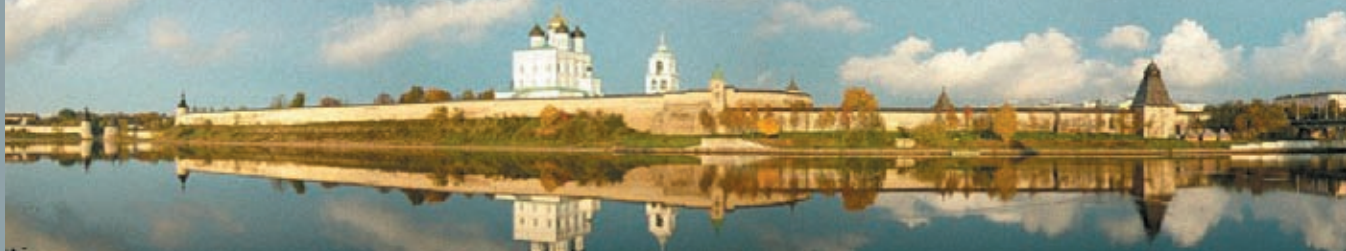
Наиболее серьезной проблемой 2007 года в этой области являлось отсутствие у РСК каналов связи до ОАО «МРСК Северо-Запада». Решение данной проблемы запланировано в 2008 году путем организации и аренды соответствующих каналов.

Основными проблемами в области телемеханизации подстанций РСК является значительный износ имеющегося оборудования. Существующее на сегодняшний день оборудование телемеханики, установленное на ПС 35 кВ и выше отработало 10 и более лет, и на данный момент физически и морально устарело, перестало удовлетворять современным требованиям к скорости и протоколам обмена оперативной информацией. На многих объектах отсутствует возможность реализации телеуправления оборудованием. Ряд подстанций РСК вовсе не телемеханизирован.

Развитие АИИС КУЭ

В соответствии с Программами модернизации АИИС КУЭ ОРЭ в РСК в 2007 году проведены следующие мероприятия:

- ✦ приобретено оборудование систем передачи данных;
- ✦ проведены пуско-наладочные работы, системы введены в опытную эксплуатацию;
- ✦ модернизированы системы передачи данных;



- ✦ проводились работы по аттестации и регистрации систем;
- ✦ проведен ряд подготовительных работ для сдачи систем в промышленную эксплуатацию.

В 2007 году выполнялись ПИРы и работы по модернизации и установке новых приборов учета электроэнергии, в том числе в рамках мероприятий по установке интервальных приборов учета на расчетных присоединениях, находящихся на балансе РСК, питающих электроустановки потребителей с присоединенной мощностью свыше 750 кВА.

Развитие сетей связи

В настоящее время РСК используют сети связи, в состав которых входят:

- ✦ ВЧ связь по ЛЭП;
- ✦ кабельные линии связи;
- ✦ волоконно-оптические линии связи (ВОЛС);
- ✦ радиосвязь;
- ✦ цифровые и аналоговые АТС и диспетчерские коммутаторы;
- ✦ спутниковые каналы передачи данных;
- ✦ сети сбора, передачи и обработки телеметрической информации.

В 2007 году были использованы как собственные сети связи, так и арендованные линии, каналы, телефонные номера. Там, где это наиболее эффективно, использовались услуги операторов сотовой связи.

ИТ подразделения РСК обеспечивают удовлетворительное состояние связи. Несмотря на большой износ некоторых типов оборудования, серьезных отказов в работе средств связи в 2007 году не было, это достигается большими затратами времени и комплектующих на ремонт. Автоматической телефонной связью охвачены все филиалы РСК. Производится замена устаревших АТС на современные цифровые станции. На конец 2007 года емкость абонентских комплектов была не достаточна. Возросший объем передаваемой информации требует увеличения количества и качества каналов связи. Эти проблемы решает строительство или аренда ВОЛС.

Все оперативно-выездные бригады РСК обеспечены радиосвязью. Однако мощность некоторых радиостанций не всегда позволяет обеспечить нормальную работу бригад. В ряде случаев используются устаревшие модели радиостанций 80-х, 90-х годов выпуска. Ведется замена радиостанций на более современные.

На конец 2007 года основным видом связи с подстанциями является оборудование ВЧ связи. Проблематика заключается в том, что оборудование ВЧ связи в основном одноканальное, значительная часть оборудования старше 15 лет. ВЧ тракты уплотнены каналами телемеханики. Требуется замена на многоканальное оборудование ВЧ связи.

Выполнение инвестиционной программы в области информационных технологий

В 2007 году инвестиционные программы РСК в области информационных технологий были выполнены в полном объеме.

С целью повышения эффективности использования финансовых ресурсов РСК в инвестиционные программы в области ИТ были сформированы по принципу концентрации средств на наиболее необходимых и значимых проектах.

Приоритетными направлениями инвестиций РСК в развитие своих информационно-технологических комплексов в 2007 году являлись:

- ✦ развитие и модернизация систем коммерческого учета электроэнергии ОПЭ и РРЭ;
- ✦ развитие, модернизация, сопровождение автоматизированных систем диспетчерского управления;
- ✦ развитие, модернизация, поддержка функционирования сетей связи;
- ✦ техническое перевооружение и развитие систем телемеханики;
- ✦ обеспечение подразделений и специалистов вычислительной и оргтехники;
- ✦ модернизация, развитие, сопровождение систем передачи данных;
- ✦ обеспечение бесперебойного функционирования ИТ средств и сервисов;
- ✦ внедрение типовых проектных решений в соответствии с Распоряжениями ОАО РАО «ЕЭС России» и ОАО «ФСК ЕЭС»;
- ✦ автоматизация решения производственно-технических и финансово-экономических задач.

Состояние и перспективы автоматизации решения производственно-технических и организационно-экономических задач

На конец 2007 года в РСК охвачены автоматизацией все основные бизнес процессы, связанные с производственно-технической и финансово-экономической деятельностью РСК. Особенностью данного этапа автоматизации является использование в РСК разнородного программного обеспечения. Практически каждое РСК имеет собственные решения и наработки по автоматизации специфической деятельности.

Главной перспективой в области ИТ является реализация положений документа «Техническая политика в области информационных технологий ОАО «МРСК Северо-Запада» и РСК, находящихся в зоне его ответственности», в соответствии с которым, разрабатываются комплексные программы автоматизации РСК по следующим приоритетным направлениям:

- ✦ интеграция существующих программных средств, унификация процессов управления на информационном уровне;
- ✦ создание систем учета электрической энергии на ОПЭ и РРЭ;
- ✦ автоматизация системы контроля состояния оборудования и управления техническим обслуживанием и ремонтами электрических сетей;

- ✦ автоматизация управления развитием электрических сетей;
- ✦ создание мультисервисной телекоммуникационной сети;
- ✦ автоматизация системы бюджетного управления.

Построение корпоративной информационной системы Общества

Основные положения концепции автоматизации ОАО «МРСК Северо-Запада» и подведомственных РСК, определяющие для Обществ основные направления развития информационных технологий изложены в документе «Техническая политика в области информационных технологий ОАО «МРСК Северо-Запада» и АО-энерго, находящихся в зоне его ответственности». Техническая политика в области информационных технологий ОАО «МРСК Северо-Запада» и РСК (ТПИТ), являлась основным руководящим документом для МРСК Северо-Запада и РСК при принятии управленческих решений о развитии и обеспечении функционирования ИТ - инфраструктуры. ТПИТ определяет основные направления и принципы комплексной автоматизации на период 2007–2012 гг., обеспечивающие всестороннюю поддержку и оптимизацию бизнеспроцессов оперативно-технологического, производственно-технического и финансово-экономического управления МРСК и РСК, эффективное инвестирование в развитие системы управления предприятием и снижение затрат за счет оптимизации, унификации и типизации элементов программно-аппаратного комплекса.

В мае 2007 года ТПИТ была одобрена на Совещании рабочей группы по реализации Технической политики в ОАО «МРСК Северо-Запада» и РСК и утверждена Техническим директором - Первым заместителем генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада» Кухмаем А.М.

Обязательным приложением к ТПИТ являются Комплексные программы автоматизации деятельности РСК (КПА РСК). На их основе формируются Планы организационно-технических мероприятий по реализации технической политики.

Комплексная программа автоматизации деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада» в области ИТ разрабатывается на основе КПА РСК, требований ТПИТ и Технических требований к общесистемному проекту деятельности МРСК в области ИТ. Утверждение КПА ОАО «МРСК Северо-Запада» предполагается осуществить совместно с утверждением нового релиза ТПИТ. Совместно с разрабатываемыми Техническими требованиями она будет являться основанием для разработки Общесистемного проекта.

В 2007 году в ОАО «МРСК Северо-Запада» и подведомственных РСК были организованы работы по централизованному лицензированию и внедрению типовых проектных решений в соответствии с Распоряжениями ОАО «РАО ЕЭС» и ОАО «ФСК ЕЭС».

В рамках централизованного лицензирования проводились работы:

- ✦ по лицензированию программного обеспечения Microsoft;
- ✦ по приобретению лицензий ту SAP BS;
- ✦ по приобретению лицензий Documentum.

Лицензирование Microsoft осуществлялось в соответствии с программой лицензирования, принятой ОАО «ФСК ЕЭС» для компаний распределительного сетевого комплекса. Во всех РСК исполняются договоры по лицензированию программного обеспечения.

По внедрению типовых проектных решений проводились следующие работы:

- ✦ внедрение автоматизированной системы бюджетного управления МРСК-РСК на базе программного обеспечения ту SAP Business Suite SEM BPS;
- ✦ внедрение системы КИСУ «Закупки» на основе ту SAP BS;
- ✦ внедрение системы АСУД ФСК.

Внедрение автоматизированной системы бюджетного управления МРСК-РСК на базе программного обеспечения ту SAP Business Suite SEM BPS ни в одном РСК не завершено. Промышленной эксплуатации АИСБУ не осуществлялось. Этап опытной эксплуатации приостановлен. Это связано с рядом недостатков и недоработок системы, выявленных на этапах внедрения. Однако всеми РСК была проведена работа по заключению договоров на приобретение лицензий ту SAP.

Во всех РСК успешно внедрена система КИСУ «Закупки», функционирующая на основе ту SAP.

Во всех РСК и МРСК были созданы рабочие группы по внедрению АСУД. Проведена подготовка к созданию инфраструктуры функционирования программного комплекса. В окончательном виде соответствующая инфраструктура будет сформирована в 2008 году параллельно с определением структуры операционной компании, создаваемой на базе МРСК Северо – Запада.

В 2007 году проводились работы по унификации финансово – экономического блока задач предприятий МРСК Северо-Запада на основе единой учетной политики. Автоматизация системы бухгалтерского учета осуществлялась на платформе 1С 7.7 и 1С 8.0.

Разработка общесистемного проекта автоматизации деятельности ОАО «МРСК Северо-Запада» и подведомственных РСК осуществлялась в соответствии с требованиями Протокола заседания РГРТП МРСК (от 24.05.2007 №23/1/рг) и Технической политики в области информационных технологий ОАО «МРСК Северо-Запада» и РСК.

В 2007 году выполнялся этап разработки Технических требований к общесистемному проекту автоматизации деятельности РСК.

Свято-Стефановский собор

Свято-Стефановский Кафедральный собор в г. Сыктывкар. Новый центр православной культуры, построен в 2001 году.

Высота до крестов 56 метров.



Раздел 15. Задачи и перспективы Общества на будущий год, решение стратегических задач

В 2008 году заканчивается реорганизация ОАО «МРСК Северо-Запада» в форме присоединения к нему ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «АЭК «Комиэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго».

Общество планирует провести дополнительную эмиссию акций с целью их обмена на акции, присоединяемых РСК. В результате ОАО «МРСК Северо-Запада» станет компанией, имеющей около 14 тысяч акционеров.

Одной из основных целей всей реформы электроэнергетики в целом, и реорганизации ОАО «МРСК Северо-Запада» в частности, является создание условий для привлечения инвестиций. Поэтому вывод акций на фондовый рынок – необходимый шаг перед более масштабным привлечением инвестиций, в том числе через эмиссию и публичное размещение дополнительных акций.

Наша отрасль регулируется государством и выполняет важную социальную функцию, поэтому мы не можем и не должны ориентироваться на получение сверхприбылей в короткой перспективе. Наша цель – долгосрочный устойчивый рост рыночной стоимости компании.

В конце 2007- начале 2008 года составлен план вывода акций общества на биржу. Поэтому первоочередной задачей является выход Общества, в мае 2008, во внесписок, на ведущие российские биржевые торговые площадки. Мы ожидаем, что интерес к акциям ОАО «МРСК Северо-Запада» будет – значительным. Энергетика в целом недооценена как по отношению к российским компаниям из других секторов экономики, так и по отношению к иностранным компаниям аналогичного профиля. Поэтому мы ожидаем, что стоимость акций будет заметно выше номинала.

В дальнейшем, в июне 2008, планируется осуществить прохождение процедуры листинга и включение акций Общества в котировальные списки. Прохождение этой процедуры станет проверкой соответствия компании требованиям, которые предъявляют фондовые биржи, в первую очередь к корпоративному управлению.

По мнению менеджмента ОАО «МРСК Северо-Запада» закономерным следствием выхода компании на фондовый рынок будет являться повышение капитализации.

Еще одним из немаловажных факторов повышения инвестиционной привлекательности Общества является построение эффективной системы корпоративного управления. Это связано с тем, что корпоративное управление снижает риски возникновения кризисных ситуаций или увеличивает вероятность их успешного разрешения. Компания планирует добиться значительного прогресса в развитии инфраструктуры корпоративного управления, а именно - введении необходимых институтов, новых правил и процедур. Так Правление станет одним из ключевых звеньев структуры корпоративного управления и возьмет на себя решение наиболее сложных вопросов текущей деятельности Компании. Произойдет совершенствование внутренней структуры Совета директоров путем создания специализированных комитетов, которые призваны готовить рекомендации Совету по наиболее важным вопросам, относящимся к его компетенции. Все это будет способствовать повышению эффективности работы Совета директоров, который станет важным центром принятия стратегических решений.

Продолжится практика Компании по введению в Состав Совета директоров внешних, независимых от менеджмента директоров, присутствие которых, безусловно, повышает эффективность управления, репутацию Компании, способствует урегулированию корпоративных конфликтов.

Рейтинг корпоративного управления может стать эффективным инструментом при дальнейшем совершенствовании и развитии практики корпоративного управления, поэтому одной из важнейших задач Компания считает получение международного рейтинга корпоративного управления. Рейтинг представляет собой интегрированную оценку качества корпоративного управления Компании и служит индикатором уровня соответствующих рисков для инвесторов и иных заинтересованных сторон. Помимо этого, рейтинг корпоративного управления является объективным индикатором эффективности корпоративного управления для Совета директоров и менеджмента Компании. Работы по получению международного рейтинга корпоративного управления уже ведутся в настоящее время.

В условиях бурного роста экономики развитие электросетевого комплекса является важнейшей задачей. Менеджмент компании будет стремиться находить взаимопонимание с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации по вопросам развития электроэнергетического комплекса, поскольку разработка программ ввода новых мощностей и перспективных схем развития электрических сетей должна проводиться на основе и в согласовании с региональными и муниципальными стратегиями социально-экономического развития (генеральными планами развития, правилами землепользования и застройки). В этой связи ОАО «МРСК Северо-Запада» планирует проводить работу по подписанию соглашений с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации о взаимодействии при реализации мероприятий для обеспечения надежного электроснабжения и создания условий по присоединению к электрическим сетям потребителей. В



соглашении должны быть определены согласованная программа действий органов исполнительной власти и субъектов энергетики, а также источники финансирования.

Функционирование и развитие электросетевого комплекса невозможно без установления экономически обоснованных тарифов, поскольку осуществляемая деятельность распределительных сетевых компаний подлежит государственному регулированию. На данном этапе развития энергетики при существующем дефиците мощностей возрастает роль успешного проведения тарифной компании. В 2007 году это одна из основных задач. Особое внимание будет уделено тарифной кампании по утверждению тарифа на технологическое присоединение в Архангельской, Вологодской, Новгородской, Псковской областях. Это те регионы, в которых утверждены тарифы на технологическое присоединение без капитальных затрат на строительство и реконструкцию электрических сетей РСК.

Для усиления надежности энергоснабжения потребителей, исключения возможных посредников в процессе передачи электроэнергии ОАО «МРСК Северо-Запада» намерено участвовать в расширении рынка оказания услуг передачи электроэнергии путем интеграции унитарных муниципальных предприятий с распределительными сетевыми компаниями, входящими в зону ответственности ОАО «МРСК Северо-Запада», включая использование концессионных, арендных и других механизмов управления объектами коммунальной инфраструктуры.

В деятельности по технологическому присоединению планируется организовать составление уточненного прогноза роста потребления нагрузок по сетевым узлам; организовать работу по фиксированию параметров точек присоединения потребителей РСК путем заключения актов технологического присоединения; разработать единые стандарты осуществления технологического присоединения, типовые документы по технологическому присоединению, единые требования к порядку раскрытия информации о полученных от потребителей заявках на технологическое присоединение к электрическим сетям, результатах их рассмотрения и сроках реализации мероприятий по технологическому присоединению.

В 2008 году предстоит многое сделать для улучшения культуры и качества обслуживания клиентов – ведь о работе компаний потребители судят по конечным результатам: бесперебойности электроснабжения, исполнении договорных обязательств по технологическому присоединению, культуре обслуживания.

Основные направления работ по внедрению клиентоориентированного подхода в Обществе включают:

- ✦ стандартизация обслуживания клиентов, оценку качества клиентского обслуживания и подтверждение соответствия требованиям Стандарта, разработка единых нормативных документов: «Регламента по работе с жалобами», «Положения о службе по организации работы с клиентами», «Правил поведения сотрудников при очном, заочном и интерактивном обслуживании клиентов», «Регламента взаимодействия подразделений РСК по вопросам технологического присоединения», «Перечня оказания платных услуг», «Регламента оказания платных услуг», «Договора технологического присоединения» со всеми приложениями, а так же бланков, пособий для потребителей.
- ✦ внедрение клиентоориентированной политики, создание специализированных подразделений по работе с клиентами;
- ✦ повышение эффективности обслуживания населения и других розничных потребителей, в том числе посредством улучшения работы с обращениями и жалобами, развития системы «Обратной связи».
- ✦ расширение форм интерактивного обслуживания через сайты, обеспечение возможности подачи заявки на услуги компании через Интернет, формирование единого раздела «Клиентам» на сайтах обществ с подробной информацией по технологическому присоединению и оказываемым услугам,
- ✦ обеспечение прозрачности и доступности информации, касающейся процедур взаимодействия с клиентами, в том числе посредством развития информационно-справочных служб, «горячих линий»;
- ✦ развитие системы обучения и повышения квалификации сотрудников РСК по вопросам взаимодействия с клиентами, до конца 2008 года во всех административных городских и районных центрах планируется определить, обучить работников обеспечивающих взаимодействие с клиентами,
- ✦ расширение перечня платных услуг с целью увеличения доходов компании и роста производительности труда.

В 2008 году продолжится работа штабов по работе с потребителями. В целях реализации клиентоориентированной политики, а именно создания комфортной, эргономичной среды взаимодействия с клиентом, повышения эффективности обслуживания клиента, в ОАО «МРСК Северо-Запада» принято решение о создании Центров обслуживания клиентов на всей территории субъектов РФ, где осуществляют свою деятельность РСК, подведомственные ОАО «МРСК Северо-Запада».

Раздел 16. Справочная информация

1. Информация об Обществе:

Полное наименование:	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада»;
Сокращенное наименование:	ОАО «МРСК Северо-Запада»;
Юридический адрес:	188300, Россия, Ленинградская область, город Гатчина, ул. Соборная, дом. 31
Почтовый адрес:	191119, Россия, Санкт-Петербург, ул. Тюшина, д.11, лит. Ж
Телефоны, факс:	тел. (812) 305-10-00, факс 305-10-98
e-mail:	main@mrsksevzap.ru;
Адрес в сети Internet:	www.mrsksevzap.ru;
Банковские реквизиты:	ИНН 7802312751, КПП 470501001, ОГРН 1047855175785, ОКПО 74824610, р/сч 407028107552200182460 в Северо-Западном банке Сбербанка РФ г. Санкт-Петербург к/сч 30101810500000000653, БИК 044030653

2. Регистратор ОАО «МРСК Северо-Запада»:

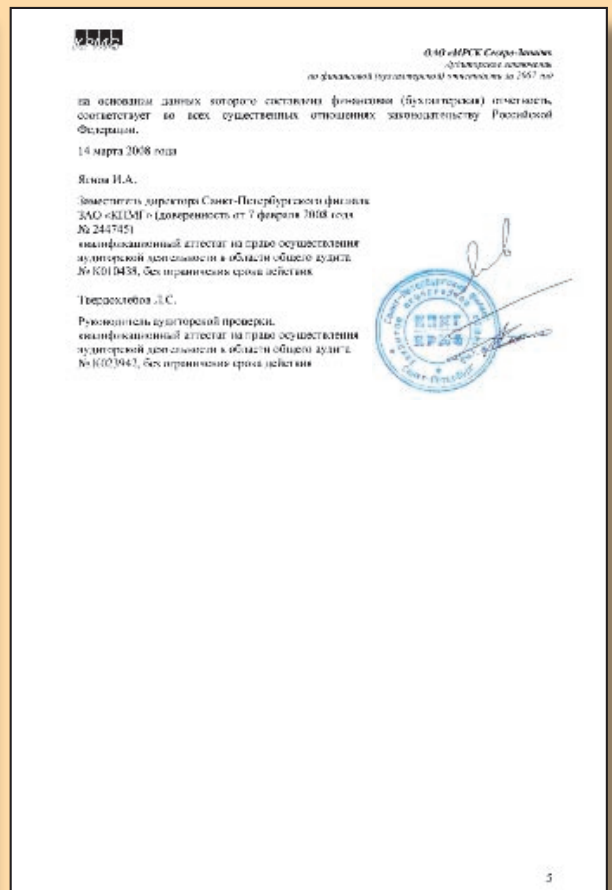
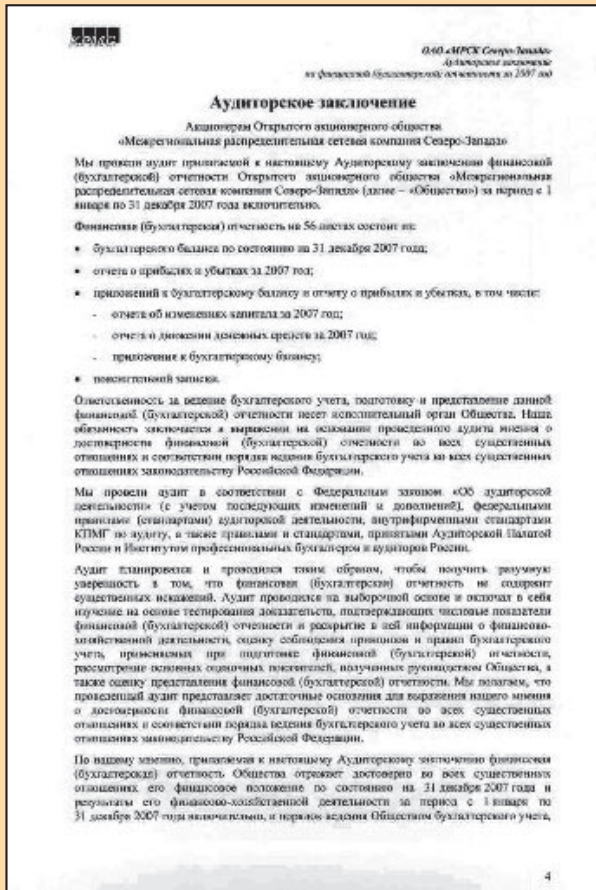
Полное наименование:	Открытое акционерное общество «Центральный Московский Депозитарий»;
Сокращенное наименование:	ОАО «ЦМД»;
Юридический адрес:	107078, г. Москва, Орликов переулок, дом 3, корп. В;
Фактический адрес:	105082, г. Москва, ул. Большая Почтовая, дом 34, стр. 8;
Почтовый адрес:	105066, г. Москва, а/я 145, ОАО «Центральный Московский Депозитарий»;
Телефоны, факс:	(495) 221-13-33, (095) 221-13-83;
Адрес в сети Internet:	http://www.mcd.ru.
Банковские реквизиты:	ИНН 7708047457, КПП 775001001, ОГРН 1027700095730, р/с 40701810800000000001 в ООО КБ «Металлург», к/с 30101810200000000499, БИК 044579499

3. Аудитор ОАО «МРСК Северо-Запада»:

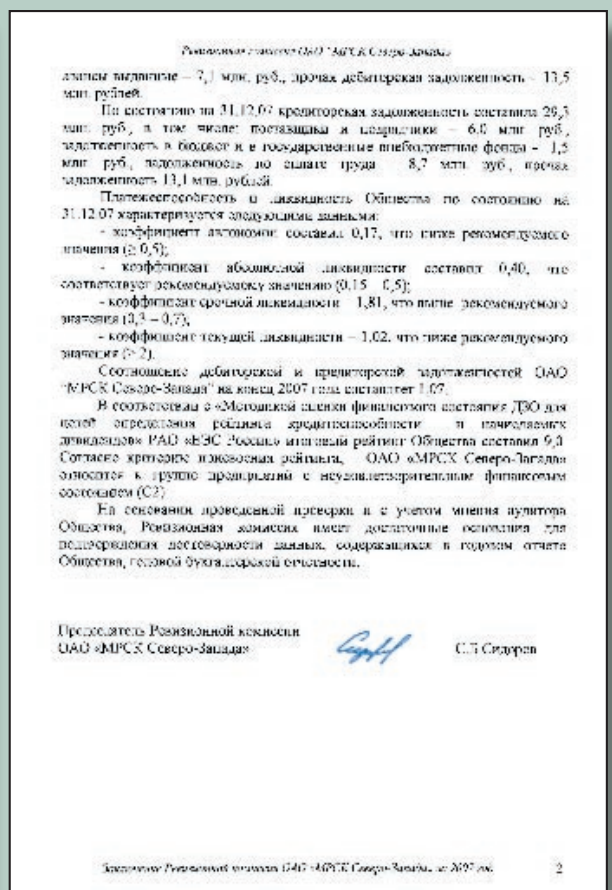
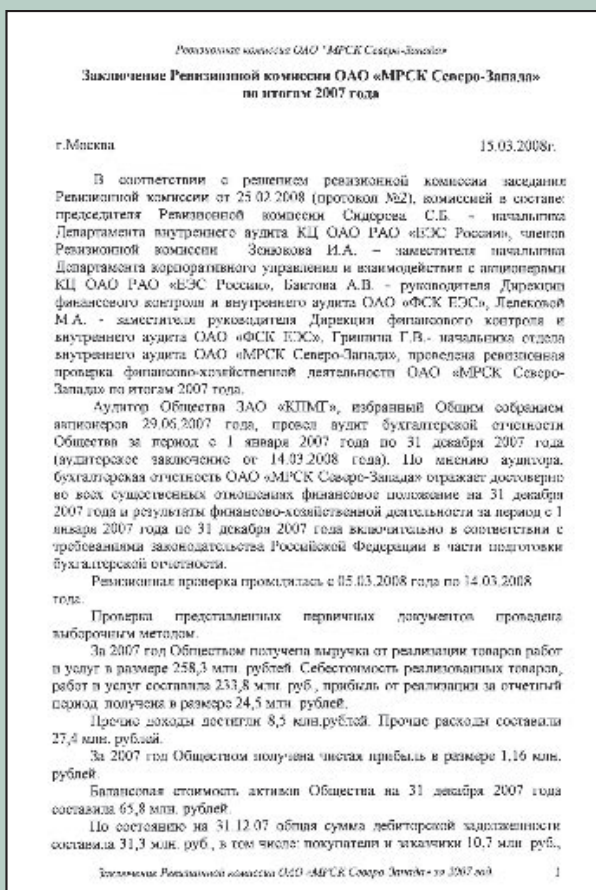
Полное наименование:	Закрытое акционерное общество «КПМГ»;
Сокращенное наименование:	ЗАО «КПМГ»;
Юридический адрес:	129110, Москва, Олимпийский проспект, д.18/1, ком.3035;
Почтовый адрес:	119019, Москва, Гоголевский бульвар, д.11;
Местонахождение филиала:	190005, Санкт-Петербург, Московский пр., д. 19;
Телефоны, факс:	(495) 937-44-77, (812) 325-83-48

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение №1 к годовому отчету ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам работы за 2007 год



Приложение №2 к годовому отчету ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам работы за 2007 год



Приложение №3 к годовому отчету ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам работы за 2007 год

Распределение прибыли и дивидендная история

Распределение прибыли тыс. руб.

№	Наименование РСК	период	Нераспределенная прибыль	Резервный фонд	Фонд накопления, в т.ч.	Нафинансирование инвестиций	остаток на накопление	Дивиденды	Покрытие убытков прошлых лет	Прочие цели
1	ОАО "Архэнерго"	ГОСА 2005	-375 399	0	0	0	0	0	0	0
		ГОСА 2006	732 126	36 606	54 525	0	24 525	73 100	567 895	0
		ГОСА 2007	332 705	16 635	47 700	0	47 700	22 650	245 720	0
		ГОСА 2008	78 925	0	78 925	4 934	73 991	0	0	0
2	ОАО "Вологдаэнерго"	ГОСА 2005	488 495	7 526	258 837	258 837	0	222 132	0	0
		ГОСА 2006	182 924	0	98 601	58 144	40 457	84 323	0	0
		ГОСА 2007	90 671	0	40 671	40 671	0	50 000	0	0
		ГОСА 2008	100 691	0	100 691	26 142	74 549	0	0	0
3	ОАО "Карелэнерго"	ГОСА 2005	344 688	794	255 926	0	0	25 016	62 952	0
		ГОСА 2006	254 205	0	117 861	0	0	136 344	0	0
		ГОСА 2007	48 763	0	31 745	31 745	0	17 018	0	0
		ГОСА 2008	22 527	0	22 527	5 527	17 000	0	0	0
4	ОАО "Колзэнерго"	ГОСА 2005	235 598	5 588	80 000	80 000	0	150 010	0	0
		ГОСА 2006	15 582	0	0	0	0	10 907	4 675	0
		ГОСА 2007	96 177	0	6 994	6 994	0	61 034	28 149	0
		ГОСА 2008	111 956	0	111 956	50 627	61 329	0	0	0
5	ОАО "АЭК "Комизэнерго"	ГОСА 2005	501 412	25 071	164 753	0	164 753	311 588	0	0
		ГОСА 2006	9 011	451	0	0	0	8 560	0	0
		ГОСА 2007	108 303	5 415	87 527	87 527	0	15 361	0	0
		ГОСА 2008	120 641	0	120 641	58 416	62 225	0	0	0
6	ОАО "Новгородэнерго"	ГОСА 2005	73 286	0	33 183	0	33 183	40 103	0	0
		ГОСА 2006	67 776	0	39 534	0	39 534	28 242	0	0
		ГОСА 2007	20 697	0	11 447	11 447	0	9 250	0	0
		ГОСА 2008	262 847	0	262 847	179 444	83 403	0	0	0
7	ОАО "Псковэнерго"	ГОСА 2005	20 727	0	3 109	0	0	17 618	0	0
		ГОСА 2006	12 852	0	0	0	0	12 852	0	0
		ГОСА 2007	8 870	0	2 626	0	0	6 244	0	0
		ГОСА 2008	60 643	0	60 643	51 567	9 076	0	0	0
	ОАО "МРСК Северо-Запада"	ГОСА 2005	0	0	0	0	0	0	0	0
		ГОСА 2006	60	60	0	0	0	0	0	0
		ГОСА 2007	30	30	0	0	0	0	0	0
		ГОСА 2008	1 162	58	1 104	0	1 104	0	0	0
ИТОГО		ГОСА 2005	1 288 807	38 979	795 808	338 837	197 936	766 467	62 952	0
		ГОСА 2006	1 274 536	37 117	310 521	58 144	134 516	354 328	572 570	0
		ГОСА 2007	706 216	22 080	228 710	178 384	47 700	181 557	273 869	0
		ГОСА 2008	759 392	58	759 334	376 657	382 677	0	0	0

Дивидендная история

№	Наименование РСК	период	Дивиденды начисленные (тыс.руб.)	Дивиденды выплаченные, включая налоги (тыс.руб.)	Размер дивидендов на 1 привилегированную акцию (руб.)	Размер дивидендов на 1 обыкновенную акцию (руб.)	Доходность дивидендных выплат по обыкновенным акциям	Доходность дивидендных выплат по привилегированным акциям
1	ОАО «Архэнерго»	ГОСА 1998	0	0	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
		ГОСА 1999	188	188	0,0011	0,0000	0,0000	0,0018
		ГОСА 2000	13 365	13 365	0,0309	0,0092	0,0138	0,0619
		ГОСА 2001	4 245	4 245	0,0021	0,0020	0,0057	0,0110
		ГОСА 2002	0	0	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
		ГОСА 2003	5 374	5 374	0,0026	0,0026	0,0035	0,0051
		ГОСА 2004	17 362	17 362	0,0084	0,0084	0,0087	0,0097
		ГОСА 2005	0	0	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
		ГОСА 2006	73 100	66 550	0,1417	0,0136	0,0113	0,1288
		ГОСА 2007	22 650	21 119	0,0644	0,0000	0,0000	0,0447
ГОСА 2008	0	0	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000		
2	ОАО «Вологдаэнерго»	ГОСА 1998	0	0	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
		ГОСА 1999	16 234	8 340	0,0000	0,8000	0,0000	0,0000
		ГОСА 2000	17 691	17 095	0,0000	0,8700	0,0000	0,0000
		ГОСА 2001	46 770	40 516	0,0000	2,3000	0,0000	0,0000
		ГОСА 2002	86 424	84 762	0,0000	4,2500	0,0000	0,0000
		ГОСА 2003	157 800	156 646	0,0000	7,7600	0,0000	0,0000
		ГОСА 2004	100 072	98 906	0,0000	4,9212	0,0000	0,0000
		ГОСА 2005	222 126	209 943	0,0000	10,9236	0,0000	0,0000
		ГОСА 2006	84 323	81 896	0,0000	4,1467	0,0000	0,0000
		ГОСА 2007	50 000	47 221	0,0000	2,4588	0,0000	0,0000
ГОСА 2008	0	0	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000		
3	ОАО «Карелэнерго»	ГОСА 1998	0	0	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
		ГОСА 1999	3 943	3 943	0,0000	0,0052	0,0000	0,0000
		ГОСА 2000	7 319	7 319	0,0000	0,0097	0,0000	0,0000
		ГОСА 2001	7 319	7 319	0,0000	0,0097	0,0000	0,0000
		ГОСА 2002	0	0	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
		ГОСА 2003	0	0	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
		ГОСА 2004	100 857	100 857	0,0000	0,1332	0,0000	0,0000
		ГОСА 2005	351 363	351 363	0,0000	0,4640	0,0000	0,0000
		ГОСА 2006	136 344	136 344	0,0000	0,1801	0,0000	0,0000
		ГОСА 2007	17 018	17 018	0,0000	0,0225	0,0000	0,0000
ГОСА 2008	0	0	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000		
4	ОАО «Колэнерго»	ГОСА 1998	11 464	11 464	0,0970	0,0000	0,0000	0,0800
		ГОСА 1999	0	0	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
		ГОСА 2000	37 421	36 421	0,2340	0,0270	0,0300	0,0000
		ГОСА 2001	58 832	58 025	0,1375	0,1191	0,0500	0,1600
		ГОСА 2002	0	0	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
		ГОСА 2003	164 070	161 047	0,3450	0,3450	0,1800	0,0800
		ГОСА 2004	71	69	0,0002	0,0002	0,0000	0,0000
		ГОСА 2005	150 010	147 379	0,3154	0,3154	0,0200	0,0300
		ГОСА 2006	10 907	10 683	0,0230	0,0230	0,0020	0,0030
		ГОСА 2007	61 034	59 900	0,1285	0,1285	0,0110	0,0170
ГОСА 2008	0	0	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000		

№	Наименование РСК	период	Дивиденды начисленные (тыс.руб.)	Дивиденды выплаченные, включая налоги (тыс.руб.)	Размер дивидендов на 1 привилегированную акцию (руб.)	Размер дивидендов на 1 обыкновенную акцию (руб.)	Доходность дивидендных выплат по обыкновенным акциям	Доходность дивидендных выплат по привилегированным акциям
5	ОАО «АЭК «Комизэнерго»	ГОСА 1998	20 784	0	0,2000	0,0400		
		ГОСА 1999	0	0	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
		ГОСА 2000	0	0	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
		ГОСА 2001	30 171	30 171	0,2000	0,0055	195,3125	
		ГОСА 2002	10 812	10 812	0,2000	0,0014	1,1060	663,5700
		ГОСА 2003	70 826	68 826	0,2000	0,0145	3,8017	39,3275
		ГОСА 2004	123 509	123 509	0,2000	0,0260	5,1925	97,0019
		ГОСА 2005	311 588	309 588	0,2000	0,0671	14,2148	80,0838
		ГОСА 2006	8 560	8 560	0,2000	0,0009	0,0957	138,9733
		ГОСА 2007	15 361	15 361	0,2000	0,0024	0,3030	151,9116
ГОСА 2008	0	0	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000		
6 2004	ОАО «Новгородэнерго»	ГОСА 1998	808	808	0,3800	0,3800	0,7600	0,7600
		ГОСА 1999	808	808	0,3800	0,3800	0,7600	0,7600
		ГОСА 2000	206	206	0,4390	0,0000	0,0000	0,8780
		ГОСА 2001	8 957	8 957	0,0421	0,0421	0,0842	0,0842
		ГОСА 2002	850	850	0,0040	0,0040	0,0080	0,0080
		ГОСА 2003	2 445	2 445	0,0115	0,0115	0,0230	0,0230
		ГОСА 2004	4 598	4 598	0,0216	0,0216	0,0433	0,0433
		ГОСА 2005	40 103	39 805	0,1887	0,1887	0,3773	0,3773
		ГОСА 2006	28 242	28 014	0,1329	0,1329	0,2657	0,2657
		ГОСА 2007	9 250	9 250	0,0435	0,0435	0,0870	0,0870
ГОСА 2008	0	0	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000		
7	ОАО «Псковэнерго»	ГОСА 1998	0	0	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
		ГОСА 1999	0	0	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
		ГОСА 2000	0	0	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
		ГОСА 2001	15 000	14 988	0,0000	0,1372	0,1850	0,0000
		ГОСА 2002	6 163	6 146	0,0000	0,0564	0,0290	0,0000
		ГОСА 2003	1 475	1 456	0,0000	0,0135	0,0050	0,0000
		ГОСА 2004	1 533	1 519	0,0000	0,0140	0,0040	0,0000
		ГОСА 2005	17 618	17 126	0,0000	0,1611	0,0460	0,0000
		ГОСА 2006	12 852	12 655	0,0000	0,1175	0,0290	0,0000
		ГОСА 2007	6 244	6 135	0,0000	0,0571	0,0030	0,0000
ГОСА 2008	0	0	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000		
8	ОАО «МРСК Северо-Запада»	ГОСА 2006	0	0	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
		ГОСА 2007	0	0	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
		ГОСА 2008	0	0	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
ИТОГО		ГОСА 1998	33 056	12 272				
		ГОСА 1999	21 173	13 279				
		ГОСА 2000	76 002	74 406				
		ГОСА 2001	171 294	164 221				
		ГОСА 2002	104 249	102 570				
		ГОСА 2003	401 990	395 794				
		ГОСА 2004	348 002	346 820				
		ГОСА 2005	1 092 808	1 075 204				
		ГОСА 2006	354 328	344 702				
		ГОСА 2007	181 557	176 004				
	ГОСА 2008	0	0					

Приложение №4 к годовому отчету ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам работы за 2007 год

**ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
ОАО «МРСК СЕВЕРО-ЗАПАДА» ЗА 2007 ГОД**

	Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте неисполнения
Принципы и структура корпоративного управления				
1.	Соблюдение принципов корпоративного управления	Соблюдается	Принципы корпоративного управления (подотчетность, справедливость, прозрачность, ответственность) закреплены в Кодексе корпоративного управления, утвержденном Советом директоров Общества от 31.10.2006 (протокол №15) и Уставе Общества. Соблюдение принципов корпоративного управления обеспечивается менеджментом Общества.	
2.	Наличие в Обществе внутренних документов, регулирующих деятельность органов управления и контроля Общества и их соответствие действующему законодательству	Соблюдается	<p>В Обществе приняты внутренние документы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Устав ОАО «МРСК Северо-Запада»; - Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада»; - Положение о Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада»; - Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций; - Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» вознаграждений и компенсаций; - Кодекс корпоративного управления ОАО «МРСК Северо-Запада». <p>Внутренние документы, регулирующие деятельность органов управления и контроля основаны на требованиях российского законодательства, в них так же учтены основные положения Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению ФКЦБ РФ (распоряжением от 04.04.2002г. № 421/р).</p> <p>Решением Правления ОАО РАО «ЕЭС России» от 22.01.2007 (протокол № 1602пр/6), выполняющего функции внеочередного общего собрания акционеров, утверждено Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции.</p> <p>На годовом общем собрании акционеров Общества (функции выполняет Правление ОАО РАО «ЕЭС России») 29.06.2007 (протокол №1694 пр/3) утвержден Устав ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции.</p> <p>Правление ОАО РАО «ЕЭС России» от 25.12.2007 (протокол № 1795пр/5), выполняющее функции внеочередного общего собрания акционеров, приняло решение о внесении изменений и дополнений в Устав Общества в части объявленных акций (Общество объявляет дополнительно к размещенным акциям 95 687 000 000 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 копеек на общую сумму по номинальной стоимости 9 568 700 000 рублей).</p> <p>Совет директоров Общества от 27.12.2007 (протокол №25/5) принял решение о внесении изменений в Устав Общества в части создания филиалов Общества (филиалы: «Архэнерго», «Вологдаэнерго», «Комизэнерго», «Карелэнерго», «Колэнерго», «Новгородэнерго», «Псковэнерго»).</p> <p>Внесение вышеуказанных изменений и дополнений в Устав Общества обусловлено принятым Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» от 25.12.2007 (протокол № 1795пр/5), выполняющим функции внеочередного общего собрания акционеров Общества, решением о реорганизации ОАО «МРСК Северо-Запада» в форме присоединения к нему ОАО «Архэнерго», ОАО «Вологдаэнерго», ОАО «Карелэнерго», ОАО «Колэнерго», ОАО «АЭК «Комизэнерго», ОАО «Новгородэнерго», ОАО «Псковэнерго».</p>	
3.	Раскрытие на корпоративном сайте Общества внутренних документов Общества, регулирующих деятельность органов управления и контроля компании	Соблюдается	Внутренне документы Общества, регулирующие деятельность органов управления и контроля компании, раскрываются на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» по адресу: www.mrsksevzap.ru	
Реализуемая в Обществе практика корпоративного управления				
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ				
4.	Наличие в Уставе Общества требования об избрании Совета директоров Общества кумулятивным голосованием	Соблюдается	В соответствии с пунктом 13.2 статьи 13 Устава Общества выборы членов Совета директоров Общества осуществляются кумулятивным голосованием.	
5.	Отсутствие в Уставе Общества ограничений по количеству переизбраний членов Совета директоров Общества	Соблюдается	В соответствии с пунктом 13.5 статьи 13 Устава Общества, избранные в состав Совета директоров Общества, могут переизбираться неограниченное число раз.	
6.	Наличие в составе Совета директоров Общества не менее трех независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного управления	Не соблюдается	В состав Совета директоров, избранный годовым общим собранием акционеров Общества (функции выполняет Правление ОАО РАО «ЕЭС России») 29.06.2007 (протокол №1694 пр/3), входит 2 независимых директора: Мельник Лариса Борисовна – менеджер по инвестициям ЗАО ХК «Интеррос»; Гаврилова Татьяна Владимировна – аналитик компании «Halcyon Advisors».	Общество стремится к наличию в составе Совета директоров не менее 3 независимых директоров.

7.	Наличие в составе Совета директоров Общества не более 25% исполнительных директоров, являющихся одновременно работниками Общества	Соблюдается	Из 11 членов Совета директоров Общества, избранных 29.06.2007 года, работником Общества является один – Генеральный директор Пинхасик Вениамин Шмуилович. В соответствии с классификацией действующего законодательства РФ и Кодекса корпоративного поведения ФКЦБ РФ в состав Совета директоров Общества не входят исполнительные директора.	
8.	Соблюдение принципа запрета на совмещение должностей единоличного исполнительного органа Общества и Председателя Совета директоров Общества	Соблюдается	В соответствии с п. 2 ст. 66 ФЗ от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа, не может быть одновременно председателем совета директоров общества. Генеральным директором Общества является Пинхасик Вениамин Шмуилович. Председателем Совета директоров Общества является Чистяков Александр Николаевич.	
9.	Наличие в Обществе Комитетов Совета директоров	Соблюдается	В Обществе создан Комитет по надежности Совета директоров.	
10.	Наличие утвержденных Советом директоров внутренних документов Общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов Совета директоров	Соблюдается	Советом директоров утверждено Положения о Комитете по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» 28.12.2005 (протокол от 29.12.2005 № 8).	
11.	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Не соблюдается		В Обществе планируется создание Комитета Совета директоров по аудиту в 2008 году.
12.	Наличие в Обществе утвержденного плана работы Совета директоров Общества	Соблюдается	План работы Совета директоров на 2007-2008 г.г. утвержден решением Совета директоров Общества от 01.10.2007 (протокол №23/3).	
13.	Проведение заседаний Совета директоров Общества не реже одного раза в квартал	Соблюдается	В соответствии с п. 15.2 статьи 15 Устава Общества заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в квартал. В 2007 году заседания Совета директоров проводились с периодичностью не реже одного раза в квартал, было проведено 9 заседаний	
14.	Наличие во внутренних документах Общества порядка проведения заседаний Совета директоров Общества	Соблюдается	Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» утверждено внеочередным общим собранием акционеров Общества (функции выполняет Правление ОАО ПАО «ЕЭС России») 30.03.2006 (протокол №1429пр/2).	
15.	Публичное раскрытие на сайте Общества информации о вознаграждении членов Совета директоров Общества	Соблюдается	Информация о вознаграждении членов Совета директоров Общества раскрывается в годовом отчете Общества.	
16.	Соблюдение запрета на предоставление займов членам Совета директоров Общества	Соблюдается	В соответствии п. 4.1.5. Кодекса корпоративного управления ОАО «МРСК Северо-Запада» Общество не предоставляет займов членам Совета директоров, за исключением, если член Совета директоров одновременно является единоличным исполнительным органом Общества. В 2007 году займы членам Совета директоров Общества не предоставлялись.	
17.	Наличие в Обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами Общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	В соответствии с п. 17.1 статьи 17 Устава Общества в целях надлежащего соблюдения в Обществе порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров, деятельности Совета директоров Общества, Советом директоров Общества избран Корпоративный секретарь Общества. Решением Совета директоров Общества от 17.07.2007 (протокол №21/1) Корпоративным секретарем Общества была избрана Горбунова Наталья Вячеславовна.	
18.	Наличие в Уставе или внутренних документах Общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	Порядок избрания и обязанности Корпоративного Секретаря Общества регламентированы Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада» (раздел 4), Положением о Корпоративном Секретаре Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденным Советом директоров Общества 26.02.2007 года (протокол №17).	
КОЛЛЕГИАЛЬНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН (ПРАВЛЕНИЕ)				
19.	Наличие во внутренних документах Общества порядка формирования и работы Правления Общества	Не соблюдается		Уставом Общества в редакции, действовавшей в 2007 году, не было предусмотрено наличие Правления .
20.	Наличие утвержденной Советом директоров Общества системы вознаграждения Правления Общества	Не соблюдается		Уставом Общества в редакции, действовавшей в 2007 году, не было предусмотрено наличие Правления.
21.	Наличие во внутренних документах Общества обязанности членов Правления воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом Совет директоров Общества	Не соблюдается		Уставом Общества в редакции, действовавшей в 2007 году, не было предусмотрено наличие Правления.

22.	Наличие внутреннего документа Общества, предусматривающего порядок раскрытия членами Правления Общества информации об осуществлении ими коммерческой деятельности не связанной с интересами Общества	Не соблюдается		Уставом Общества в редакции, действовавшей в 2007 году, не было предусмотрено наличие Правления.
23.	Наличие фактов раскрытия членами Правления перед Обществом информации об осуществлении ими коммерческой деятельности не связанной с интересами Общества	Не соблюдается		Уставом Общества в редакции, действовавшей в 2007 году, не было предусмотрено наличие Правления.
ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН (ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР)				
24.	Соблюдение порядка избрания Единоличного исполнительного органа (Генерального директора)	Соблюдается	Порядок избрания Генерального директора Общества определен статьей 18 Устава Общества, разделом 10 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», соблюдается. Генеральный директор в соответствии с п.18.3 Устава Общества избирается Советом директоров Общества большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании. В отчетном периоде решением Совета директоров Общества от 27.12.2007 (протокол №25/5) продлен срок действия трудового договора с Генеральным директором Общества по 01 июля 2008 года.	
25.	Наличие утвержденной Советом директоров Общества системы вознаграждения Единоличного исполнительного органа (Генерального директора)	Соблюдается	В соответствии с п. 18.6. Устава условия трудового договора с Генеральным директором Общества, в том числе в части срока полномочий, определяются Советом директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества на подписание трудового договора. Согласно условиям заключенного с Генеральным директором Общества трудового договора материальное стимулирование (вознаграждение) Генерального директора осуществляется в соответствии с утвержденным Советом директоров Общества Положением о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада». Решением Совета директоров от 21.06.2007 (протокол № 20) утверждено Положение о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «МРСК Северо-Запада» в новой редакции.	
26.	Наличие во внутренних документах Общества обязанности Единоличного исполнительного органа (Генерального директора) воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом Совет директоров Общества	Соблюдается	В соответствии с п.4.2.4. Кодекса корпоративного управления ОАО МРСК Северо-Запада» Генеральный директор обязуется воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между его интересами и интересами Общества. В случае возникновения такого конфликта Генеральный директор обязуется сообщать об этом Совету директоров, а также воздерживаться от обсуждения и голосования по соответствующим вопросам.	
27.	Наличие внутреннего документа Общества, предусматривающего порядок раскрытия Единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) Общества информации об осуществлении им коммерческой деятельности не связанной с интересами Общества	Соблюдается	п.4.2.4. Кодекса корпоративного управления ОАО «МРСК Северо-Запада»	
28.	Наличие фактов раскрытия Единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) перед Обществом информации об осуществлении им коммерческой деятельности не связанной с интересами Общества	Не соблюдается		Фактов раскрытия Генеральным директором перед Обществом информации об осуществлении им коммерческой деятельности не связанной с интересами Общества за отчетный период зафиксировано не было в связи с тем, что коммерческая деятельность не осуществляется.
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ				
29.	Представление исполнительными органами Общества Совету директоров ежеквартальных отчетов о своей деятельности	Соблюдается	Ежеквартально для рассмотрения и утверждения Совету директоров представляются отчеты Генерального директора по направлениям – об исполнении бизнес-плана, об обеспечении страховой защиты, выполнении программы по закупочной деятельности и т.д.	
Акционеры Общества				
ПРАВА АКЦИОНЕРОВ И ЗАЩИТА ПРАВ АКЦИОНЕРОВ				
30.	Ведение реестра акционеров Общества независимым регистратором	Соблюдается	Ведение Реестра акционеров осуществляет независимым регистратором ОАО «ЦМД» по договору от 10.01.2006 № ЦМД/МРСКЗ-№1.	
31.	Соблюдение прав акционеров на своевременное предоставление информации	Соблюдается	Общество предоставляет информацию в порядке и сроки, определенные законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением об информационной политике ОАО «МРСК Северо-Запада».	

32.	Соблюдение Обществом требований о раскрытии информации, в том числе в сети Интернет	Соблюдается	Общество раскрывает информацию в порядке и сроки, определенные законодательством Российской Федерации и Уставом Общества. Указанная информация, а также информация, подлежащая раскрытию в соответствии с Положением об информационной политике ОАО «МРСК Северо-Запада» размещается ОАО «МРСК Северо-Запада» на сайте в сети Интернет по адресу: www.mrsksevzap.ru	
ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ				
33.	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Не соблюдается		В 2007 году все голосующие акции Общества принадлежали одному акционеру ОАО ПАО «ЕЭС России», следовательно, порядок и сроки подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров не применялись. В соответствии с п. 11.1 статьи 11 Устава Общества в период владения ОАО «ЕЭС России» 100 процентами голосующих акций Общества решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания, принимаются Правлением ОАО ПАО «ЕЭС России» и доводятся до сведения Общества в порядке, установленном внутренними документами ОАО ПАО «ЕЭС России», регулирующими деятельность Правления ОАО ПАО «ЕЭС России». В 2007 году было проведено 4 общих собрания акционеров (функции выполняет Правление ОАО ПАО «ЕЭС России»): годовое общее собрание акционеров 29.06.2007 (протокол №1694 пр/3) и три внеочередных общих собрания акционеров 22.01.2007 (протокол №1602 пр/6), 20.07.2007 (протокол №1704 пр/4), 25.12.2007 (протокол №1795 пр/5).
34.	Соблюдение порядка внесения предложений в повестку дня Общего собрания акционеров Общества	Не соблюдается		В 2007 году все голосующие акции Общества принадлежали одному акционеру ОАО ПАО «ЕЭС России», следовательно, порядок и сроки подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров не применялись.
35.	Наличие у акционеров возможности ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	Статья 6 Устава ОАО «МРСК Северо-Запада» Раздел 5.1., 5.2. Кодекса корпоративного управления ОАО «МРСК Северо-Запада» В соответствии с п. 11.1 статьи 11 Устава Общества в период владения ОАО ПАО «ЕЭС России» 100 процентами голосующих акций Общества решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров Общества, принимаются Правлением ОАО ПАО «ЕЭС России» и доводятся до сведения Общества в порядке, установленном внутренними документами ОАО ПАО «ЕЭС России», регулирующими деятельность Правления ОАО ПАО «ЕЭС России».	

36.	Наличие в Уставе или внутренних документах Общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров Генерального директора, членов Правления, членов Совета директоров, членов Ревизионной комиссии и аудитора Общества	Не соблюдается		В период владения PAO «ЕЭС России» 100 процентами голосующих акций Общества решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания, принимаются Правлением ОАО PAO «ЕЭС России» и доводятся до сведения Общества в порядке, установленном внутренними документами ОАО PAO «ЕЭС России», регулирующими деятельность Правления ОАО PAO «ЕЭС России».
ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА				
37.	Наличие утвержденного в Обществе документа о политике в отношении выплаты дивидендов	Не соблюдается		
38.	Соблюдение порядка и сроков выплаты дивидендов акционерам Общества	Соблюдается	Порядок принятия решений о выплате дивидендов, а также размерах и сроках выплаты дивидендов определен статьей 7 Устава Общества. Решение принимается общим собранием акционеров, сроки выплаты дивидендов соблюдаются.	В Обществе не утвержден документ о политике Общества в отношении выплаты дивидендов.
Раскрытие информации и прозрачность				
ПОЛИТИКА И ПРАКТИКА РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ				
39.	Наличие утвержденного в Обществе Положения об информационной политике	Соблюдается	Решением Совета директоров от 31.10.2006 (протокол №15) в Обществе утверждено Положение об информационной политике ОАО «МРСК Северо-Запада».	
40.	Наличие у Общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об Обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	Общество имеет сайт в сети Интернет по адресу: www.mrsksevzap.ru	
41.	Наличие англоязычной версии сайта Общества	Соблюдается	Сайт Общества в сети Интернет имеет англоязычную версию.	
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ				
42.	Ведение учета и подготовка финансовой отчетности в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и финансовой отчетности и публикация отчетности на сайте Общества	Соблюдается	В соответствии со статьей 20 Устава Общество ведет бухгалтерский учет и готовит финансовую отчетность в порядке, установленном законодательством Российской Федерации и Уставом. Общество публикует отчетность на сайте ОАО «МРСК Северо-Запада» в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Положением об информационной политике ОАО «МРСК Северо-Запада».	
43.	Подготовка сводной (консолидированной) отчетности в соответствии с требованиями международных стандартов финансовой отчетности (МСФО) и публикация отчетности на сайте Общества	Соблюдается	Общество готовит отчетность по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) и публикует такую отчетность на сайте Общества.	
КОНТРОЛЬ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ				
44.	Наличие специального подразделения Общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля	Соблюдается	В Обществе создано подразделение – отдел внутреннего контроля и аудита.	
45.	Наличие внутреннего документа Общества, определяющего функции, права, обязанности и ответственность специального подразделения Общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля	Соблюдается	Функции, права, обязанность и ответственность отдела определены в Положении об отделе, утвержденном Генеральным директором Общества.	
46.	Наличие утвержденных Советом директоров Общества процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества	Не соблюдается		Советом директоров Общества процедуры внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества не утверждались
47.	Наличие утвержденного Общим собранием акционеров Общества внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества Ревизионной комиссией	Соблюдается	Положение о Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северо-Запада» утверждено внеочередным общим собранием акционеров Общества (функции выполняет Правление ОАО PAO «ЕЭС России») 30.03.2006 (протокол №1429пр/2).	

48.	Анализ результатов внешнего аудита отчетности Общества на соответствие действующему законодательству РФ, международным стандартам финансовой отчетности, российским стандартам бухгалтерского учета	Не соблюдается		В Обществе нет органа, регулирующего данную функцию.
СТРУКТУРА СОБСТВЕННОСТИ				
49.	Соблюдение раскрытия информации о реальных собственниках пяти и более процентов голосующих акций	Соблюдается	Структура акционерного капитала размещена на сайте Общества в сети Интернет.	
Принципы и практика взаимодействия с дочерними и зависимыми хозяйственными Обществами				
50.	Наличие в Обществе утвержденного порядка взаимодействия с ДЗО, в которых участвует Общество	Соблюдается	Советом директоров Общества 12.12.2005 (протокол №7) утверждены следующие документы, регламентирующие взаимодействие с дочерними и зависимыми обществами ОАО «МРСК Северо-Запада»: <ul style="list-style-type: none"> - Стандарт формирования органов управления и контроля дочерних и зависимых обществ ОАО «МРСК Северо-Запада»; - Стандарт организации деятельности представителей ОАО «МРСК Северо-Запада» в органах управления обществ, дочерних и зависимых по отношению к ОАО «МРСК Северо-Запада». 	

Приложение №5 к годовому отчету ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам работы за 2007 год

Информация о крупных сделках, сделках, в совершении которых имеется заинтересованность и внутри-корпоративных сделках, совершенных Обществом в отчетном году

Наименование договора и дата его совершения	Сведения о сделке (крупная / с заинтересованностью) и лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки	Сведения о сделке (внутри-корпоративная сделка либо нет)	Предмет сделки и ее существенные условия
Договор аренды недвижимого имущества	Сделка является крупной. Одобрена внеочередным Общим собранием акционеров Общества, функции которого выполняет Правление ОАО РАО «ЕЭС России» 20 июля 2007 (протокол № 1704пр/4)	Внутри-корпоративная сделка	Стороны договора: ООО «ПРИЗМА-ЦЕНТР» (Арендодатель), ОАО «МРСК Северо-Запада» (Арендатор). Предмет договора: арендодатель обязуется передать во временное владение и пользование арендатору нежилые помещения площадью 3256 кв.м. в здании по адресу: г.Санкт-Петербург, ул.Тюшина, д. 11, литер Ж Цена договора: (общий размер арендной платы): 35 500 819 рублей 20 копеек, в том числе НДС. Срок аренды: 11 месяцев.
Договор на приобретение прав пользования, оказание услуг по сопровождению 18.05.2007	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность акционера – ОАО РАО «ЕЭС России», одновременно является сделкой, влекущей обязательства, величина которых привязывается к иностранной валюте	Внутри-корпоративная сделка	Стороны сделки: ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «ФСК ЕЭС» Предмет сделки: Договор на приобретение прав пользования, оказание услуг по сопровождению ПО SAP. Цена сделки: цена прав пользования € 69 015,87, в т.ч. НДС, цена сопровождения за 1 год € 9 777,25 в т.ч. НДС в рублях по курсу 34,5 руб./ 1 ЕВРО
Договор купли-продажи 24.05.2007	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность акционера – ОАО РАО «ЕЭС России»	Внутри-корпоративная сделка	Стороны сделки: ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Псковэнерго» Предмет сделки: Договор купли-продажи Цена сделки: 190 000 рублей.
Договор об оказании услуг 05.06.2007	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность акционера – ОАО РАО «ЕЭС России»	Внутри-корпоративная сделка	Стороны сделки: ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Институт корпоративного управления» Предмет сделки: Договор об оказании услуг Цена сделки: 12 900 рублей.
Договор по оказанию услуг 02.07.2007	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность акционера – ОАО РАО «ЕЭС России»	Внутри-корпоративная сделка	Стороны сделки: ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Научно-исследовательский институт экономики энергетики» Предмет сделки: Договор по оказанию услуг по обеспечению участия в совещании Цена сделки: 59 472 рублей.
Договор о возмещении расходов 03.07.2007	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность акционера – ОАО РАО «ЕЭС России»	Внутри-корпоративная сделка	Стороны сделки: ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «АЭК «Комизэнерго» Предмет сделки: Договор о возмещении расходов на обучение сотрудников Цена сделки: 25 000 рублей.
Договор о возмещении расходов 05.07.2007	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность акционера – ОАО РАО «ЕЭС России»	Внутри-корпоративная сделка	Стороны сделки: ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Колэнерго» Предмет сделки: Договор о возмещении расходов на обучение сотрудников Цена сделки: 25 000 рублей.

Договор о возмещении расходов 10.07.2007	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность акционера – ОАО ПАО «ЕЭС России», члена Совета директоров Пинхасика В. Ш.	Внутри-корпоративная сделка	Стороны сделки: ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Карелэнерго» Предмет сделки: Договор о возмещении расходов на обучение сотрудников Цена сделки: 25 000 рублей.
Договор о возмещении расходов 12.07.2007	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность акционера – ОАО ПАО «ЕЭС России»	Внутри-корпоративная сделка	Стороны сделки: ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Псковэнерго» Предмет сделки: Договор о возмещении расходов на обучение сотрудников Цена сделки: 25 000 рублей.
Договор оказания услуг 16.07.2007	Одновременно является крупной сделкой и сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера – ОАО ПАО «ЕЭС России»	Внутри-корпоративная сделка	Стороны сделки: ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» Предмет сделки: Договор оказания услуг Цена сделки: 7 711 409,15 рублей в месяц. Существенные условия договора: срок действия договора до 30.09.2007.
Договор субаренды 03.08.2007	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность акционера – ОАО ПАО «ЕЭС России», члена Совета директоров Пинхасика В. Ш.	Внутри-корпоративная сделка	Стороны сделки: ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Карелэнерго» Предмет сделки: Договор субаренды нежилых помещений Цена сделки: 171 000 рублей в месяц.
Договор о возмещении расходов 05.08.2007	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность акционера – ОАО ПАО «ЕЭС России»	Внутри-корпоративная сделка	Стороны сделки: ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Архэнерго» Предмет сделки: Договор о возмещении расходов на обучение сотрудников Цена сделки: 25 000 рублей.
Договор о возмещении расходов 30.08.2007	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность акционера – ОАО ПАО «ЕЭС России»	Внутри-корпоративная сделка	Стороны сделки: ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Новгородэнерго» Предмет сделки: Договор о возмещении расходов на обучение сотрудников Цена сделки: 25 000 рублей.
Договор субаренды 10.09.2007	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность акционера – ОАО ПАО «ЕЭС России»	Внутри-корпоративная сделка	Стороны сделки: ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Архэнерго» Предмет сделки: Договор субаренды нежилых помещений Цена сделки: 175 000 рублей в месяц.
Договор субаренды 22.09.2007	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность акционера – ОАО ПАО «ЕЭС России»	Внутри-корпоративная сделка	Стороны сделки: ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Колэнерго» Предмет сделки: Договор субаренды нежилых помещений Цена сделки: 175 000 рублей в месяц.
Договор субаренды 28.09.2007	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность акционера – ОАО ПАО «ЕЭС России»	Внутри-корпоративная сделка	Стороны сделки: ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Псковэнерго» Предмет сделки: Договор субаренды нежилых помещений Цена сделки: 175 000 рублей в месяц.
Договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа 28.09.2007	Одновременно является крупной сделкой и сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера – ОАО ПАО «ЕЭС России»	Внутри-корпоративная сделка	Стороны сделки: ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Псковэнерго» Предмет сделки: Договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Псковэнерго» Цена сделки: стоимость услуг Управляющей организации состоит из двух частей: 1. постоянная составляющая стоимости услуг в размере 3 000 000 руб., в т.ч. НДС в месяц; 2. переменной составляющей стоимости услуг. Размер стоимости услуг Управляющей организации за год не может превышать 2 % балансовой стоимости активов РСК. Существенные условия договора: срок действия договора 1 год.
Договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа 28.09.2007	Одновременно является крупной сделкой и сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера – ОАО ПАО «ЕЭС России»	Внутри-корпоративная сделка	Стороны сделки: ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Новгородэнерго» Предмет сделки: Договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Новгородэнерго» Цена сделки: стоимость услуг Управляющей организации состоит из двух частей: 1. постоянная составляющая стоимости услуг в размере 3 000 000 руб., в т.ч. НДС в месяц; 2. переменной составляющей стоимости услуг. Размер стоимости услуг Управляющей организации за год не может превышать 2 % балансовой стоимости активов РСК. Существенные условия договора: срок действия договора 1 год.

Договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа 28.09.2007	Одновременно является крупной сделкой и сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера – ОАО ПАО «ЕЭС России»	Внутри-корпоративная сделка	Стороны сделки: ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «АЭК «Комизнерго» Предмет сделки: Договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «АЭК «Комизнерго» Цена сделки: стоимость услуг Управляющей организации состоит из двух частей: 1. постоянная составляющая стоимости услуг в размере 3 000 000 руб., в т.ч. НДС в месяц; 2. переменной составляющей стоимости услуг. Размер стоимости услуг Управляющей организации за год не может превышать 2 % балансовой стоимости активов РСК. Существенные условия договора: срок действия договора 1 год.
Договор субаренды 28.09.2007	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность акционера – ОАО ПАО «ЕЭС России»	Внутри-корпоративная сделка	Стороны сделки: ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «АЭК «Комизнерго» Предмет сделки: Договор субаренды нежилых помещений Цена сделки: 175 000 рублей в месяц.
Договор субаренды 01.10.2007	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность акционера – ОАО ПАО «ЕЭС России», члена Совета директоров Пинхасика В. Ш.	Внутри-корпоративная сделка	Стороны сделки: ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Вологдаэнерго» Предмет сделки: Договор субаренды нежилых помещений Цена сделки: 204 450 рублей в месяц.
Договор субаренды 04.10.2007	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность акционера – ОАО ПАО «ЕЭС России»	Внутри-корпоративная сделка	Стороны сделки: ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Новгородэнерго» Предмет сделки: Договор субаренды нежилых помещений Цена сделки: 175 000 рублей в месяц.
Договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа 11.10.2007	Одновременно является крупной сделкой и сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера – ОАО ПАО «ЕЭС России», члена Совета директоров Пинхасика В. Ш.	Внутри-корпоративная сделка	Стороны сделки: ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Вологдаэнерго» Предмет сделки: Договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Вологдаэнерго» Цена сделки: стоимость услуг Управляющей организации состоит из двух частей: 1. постоянная составляющая стоимости услуг в размере 6 597 037 руб., в т.ч. НДС в месяц; 2. переменной составляющей стоимости услуг. Размер стоимости услуг Управляющей организации за год не может превышать 2 % балансовой стоимости активов РСК. Существенные условия договора: срок действия договора 1 год.
Договор об оказании услуг 15.11.2007	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность акционера – ОАО ПАО «ЕЭС России»	Внутри-корпоративная сделка	Стороны сделки: ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Энергостройснабкомплект ЕЭС» Предмет сделки: Договор об оказании услуг по подключению к КИСУ-Закупки, тех поддержке и обслуживанию Цена сделки: 53 350 рублей.
Договор аренды 16.11.2007	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность акционера – ОАО ПАО «ЕЭС России»	Внутри-корпоративная сделка	Стороны сделки: ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Псковэнергоавто» Предмет сделки: Договор аренды автомобиля Цена сделки: 37 785,16 рублей в месяц.
Договор поставки 24.12.2007	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность акционера – ОАО ПАО «ЕЭС России»	Внутри-корпоративная сделка	Стороны сделки: ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «ФСК ЕЭС» Предмет сделки: Договор поставки ПО Цена сделки: 99 120 рублей.
Договор о компенсации затрат 26.12.2007	Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность акционера – ОАО ПАО «ЕЭС России»	Внутри-корпоративная сделка	Стороны сделки: ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «Псковэнерго» Предмет сделки: Договор о компенсации затрат Цена сделки: 390 000 рублей.

Указанные выше договоры, заключенные ОАО «МРСК Северо-Запада» в 2007 году и являющиеся сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, предварительно не рассматривались на заседаниях Совета директоров и общем собрании акционеров Общества, т.к. положения главы XI «Заинтересованность в совершении обществом сделки» ФЗ «Об акционерных обществах» не применяются к сделкам, в совершении которых заинтересованы все акционеры Общества.

Договоры, являющиеся одновременно и крупными сделками и сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, предварительно не рассматривались на заседаниях Совета директоров и общем собрании акционеров ОАО «МРСК Северо-Запада» на основании п.5 ст.79 и п.2 ст.81 Федерального закона «Об акционерных обществах» (так как в случае, если крупная сделка одновременно является сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, к порядку ее совершения применяются только положения главы XI Федерального закона «Об акционерных обществах», а положения главы XI ФЗ «Об акционерных обществах» не применяются к сделкам, в совершении которых заинтересованы все акционеры Общества).

**Презентационная версия Годового Отчета
ОАО «МРСК Северо-Запада» по итогам работы за 2007 год**

Издатель и дизайн:
ООО ИК «Гавань»
Ген. директор Харенко Г.М.
Тел. +7 (812) 945 51 66
Тел\факс +7 (812) 321 99 64
ceo@topinsiders.ru
www.topinsiders.ru