

# ЭНЕРГИЯ ДВИЖЕНИЯ



# ЭНЕРГИЯ

ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ГОДОВОЙ ОТЧЕТ – 2023

# ДВИЖЕНИЯ

## Об Отчете

Годовой отчет ПАО «Россети Северо-Запад» за 2023 год (далее – Отчет) представляет результаты деятельности ПАО «Россети Северо-Запад», его филиалов и дочерних обществ.

В тексте Отчета ПАО «Россети Северо-Запад» именуется также «Россети Северо-Запад», «мы», «Компания» и «Общество».

Отчет раскрывает производственные и финансовые результаты, а также содержит обзор деятельности в области корпоративной, социальной и экологической ответственности в 2023 году.

Информация в Годовом отчете, в том числе финансово-экономические показатели, рассчитанные на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ), включает данные о деятельности «Россети Северо-Запад». Раздел Годового отчета, содержащий показатели деятельности консолидированной финансовой отчетности, включает данные о деятельности по Группе «Россети Северо-Запад».

Отчет подготовлен в соответствии с международными и российскими стандартами и нормативными требованиями, а также требованиями ПАО «Россети» к формированию отчетности дочерних компаний.



Кроме того, в Отчете мы указываем на деятельность, направленную на достижение Целей в области устойчивого развития ООН.

Подробнее об Отчете, процессе его подготовки и определении существенных тем, а также об ответственности за информацию, размещенную в Отчете, см. в разделе «Информация об Отчете».

## Ключевая тема

Ключевая тема Отчета «Энергия движения» фокусирует внимание на вкладе Компании в развитие энергетической инфраструктуры и социально-экономическое благополучие регионов присутствия за счет создания рабочих мест, условий для функционирования бизнеса и социальных объектов.

## Некоторые определения и перспективные утверждения

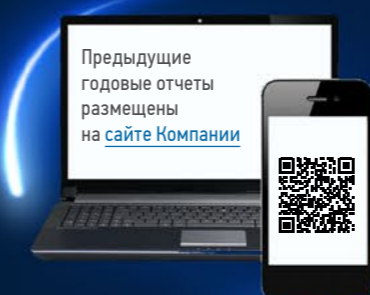
Некоторые заявления в данном Годовом отчете могут содержать предположения или прогнозы в отношении предстоящих событий, касающихся Группы «Россети Северо-Запад». Такие термины, как «намеревается», «стремится», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и сходные с ними, как правило, указывают на прогнозный характер заявления. Данные предположения содержат риски и неопределенности, предвидимые либо не предвидимые Компанией. Таким образом, будущие результаты деятельности могут отличаться от текущих ожиданий, и пользователи данной информации не должны основывать свои предположения исключительно на представленной в Годовом отчете информации. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие полагаясь на прогнозные заявления. За исключением случаев, предусмотренных законодательством, Компания не берет на себя обязательства по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также по публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений Годового отчета в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

Информация о руководстве Компании представлена в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных».

Некоторые показатели в таблицах, графиках, схемах в данном Годовом отчете могут быть округлены для удобства восприятия.

## СОДЕРЖАНИЕ

Об Отчете	1	<b>КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ</b>	
Обращение Председателя Совета директоров	2	Меморандум контролирующего акционера	144
Обращение Генерального директора	4	Общая информация о корпоративном управлении в Обществе	146
		Общее собрание акционеров	151
		Совет директоров	152
		Корпоративный секретарь	170
		Комитеты Совета директоров Общества	171
		Исполнительные органы	182
		Система вознаграждений	192
		Система управления дочерними компаниями	197
		Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит	198
		Внешний аудит	207
		Информация для инвесторов и акционеров	208
		Информация об Отчете	224
		<b>ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧЕТЕ</b>	
		Таблицы соответствия стандартам	229
		Термины и сокращения	234
		Адреса и контакты	238
		<b>ПРИЛОЖЕНИЯ</b>	
		Основные финансово-экономические показатели Группы по МСФО	239
		Финансовая отчетность и аудиторские заключения	254
		Заключение Ревизионной комиссии Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» за 2023 год	265
		Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России	268
		Информация о крупных сделках и сделках, совершенных ПАО «Россети Северо-Запад» в 2023 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имелась заинтересованность	296
		<b>О КОМПАНИИ</b>	
Структура, основные активы и география деятельности	8		
Положение Компании на электроэнергетическом рынке	10		
Бизнес-модель	12		
Факторы инвестиционной привлекательности	14		
Ключевые показатели деятельности	16		
Внедрение принципов бережливого производства	18		
Современные стандарты в области устойчивого развития	20		
Социальные гарантии и безопасность труда	22		
Вклад в развитие электроэнергетики	24		
История развития Компании	26		
Важнейшие события года	28		
		<b>СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ</b>	
Обзор рынка	32		
Стратегические приоритеты и перспективы развития	35		
Результаты деятельности	50		
Анализ финансовых результатов	73		
		<b>УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ</b>	
Управление вопросами устойчивого развития	88		
Кадровая и социальная политика	100		
Изменение климата	121		
Экологическая ответственность	123		
Ответственный бизнес	133		
Системы менеджмента	134		
Закупочная деятельность	135		
Антикоррупционная политика	138		
Раскрытие информации	141		



<sup>1</sup> В январе 2023 года Публичное акционерное общество «Российские сети» реорганизовано в форме присоединения к Публичному акционерному обществу «Федеральная сетевая компания – Россети». В тексте настоящего Годового отчета за 2023 год по тексту Отчета наименования указаны следующим образом: в отношении Публичного акционерного общества «Российские сети» используется наименование ПАО «Россети» или Публичное акционерное общество «Российские сети»; в отношении Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» используется полное наименование – Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети».



# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

## Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

ПАО «Россети Северо-Запад» – крупнейшая сетевая организация в Северо-Западном регионе России, осуществляющая передачу электрической энергии по распределительным сетям и технологическое присоединение потребителей к энергосистемам регионов.

Компания, являясь основной электросетевой организацией в макрорегионе, вносит вклад в развитие электросетевой инфраструктуры в регионах присутствия: в Архангельской, Вологодской, Мурманской, Новгородской, Псковской областях, Республиках Карелия и Коми. В зоне ответственности Компании находятся территории с населением около 5,2 млн человек.

Несмотря на сложности отчетного года, обусловленные геополитической ситуацией, беспрецедентным санкционным давлением, уходом с российского рынка иностранных поставщиков, ПАО «Россети Северо-Запад» продемонстрировало стабильную работу и осуществляло эффективное использование имеющихся ресурсов и управление экономическими рисками.

В 2023 году Компания выполнила обязательства по бесперебойному электроснабжению потребителей, успешно обеспечив достижение показателей уровня надежности и качества оказываемых услуг, установленные органами исполнительной власти регионов присутствия в области государственного регулирования тарифов.

ПАО «Россети Северо-Запад» продолжает уделять особое внимание достижению поставленных стратегических целей и решению приоритетных задач: технологическому и инновационному развитию, обеспечению комплексной безопасности деятельности Общества, рационализации логистической системы материально-технического обеспечения и централизации закупочной деятельности, сокращению потерь электроэнергии, развитию кадрового потенциала и повышению производительности труда.

Особое внимание в Обществе уделяется эффективному взаимодействию с органами государственной власти, повышению инвестиционной привлекательности и капитализации Компании.

Достижение заявленных целей и решение поставленных задач успешно реализуется благодаря ответственной и высокопрофессиональной команде специалистов,

высокому уровню компетенций менеджмента, накопленному опыту и консолидации усилий всех заинтересованных сторон для эффективной работы.

Компания сохраняет курс на использование современных информационных технологий и применение инновационных решений, расширение спектра реализуемых дополнительных сервисов, консолидацию электросетевых активов и реновацию электросетевых объектов, преимущественное использование отечественного оборудования и программного обеспечения.

В зоне пристального внимания Общества находятся вопросы устойчивого развития. Охрана окружающей среды, обеспечение экологической безопасности, бережное использование природных ресурсов способствуют улучшению целевых экологических показателей, снижению негативного воздействия на окружающую среду. Компания стремится к тому, чтобы кадровая политика и социальные гарантии обеспечивали сотрудникам максимально комфортные условия труда и отдыха, без которых невозможна эффективная работа.

ПАО «Россети Северо-Запад» нацелено на формирование долгосрочных, партнерских, взаимовыгодных и доверительных отношений с заинтересованными сторонами. Налаженная система эффективных коммуникаций, основанная на принципах открытости, взаимного уважения, ответственного отношения, способствует дальнейшему развитию деятельности Компании.

Эффективная организация работы Совета директоров, действенные механизмы управления, защита интересов собственников и стейкхолдеров, высокая степень удовлетворенности клиентов, информационная прозрачность – все это позволяет не сомневаться в том, что Компания и в дальнейшем справится с решением поставленных задач и обеспечит ожидания инвестиционного сообщества, являясь опорой энергетической безопасности Северо-Западного федерального округа Российской Федерации.

**Председатель Совета директоров  
ПАО «Россети Северо-Запад»  
А. А. Полинов**





# ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

## Уважаемые акционеры, инвесторы, партнеры и коллеги!

### Развитие

«Россети Северо-Запад» ведут системную работу по повышению надежности электроснабжения и развитию электросетевой инфраструктуры семи регионов Северо-Западного федерального округа. В 2023 году Компания направила на финансирование инвестиционной и ремонтной программ более 14 млрд руб. Ввели 1,8 тыс. км ЛЭП и 470 МВт мощности. Обеспечили электроэнергией 19,5 тыс. объектов. Отремонтировали 2,3 тыс. км линий электропередачи 0,4–220 кВ, 949 подстанций 35–220 кВ, 971 трансформаторную подстанцию, расчистили 19,4 тыс. гектаров просек ЛЭП.

### Надежность

«Россети Северо-Запад» еще в 2020 году совместно с регионами разработали программы повышения надежности электроснабжения потребителей Псковской, Архангельской, Новгородской, Мурманской, Вологодской областей, Республик Карелия и Коми. Программы по Новгородской, Псковской, Архангельской областям и Республике Карелия согласованы Министерством энергетики Российской Федерации. В прошлом году в федеральном бюджете предусмотрено выделение части средств на их реализацию. Сейчас прорабатывается механизм получения этих денег. Мы готовы в 2024 году начать проектные работы, а в 2025–2026 годах модернизировать самые проблемные участки сети, что позволит повысить надежность электроснабжения этих регионов. По Мурманской, Вологодской областям и Республике Коми программы находятся на согласовании в Министерстве энергетики Российской Федерации.

### Социальная ответственность

«Россети Северо-Запад», как социально ответственная компания, уделяют особое внимание поддержке сотрудников. В отчетном году мы сохранили все действующие льготы и социальные гарантии. Большое внимание уделяем повышению квалификации и обучению персонала. Системно внедряем принципы нулевого травматизма и бережливого производства.

Особое внимание уделяем присоединению к электросетям социальной инфраструктуры. В 2023 году обеспечили электроэнергией 156 больниц, амбулаторий и фельдшерско-акушерских пунктов, 19 детских садов и школ, 22 объекта культуры.

Генеральный директор  
ПАО «Россети Северо-Запад»  
**А. Ю. Пидник**





## О КОМПАНИИ

### ЕСТЕСТВЕННАЯ МОНОПОЛИЯ

«Россети Северо-Запад» является естественной монополией, в отношении которой осуществляется государственное регулирование и контроль. Федеральная антимонопольная служба и региональные энергетические комиссии отдельно по субъектам Федерации устанавливают тарифы и стандарты качества предоставляемых услуг, защищая интересы потребителей.

### ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Компания «Россети Северо-Запад» – основной оператор, оказывающий услуги по передаче электроэнергии и присоединению к электросетям в Архангельской, Вологодской, Мурманской, Новгородской, Псковской областях, Республике Карелия и Республике Коми.

### ОСНОВНЫЕ АКТИВЫ

**178,8** тыс. км

общая протяженность линий электропередачи

**5,2** млн человек

проживают в регионах присутствия

**1,2** тыс. шт.

количество подстанций 35 кВ и выше

**3,4** %

населения России

**19,777** тыс. МВА

мощность центров питания

**8,2** %

территории России

### ЦЕННОСТИ КОМПАНИИ



Человеческий ресурс



Эффективность



Надежность



Безопасность



Социальная ответственность

### ИСТОРИЯ КОМПАНИИ

Компания создана в 2004 году в ходе реформы российской электроэнергетики и стала одной из 14 межрегиональных сетевых компаний. Особенностью деятельности является наличие устойчивого потребительского спроса в регионах обслуживания. Основной акционер – ПАО «Россети» (55,38 %). С более подробной историей Компании можно ознакомиться на [официальном сайте www.rosseti-sz.ru](http://www.rosseti-sz.ru).



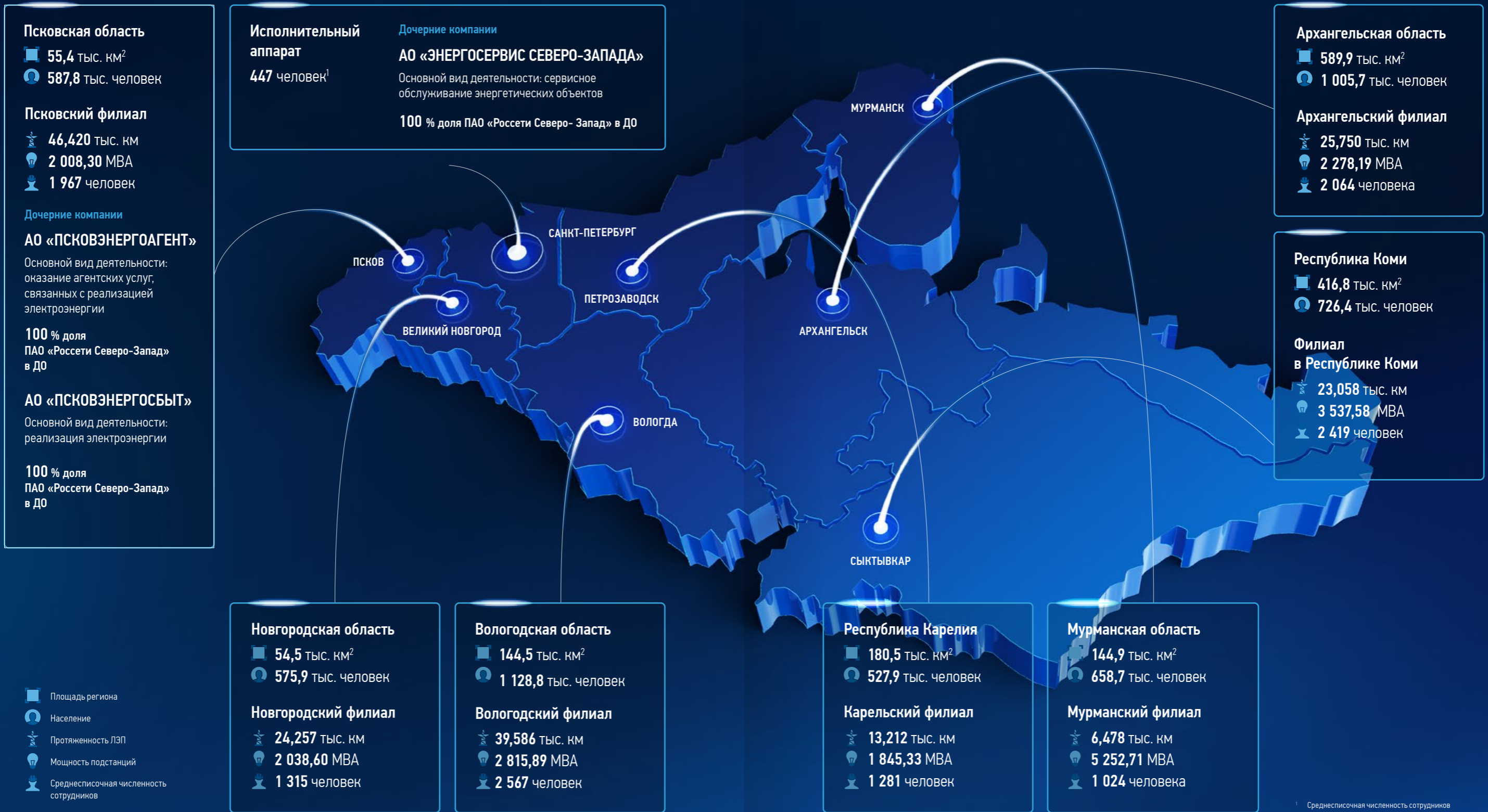
# СТРУКТУРА, ОСНОВНЫЕ АКТИВЫ И ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Общая площадь регионов присутствия

**> 1,4 млн км<sup>2</sup>**

Население

**5,2 млн человек**



**Псковская область**  
 55,4 тыс. км<sup>2</sup>  
 587,8 тыс. человек

**Псковский филиал**  
 46,420 тыс. км  
 2 008,30 МВА  
 1 967 человек

**Дочерние компании**  
**АО «ПСКОВЭНЕРГОАГЕНТ»**  
 Основной вид деятельности: оказание агентских услуг, связанных с реализацией электроэнергетики  
 100 % доля ПАО «Россети Северо-Запад» в ДО

**АО «ПСКОВЭНЕРГОСБЫТ»**  
 Основной вид деятельности: реализация электроэнергии  
 100 % доля ПАО «Россети Северо-Запад» в ДО

**Исполнительный аппарат**  
 447 человек<sup>1</sup>

**Дочерние компании**  
**АО «ЭНЕРГОСЕРВИС СЕВЕРО-ЗАПАДА»**  
 Основной вид деятельности: сервисное обслуживание энергетических объектов  
 100 % доля ПАО «Россети Северо-Запад» в ДО

**Архангельская область**  
 589,9 тыс. км<sup>2</sup>  
 1 005,7 тыс. человек

**Архангельский филиал**  
 25,750 тыс. км  
 2 278,19 МВА  
 2 064 человека

**Республика Коми**  
 416,8 тыс. км<sup>2</sup>  
 726,4 тыс. человек

**Филиал в Республике Коми**  
 23,058 тыс. км  
 3 537,58 МВА  
 2 419 человек

**Новгородская область**  
 54,5 тыс. км<sup>2</sup>  
 575,9 тыс. человек

**Новгородский филиал**  
 24,257 тыс. км  
 2 038,60 МВА  
 1 315 человек

**Вологодская область**  
 144,5 тыс. км<sup>2</sup>  
 1 128,8 тыс. человек

**Вологодский филиал**  
 39,586 тыс. км  
 2 815,89 МВА  
 2 567 человек

**Республика Карелия**  
 180,5 тыс. км<sup>2</sup>  
 527,9 тыс. человек

**Карельский филиал**  
 13,212 тыс. км  
 1 845,33 МВА  
 1 281 человек

**Мурманская область**  
 144,9 тыс. км<sup>2</sup>  
 658,7 тыс. человек

**Мурманский филиал**  
 6,478 тыс. км  
 5 252,71 МВА  
 1 024 человека

- Площадь региона
- Население
- Протяженность ЛЭП
- Мощность подстанций
- Среднесписочная численность сотрудников

<sup>1</sup> Среднесписочная численность сотрудников



# ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ НА ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОМ РЫНКЕ

# «РОССЕТИ СЕВЕРО-ЗАПАД»

## ПОСТАВЩИКИ

Оптовый рынок

ТГК

ОГК

Россети

## ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

**33 341**

млн кВт • ч

отпуск в сеть

**31 399**

млн кВт • ч

отпуск из сети

**45 769**

млн руб.

выручка от передачи  
электроэнергии

**40**

тыс. шт.

подстанции  
и трансформаторные  
подстанции

**5,83 %**

потери электроэнергии

## ОРГАНИЗАЦИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ УСЛУГ

## ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

**1 335**

млн руб.

выручка  
от технологического  
присоединения

**247**

дней

средний срок  
технологического  
присоединения для МСП  
в 2023 году

## ПРОЧИЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

**1 335**

млн руб.

выручка от прочих  
видов деятельности

**49,5**

млн руб.

выручка от предоставления  
имущества в аренду (ВОЛС)

**392,4**

млн руб.

выручка от услуг  
по производству  
электроэнергии  
на Мезенской дизельной  
электростанции

**4 %**  
в структуре выручки  
от прочих видов  
деятельности

**29 %**  
в структуре  
выручки от  
прочих видов  
деятельности

## ПОТРЕБИТЕЛИ

**30 %** Территориальные сетевые организации

Конечные потребители электроэнергии

**36 %** Промышленные потребители

**12 %** Население и приравненные группы потребителей

**10 %** Непромышленные потребители

**7 %** Транспорт

**2 %** Бюджетные потребители

**2 %** Сельское хозяйство

**1 %** Нефте- и газопроводы

## ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ НОВЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

**83 %** Физические лица

**1 %** Торговля

**0,4 %** Производство и распределение  
электроэнергии, газа и воды

**0,3 %** Промышленность

**13 %** Прочее



# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

## Наши ценности

- Надежность
- Человеческий ресурс
- Эффективность
- Безопасность
- Социальная ответственность

## Наши ресурсы

	2021	2022	2023
<b>Производственный капитал</b>	← 3	← 4	← 14
Протяженность ЛЭП, тыс. км	177,3	178,4	<b>178,8</b>
Трансформаторная мощность, МВт	19 672	19 690	<b>19 777</b>
Подстанции (>35 кВ), шт.	1 180	1 197	<b>1 200</b>
<b>Интеллектуальный капитал</b>			
Инвестиции в НИОКР, млн руб. без НДС	28,33	29,82	<b>36,45</b>
<b>2 патента на полезную модель</b>			
<b>Финансовый капитал</b>	← 1	← 2	← 3
Собственный капитал, млн руб.	17 707	17 426	<b>16 967</b>
Заемный капитал <sup>2</sup> , млн руб.	14 568	17 310	<b>14 318</b>
<b>Человеческий капитал</b>	← 4	← 11	
Среднесписочная численность персонала, человек	13 473	12 946	<b>13 084</b>
В том числе с профессиональным образованием	88,6 %	88,5 %	<b>88,61 %</b>
<b>Природный капитал</b>			
Водопотребление, тыс. м <sup>3</sup>	126,70	119,55	<b>117,34</b>
<b>Социально-репутационный капитал</b>			
АКРА кредитный рейтинг	← 11	AA+(RU), прогноз стабильный	AA+(RU), прогноз стабильный
Уровень удовлетворенности клиентов (по пятибалльной шкале)	← 8	4,7	4,7

## Мы осуществляем передачу электроэнергии

по межрегиональным линиям и оказываем услуги технологического присоединения к электрическим сетям<sup>1</sup>.

## Наши основные потребители —

население, промышленные компании, государственные и социальные объекты.

## Как мы управляем своей деятельностью

Производственный травматизм ↗ (с. 118) ← 4

Снижение уровня травматизма персонала на каждом этапе производственного процесса является безусловным приоритетом Компании.

Экологическая ответственность ↗ (с. 123)

Мы предпринимаем все меры по минимизации негативного воздействия на окружающую среду.

Обучение и развитие персонала, кадровый резерв ↗ (с. 104)

Мы способствуем профессиональному развитию наших сотрудников для повышения операционной эффективности и мотивации.

## Стратегические приоритеты

### Интересы акционеров

- Повышение операционной и инвестиционной эффективности
- Развитие кадрового потенциала и повышение производительности труда
- Диверсификация бизнеса
- Укрепление положительного имиджа Общества в СМИ и эффективное взаимодействие с органами государственной власти
- Повышение инвестиционной привлекательности и анционерной стоимости
- Обеспечение эффективности корпоративного управления

### Рост конкурентоспособности

- Рационализация логистической системы материально-технического оснащения (МТО) и централизация закупочной деятельности
- Сокращение потерь электроэнергии

### Интересы развития

- Получение необходимого уровня тарифов, обеспечивающих развитие Общества
- Цифровая трансформация деятельности. Технологическое и инновационное развитие
- Стандартизация бизнес-процессов и совершенствование организационно-функциональной структуры
- Увеличение доли рынка сетевых услуг

### Устойчивое развитие

- Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей
- Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях
- Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества
- Соблюдение законодательства, включая законодательство о предотвращении и противодействии коррупции и антимонопольное законодательство

## Технологическое присоединение

**1 335 млн руб.** выручка от технологического присоединения

**247 дней** средний срок технологического присоединения для МСП в 2023 году

## Передача электроэнергии

**45 769 млн руб.** выручка от передачи электроэнергии

### Акционеры

**96 у.е. / человек** производительность труда  
**+246,5 %** рост капитализации в сравнении с 2022 годом

### Потребители

**1 830 км ЛЭП** введено в эксплуатацию (↑44 %)  
**31 399 млн кВт • ч** полезный отпуск электроэнергии из сети (▼0,1 %)  
**19 536** исполненных договоров (▲1 %)  
**470 МВт** присоединенная мощность (▲12 %)

### Финансовые организации

**1 377 млн руб.** уплаченные проценты по заемным средствам

### Поставщики и подрядчики

**2 748** закупок проведено  
**17 855 млн руб.** с НДС общая сумма закупок

### Сотрудники

**13 029 млн руб.** расходы на оплату труда  
**612 млн руб.** расходы на социальную сферу

### Органы государственной власти и местные сообщества

**10 991 млн руб.** налогов в бюджеты всех уровней  
**514 млн руб.** без НДС инвестиции в социальную инфраструктуру

## Вклад в достижение Целей устойчивого развития ООН



## Подверженность рискам

- Критические
  - Значимые
- Вынесение судебных актов (разрешение споров) о взыскании задолженности за услуги по передаче электроэнергии не в пользу Общества
  - Обжалование сделок, заключенных Обществом
  - Недостаточность средств инвестиционной программы для реализации инновационных решений
  - Профессиональные риски Общества (охрана труда)
  - Увеличение стоимости сырья и материалов, стоимости услуг на техническое обслуживание и ремонт оборудования, прочих услуг
  - Технологические нарушения, возникающие по причине неблагоприятных погодных условий
  - Увеличение инфляции
  - Отсутствие приборов учета электрической энергии, их моральный и физический износ
  - Увеличение цены на электроэнергию, приобретаемую в целях компенсации потерь
  - Неисполнение контрагентами обязательств по оплате услуг по передаче электроэнергии в установленные соглашением/договором сроки и (или) в неполном объеме
  - Вовлечение Общества / работников Общества в коррупционную деятельность
  - Готовность объектов заявителя к технологическому присоединению
  - Неисполнение потребителем обязательств в части оплаты услуг по договору технологического присоединения
  - Отказ функционирования автоматизированных систем управления (не связанный с событиями рисков ФР13-01, ФР13-03, ФР13-04, ФР13-05)

<sup>1</sup> Помимо основных видов деятельности, Компания оказывает прочие услуги, связанные с электроснабжением.

<sup>2</sup> По состоянию на 31.12.2023.



# ФАКТОРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ

## КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

- ▶ Высокая надежность электроснабжения
- ▶ Низкий уровень потерь электроэнергии
- ▶ Рост подключаемой мощности
- ▶ Повышение производительности труда

Доля на рынке услуг по передаче электроэнергии в целом по территории обслуживания

**72 %**

## АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

**9 579**  
млн руб.

размер уставного капитала

**8 645**  
млн руб.

капитализация на 31.12.2023

**30 %**

доля ценных бумаг в свободном обращении

## СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

**55,38 %**

ПАО «Россети»

**14,40 %**

Energy0 Solutions Invest (Cyprus) Limited

**30,22 %**

Прочие

АКРА

**AA+(RU)**

прогноз «стабильный»

03.08.2023 Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) подтвердило ПАО «Россети Северо-Запад» кредитный рейтинг «AA+(RU)», прогноз «стабильный».

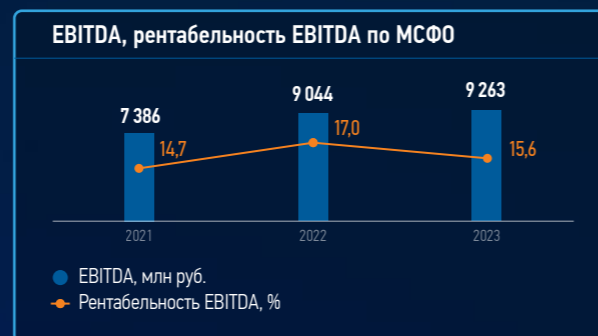
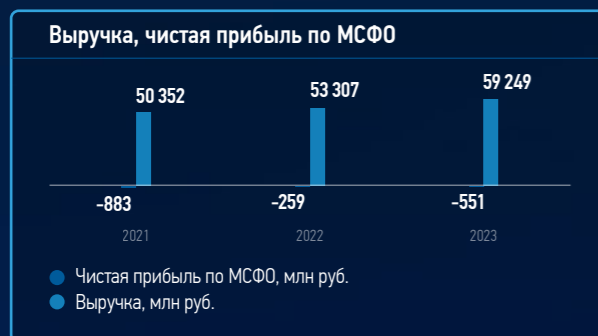


# КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

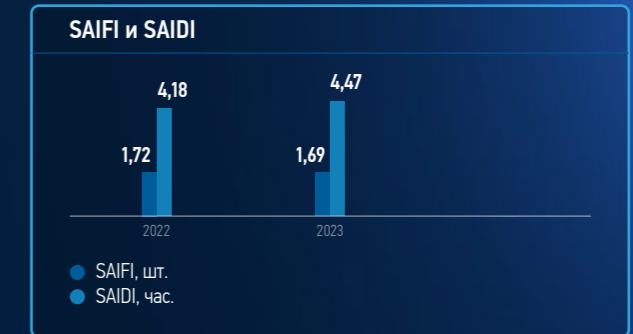
## ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ



## ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ



## ПОКАЗАТЕЛИ НАДЕЖНОСТИ



## ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



<sup>1</sup> Данные за 2021 год приведены с учетом ретроспективы, за 2022–2023 годы – с учетом корректировки на saldo по обесценению ОС и ППА.  
<sup>2</sup> ЕВИТДА с учетом корректировки на убыток от обесценения ОС и ППА.



# ВНЕДРЕНИЕ ПРИНЦИПОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

**Бережливое производство подразумевает постоянное улучшение всех видов деятельности на всех уровнях организации**

## ИНСТРУМЕНТЫ УСТРАНЕНИЯ ПОТЕРЬ

### СТАНДАРТИЗИРОВАННАЯ РАБОТА

Потери:

- ▶ дефекты
- ▶ ненужные движения
- ▶ транспортировка
- ▶ излишняя обработка
- ▶ перепроизводство
- ▶ простои
- ▶ нерациональное использование квалификации

### ВИЗУАЛИЗАЦИЯ

Потери:

- ▶ дефекты
- ▶ ненужные движения
- ▶ транспортировка
- ▶ излишняя обработка
- ▶ простои

### ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОЧЕГО ПРОСТРАНСТВА (5S)

Потери:

- ▶ дефекты
- ▶ ненужные движения
- ▶ простои

## 2022

- ▶ Организовано более эффективное взаимодействие исполнительного аппарата и филиалов
- ▶ Сократились трудозатраты на выполнение задач, напрямую не связанных с производственной деятельностью
- ▶ Высвободилось дополнительное рабочее время для выполнения основных задач
- ▶ 63 заявки поступило, 6 заявок успешно масштабировано в 121 подразделении Компании

## 2023

- ▶ Разработана нормативная база по бережливому производству, определяющая философию, ценности и принципы бережливого производства, утверждающая регламент взаимодействия участников процесса реализации идей по улучшениям деятельности
- ▶ Определены виды материального и нематериального стимулирования авторов идей по улучшениям
- ▶ Проведены обучающие мероприятия на местах
- ▶ Среди работников Компании определены победители в Конкурсе на лучшее оснащение собственными силами бригадных автомобилей и спецтехники системами хранения оборудования «Лучшее рабочее место по системе 5С», а также топ-8 лучших идей бережливого производства по итогам 2023 года

## РЕЗУЛЬТАТЫ 2023 ГОДА

- ▶ С начала реализации программы внедрения принципов бережливого производства зарегистрированы 193 идеи по совершенствованию деятельности, из которых 56 идей уже реализованы
- ▶ Число поданных идей по улучшению деятельности в 2023 году возросло в два раза по сравнению с 2022 годом
- ▶ Возросла заинтересованность работников Компании в улучшении своей деятельности как на своих рабочих местах, так и в тиражировании «лучших практик» в остальные филиалы Компании

### КАРТИРОВАНИЕ ПОТОКА СОЗДАНИЯ ЦЕННОСТИ

Потери:

- ▶ простои
- ▶ перепроизводство
- ▶ излишняя обработка

### ЗАЩИТА ОТ НЕПРЕДНАМЕРЕННЫХ ОШИБОК (РОКА-ЮКЕ)

Потери:

- ▶ ненужные движения
- ▶ перепроизводство
- ▶ запасы

### ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА «ТОЧНО В СРОК» (JIT)

Потери:

- ▶ перепроизводство
- ▶ простои
- ▶ запасы



# СОВРЕМЕННЫЕ СТАНДАРТЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

## ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ «РОССЕТИ СЕВЕРО-ЗАПАД»

- ▶ Бесперебойное энергоснабжение на всей территории регионов деятельности
- ▶ Открытый продуктивный диалог и сотрудничество с заинтересованными сторонами
- ▶ Забота о сотрудниках и жителях регионов деятельности
- ▶ Минимизация травматизма среди собственных сотрудников, сотрудников подрядчиков и третьих лиц

## ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ



**1 373**

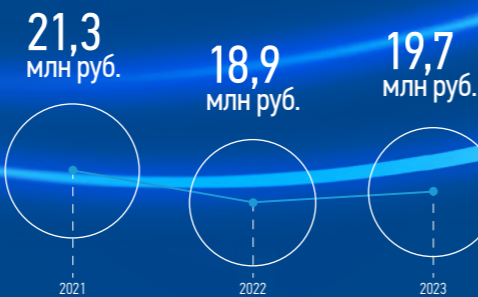
птицезащитных устройства  
установлено на объектах Компании  
в 2023 году



**>154 га**

леса восстановлено в рамках  
строительства и обслуживания  
электросетей

### Расходы на охрану окружающей среды



## КОЛЛЕКТИВНЫЙ ДОГОВОР

В Компании действует коллективный договор, обеспечивающий материальное стимулирование, предоставление льгот, компенсаций и гарантий сотрудникам «Россети Северо-Запад».

**100 %**

сотрудников Компании охвачены  
коллективным договором

**5,2 %**

активная текучесть кадров

## ГЕНДЕРНОЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СОТРУДНИКОВ



## СЕРТИФИКАЦИЯ ISO

- Сведения о сертификатах:
- ▶ ГОСТ ИСО 9001-2015 / ISO 9001:2015: сертификат № 21.1601.026 от 03.09.2021
  - ▶ ГОСТ ИСО 14001-2016 / ISO 14001:2015: сертификат № 22.2160.026 от 26.12.2022

ISO 9001 ISO 14001

# СОЦИАЛЬНЫЕ ГАРАНТИИ И БЕЗОПАСНОСТЬ ТРУДА

## 1 МЫ ЗАБОТИМСЯ О СОХРАНЕНИИ ЗДОРОВЬЯ НАШИХ СОТРУДНИКОВ:

- ▶ контролируем соблюдение правил производственной безопасности и охраны труда;
- ▶ ведем профилактику профессиональных заболеваний;
- ▶ предлагаем ДМС и санаторно-курортное лечение

**614,96** млн руб.  
направлено на охрану труда в 2023 году

**100 %**  
работников<sup>1</sup> обеспечены ДМС

## 2 СНИЖЕНИЕ ЧИСЛА РАБОТНИКОВ, ПОСТРАДАВШИХ ПРИ НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЯХ

Мы внедряем концепцию нулевого травматизма:

- ▶ исключаем формальный подход к охране труда;
- ▶ меняем отношение к производственной безопасности на всех уровнях управления;
- ▶ анализируем и совершенствуем существующие практики;
- ▶ ежемесячно проводим тренинги по концепции нулевого травматизма в подразделениях;
- ▶ улучшаем взаимопонимание в командах

**4**  
стратегические сессии по реализации концепции нулевого травматизма проведены в филиалах Компании (Вологодский, Карельский, Мурманский, в Республике Коми)

**0**  
случаев профессиональных заболеваний в 2023 году

## 3 СОБЛЮДЕНИЕ ТРУДОВЫХ ПРАВ РАБОТНИКОВ

Мы строго соблюдаем трудовое законодательство, обеспечиваем достойную компенсацию труда наших работников и не приемлем любую дискриминацию:

- ▶ следим за комфортом и безопасностью рабочих мест;
- ▶ обеспечиваем исполнение коллективного договора;
- ▶ выстраиваем конструктивные отношения с профсоюзами

**669** млн руб.  
направлено на реализацию социальной политики в 2023 году

**47,1 %**  
работников Компании состоят в профсоюзных организациях (на 31.12.2023)

<sup>1</sup> Подлежащих страхованию в соответствии с п. 4.5.1.1 Положения об обеспечении страховой защиты ПАО «Россети Северо-Запад».



# ВКЛАД В РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ

## РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ В РОССИИ

ПАО «Россети Северо-Запад» – основной оператор, оказывающий услуги по передаче электроэнергии и присоединению к электросетям в семи регионах России, где проживают порядка 5,2 млн человек. Как основная энергосетевая организация в пределах территорий присутствия Компания стремится внести свой вклад в развитие электросетевой инфраструктуры.

**8,84**  
млрд руб.

Компания инвестировала в развитие электросетевой инфраструктуры в 2023 году

### НАШИ ЦЕЛИ

- ▶ Развитие и повышение доступности энергетической инфраструктуры
- ▶ Поддержание конкуренции на рынке электроэнергии
- ▶ Синхронизация развития магистральных и распределительных электросетей

**1 830**

**КМ**

линий электропередачи введено в 2023 году

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВЫСОКИХ СТАНДАРТОВ КАЧЕСТВА И НАДЕЖНОСТИ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ

Сбалансированное развитие энергетического комплекса гарантирует надежность и качество передачи электроэнергии и технологического присоединения.

Техническую возможность такого развития обеспечивают мероприятия Программы инновационного развития ПАО «Россети Северо-Запад».

На **1,7 %**

сократилась средняя частота прекращений передачи электроэнергии на точку поставки (P<sub>SAIFI</sub>)

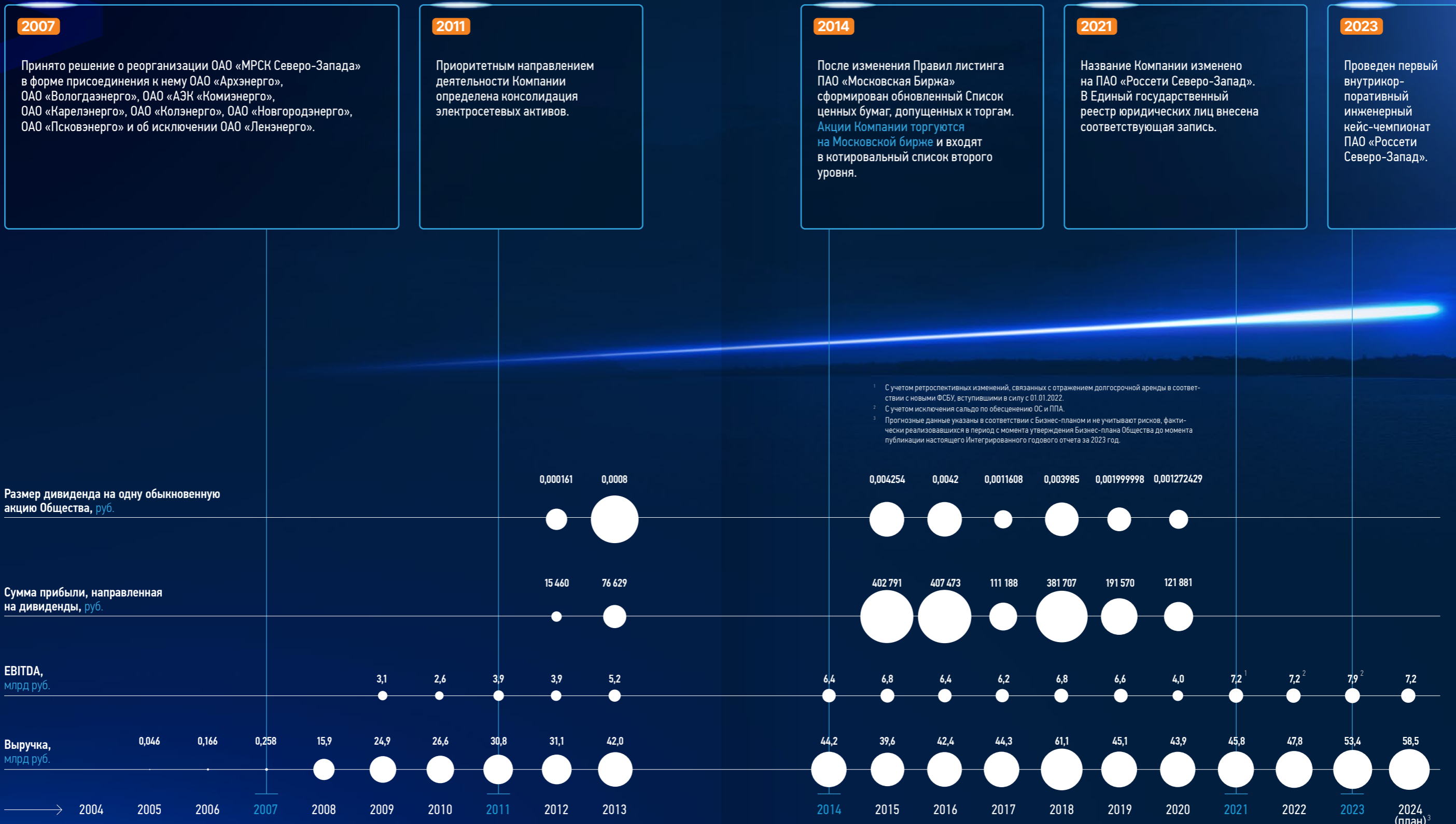
### НАШИ ЦЕЛИ

- ▶ Переход и масштабное внедрение интеллектуальных подстанций класса напряжения 35–110 (220) кВ
- ▶ Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления
- ▶ Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления
- ▶ Развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры

На **13 %**

снизилось количество аварий в сети 110 кВ в сравнении с 2022 годом

# ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ





# ВАЖНЕЙШИЕ СОБЫТИЯ ГОДА



**ПМЭФ '23**  
ПЕТЕРБУРГСКИЙ  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ



**Российская  
Энергетическая  
Неделя 2023**

**важное**

## ПРОГРАММА ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРО-ЗАПАД»

В апреле 2023 года утверждена Программа цифровой трансформации ПАО «Россети Северо-Запад» на период до 2030 года. Она разработана на основе Стратегии цифровой трансформации Группы компаний «Россети» на период до 2030 года и является ее частью.

Основной целью цифровой трансформации и развития информационных технологий Группы компаний «Россети» является повышение эффективности деятельности и надежности оказания услуг, а также изменение логики процессов. Программой определены проекты и мероприятия ПАО «Россети Северо-Запад» в области цифровой трансформации, направленные на достижение установленных Стратегией целей.

В 2023 году в ходе реализации Программы была закуплена и внедрена российская система бизнес-аналитики Visiology, на базе которой уже было реализовано несколько первых управленческих отчетов. Также был завершен проект «Внедрение 1С: ЗУП личный кабинет сотрудника». Всего в 2023 году было завершено два проекта, что увеличило общее количество реализованных проектов Программы до пяти.

В 2023 году Обществом подготовлены новые проекты цифровой трансформации, влияющие на снижение удельного ОРЕХ (операционные расходы) и выполнение требований по информационной безопасности, для реализации в 2024 году.

**15 июня 2023**

На Петербургском международном экономическом форуме Генеральный директор ПАО «Россети Северо-Запад» Артем Пидник и директор подразделения «Инфраструктурные облигации» ДОМ.РФ Александр Аксаков в присутствии губернатора Мурманской области Андрея Чибиса подписали соглашение о сотрудничестве. Документ закрепляет намерение сторон проработать возможность льготного финансирования региональных проектов по созданию социальной, инженерной, коммунальной и другой инфраструктуры в Арктической зоне.

**15 июня 2023**

На Петербургском международном экономическом форуме глава Республики Коми Владимир Уйба и Генеральный директор ПАО «Россети Северо-Запад» Артем Пидник подписали соглашение о сотрудничестве по развитию электроснабжения и повышению энергоэффективности.

**16 июня 2023**

На Петербургском международном экономическом форуме Генеральный директор ПАО «Россети Северо-Запад» Артем Пидник, губернатор Вологодской области Олег Кувшинников и директор Корпорации развития Вологодской области Наталья Маркелова подписали соглашение о сотрудничестве в части создания особых экономических зон и крупных инвестиционных проектов.

**11 октября 2023**

На Международном форуме «Российская энергетическая неделя – 2023» Генеральный директор ПАО «Россети Северо-Запад» Артем Пидник и Генеральный директор Группы компаний «РУСТИАН» Алексей Новиков в присутствии статс-секретаря – заместителя министра энергетики Российской Федерации Анастасии Бондаренко подписали соглашение о сотрудничестве. «Россети Северо-Запад» готовы создать электросетевую инфраструктуру для строительства вертикально интегрированного горно-металлургического комплекса по добыче и переработке титановых руд и кварцевых песков Пижемского месторождения в Республике Коми.

**Республика Коми**

В 2023 году в Республике Коми начата реализация масштабных инвестиционных проектов по строительству подстанций 110/10 кВ «Гагарацкая» и «Хановей» для технологического присоединения компрессорных станций ПАО «Газпром»

общей стоимостью свыше

**3,4 млрд руб.**

**Карельский филиал**

Для повышения надежности электроснабжения потребителей в Карельском филиале завершены работы по техническому перевооружению подстанций 110 кВ «Деревянка» и «КОЗ» с заменой масляных выключателей 110 кВ и устройств релейной защиты и автоматики (РЗА) на современное оборудование.

Инвестиции составили

**345 млн руб.**

**Мурманский филиал**

В Мурманском филиале для освобождения земельного участка для АО «Олкон» выполнена реконструкция линии электропередачи 110 кВ «Куна – Оленегорск 12» с ответвлением на подстанцию «Комсомольская» стоимостью 170 млн руб.

В рамках реализации Схемы и программы развития электроэнергетики Мурманской области, а также договора технологического присоединения и соглашения о компенсации с ООО «Морской торговый порт «Лавна» осуществлена реконструкция воздушной линии (ВЛ) 150 кВ от подстанции (ПС) 330 кВ «Выходной» в Мурманском филиале.

Ввод в основные фонды составил

**229**

**млн руб.**

В эксплуатацию в рамках проекта введено

**6,47 км**

**воздушных линий электропередачи**

По договору с администрацией г. Мурманска завершено строительство энергообъектов для электроснабжения земельных участков, предназначенных для предоставления многодетным семьям под индивидуальное жилищное строительство, в целях реализации Постановления Правительства Мурманской области от 13.11.2020 № 795-ПП «О государственной программе Мурманской области «Комфортное жилье и городская среда». В связи с большой социальной значимостью объекта договор технологического присоединения был реализован в 2023 году, тогда как ранее планировалось выполнить работы в срок до 13.03.2025.

Инвестиции –

**195 млн руб.**

В эксплуатацию в рамках проекта введено:

**10,67 км**

**воздушных линий электропередачи**

**10,2 мВА**

**трансформаторной мощности**



Стратегический отчет

# СЕТЕВОЙ ПРОГРЕСС

Мы наращиваем эффективность  
в интересах акционеров и потребителей  
электроэнергии

**>1,8** тыс. км ЛЭП  
введено в эксплуатацию в 2023 году

**470** МВт  
объем присоединенной в 2023 году мощности



# ОБЗОР РЫНКА

## Макроэкономические результаты 2023 года и прогноз до 2026 года

В 2023 году экономика России продемонстрировала самый высокий рост за последнее десятилетие, за исключением постковидного периода. По данным Росстата, в 2023 году ВВП вырос на 3,6 %, что превзошло большинство ожиданий. Объем ВВП в текущих ценах составил более 171 трлн руб.

Промышленное производство по итогам года выросло на 3,5 %. Наибольший рост (+7,5 %) показала обрабатывающая промышленность, особенно отрасли, ориентированные на внутренний спрос. Объем строительных работ вырос на 7,9 %, несмотря на высокую строительную активность в 2022 году, когда был зафиксирован прирост на 7,5 %.

В целом прирост наблюдался практически во всех отраслях, помимо добывающей промышленности (-1,3 %), где спад производства был вызван добровольным сокращением добычи нефти. Почти на прежнем уровне остался выпуск продукции сельского хозяйства (-0,3 %).

Потребительская активность населения по итогам года продемонстрировала уверенный рост. Рынок труда сохранял устойчивость, уровень безработицы составил 3,2 %. Номинальная заработная плата увеличилась на 14,1 % год к году и составила 73 709 руб. В реальном выражении рост составил 7,8 %.

Суммарный оборот розничной торговли, общественного питания и платных услуг увеличился на 6 % в сравнении с 2022 годом, в реальном выражении – на 6,4 %: на 9,5 % в непродовольственном сегменте и на 3,3 % в продовольственном. Объем платных услуг населению вырос на 4,4 %. Наибольший рост показали курьерские услуги (+37,2 %), электронные услуги (+18,1 %) и услуги в области культуры (+15,6 %). Оборот общественного питания увеличился на 12,3 %.

Индекс производства по виду деятельности «Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха» составил 100,2 % в сравнении с 100,1 % в 2022 году.

Инфляция по итогам 2023 года составила 5,87 %. Сводный индекс цен производителей обрабатывающей промышленности на внутреннем рынке составил +2,8 %, а в целом по промышленности – +4 %.

Ключевая ставка Банка России в 2023 году, %



Согласно прогнозу Министерства социально-экономического развития Российской Федерации на 2024 год и плановый период 2025–2026 годов, в среднесрочной перспективе основным драйвером роста будут выступать развитие экономики предложения и расширение потребительского спроса. Средний темп роста реальных располагаемых денежных доходов населения в 2024–2026 годах будет составлять порядка 2,6 % в год, а инфляция замедлится до 4,5 %. Рост ВВП будет составлять 2,2–2,3 % в год в реальном выражении.

Поскольку на динамику экономических показателей может негативно повлиять дефицит кадров на рынке труда, ключевой задачей на предстоящий период станет повышение производительности труда и обеспечение максимальной гибкости трудового рынка. Основным внешним риском останется замедление мировой экономики, которое может привести к снижению цен на традиционные товары российского экспорта.

Индексация тарифов на электроэнергию для населения в среднем по Российской Федерации с 01.07.2024 составит 8,9 %, а с 01.07.2025 – 6 %.

В декабре 2023 года Банк России повысил ключевую ставку до 16 % на фоне устойчиво высокого инфляционного давления и ужесточения денежно-кредитных условий. В феврале 2024 года, несмотря на снижение темпов роста цен, было принято решение сохранить размер ставки на текущем уровне.

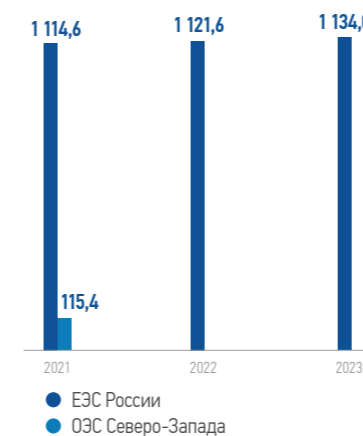
## Выработка и потребление электроэнергии в отрасли

Объем потребления электроэнергии в рамках ЕЭС России в 2023 году составил 1 121,6 млрд кВт • ч, что при сопоставимых температурных условиях на 1,7 % больше показателя 2022 года. В ОЭС Северо-Запада в 2022 году зафиксирован прирост энергопотребления на 0,4 %, до уровня 97,4 млрд кВт • ч, по сравнению с 97,1 млрд кВт • ч в 2022 году.

В 2023 году в ЕЭС России, шести ОЭС и 19 территориальных энергосистемах были установлены новые значения исторического максимума потребления мощности. Годовой максимум потребления мощности ЕЭС России был зафиксирован в 12:00 (мск) 11.12.2023 при частоте электрического тока 50,01 Гц и составил 168 741 МВт.

Установленная мощность электростанций ЕЭС России за 2023 год увеличилась на 563,11 МВт – до 248 164,88 МВт.

Динамика выработки электроэнергии, млрд кВт • ч

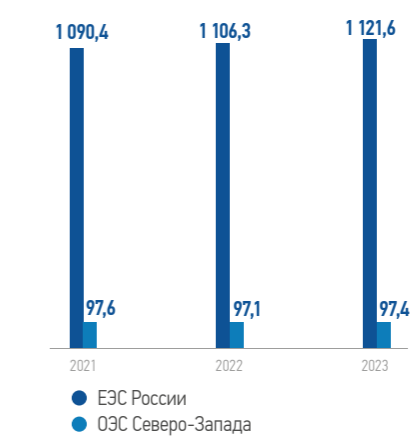


Источник: АО «Системный оператор»

Установленная мощность ОЭС Северо-Запада осталась практически на прежнем уровне и на 01.01.2024 составляла порядка 25 140 МВт. Основными факторами динамики мощности стали:

- ▶ ввод нового генерирующего оборудования в объеме 733,77 МВт;
- ▶ вывод из эксплуатации генерирующего оборудования – 422,80 МВт;
- ▶ увеличение установленной мощности действующего генерирующего оборудования в связи с его перемаркировкой – 200,56 МВт;
- ▶ учет в установленной мощности ЕЭС России генерирующих мощностей действующих электростанций потребителей розничного рынка, представивших соответствующую информацию в отчетном году, – 51,58 МВт.

Динамика потребления электроэнергии, млрд кВт • ч



**1 121,6**  
млрд кВт • ч

объем потребления электроэнергии в рамках ЕЭС России в 2023 году



## Индексация тарифов на период до 2025 года

Прирост регулируемых тарифов сетевых организаций для потребителей в среднем по стране с 01.07.2024 составит до 9,1 %, согласно Прогнозу социально-экономического развития Российской Федерации на 2024 год и на плановый период 2025–2026 годов, опубликованному на сайте Министерства экономического развития Российской Федерации 22.09.2023. Эти тарифы будут действовать на протяжении всего 2024 года либо до особого постановления правительства Российской Федерации.

В отдельных регионах присутствия (Архангельская, Вологодская, Новгородская и Псковская области) был задействован механизм превышения предельных уровней тарифов, в результате чего по отдельным ставкам индексация сетевых тарифов достигала 29 %. На фоне падения потребления

это решение позволило компенсировать сетевым компаниям существенные издержки, вызванные ростом цен на материалы и оборудование.

С Новгородской областью Компания подписала соглашение, предусматривающее дополнительный рост тарифов на протяжении восьми лет для возврата накопленного сглаживания и, соответственно, улучшения финансового состояния Новгородского филиала.

В 2025 году индексация сетевых тарифов, согласно Прогнозу социально-экономического развития Российской Федерации, составит не более 6 %, однако Компания прорабатывает возможность превышения этих параметров для финансового оздоровления.

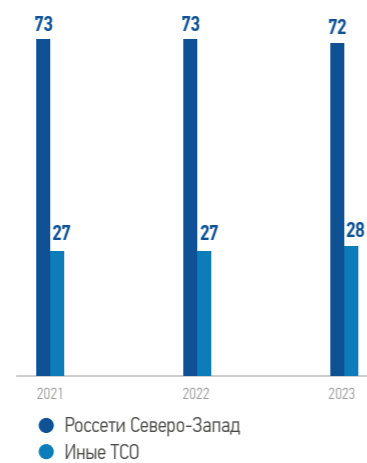
## Положение Компании на рынке

ПАО «Россети Северо-Запад» ведет деятельность на территории семи субъектов Российской Федерации и является крупнейшей электросетевой организацией в регионах присутствия.

Основной вид деятельности Компании – передача электроэнергии. В соответствии с решением Федеральной службы по тарифам Российской Федерации ПАО «Россети Северо-Запад» включено в реестр субъектов естественных монополий, осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии.

Доля Компании на рынке услуг по передаче электроэнергии на территории обслуживания составляет порядка 72 % с учетом электроэнергии, часть которой передана через сети территориальных сетевых организации (ТСО).

Динамика доли «Россети Северо-Запад» на рынке регионов присутствия<sup>1</sup>, %



<sup>1</sup> Доля рынка рассчитана на основании данных тарифно-балансовых решений об установлении единых котловых тарифов по субъекту Российской Федерации.

# СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Миссия «Россети Северо-Запад» – обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения для комфортной жизни людей и свободного роста экономики России с приумножением доходности акционеров и возможности профессионального роста работников.

Компания использует передовые инновационные технологии и является опорой энергетической безопасности Северо-Западного федерального округа.

### Стратегические приоритеты «Россети Северо-Запад»

1 Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей	2 Повышение операционной и инвестиционной эффективности	3 Получение необходимого уровня тарифов, обеспечивающих развитие Общества	4 Цифровая трансформация деятельности, технологическое и инновационное развитие
5 Диверсификация бизнеса	6 Стандартизация бизнес-процессов и совершенствование организационной структуры	7 Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	8 Рационализация логистической системы МТО и централизация закупочной деятельности
9 Сокращение потерь электроэнергии	10 Развитие кадрового потенциала и повышение производительности труда	11 Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях	12 Увеличение доли рынка сетевых услуг
13 Укрепление положительного имиджа Общества в СМИ и эффективное взаимодействие с органами государственной власти	14 Повышение инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости	15 Обеспечение эффективности корпоративного управления	16 Соблюдение законодательства, включая законодательство о предотвращении и противодействии коррупции и антимонопольное законодательство

## Вклад в достижение Целей устойчивого развития ООН

### Интересы акционеров



#### Стратегические приоритеты

- Повышение операционной и инвестиционной эффективности
- Развитие кадрового потенциала и повышение производительности труда
- Диверсификация бизнеса
- Укрепление положительного имиджа Общества в СМИ и эффективное взаимодействие с органами государственной власти
- Повышение инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости
- Обеспечение эффективности корпоративного управления

#### Ключевые показатели эффективности

- Прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)
- Долг/ЕБИТДА
- Совокупная акционерная доходность
- Рентабельность инвестированного капитала

#### Риски

- Стратегический риск (ФР01-15)
- Инвестиционные риски (ФР10-03)
- Правовые риски (ФР09-\_[1], ФР12-04, ФР13-08)

### Результаты 2023 года

В 2023 году велась реализация пяти приоритетных инвестиционных проектов общей стоимостью 5,581 млрд руб. в трех регионах присутствия.

Основные работы в рамках инвестиционных проектов:

- строительство четырех подстанций, одного распределительного центра и 89 км высоковольтных линий;
- реконструкция 41,6 км линий электропередачи;
- установка 16 тыс. приборов учета электроэнергии.

Фактический объем финансирования инвестиционной программы в 2023 году составил 8,84 млрд руб.

В 2022–2028 годах инвестиционной программой предусмотрена реализация 14 приоритетных инвестиционных проектов в пяти регионах присутствия общей стоимостью 9,942 млрд руб. с НДС.

Объем выручки, полученной от осуществления прочей деятельности, по итогам 2023 года составил 1 339,6 млн руб.

Доход от сдачи имущества в аренду составил 308,1 млн руб., что на 18,2 млн руб., или 6 %, выше плана. Другими основными источниками выручки от прочей деятельности стали:

- выручка от ремонтно-эксплуатационного обслуживания – 159,9 млн руб., что на 49 млн руб., или на 44,6 %, выше плана;
- выручка от консультационных и организационно-технических услуг – 23 млн руб., что на 11,2 млн руб., или 104,2 %, выше плана;
- выручка от выполнения строительно-монтажных работ – 384,1 млн руб., что на 57 млн руб., или на 18 %, выше плана;
- выручка от других услуг по операционной деятельности – 420 млн руб., что на 48 млн руб., или на 13 %, выше плана.

Заключены энергосервисные контракты на модернизацию систем освещения в учреждениях системы образования, реализуются и разрабатываются проекты модернизации неэффективных систем теплоснабжения в Мурманской области.

Организовано оказание услуг по строительству и монтажу электросетевой инфраструктуры, находящейся в зоне ответственности заявителей.

### Рост конкурентоспособности



#### Стратегические приоритеты

- Рационализация логистической системы МТО и централизация закупочной деятельности
- Сокращение потерь электроэнергии

#### Ключевые показатели эффективности

- Снижение удельных операционных расходов (затрат)
- Повышение производительности труда

#### Риски

- Отраслевые риски (ФР01-04, ФР05-01)
- Правовые риски (ФР09-\_[1], ФР12-04, ФР13-08)

### Результаты деятельности 2023 года

Успешно эксплуатируется автоматизированная информационная система управления финансово-хозяйственной деятельностью, срок согласования документов сокращен с 33 до 18 дней.

Проведены 1 256 закупочных процедур на общую сумму 17 386,8 млн руб. с НДС. Экономический эффект составил 992 388,8 тыс. руб., или 5,71 %, от объявленной стоимости закупок.

### Интересы развития



#### Стратегические приоритеты

- Получение необходимого уровня тарифов, обеспечивающих развитие Общества
- Цифровая трансформация деятельности
- Технологическое и инновационное развитие
- Стандартизация бизнес-процессов и совершенствование организационно-функциональной структуры
- Увеличение доли рынка сетевых услуг

#### Ключевые показатели эффективности

- Соблюдение графика ввода объектов в эксплуатацию
- Эффективность инновационной деятельности
- Уровень потерь электроэнергии
- Показатель снижения дебиторской задолженности

#### Риски

- Страновые и региональные риски (ФР08-01)
- Инвестиционные риски (ФР10-03)
- Операционные риски (ФР01-01, ФР01-02, ФР03-01, ФР06-01, ФР07-05, ФР08-04)

### Результаты 2023 года

Продолжалась работа с регуляторами по формированию тарифно-балансовых решений на 2024 год на экономически обоснованном уровне. Три филиала Общества с 2024 года перешли на новый пятилетний период регулирования, для них утвержден уровень ОРЕХ с увеличением на 38–40 % в сравнении с 2023 годом.

В четырех регионах при поддержке ПАО «Россети» на 2024 год были приняты тарифы с превышением предельных уровней на 15–24 %, согласованные с Федеральной антимонопольной службой (ФАС России).

С регулятором Новгородской области было подписано соглашение о взаимодействии в регулируемой деятельности, призванное обеспечить дополнительный рост сетевых тарифов в среднесрочной перспективе и возврат накопленного сглаживания необходимой валовой выручки в размере 3,2 млрд руб.

В рамках цифровизации деятельности был внедрен личный электронный кабинет – модуль, совместимый с «1С: ЗУП», предназначенный для оптимизации рабочего времени сотрудников кадрового учета и бухгалтерии за счет автоматизации части процессов. Запланирована дальнейшая цифровая трансформация Компании: внедрение ПО «Модус» и «1С 2», приобретение комплекса антивирусной защиты, комплекса защиты сетевой инфраструктуры и лицензий на сметно-нормативные базы ПАО «Россети».

Проведены мероприятия по признанию права собственности на 1 309 бесхозных объектов электросетевого хозяйства.

В рамках совершенствования процессов управления инновационным развитием внедрена Система инновационного менеджмента в соответствии с требованиями стандарта ГОСТ Р 56273.1-2014/CEN/TS 16555-1:2013 и с учетом рекомендаций международного стандарта ISO 56002:2019.

Применение ранее внедренной автоматизированной информационной системы (АИС) «Управление НИОКР» позволило автоматизировать учет заявок на включение в программу научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) ПАО «Россети» и сбор оценок экспертов, сократить время на контроль экспертизы заявок и исполнения действующих договоров.

Завершено выполнение научно-исследовательских работ (НИР) «Разработка методических рекомендаций по оценке эффективности электроснабжения островных территорий по технологии передачи мощности постоянным током на напряжении 6–35 кВ». В работе находятся еще два проекта.

### Устойчивое развитие



#### Стратегические приоритеты

- Обеспечение надежного, качественного и безопасного энергоснабжения потребителей
- Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях
- Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества
- Соблюдение законодательства, включая законодательство о предотвращении и противодействии коррупции и антимонопольное законодательство

#### Ключевые показатели эффективности

- Достижение уровня надежности оказываемых услуг
- Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения
- Отсутствие несчастных случаев на производстве

#### Риски

- Правовые риски (ФР09-\_[1], ФР12-04, ФР13-08)

### Результаты 2023 года

Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (PSAID) составила 4,47 часа, средняя частота прекращения передачи электрической энергии на точку поставки ( $P_{\text{сум}}$ ) – 1,69.

В соответствии с Многолетней программой закупки резервных источников снабжения электроэнергией (РИСЭ) мощностью от 30 кВт закуплено 57 РИСЭ суммарной мощностью 8,74 МВт.

Для сокращения перерывов в электроснабжении потребителей и сроков аварийно-восстановительных работ внесены изменения в стандарт организации «Правила предотвращения и ликвидации последствий аварий на электросетевых объектах ПАО «Россети Северо-Запад».

Продолжалось внедрение концепции «нулевого травматизма». По итогам года снижено количество несчастных случаев и число пострадавших, не зарегистрировано случаев профессиональных заболеваний.

Достигнуты высокие показатели по взысканию просроченной дебиторской задолженности. Сумма погашенных требований составила 1 439,431 млн руб. Для повышения эффективности этой деятельности разработан механизм электронного документооборота с Федеральной службой судебных приставов (ФССП России) на региональном уровне, рассматривается вопрос о масштабировании этого опыта на Группу компаний.

Проведены проектно-исследовательские работы (ПИР) по модернизации комплексной системы информационной безопасности энергообъектов Общества, внедрены комплекс выявления киберугроз и реагирования на конечных узлах, а также комплекс двухфакторной аутентификации. Организовано постоянное подключение к региональному центру мониторинга Северо-Западного федерального округа системы «СОПКА» ФСБ России. Выполнен комплекс мероприятий по обеспечению информационной безопасности дочерних компаний.

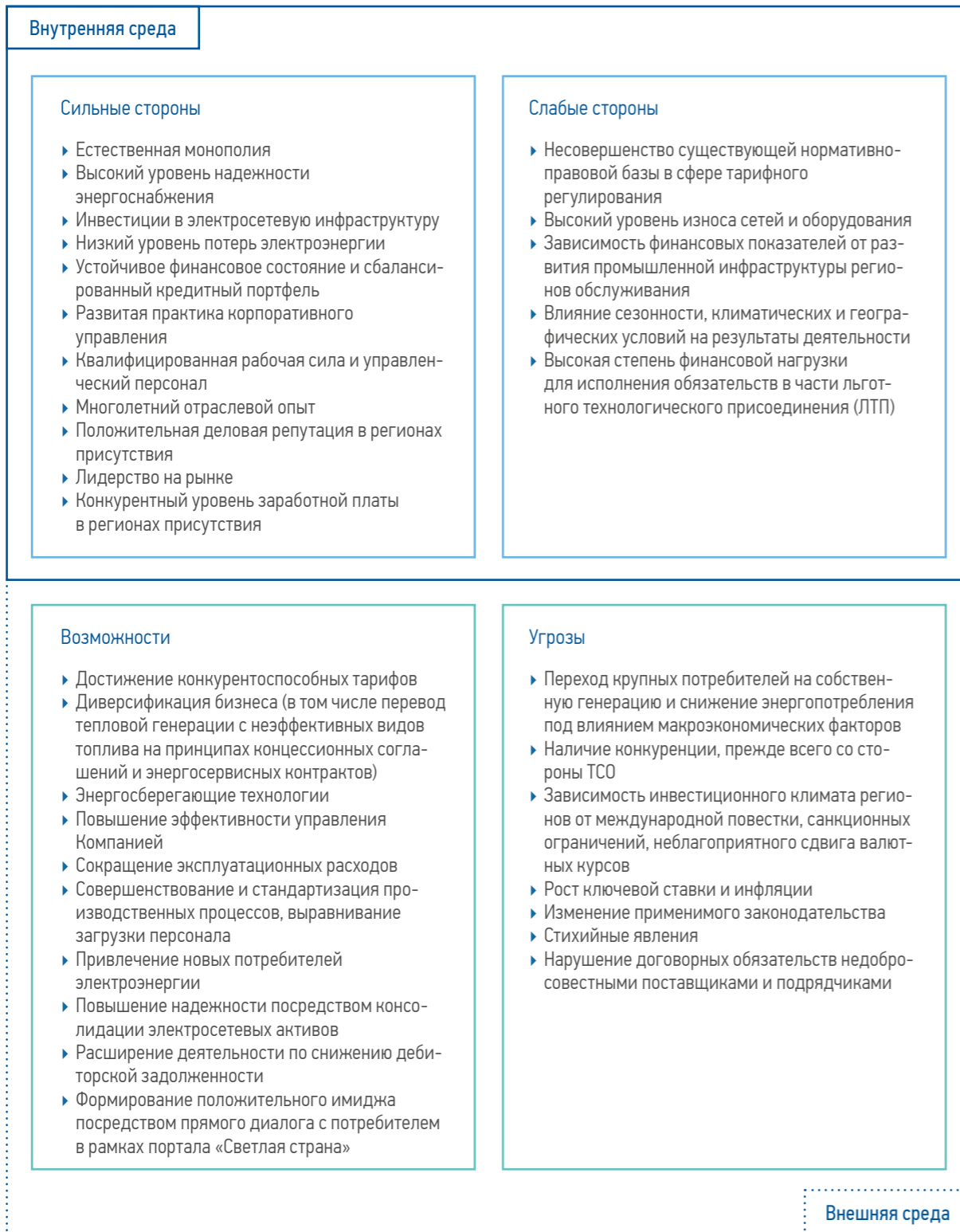
Проведено обучение и тестирование порядка 1,4 тыс. работников по курсу «Профилактика и противодействие коррупции».



## SWOT-анализ

**SWOT-анализ** – метод стратегического планирования, заключающийся в выявлении факторов внутренней и внешней среды организации и разделении их на четыре

категории: сильные стороны, слабые стороны, возможности и угрозы. Применительно к Компании SWOT-анализ может быть представлен следующим образом.



## Перспективы развития Общества

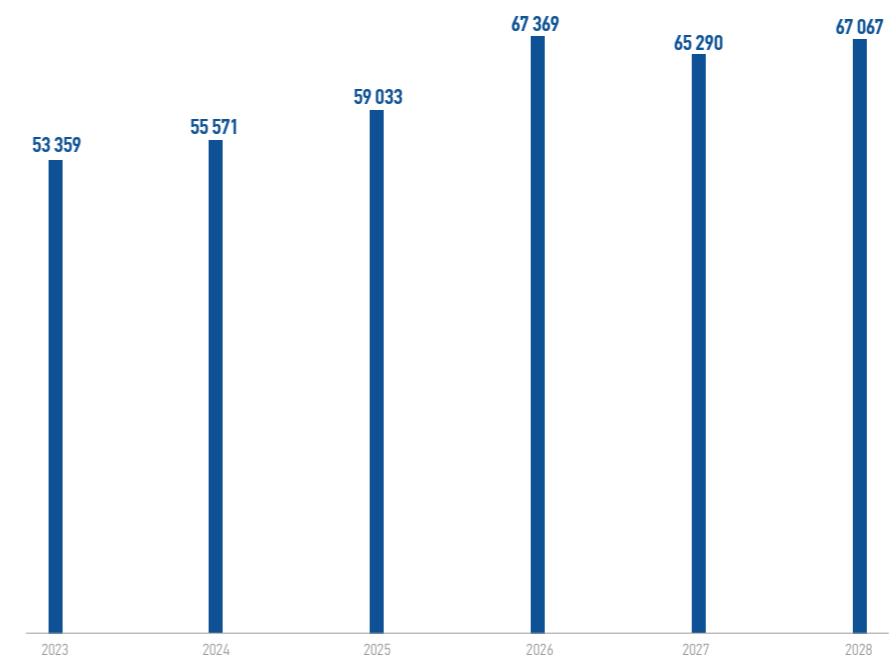
Стратегия развития Общества выстроена в соответствии с отраслевыми документами стратегического планирования, в том числе:

- ▶ Энергетической стратегией Российской Федерации<sup>2</sup>;
- ▶ Стратегией социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года;
- ▶ Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»;
- ▶ прогнозами социально-экономического развития Российской Федерации на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов;
- ▶ иными документами государственного стратегического планирования в сфере электроэнергетики.

Стратегия Общества реализуется через исполнение инвестиционной программы<sup>1</sup>, которая формируется в соответствии с требованиями Постановления Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики».

Действующая инвестиционная программа Общества утверждена приказом Министерства энергетики Российской Федерации (Минэнерго России) от 08.12.2023 № 14@ и, согласно установленному порядку, опубликована на сайте Минэнерго России. Она предусматривает финансирование капитальных вложений в объемах, достаточных для бесперебойного снабжения потребителей и поддержания работоспособности основных фондов.

Выручка от реализации товаров (работ, услуг) с прогнозом до 2028 года, млн руб.



<sup>1</sup> Подробнее об инвестиционной программе читайте на официальном интернет-сайте «Россети Северо-Запад».

<sup>2</sup> Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 09.06.2020 № 1523-р.



## КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

**206,2**

млн руб.

финансирование программы цифровой трансформации в 2023 году

### ВНЕДРЕНИЕ «1С: ЗУП ЛИЧНЫЙ КАБИНЕТ СОТРУДНИКА»

В 2023 году в «Россети Северо-Запад» завершено внедрение «1С: ЗУП личный кабинет сотрудника».

Личный кабинет сотрудника – модуль, который автоматизирует часть процессов кадрового и бухгалтерского учета. Благодаря этому снижается вероятность ошибок, возникающих при ручном вводе данных, а сотрудники получают возможность самостоятельно запрашивать необходимую информацию, не подавая отдельный запрос.

В итоге использование модуля оптимизирует рабочее время сотрудников бухгалтерии и отдела кадров и способствует решению стратегической задачи по повышению производительности труда.

### ВНЕДРЕНИЕ «1С:ERP – АСУПА»

В 2023 году проект по внедрению «1С:ERP – АСУПА» переведен на реализацию хозяйственным способом.

Проект позволяет повысить надежность электрических сетей Компании, оптимизировать затраты на содержание оборудования и эффективную эксплуатацию оборудования, требующего замены и модернизации.

Развитие системы управления производственными активами (СУПА) позволит оптимизировать и унифицировать управление техническим обслуживанием и ремонтами оборудования (ТОиР), повысит качество планирования и эффективность мероприятий. Его конечная цель – создание механизма, обеспечивающего максимально возможную надежность сети и формирование инструмента принятия управленческих решений на основании своевременной, полной и достоверной информации о состоянии активов и фактических и прогнозных данных о надежности электросетевых объектов Общества.

## КЛЮЧЕВЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

В 2023 году в соответствии с утвержденной инвестиционной программой велась реализация пяти приоритетных инвестиционных проектов общей стоимостью 5,581 млрд руб. с НДС в трех регионах присутствия Компании.

**8,84**

млрд руб.

финансирование инвестиционной программы в 2023 году

**178,8**

тыс. км

общая протяженность ЛЭП

### КЛЮЧЕВЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

#### ПСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

Великолунский р-н, СП «Пореченская волость», ур. Болягино

- ▶ Строительство ПС-110/10 кВ (2х25 МВА), ВЛ-110 кВ (1,485 км), установка приборов учета электрической энергии (16 т. у.).

Срок реализации

**2024**

#### МУРМАНСКАЯ ОБЛАСТЬ

пос. Верхнетуломский, г. Заполярный

- ▶ Реконструкция ВЛ 150 кВ № Л-163/164 с разнесением цепей на участках опор в четыре этапа № 78–85, 116–134, 300–308, 337–341 (10,566 км).

Срок реализации

**2026**

#### РЕСПУБЛИКА КОМИ

- ▶ Строительство ПС 110/10 кВ «Гагарацкая», РП 110 кВ, заходов ВЛ 110 кВ Воркутинская ТЭЦ-2 – Ольховой на РП 110 кВ, ВЛ 110 кВ «РП-ПС Гагарацкая» (80,5 км) для технологического присоединения «КС-3 «Гагарацкая» КЦ-3».

Срок реализации

**2026**

- ▶ Строительство ПС 110/10 кВ «Хановой», ВЛ 110 кВ от проектируемого РП 110 кВ до ПС 110/10 кВ «Хановой» (7 км) для технологического присоединения «КС-4 «Воркутинская» КЦ-3»

Срок реализации

**2026**

- ▶ Реконструкция ВЛ 20 кВ ПС «КС-10» – ПС «Кедва» (31,085 км) в Ухтинском районе

Срок реализации

**2025**

**9,942**

млрд руб. с НДС

В 2022–2028 годах инвестиционная программа предусматривает реализацию 14 приоритетных инвестиционных проектов в пяти регионах присутствия общей стоимостью

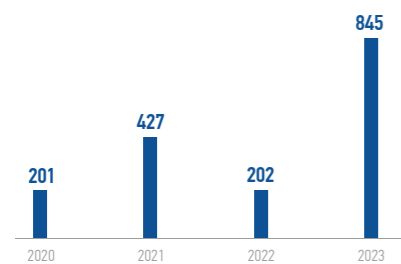
## Снижение потерь электроэнергии

Ключевыми направлениями деятельности по снижению потерь электроэнергии в 2023 году стали создание интеллектуальных систем учета электроэнергии, модернизация ИТ-инфраструктуры, повышение квалификации и переподготовка персонала.

### Создание автоматизированных интеллектуальных систем учета электроэнергии

В 2023 году Компания продолжила установку и замену интеллектуальных приборов коммерческого учета электроэнергии во исполнение требований Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ (без учета технологического присоединения).

### Инвестиции в создание интеллектуальных систем учета электроэнергии, млн руб. с НДС



С развитием технологий интеллектуального учета электроэнергии совершенствуются и способы ее хищения. Компания ведет постоянный мониторинг, обобщение и внедрение передовых методов борьбы с «заряженными приборами учета»<sup>1</sup>.

## Ключевые показатели эффективности

Оценить достижение приоритетных целей развития Общества позволяет система ключевых показателей эффективности (КПЭ), которая с 2023 года формируется в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р (далее – распоряжение № 3579-р)<sup>2</sup>.

Согласно этому документу, Компания применяет КПЭ, на основании которых оценивается эффективность всего руководящего состава Общества, и функциональные ключевые

### Модернизация ИТ-инфраструктуры

Модернизация ИТ-инфраструктуры Компании включает в себя:

- ▶ внедрение новых технологий планирования, контроля качества и обработки результатов обслуживания систем учета электроэнергии с использованием мобильной версии АИС «Транспорт электроэнергии»;
- ▶ интеграцию с личным кабинетом потребителя в части приема от потребителей показаний приборов учета (ПУ) или заявок на проверку, установку и допуск ПУ в эксплуатацию;
- ▶ интеграцию с внешними системами (система управления активами, система по технологическому присоединению) для оперативной актуализации баз данных потребителей и схемы сети.

### Повышение квалификации и переподготовка персонала

Модернизация сетевой инфраструктуры и внедрение современного оборудования требуют постоянного совершенствования знаний и умений персонала. Для этого в Компании разработаны программы обучения персонала, постоянно проводятся соревнования по профессиональному мастерству.

показатели эффективности (ФКПЭ), индивидуально устанавливаемые для должностных лиц Общества с учетом специфики их деятельности.

От достижения КПЭ и ФКПЭ зависит размер переменной части вознаграждения менеджмента (50 % стимулирующих выплат за достижение КПЭ, 50 % стимулирующих выплат за достижение ФКПЭ), при этом для каждого показателя установлен удельный вес в объеме премирования.

272

млн руб.  
без НДС

планируемая  
сумма инвестиций  
на 2024 год

>20 тыс.

интеллектуальных  
приборов учета  
установлено  
в 2023 году

<sup>1</sup> Заряженный прибор учета – прибор учета электроэнергии, в конструкцию (схему) которого преднамеренно внесены изменения, не предусмотренные заводом-изготовителем, с целью искажения объемов учитываемой электроэнергии.  
<sup>2</sup> С 2020 до 2022 года включительно система КПЭ формировалась на основании распоряжения Правительства Российской Федерации от 27.06.2019 № 1388-р.

Выплата годовых премий производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

КПЭ и ФКПЭ Общества и их целевые значения на 2023–2025 годы установлены на основании:

- ▶ подпункта 50 пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества;

- ▶ решения Совета директоров Общества от 20.12.2023 (протокол от 22.12.2023 № 473/14).

Сравнение с показателями 2022 года не проводится ввиду существенного изменения состава и порядков расчета.

### Состав КПЭ на 2023 год

✔ Выполнен ✘ Не выполнен

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 год, %	Целевое значение на 2023 год	Фактическое значение за 2023 год <sup>1</sup>	Целевое значение на 2024 год	Целевое значение на 2025 год
<b>Финансово-экономические КПЭ</b>						
ROIС (Рентабельность инвестированного капитала) <sup>2</sup> , %	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств, выручки от оказания услуг по технологическому присоединению и начисления/(восстановления) резерва под ожидаемые кредитные убытки, к сумме средних величин капитала и долгосрочных кредитов и займов	10	2,5	6,7 268 %	0,9	3,7
Рентабельность операционной деятельности <sup>3</sup> , %	Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, к выручке без учета выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	20	1,0	3,9 390 %	0,4	2,3
Чистая прибыль без обесценения и ТП <sup>4</sup> , тыс. руб.	Прибыль/убыток, скорректированная на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (с учетом соответствующего налога на прибыль)	20	-1 297 005	743 065 157 %	-1 813 249	-696 646
<b>Специализированные отраслевые КПЭ</b>						
Уровень потерь электроэнергии, %	Отношение объема потерь электроэнергии в сетях Общества (рассчитывается как разница отпуска электроэнергии в сеть и отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды) к отпуску электроэнергии в сеть за отчетный период	15	6,03	5,83 103 %	6,03	5,98
Готовность к работе в отопительный сезон, шт.	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон, на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России	20	1	1 100 %	1	1

<sup>1</sup> За 2023 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ и ФКПЭ с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Северо-Запад».  
<sup>2</sup> Для Обществ, которые не формируют отчетность по МСФО, в графе «Порядок расчета» указывается отношение прибыли до уплаты налогов и процентов, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств, выручки от оказания услуг по технологическому присоединению и начисления/(восстановления) резерва по сомнительным долгам, к сумме средних величин капитала и долгосрочных кредитов и займов.  
<sup>3</sup> Для Обществ, которые не формируют отчетность по МСФО, в графе «Порядок расчета» указывается отношение прибыли/убытка до налогообложения, скорректированной на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, к выручке без учета выручки от оказания услуг по технологическому присоединению.  
<sup>4</sup> Для Обществ, которые не формируют отчетность по МСФО, в графе «Порядок расчета» указывается чистая прибыль / убыток, скорректированная на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению (с учетом соответствующего налога на прибыль).



Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 год, %	Целевое значение на 2023 год	Фактическое значение за 2023 год <sup>1</sup>	Целевое значение на 2024 год	Целевое значение на 2025 год
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию, %	Отношение суммарного фактического объема вводов основных средств в эксплуатацию в отчетном году, определяемого на основании отчета об исполнении инвестиционной программы Общества (в денежном выражении, на основании даты подписания акта приемки законченного строительством объекта приемочной комиссией), к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой и графиком реализации	15	92,0	96,1 104 %	93,5	95,0
<b>Индикативные показатели</b>						
Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергетики» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата, %	Определяется на основании степени достижения эталонных показателей фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергетики» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации, входящих в зону ответственности Общества	Индикативный показатель	100,0	90 90 %	100,0	100,0
<b>Функциональные ключевые показатели эффективности</b>						
EBITDA (прибыль по операционной деятельности), тыс. руб.	Рассчитывается как прибыль/убыток до налогообложения до вычета расходов на амортизацию и процентов к уплате, скорректированная на размер обесценения/(восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам – 33,33 %	6 062 802	7 231 826 119 %	5 836 259	7 180 733
Получение паспорта готовности в отопительный сезон, ед.	Получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон должно быть обеспечено в срок до 5 ноября отчетного года в соответствии с Правилами оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 543	–	1	1 100 %	1	1
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	При расчете показателя учитываются аварии в электрических сетях Общества, классифицированные комиссией Ростехнадзора по п. 4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846	–	0	0 100 %	0	0
Эффективность инновационной деятельности, %	Оценивается по степени соответствия плановым значениям трех составных показателей: показателя затрат на НИОКР, показателя закупки инновационной продукции и показателя качества разработки (актуализации) ПИР / выполнения ПИР	–	98,0	98,2 100 %	98,0	98,0
Повышение производительности труда относительно 2022 года, %	Отношение добавленной стоимости по всем видам услуг к среднегодовой численности работников. Сравнение с базовым 2022 годом	–	6,0	6,0 100 %	11,0	16,0
Активная текучесть персонала, %	Отношение суммарного количества работников Общества, уволенных по собственному желанию в соответствии с пунктами 3 (расторжение трудового договора по инициативе работника) и 5 (перевод работника по его просьбе или с его согласия на работу к другому работодателю, или переход на выборную работу (должность)) статьи 77 Трудового кодекса Российской Федерации, к среднесписочной численности за отчетный период	–	6,5	5,2 120 %	6,5	6,5

Наименование показателя	Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2023 год, %	Целевое значение на 2023 год	Фактическое значение за 2023 год <sup>1</sup>	Целевое значение на 2024 год	Целевое значение на 2025 год
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения, отн. ед.	Комплексный показатель, оценивающий качество технологического присоединения по качеству рассмотрения заявок на технологическое присоединение и исполнения договоров	–	1,1	1,2 91 %	1,1	1,1
Чистое привлечение кредитов и облигационных займов для покрытия дефицита источников финансирования инвестиционной программы, тыс. руб.	Разница между привлеченными и погашенными заемными средствами (кредитами и облигационными займами)	–	839 150	–3 309 491 100 %	3 200 411	3 145 023
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения, %	Определяется как доля установленного российского ПО в общем объеме установленного ПО в Обществе в соответствии с планом по переходу на преимущественное использование отечественного ПО	–	75,0	84,2 112 %	84,3	88,9
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии, тыс. руб.	Непревышение фактического значения просроченной дебиторской задолженности (без учета мораторной задолженности) на конец отчетного периода над целевым значением	–	2 610 009,1	1 514 710,3 142 %	2 560 085,5	2 464 587,4
Значение кредитного рейтинга Общества от национального рейтингового агентства	Определяется путем рейтингового анализа аккредитованным Банком России российским рейтинговым агентством, с которым у Общества заключен договор об осуществлении рейтинговых действий	–	Не ниже AA+	AA+ 100 %	Не ниже AA+	Не ниже AA+
Выполнение Комплексного плана по обеспечению безопасности, %	Рассчитывается как отношение своевременно выполненных мероприятий Комплексного плана по обеспечению безопасности к общему количеству мероприятий плана	–	100,0	100,0	100,0	100,0
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержке листинга акций и рейтинга корпоративного управления	Комплексный показатель, оценивающий уровень корпоративного управления в Обществе по трем составляющим: обеспечению требований по защите инсайдерской информации, поддержанию листинга акций и рейтинга корпоративного управления	–	Выполнен	Выполнен	Выполнен	Выполнен
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме, %	Рассчитывается как отношение количества закупочных процедур, проведенных в электронной форме, по результатам которых заключены расходные договоры, к общему количеству закупочных процедур, по результатам которых заключены расходные договоры	–	54,0	73,3 135,8 %	56,0	60,0
Отсутствие оговорок и (или) модифицированного мнения аудитора, влияющих на достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности	При расчете показателя учитывается наличие немодифицированного или модифицированного аудиторского заключения (мнение с оговоркой, отрицательное мнение, отказ от выражения мнения) о достоверности показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества	–	Выполнен	Выполнен	Выполнен	Выполнен

## Ключевые риски

Общество обеспечивает регулярное выявление, оценку и мониторинг рисков, принимает меры для снижения вероятности их наступления и минимизации возможных последствий, а также информирует об этой работе акционеров и иных заинтересованных лиц.

Реестр рисков Общества на 2023 год утвержден решением Правления и включает 48 рисков (в том числе 3 критических и 11 значимых), оказывающих существенное влияние на деятельность Компании, выполнение КПЭ, достижение целей по управлению электросетевым комплексом и достижение стратегических целей Группы компаний «Россети».

Для ключевых рисков сформирован и утвержден План мероприятий по управлению рисками Общества на 2024 год.

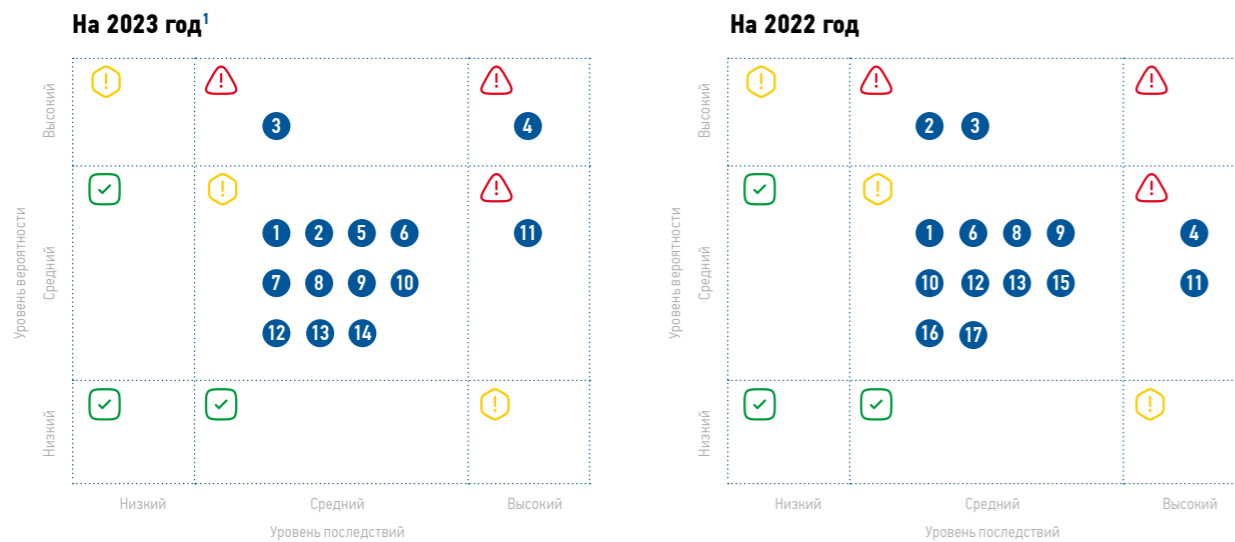
### Утверждение риск-аппетита

Предпочтительный риск (риск-аппетит) – предельно допустимый уровень рисков, который Общество считает приемлемым и готово поддерживать. Он ежегодно пересматривается в соответствии с Порядком определения предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества, при необходимости проводится его актуализация. Риск-аппетит Общества на 2023 год утвержден решением Совета директоров Общества от 28.09.2023 (протокол № 468/9).

В 2023 году установлены следующие целевые показатели риск-аппетита:

- ▶ Общество обеспечивает надежное и качественное электроснабжение;
- ▶ Общество обеспечивает выполнение обязательств Политики в области охраны труда, развитие и совершенствование системы управления охраной труда и культуры безопасности;
- ▶ Общество обеспечивает развитие и повышение доступности электросетевой инфраструктуры;
- ▶ Общество стремится к снижению потерь электрической энергии при ее передаче и распределении;
- ▶ Общество стремится к сохранению устойчивого финансового положения;
- ▶ Общество стремится к минимизации негативного воздействия на окружающую среду;
- ▶ Общество обеспечивает соблюдение прав акционеров;
- ▶ Общество не приемлет нарушений законодательства Российской Федерации;
- ▶ Общество стремится к технологическому и инновационному развитию путем создания и внедрения научных разработок;
- ▶ Общество обеспечивает развитие кадрового потенциала электросетевого комплекса и поддерживает стабильно высокий уровень обеспеченности персоналом.

### Карта ключевых рисков «Россети Северо-Запад» в динамике на 2022–2023 годы



<sup>1</sup> Риски на конец 2023 года с уровнем существенности значимый и критический.

### Мероприятия по управлению ключевыми рисками

- ✓ **Умеренный** риск не оказывает существенного негативного влияния на показатели финансово-хозяйственной деятельности, но требует непрерывного мониторинга.
- ⚠ **Значимый** риск в случае реализации может привести к значительным отклонениям КПЭ, краткосрочному приостановлению деятельности, снижению независимых рейтингов и негативному освещению деятельности в СМИ и снижению стоимости акций Общества.
- ⚠ **Критический** риск в случае реализации может привести к недостижению установленных органами управления целей, длительным остановкам деятельности, негативному освещению деятельности в СМИ и снижению стоимости акций Общества.

ID риска	Наименование риска	2022	2023	Мероприятия по управлению рисками
ФР01-14 1	Вынесение судебных актов о взыскании задолженности за услуги по передаче электроэнергии не в пользу Общества	⚠	⚠	Контроль соблюдения требований организационно-распорядительных документов (ОРД) Общества, регламентирующих судебную работу о взыскании задолженности за услуги по передаче электроэнергии
ФР13-08 2	Обжалование сделок, заключенных Обществом	⚠	⚠	Инициирование изменений в ОРД Общества, позволяющих контролировать заключение потенциально оспоримых сделок по урегулированию дебиторской задолженности
ФР10-03 3	Недостаточность средств инвестиционной программы для реализации инновационных решений	⚠	⚠	Анализ предложений по корректировке инвестиционной программы Общества Контроль включения в инвестиционную программу мероприятий Программы инновационного развития Формирование инвестиционной программы Общества и предложений по ее корректировке с учетом мероприятий, включенных в среднесрочный план реализации Программы инновационного развития Приоритет при выполнении инвестиционной программы мероприятиям, включенным в среднесрочный план Программы инновационного развития
ФР09-[1] 4	Профессиональные риски Общества (охрана труда)	⚠	⚠	Систематическое повышение квалификации персонала, обучение навыкам и методам безопасного выполнения работ, в том числе для формирования навыков безопасного поведения Мотивация работников к безусловному соблюдению требований охраны труда Функционирование системы реагирования на нарушение требований охраны труда, контроль организации работ на объектах, безусловное принятие мер воздействия к работникам, нарушившим требования охраны труда Обеспечение безопасных условий труда путем соблюдения норм производственной безопасности, внедрения технологий, обеспечивающих безопасность работ, выдачи качественных средств индивидуальной защиты и исправного инструмента и оборудования Контроль исполнения программ, содержащих требования по охране труда и направленных на предупреждение травматизма Своевременное проведение инструктажей по охране труда с проверкой качества их усвоения Информирование населения об опасности приближения и нахождения в электроустановках, нарушения правил охраны электросетей; проведение уроков электробезопасности в детских учреждениях Исполнение в установленные сроки требований актов-предписаний и оперативных предписаний, выданных по результатам проверок органами надзора и контроля и в рамках технического надзора, а также мероприятий по устранению причин несчастных случаев Обеспечение безопасности дорожного движения (БДД) посредством проверок соблюдения требований охраны труда и БДД, а также проверок состояния помещений и стоянок транспортных средств, контроля за соблюдением правил транспортировки грузов и перевозки пассажиров и скоростного режима, а также принятия мер воздействия к работникам, допустившим нарушения Психофизиологическое обеспечение профессиональной деятельности Фиксация обязательств и ответственности персонала сторонних организаций за безопасное выполнение работ и контроль за соблюдением ими требований безопасности Проведение медицинских осмотров работников Обеспечение эффективного функционирования и непрерывного совершенствования системы управления охраной труда (СУОТ)
ФР01-07 5	Увеличение стоимости сырья и материалов, стоимости услуг на ТОиР оборудования, прочих услуг	⚠	⚠	Увеличение финансирования программы ТОиР Минимизация использования импортных материалов Контроль достоверности расчета предельной (начальной) стоимости закупки



ID риска	Наименование риска	2022	2023	Мероприятия по управлению рисками
ФР08-01 6	Технологические нарушения, возникающие по причине неблагоприятных погодных условий	!	!	Проведение и контроль работ по расчистке просек ВЛ Выявление узких мест, облеты трасс ВЛ с применением беспилотных летательных аппаратов (БПЛА) Вырубка угрожающих деревьев Расширение просек ВЛ
ФР01-06 7	Увеличение инфляции	!	!	Актуализация спроса на технологическое присоединение по ранее заключенным договорам Мониторинг готовности заявителя к технологическому присоединению, включая анализ и оценку платежной дисциплины заявителя и динамики выполнения им работ Управление спросом на технологическое присоединение путем информирования заявителей о местах расположения незагруженных центров питания, присоединение к которым требует минимальных затрат Контроль за своевременным исполнением договоров и автоматизация деятельности по технологическому присоединению
ФР05-01 8	Отсутствие ПУ электрической энергии, их моральный и физический износ	!	!	Выполнение программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности, в том числе программ по снижению потерь и развитию интеллектуального учета электроэнергии Внедрение и распространение средств интеллектуального учета электроэнергии, автоматизированных систем сбора и обработки данных о показаниях ПУ, формирование балансов электроэнергии и мощности и объемов передачи электроэнергии
ФР01-04 9	Увеличение цены на электроэнергию, приобретаемую в целях компенсации потерь	!	!	Мониторинг цены на электроэнергию на оптовом рынке электрической энергии и мощностей (ОРЭМ) Мониторинг регулируемых цен гарантирующих поставщиков на бытовые надбавки
ФР03-01 10	Неисполнение контрагентами обязательств по оплате услуг по передаче электроэнергии в установленных соглашением/договором сроки (или) в неполном объеме	!	!	Разработка мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности Контроль охвата просроченной дебиторской задолженности мероприятиями по ее снижению Частичное или полное ограничение режима потребления электроэнергии в отношении «прямых» потребителей Предъявление контрагентам, нарушившим сроки оплаты, штрафных санкций, предусмотренных пунктом 3 статьи 3 Федерального закона от 03.11.2015 № 307-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с укреплением платежной дисциплины потребителей энергетических ресурсов» Инициирование рассмотрения вопросов о неудовлетворительной платежной дисциплине на заседаниях региональных межведомственных комиссий по мониторингу ситуации с расчетами за электроэнергию и услуги по ее передаче
ФР12-04 11	Вовлечение Общества / работников Общества в коррупционную деятельность	!	!	Проведение информационно-разъяснительной работы и обучающих мероприятий по утвержденным антикоррупционным документам
ФР06-01 12	Неготовность объектов заявителя к технологическому присоединению	!	!	Актуализация спроса на технологическое присоединение по ранее заключенным договорам об осуществлении технологического присоединения и выданным техническим условиям Мониторинг готовности заявителя к технологическому присоединению (анализ и оценка платежной дисциплины заявителя, анализ и оценка динамики выполнения работ заявителем) Управление спросом на технологическое присоединение путем информирования заявителей о местах расположения незагруженных центров питания, присоединение к которым требует минимальных затрат Контроль за своевременным исполнением договоров технологического присоединения на каждом из этапов и автоматизация деятельности по технологическому присоединению
ФР07-05 13	Неисполнение потребителем обязательств в части оплаты услуг по договору технологического присоединения	!	!	Формирование и поддержка в актуальном состоянии перечня объектов замещения по договорам, реализация которых сопряжена с риском их невыполнения из-за неготовности заявителей Повышение качества формирования и корректировки бизнес-плана Досудебное урегулирование вопросов с заявителями в части технологического присоединения
ФР13-06 14	Отказ функционирования автоматизированных систем управления (не связанный с событиями рисков ФР13-01, ФР13-03, ФР13-04, ФР13-05)	!	!	Обеспечение эффективного функционирования и непрерывного совершенствования автоматизированных систем управления Формирование и исполнение программы импортозамещения на 2022–2025 годы Резервирование каналов связи

ID риска	Наименование риска	2022	2023	Мероприятия по управлению рисками
ФР01-05 15	Увеличение затрат на услуги по передаче электроэнергии иных сетевых организаций	!	✓	Возмещение затрат на услуги по передаче электроэнергии иных сетевых организаций для компенсации
ФР01-15 16	Обеспечение дивидендного задания	!	✓	Контроль неперевышения утвержденной величины операционных расходов и достижения целевых показателей по снижению удельных операционных расходов Управление уровнем расходов в зависимости от ожидаемого уровня доходов с учетом обязательных требований надежности и безопасности Формирование, актуализация и реализация Плана мероприятий по повышению эффективности и улучшению финансово-экономического состояния Компании
ФР08-04 17	Посторонние воздействия на объектах электросетевого хозяйства	!	✓	Содержание в исправном состоянии ограждений, своевременное обновление плакатов безопасности Выявление мест гнездования птиц и установка птицевозрастных устройств (ПЗУ) Надзор за выполнением работ, производимых в охранных зонах ВЛ Социальная реклама в СМИ по вопросам электробезопасности

### Реализация ключевых рисков в 2023 году

В 2023 году зафиксирована реализация риска с критическим уровнем существенности – ФР09-[1] «Профессиональные риски Общества (охрана труда)». Зарегистрировано четыре несчастных случая на производстве, в том числе один групповой несчастный случай в результате ДТП по вине водителя стороннего автомобиля. Всего пострадало пять работников Компании, из которых три работника погибли, один получил тяжелые травмы и еще один – легкие травмы.

По факту каждого несчастного случая проведено служебное расследование, установлены лица, допустившие нарушения требований охраны труда.

Для снижения вероятности наиболее существенных рисков в Обществе разработаны все необходимые нормативные документы (программы, методические указания, положения) и организовано постоянное выполнение предусмотренных ими мероприятий. В частности, разработаны и введены в действие Порядок подготовки бригад к производству работ, Порядок проведения работы с персоналом, Методические указания по проведению входного контроля электрозачитных средств, спецодежды, спецобуви, средств индивидуальной защиты и приспособлений для подъема на опоры, Методические указания по оперативной оценке профессионального риска «Пять шагов к безопасности» и пр.

Приоритет отдается обеспечению безопасности персонала. Для повышения эффективности мер по предотвращению травматизма действует Комплексная программа по снижению рисков травматизма персонала.

### Риски в области устойчивого развития

«Россети Северо-Запад» обеспечивают постоянную идентификацию, оценку, мониторинг и минимизацию рисков устойчивого развития, а также разработку мероприятий по развитию и совершенствованию управления рисками в соответствии с лучшими практиками компаний Группы «Россети». Компания выделяет в том числе следующие риски в области устойчивого развития:

- ▶ риски в сфере энергоэффективности и энергосбережения;
- ▶ риски в сфере закупок и взаимодействия с поставщиками и подрядчиками;
- ▶ природно-экологические риски;
- ▶ риски человеческого фактора.

### Риски информационной безопасности и киберугроз

Важное место в системе управления рисками и внутреннего контроля занимает обеспечение информационной безопасности. Для этого в Компании ведется оценка соответствующих рисков и выявление возможных последствий кибератак. Специалисты Департамента безопасности анализируют защищенность инфраструктуры «Россети Северо-Запад» и принимают достаточные меры, чтобы обеспечить:

- ▶ защищенность внешнего периметра сети, доступного из интернета;
- ▶ защищенность технологической сети;
- ▶ защищенность конфигурации устройств;
- ▶ сегментацию сетей и фильтрацию трафика;
- ▶ использование словарных паролей.

# РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



## Передача электроэнергии и потери<sup>1</sup>

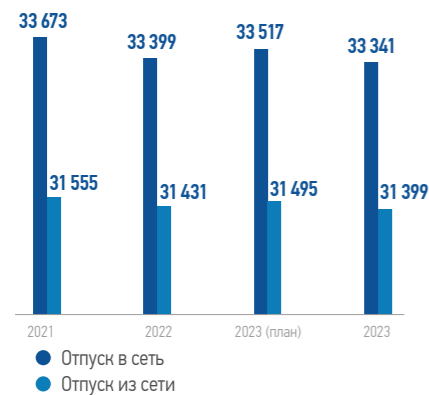
### Объемы реализации услуг по передаче электроэнергии<sup>2</sup>

С 2012 года в Компании энергообъекты отображаются в геоинформационной системе, позволяющей получать целостную картину состояния и развития электросетевого хозяйства Компании, включая нагрузку, свободные мощности и планы реконструкции.

В 2023 году объем отпуска электроэнергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 31 399 млн кВт • ч, что на 32 млн кВт • ч (или на 0,1 %) ниже по сравнению с 2022 годом.

### Фактические объемы оказания услуг по передаче электроэнергии, млн кВт • ч

[GRI 2-6]

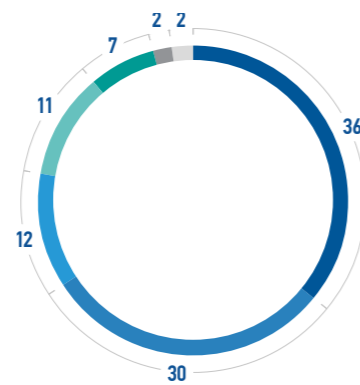


### Крупнейшие потребители и ТСО

#### Крупнейшие ТСО, млн кВт • ч

Наименование	2021	2022	2023
АО «ККТ»	1 054	1 069	1 011
АО «Мурманская областная электросетевая компания»	1 062	1 033	1 060
АО «Вологдаоблэнерго»	1 072	1 067	1 082
АО «Новгородоблэлектро»	1 030	1 032	1 025
МУП «Электросеть»	318	302	302

### Структура отпуска электроэнергии, %



- Промышленные потребители
- Территориальные сетевые организации
- Население и приравненные группы потребителей
- Непромышленные потребители
- Транспорт
- Государственные (муниципальные) организации и прочие бюджетные потребители
- Сельское хозяйство

В основном сокращение отпуска из сети вызвано снижением потребления крупными предприятиями горной и металлургической отрасли, такими как АО «Кольская ГМК», «РУСАЛ Кандакша» и «Апатит», за счет снижения производства на фоне санкционных ограничений. Это было частично компенсировано ростом потребления по непромышленным потребителям, преимущественно за счет вычислительного центра КЮ «Дата Центр» в Карельском филиале.

<sup>1</sup> Информацию о результатах производственной деятельности в разрезе филиалов см. в Приложении 8 к Годовому отчету.

<sup>2</sup> Нормативная база по оказанию услуг по передаче электроэнергии приведена на официальном интернет-сайте Общества.

### Крупнейшие промышленные потребители и транспорт, млн кВт • ч

Наименование	2021	2022	2023
ООО «Русэнергосбыт»	2 080	2 060	2 122
АО «Кольская ГМК»	1 762	1 786	1 738
ООО «Хибинская энергосбытовая компания»	1 729	1 707	1 684
АО «РУСАЛ Кандакша»	1 126	1 135	1 042
ООО «ЕвроХим-Энерго»	839	837	845
ПАО «Акрон»	871	866	849
АО «Кондопожский ЦБК»	516	492	544

### Потери электроэнергии

[EU12] [GRI 302-4]

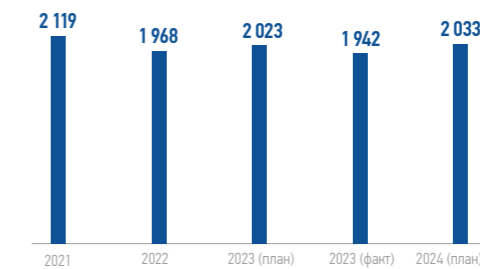


В Обществе реализуется Программа мероприятий по снижению потерь электроэнергии в сетевом комплексе «Россети Северо-Запад» на 2023 год и период до 2026 года.

Потери электроэнергии в 2023 году составили 1 942 млн кВт • ч, или 5,83 %, что ниже показателя 2022 года на 26 млн кВт • ч в абсолютной величине и на 0,06 п. п. в относительной величине. Расходы на покупку потерь электроэнергии составили в 2023 году 6 389 млн руб. без НДС.

Снижение потерь в 2023 году было достигнуто за счет организационных мероприятий, таких как снятие контрольных показаний

### Потери электроэнергии, млн кВт • ч



приборов учета, выявление неучтенного пользования электроэнергией и инструментальные проверки приборов учета (57 млн кВт • ч), а также мероприятий по усовершенствованию приборов учета, в том числе реализации энергосервисных контрактов (42 млн кВт • ч).

## Технологическое присоединение<sup>1</sup>



Компания оказывает комплексную услугу по присоединению энергопринимающих устройств потребителей электроэнергии, объектов по производству электроэнергии и объектов электросетевого хозяйства к сетям «Россети Северо-Запад»<sup>2</sup>. Услуга включает прием заявки на технологическое присоединение, разработку технических условий, заключение договора, получение разрешения федерального органа государственного энергетического надзора на допуск к эксплуатации объектов заявителя и выдачу акта присоединения<sup>3</sup>.

В 2023 году спрос на технологическое присоединение уменьшился на 26 %, что обусловлено изменениями законодательства: увеличением платы за льготное технологическое присоединение и пересмотром критериев льготности с июля 2022 года. В Общество поступило 26 тыс. заявок на технологическое присоединение, из них 99 % через личный кабинет портала ТП.РФ. При этом количество исполненных договоров технологического присоединения увеличилось на 1 % по сравнению с 2022 годом.

380  
млн руб.

99  
млн кВт • ч

эффект программы мероприятий по снижению потерь электроэнергии

<sup>1</sup> Методология в части тарифного регулирования услуг по технологическому присоединению приведена на официальном интернет-сайте Общества <https://clients.rosseti-sz.ru/rates/gridconnectionrates/>.

<sup>2</sup> С нормативной базой деятельности в сфере технологического присоединения можно ознакомиться на официальном интернет-сайте Общества [https://clients.rosseti-sz.ru/gc\\_regulations](https://clients.rosseti-sz.ru/gc_regulations).

<sup>3</sup> С описанием процесса технологического присоединения можно ознакомиться на официальном интернет-сайте Общества [https://clients.rosseti-sz.ru/powergridconnection/gc\\_method/](https://clients.rosseti-sz.ru/powergridconnection/gc_method/).



## Исполнение договоров на технологическое присоединение

### Динамика исполнения договоров на технологическое присоединение, шт.

[GRI 2-6]



### Динамика исполнения договоров на технологическое присоединение, МВт



### Исполнение заявок на технологическое присоединение, МВт



Общее количество принятых заявок на технологическое присоединение в 2023 году уменьшилось на 18 %, заключенных договоров о технологическом присоединении – на 26 % в сравнении с 2022 годом.

Всего в отчетном году подключено к электросетям более 19,5 тыс. объектов, в том числе 156 медицинских объектов, 19 детских садов и школ, 32 объекта культуры, 19 котельных, а также объекты жилой застройки.

В рамках внедрения Целевой модели упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации «Технологическое присоединение к электрическим сетям»<sup>1</sup> в 2023 году были организованы следующие мероприятия:

- ▶ обеспечена возможность подачи заявок на технологическое присоединение посредством сервисов Единого портала государственных и муниципальных услуг (ЕПГУ);
- ▶ актуализированы формы заявок в соответствии с изменениями законодательства по технологическому присоединению.

Кроме того, в офисах очного обслуживания функционировали автоматизированные рабочие места потребителей с доступом к интерактивным сервисам Компании, а по телефону горячей линии 8-800-220-0-220 заявители могли получить консультацию по подаче заявки на технологическое присоединение через портал ТП.РФ.

Средний срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению предприятий малого и среднего бизнеса по итогам 2023 года составил 247 дней.

>19 тыс.

объектов подключено к электрическим сетям в 2023 году

470 МВт

объем присоединенной мощности

<sup>1</sup> Утверждена Постановлением Правительства Российской Федерации от 31.01.2017 № 147-р.

## Исполнение договоров технологического присоединения

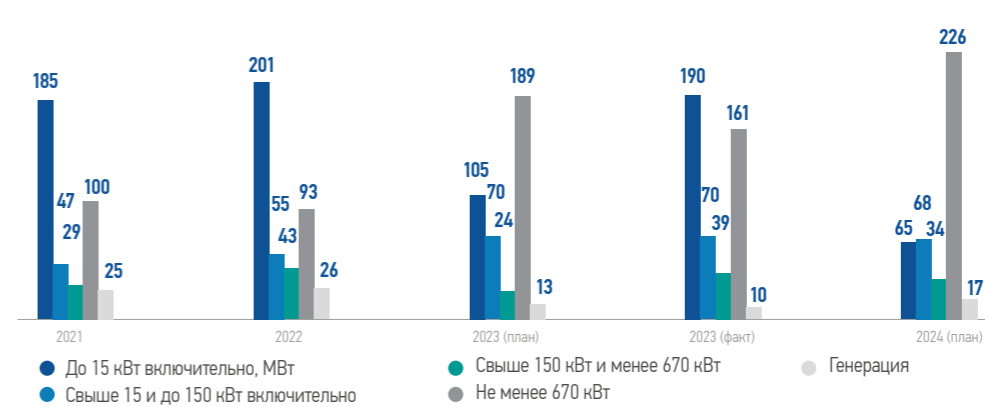
### Исполненные договоры по отраслям, шт.

Физические лица	16 159
Транспорт и связь	339
Здравоохранение, образование, социальные услуги	162
Торговля	128
Сельское хозяйство, рыболовство	89
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	83
Промышленность	54
Строительство	16
Прочее	2 506

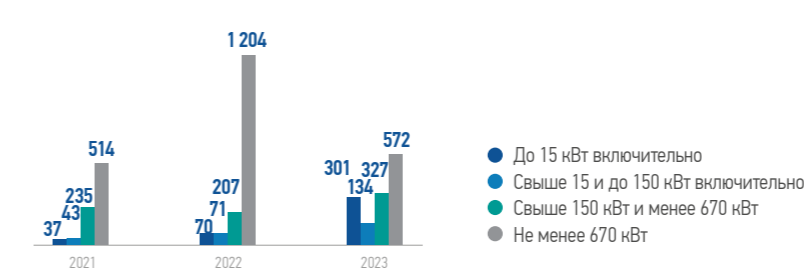
### Исполненные договоры по отраслям, МВт



### Структура исполненных договоров по категориям заявителей, МВт



### Выручка от деятельности по технологическому присоединению по категориям заявителей, млн руб.<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Данные по выручке без учета категории «Генерация».

**Структура исполненных договоров по категориям заявителей, шт.**

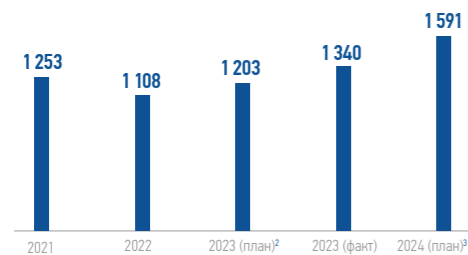
Наименование	2021	2022	2023 (план)	2023 (факт)	2024 (план)
До 15 кВт включительно, шт.	16 494	17 943	9 613	17 866	6 263
Свыше 15 и до 150 кВт включительно, шт.	798	1 115	835	1 460	1 130
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт, шт.	96	147	84	140	133
Не менее 670 кВт, шт.	58	39	59	66	106
Генерация	5	5	3	4	3

**Структура заявок в 2021–2023 годах (с учетом объектов по производству электроэнергии)<sup>1</sup>**

Показатель	2021		2022		2023	
	на общую мощность, МВт	шт.	на общую мощность, МВт	шт.	на общую мощность, МВт	шт.
<b>Физические лица</b>	272	22 578	289	25 018	206	19 178
<b>Юридические лица</b>	1 088	6 916	1 713	6 815	1 675	6 772
<b>Итого</b>	<b>1 360</b>	<b>29 494</b>	<b>2 002</b>	<b>31 833</b>	<b>1 881</b>	<b>25 950</b>

**Прочие виды деятельности**

**Выручка от дополнительных (нетарифных) услуг Общества, млн руб.**



Диверсификация деятельности Компании – перспективное направление, позволяющее обеспечить рост доходности вне оказания услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению. Компания предлагает широкий спектр дополнительных сервисов, как профильных (обслуживание электросетевых объектов потребителя

и (или) электросетевой организации, аренда собственных объектов электросетевого хозяйства, размещение телекоммуникационного оборудования и прочих конструкций), так и не связанных с электросетевой деятельностью (реализация энергосервисных контрактов). Потребители могут обратиться за дополнительными услугами через комплексный интернет-сервис ПАО «Россети».

На электросетевом портале ТП.РФ можно ознакомиться с актуальным перечнем дополнительных услуг, предоставляемых Компанией, а также получить расчет стоимости услуги. Этот перечень постоянно расширяется и на момент подготовки Отчета включает в том числе строительство распределенной генерации – поставку и монтаж гибридных энергетических установок на базе солнечных электростанций с накопителями энергии.

<sup>1</sup> Объемы спроса на технологическое присоединение и его удовлетворение приводятся в Приложении 9 к Годовому отчету.  
<sup>2</sup> Бизнес-план на 2023–2027 годы, утвержденный Советом директоров «Россети Северо-Запад» (выписка из протокола от 07.02.2023 № 449/19).  
<sup>3</sup> Бизнес-план на 2024–2028 годы.

Стабильным спросом у потребителей пользуются сервисы по переустройству электросетевых объектов Общества – например, по выносу электросетей из пятна застройки при строительстве новых инфраструктурных объектов. Наиболее крупные такие проекты связаны с развитием дорожной инфраструктуры, в первую очередь железнодорожной.

По основным направлениям развития нетарифных сервисов Компания проводит постоянный анализ территориальных рынков и взаимодействует с региональными властями для определения оптимальных форматов сотрудничества, среди которых:

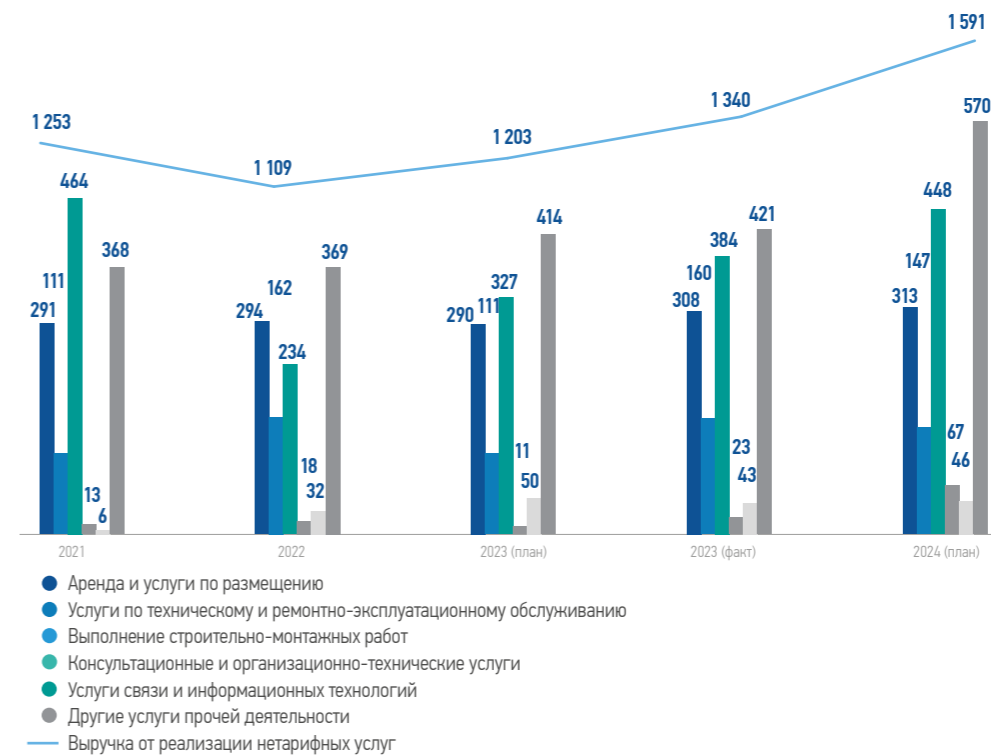
- ▶ контракт жизненного цикла, реализация проектов за счет источников бюджетного финансирования;
- ▶ концессионные соглашения в рамках государственно-частного партнерства;
- ▶ энергосервисные контракты.

Наиболее крупные реализуемые и запланированные проекты:

- ▶ перевод тепловых котельных с углеводородного топлива на электрообогрев (Мурманская область);
- ▶ модернизация систем уличного освещения с установкой энергоэффективных осветительных приборов (Мурманская область);
- ▶ внедрение систем автоматизированного управления уличным освещением;
- ▶ строительство новых осветительных ЛЭП, в том числе в формате концессионных соглашений;
- ▶ модернизация инфраструктуры ансамбля Псково-Печерского монастыря, имеющего статус объекта культурного наследия федерального значения (Псковская область).

**4,28%**  
доля нетарифных услуг в структуре суммарной выручки

**Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности, млн руб.**



По итогам 2023 года оказание нетарифных услуг позволило Компании получить валовую прибыль в размере 546 млн руб.



## Консолидация электросетевых активов

Консолидация электросетевых активов входит в число приоритетных направлений деятельности «Россети Северо-Запад» и нацелена на реализацию Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации – обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей за счет организации максимально эффективной и соответствующей мировым стандартам сетевой инфраструктуры. Соглашения о сотрудничестве с целью консолидации электросетевого комплекса подписаны с органами исполнительной власти всех регионов присутствия Компании.

Компания рассматривает предложения о передаче объектов электросетевого хозяйства в ее управление, а также выявляет потенциально интересные для консолидации объекты и обсуждает взаимовыгодные

условия консолидации с их владельцами. Приоритет имеет приобретение электросетевых активов ТСО, в том числе лишившихся этого статуса, в счет погашения задолженности перед Обществом.

В 2023 году «Россети Северо-Запад» вели активное взаимодействие с собственниками и иными законными владельцами объектов электросетевого хозяйства, которые не соответствуют критериям отнесения к ТСО<sup>1</sup>. По итогам года проведен подхват электросетевых активов трех ТСО, лишавшихся статуса в 2024 году.

Затраты «Россети Северо-Запад» на консолидацию электросетевых активов в 2023 году составили 246 млн руб. с учетом НДС: на приобретение электросетевых активов – 3 млн руб., на аренду – 243 млн руб.

**246**  
млн руб.

затраты «Россети Северо-Запад» на консолидацию электросетевых активов в 2023 году

### Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов «Россети Северо-Запад»

Показатель	2021			2022			2023		
	МВА	кМ	у. е.	МВА	кМ	у. е.	МВА	кМ	у. е.
<b>Приобретение электросетевых объектов</b>	2	9	48	8	62	227	91	509	1 815
<b>Аренда электросетевых объектов</b>	436	1 467	10 200	445	1 480	10 261	509	1 567	10 578
<b>Итого</b>	<b>438</b>	<b>1 476</b>	<b>10 248</b>	<b>453</b>	<b>1 542</b>	<b>10 488</b>	<b>600</b>	<b>2 076</b>	<b>12 393</b>

### Наиболее крупные проекты по консолидации электросетевых активов, реализованные «Россети Северо-Запад» в 2023 году

Наименование проекта	ЛЭП, км	Трансформаторные подстанции, МВА	у. е.
<b>Аренда электросетевого имущества, принадлежащего МО «Великоустюгский муниципальный район»</b>	123	13	495
<b>Аренда электросетевого имущества, принадлежащего ООО «ЭЛИС»</b>	4	82	310
<b>Аренда электросетевого имущества, принадлежащего ООО «ЭТА»</b>	12	3	144
<b>Аренда электросетевого имущества, принадлежащего ПАО «Ростелеком»</b>	12	2	73
<b>Приобретение электросетевого имущества, принадлежащего АО «Монди СЛПК»</b>	4	6	60

<sup>1</sup> Утверждены Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.02.2015 № 184 (ред. от 30.04.2022) «Об отнесении владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям».

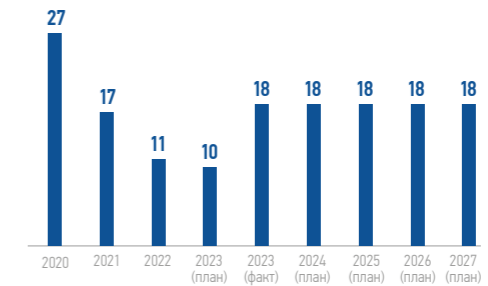
## Снижение дефицита электрической мощности

Для «Россети Северо-Запад», как и для других электросетевых компаний, актуальным остается решение проблемы дефицита электрической мощности. Одна из причин такого дефицита – наличие в регионах присутствия центров питания с ограничением на технологическое присоединение электрических подстанций, оборудование которых работает с полной загрузкой.

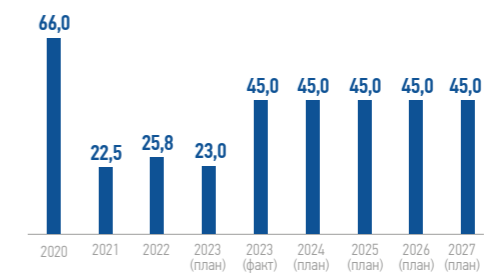
Вывод в ремонт или аварийное отключение одного из трансформаторов на таких подстанциях приводят к перегрузке остального оборудования, необходимости перевода нагрузки на другие подстанции или вводу графиков ограничения электроснабжения. К таким подстанциям невозможно присоединить новых потребителей или провести на них ремонтные работы.

По состоянию на 31.12.2023 энергодефицитными являются 18 центров питания 35 кВ и выше (2 % от общего количества), дефицит мощности составляет 45,03 МВА.

### Энергодефицитные центры питания, шт.



### Дефицит мощности, МВА



## Взаимодействие с потребителями

«Россети Северо-Запад» придерживаются клиентоориентированного подхода, когда достижение стратегических целей и устойчивой прибыльности достигается за счет удовлетворенности и лояльности потребителей.

Компания обеспечивает высокое качество очного обслуживания потребителей. В офисах обслуживания можно получить консультацию по вопросам технологического присоединения, качества и поставки электроэнергии, подать жалобу или заявку на оказание услуг, в том числе нетарифных. Кроме того, во всех офисах очного обслуживания оборудованы рабочие места потребителей с доступом к интернету и возможностью сканирования документов. Во всех филиалах утвержден график приема граждан руководителями филиалов, производственных отделений (ПО) и районов электрических сетей (РЭС).

Кроме того, круглосуточно задать любые вопросы или сообщить об отключениях энергии, повреждении объектов электросетевого хозяйства или нарушениях можно по телефону бесплатной горячей линии

8-800-220-0-220. Телефон горячей линии размещен в офисах обслуживания потребителей, на сайте Компании и включен во все региональные справочники, а также в Справочник контактной информации о горячих линиях и дежурных службах в субъектах Российской Федерации.

Любой пользователь может также воспользоваться онлайн-сервисами Компании. На официальном сайте «Россети Северо-Запад» <http://www.rosseti-sz.ru> можно задать вопрос о деятельности Компании или ознакомиться с ответами на часто задаваемые вопросы, направить обращение, заполнить анкету потребителя, записаться на личный прием и получить информацию о плановых отключениях электроэнергии в текущем месяце.

Интерактивный сервис «Личный кабинет» единого портала электросетевых услуг ПАО «Россети» (портал ТП.РФ) позволяет подать заявку на оказание любой услуги и отслеживать ее исполнение, направить обращение и получить на него ответ без посещения офисов Компании, подписать документы с использованием электронной

подписи, получить и оплатить счета. Здесь также можно получить информацию о плановых и аварийных отключениях. Если у пользователя нет кабинета, сотрудники Компании помогут ему зарегистрироваться и авторизоваться на сайте.

В личном кабинете портала «Светлая страна» можно направить обращение об отключении и качестве электроэнергии, а также дефектах электрооборудования.

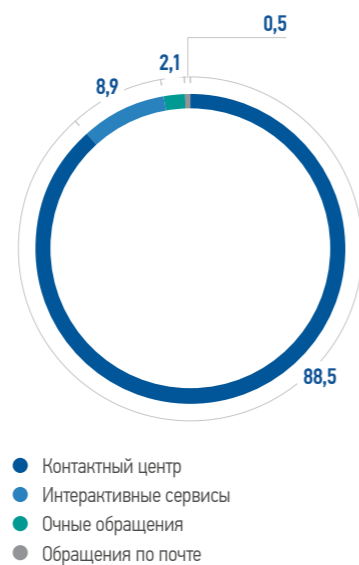
В 2023 году для повышения качества обслуживания потребителей были приняты следующие меры.

- ▶ На телефоне горячей линии в зоне ответственности «Россети Северо-Запад» внедрен голосовой помощник, позволивший повысить доступность горячей линии и сократить среднее время взаимодействия с потребителями.
- ▶ Обеспечена возможность приема и обработки заявок на технологическое присоединение с использованием Единого портала государственных и муниципальных услуг (функций).
- ▶ Выполнена интеграция портала электросетевых услуг ПАО «Россети» с автоматизированной информационной системой процесса технологического присоединения потребителей. Это позволило исключить ручной перенос информации и повысить степень контроля над данными, поступающими с портала ТП.РФ.

- ▶ Разработана и утверждена форма соглашения о взаимодействии с гарантирующим поставщиком – сбытовой компанией. Это позволяет выстраивать взаимодействие сетевой компании с заявителем в рамках одного окна.

Всего в Компанию поступило 719,3 тыс. обращений. Только 0,2 % из них составляли жалобы на ненадлежащее качество услуг.

**Структура обращений в разбивке по источникам, %**



**40**  
млн руб. с НДС

экономический эффект от мероприятий по защите данных пользователей

В 2024 году Компания продолжит совершенствовать клиентский сервис, создавать комфортную среду для потребителей и повышать качество услуг.

## Защита персональных данных

За обеспечение защиты персональных данных пользователей отвечает департамент безопасности и службы безопасности филиалов «Россети Северо-Запад». Полномочия по обеспечению информационной безопасности Приказом от 27.05.2022 № 240 «О назначении ответственного за информационную безопасность и защиту объектов критической информационной инфраструктуры ПАО «Россети Северо-Запад» возложены на заместителя Генерального директора по безопасности В. В. Каткова.

Основные документы, регламентирующие эту деятельность, следующие.

- 1) Приказ от 01.04.2013 № 171 «О введении режима обработки и защиты персональных данных». Приказом утверждены:
  - ▶ Перечень персональных данных, обрабатываемых в информационных системах ОАО «МРСК Северо-Запада»;
  - ▶ Перечень информационных систем персональных данных ОАО «МРСК Северо-Запада»;
  - ▶ Список работников, допущенных до обработки персональных данных в исполнительном аппарате ОАО «МРСК Северо-Запада»;

- ▶ типовые формы согласия на обработку и передачу персональных данных работников ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- ▶ Положение об обработке и защите персональных данных в ОАО «МРСК Северо-Запада»;
- ▶ инструкции администратора безопасности и пользователя информационных систем персональных данных исполнительного аппарата ОАО «МРСК Северо-Запада»;

- 2) Приказ от 01.07.2022 № 311 «О порядке работы с конфиденциальной информацией в ПАО «Россети Северо-Запад».

В 2023 году утечек персональных данных клиентов не зафиксировано. Для защиты данных пользователей были приняты следующие меры:

- ▶ проведены ПИР по модернизации комплексной системы информационной безопасности и очный аудит всех объектов Компании;
- ▶ внедрены новые системы информационной безопасности: комплексы защиты информации от несанкционированного доступа, сбора и корреляции событий корпоративной сети передачи данных,

- ▶ выявления киберугроз и реагирования на конечных узлах, обучения пользователей и двухфакторной аутентификации;
- ▶ ФСБ России проведено два контрольно-технических мероприятия в Карельском филиале и в Республике Коми, получена оценка «удовлетворительно»;
- ▶ организовано постоянное подключение Компании к системе мониторинга «СОПКА» ФСБ России;
- ▶ создано распределенное подразделение по информационной безопасности штатной численностью 30 человек;
- ▶ обеспечена информационная безопасность дочерних обществ АО «Энергосервис Северо-Запада», АО «Псковэнергосбыт», АО «Псковэнергоагент»;
- ▶ проведено определение уровней защищенности информационной системы персональных данных (ИСПДн), актуализированы регламенты по защите ИСПДн и персональных данных, обрабатываемых без средств автоматизации и пр.

Кроме того, приобретены комплексы информационной безопасности, внедрение которых запланировано на 2024 год. Выделенный на цели информационной безопасности бюджет освоен на 100%.

## Повышение эффективности, надежности и качества энергоснабжения



### Основные показатели деятельности

Показатель	2022	2023
Средняя частота прекращений передачи электроэнергии на точку поставки (П <sub>САИР</sub> ), шт.	1,72	1,69
Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии на точку поставки (П <sub>САИР</sub> ), часов	4,18	4,47

Основные направления работы по повышению надежности и эффективности электросетевого комплекса Компании установлены в Положении ПАО «Россети» о Единой технической политике в электросетевом комплексе<sup>1</sup>, которое введено в «Россети Северо-Запад» решением Совета директоров от 19.09.2022.

В 2023 году количество аварий в сети 110 кВ снизилось в сравнении с 2022 годом с 725 до 634, или на 13 %.

### Динамика технологических нарушений в сети 110 кВ и выше



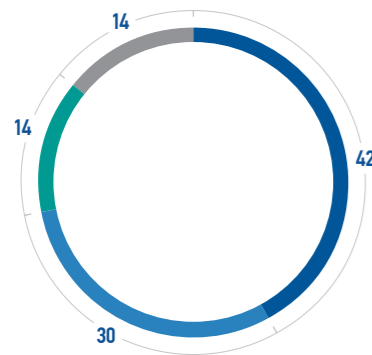
на **13%**

снизилось количество аварий в сети 110кВ и выше в 2023 году в сравнении с 2022 годом

<sup>1</sup> Положение ПАО «Россети» о Единой технической политике в электросетевом комплексе см. на официальном интернет-сайте [www.rosseti-sz.ru](http://www.rosseti-sz.ru) в разделе О Компании / Устав и внутренние документы / Политики / Единая техническая политика в электросетевом комплексе.



**Основные причины аварий в сети 110 кВ и выше, %**



- Природные воздействия
- Воздействия третьих лиц
- Износ
- Недостатки эксплуатации

Для снижения количества аварийных отключений, связанных с выходом из строя оборудования, отработавшего нормативный срок, актуализирована Программа реновации электросетевых объектов на 2024–2028 годы. Кроме того, для уменьшения количества аварийных отключений из-за падения деревьев в рамках инвестиционной программы ведется расширение просек.

**Обеспечение безопасности электроснабжения**

В соответствии с Единой коммуникационной политикой «Россети Северо-Запад»<sup>1</sup> Компания обеспечивает информационное взаимодействие со смежными субъектами электроэнергетики и подразделениями МЧС России. Представители Общества участвуют в работе межведомственных рабочих групп, советов потребителей и региональных штабов по обеспечению безопасности электроснабжения при органах исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

**Развитие методов поддержания работоспособности электросетевого хозяйства в условиях чрезвычайных ситуаций**

«Россети Северо-Запад» обеспечивает готовность сил и средств к ликвидации технологических нарушений на электросетевых объектах независимо от времени года и погодных условий. Для скорейшего проведения аварийно-восстановительных работ сформированы мобильные бригады, оснащенные аварийным запасом материалов и оборудования согласно утвержденным нормам.

**Повышение антитеррористической защищенности объектов электросетевого комплекса**

При обеспечении безопасности электросетевых объектов Компания руководствуется требованиями Федерального закона от 21.07.2011 № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса», постановлений правительства Российской Федерации, распоряжений и указаний ПАО «Россети».

Компания обеспечивает физическую защиту от возможных террористических посягательств объектов, сотрудников и посетителей, организует взаимодействие руководства филиалов с правоохранительными органами и участие в мероприятиях по исключению и минимизации возможных негативных последствий терактов. Ведется постоянная коммуникация с антитеррористическими комиссиями в регионах, территориальными подразделениями ФСБ, МВД и МЧС, в том числе проводятся совместные обследования объектов и систем инженерно-технической защиты, совместные антитеррористические учения и тренировки. Поддерживается постоянный контроль за выполнением охранными предприятиями обязательств по физической охране объектов Общества, ведутся проверки антитеррористической защищенности объектов без постоянного персонала.

В Вологодском, Мурманском, Псковском филиалах и филиале в Республике Коми заключены соглашения о взаимодействии и сотрудничестве с Управлением МВД, на основании которых организовано взаимодействие при раскрытии хищений электросетевого оборудования и изменены маршруты патрулирования для охвата энергообъектов.

В 2023 году принимались меры по усилению пропускного и внутриобъектового режимов, в некоторых случаях вводился режим усиленного дежурства руководителей и должностных лиц. По согласованию с ФСБ и Росгвардией были проведены 44 антитеррористических учения и семь тренировок, планы которых утвердили региональные антитеррористические комиссии.

В 2022–2023 годах на энергообъектах Общества не зафиксировано вмешательств, связанных с угрозами террористических актов. С учетом расположения филиалов и низкой плотности населения в ряде регионов присутствия риски возникновения террористических угроз можно оценить как низкие.

**42 %**

аварий в сети 110 кВ и выше приходится на природные воздействия

<sup>1</sup> Последняя редакция утверждена решением Совета директоров Общества от 12.05.2020, протокол № 363/40.

**Достижение уровня надежности и качества оказываемых услуг**

В 2023 году все филиалы Компании достигли плановых показателей надежности и качества оказываемых услуг.

**Показатели надежности и качества услуг Компании в 2023 году**

Наименование филиала	П <sub>САДИ</sub> (план)	П <sub>САДИ</sub> (факт)	П <sub>САФИ</sub> (план)	П <sub>САФИ</sub> (факт)	Уровень качества ТП (план)	Уровень качества ТП (факт)
<b>Архангельский филиал</b>	3,2509	3,7284	1,2124	1,5628	1,0000	1,0300
<b>Вологодский филиал</b>	3,3190	3,6274	1,6084	1,5022	1,13247	1,0195
<b>Карельский филиал</b>	<b>3,2251</b>	<b>3,7629</b>	<b>2,0017</b>	<b>1,7778</b>	<b>1,1675</b>	<b>1,0134</b>
<b>Мурманский филиал</b>	<b>0,3253</b>	<b>0,2781</b>	<b>0,1433</b>	<b>0,1538</b>	<b>1,0000</b>	<b>1,0486</b>
<b>Филиал в Республике Коми</b>	3,2858	2,3685	1,2150	1,3732	1,0000	1,2439
<b>Новгородский филиал</b>	5,6507	7,0083	1,8037	2,1544	1,08675	1,1010
<b>Псковский филиал</b>	4,6046	5,7534	1,7693	1,8851	1,04182	1,0425

**Программа технического обслуживания и ремонта**

Показатель	2021	2022	2023 (план)	2023 (факт)	2024 (план)
Капитальный ремонт ВЛ, км	2 423	2 415	1 604 <sup>1</sup>	2 268 <sup>1</sup>	1 583
Расчистка трасс ВЛ, га	16 905	17 753	18 723	19 408	18 998
Ремонт коммутационных аппаратов, шт.	3 406	2 943	2 557	2 633	2 499
Факт ТОиР, млн руб.	4 860	5 252	5 268	5 892	6 003

План технического обслуживания и ремонтов на 2023 год полностью выполнен. Проведена организационная и техническая подготовка к работе в особые периоды, получены акты готовности к работе в паводковый период 2023 года. На основании решения Минэнерго России<sup>2</sup> Компании выдан паспорт готовности к работе в отопительный сезон 2023–2024 года.

По итогам года обеспечено исправное состояние электросетевого оборудования, успешное прохождение осенне-зимнего периода и надежное электроснабжение потребителей. Освоение плана составило 5 892 млн руб., или 112 %.

**Техническая политика<sup>3</sup>**

При разработке и реализации технических решений в ходе проектов по новому строительству, реконструкции и техническому перевооружению Компания руководствуется требованиями Положения ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе». Исполнение положения контролируется на всех этапах деятельности, от подготовки заданий на проектирование до приемки завершенных объектов.

Координация работ по исполнению требований положения в «Россети Северо-Запад» возложена на службу технической политики департамента технологического развития и инноваций, работ по нормативно-техническому обеспечению деятельности «Россети Северо-Запад» в области технического регулирования – на службу технической политики департамента технологического развития и инноваций.



<sup>1</sup> Скорректировано согласно утвержденному алгоритму расчета.

<sup>2</sup> Приказ Минэнерго России от 03.11.2023 № 1005.

<sup>3</sup> Информация о нормативно-технических документах в области технического регулирования приведена в Приложении 10 к Годовому отчету.

В 2023 году В Компании продолжались разработка и актуализация нормативно-технических документов (НТД) в области технического регулирования. В качестве основного перечня документов в области технического регулирования использовался Единый реестр нормативно-технических документов Группы компаний «Россети» по обеспечению надежности и безопасности объектов электросетевого хозяйства (далее – Единый реестр НТД). По итогам года было разработано/актуализировано 17 внутренних НТД.

С 2009 года на портале «Россети Северо-Запад» размещена электронная библиотека НТД, включающая полный перечень действующих в Обществе НТД, в том числе в области технического регулирования. Реестр внутренних НТД Общества актуализируется по мере изменений фонда библиотеки НТД.

В рамках Программы реновации электросетевых объектов «Россети Северо-Запад» на 2023–2027 годы проводилась поэтапная

замена выключателей 110 кВ и устройств РЗА ЛЭП 6–110 кВ на современные, модернизация программно-технического комплекса системы сбора и передачи информации (ПТК ССПИ) ПС, реконструкция ЛЭП 0,4–20 кВ с использованием самонесущего изолированного провода (СИП). В ходе технического обслуживания, ремонта, реконструкции и нового строительства применялись аттестованное оборудование, материалы и системы, соответствие закупаемого оборудования и материалов контролировалось на этапе закупок.

Кроме того, в отчетном году «Россети Северо-Запад» принимали участие в технической экспертизе внутренних, национальных и межгосударственных стандартов в рамках деятельности Группы «Россети» в подкомитете № 2 «Электрические сети (магистральные и распределительные)», подкомитете № 6 «Силовая электроника в электроэнергетике» ТК 016 «Электроэнергетика» при Федеральном агентстве по техническому регулированию и метрологии.

**Ключевые проекты «Россети Северо-Запад», при реализации которых использовались инновационные решения, технологии и материалы**

Филиал «Россети Северо-Запад»	Наименование объекта	Ключевые технические параметры
<b>Архангельский филиал</b>	Установка приборов учета в соответствии с Федеральным законом от 27.12.2018 № 522-ФЗ (класс напряжения 0,23 (0,4) кВ)	Продолжалась установка однофазных и трехфазных ПУ 0,23 (0,4 кВ), которые выполняют и передают коммерческие (объемы электроэнергии) и технологические (токи, напряжения, частота) измерения.  Такие индивидуальные приборы учета (ИПУ) могут применяться в системах АСУ ТП, оперативно-технологического, оперативно-диспетчерского управления, контроля качества электроэнергии, а также в WACS, WAPS и иных системах синхронизированных векторных измерений. Кроме того, они обеспечивают управление нагрузкой по команде с центра сбора и обработки данных (ЦСОД) и тарифным установкам, позволяют анализировать профиль нагрузок и идентифицировать группы потребителей на основе сравнения с типовыми профилями
<b>Вологодский филиал</b>	Включение приборов учета в систему сбора и передачи данных (класс напряжения 0,23 (0,4) кВ)	Установлено 20 базовых станций сбора данных с приборов учета электроэнергии по технологии LoRa и ретрансляции на единый сервер сбора данных ПАО «Россети Северо-Запад» по GPRS-каналу. Технология LoRa позволяет станциям работать в нелицензируемом диапазоне частот и собирать данные с приборов учета в радиусе до 15 км
<b>Карельский филиал</b>	Опытно-промышленная эксплуатация модулей дистанционной диагностики воздушных линий (6 шт.)	Завершена опытно-промышленная эксплуатация модулей дистанционной диагностики воздушных линий в ПО «ЮКЭС». Оборудование размещалось непосредственно на контролируемой ВЛ 35 кВ.  Модули позволяют измерять температуру провода, силу тока, ветровые нагрузки, угол провеса стрелы, амплитуду и частоту вибрации, а также сообщают об обрывах, «пляске» и перехлесте проводов, образовании льда, фиксации короткого замыкания на линиях с глухозаземленной нейтралью, перегрузке ВЛ и плавке гололеда.  Электропитание модуля ведется через встроенный трансформатор тока посредством съема тока ВЛ, протекающего в контролируемом проводе. В отсутствие тока ВЛ модуль переходит на встроенный автономный источник питания, который обеспечивает бесперебойную работу до четырех часов

Филиал «Россети Северо-Запад»	Наименование объекта	Ключевые технические параметры
<b>Мурманский филиал</b>	Техническое перевооружение: ▶ подстанций 35/6 кВ с оснащением защитами от дуговых замыканий (ЗДЗ); ▶ подстанций 110/6 и 110/10 кВ с оснащением устройством определения места повреждения (ОМП) ЛЭП 110 кВ	Установлено: ▶ 8 комплектов ЗДЗ, 21 петлевой волоконно-оптический датчик (ВОД) и 5 блоков питания; ▶ 1 шкаф с двумя терминалами ОМП, 2 шкафа с одним терминалом ОМП, созданы каналы связи для двустороннего замера ОМП по ВЛ 110 кВ Л-94
<b>Псковский филиал</b>	Приобретение цифровых носимых радиостанций (300 шт.) и автомобильных радиостанций (150 шт.)  Приобретение оборудования цифрового узла мультисервисной корпоративной сети (16 шт.)	Носимые и автомобильные радиостанции работают в диапазоне частот 146–174 МГц (количество каналов – 1000), имеют ЖК-дисплей, приемник спутниковой навигации ГЛОНАСС/GPS и регистратор переговоров. Носимые радиостанции также поддерживают стандарт Bluetooth  АТС предназначена для применения в сетях связи с использованием IP и TDM технологий и обеспечивает полную поддержку протоколов, которые используются в действующих сетях связи: E1 EDSS, SS7, QSIG, CAS, GSM, RoIP (PTT), FXO/FXS, SIP, IMS, E&M. В АТС встроен компьютер с архитектурой X86 для поддержки различных CTI-приложений, в том числе диспетчерского сенсорного пульта IDS «Виртуоз», предусмотрена возможность записи разговоров

**Научно-технический совет<sup>1</sup>**

Для совершенствования технической деятельности, ведения единой технической политики в области развития, проектирования, строительства, реконструкции и эксплуатации объектов электросетевого комплекса в «Россети Северо-Запад» действует Научно-технический совет (далее – НТС), на заседаниях которого обсуждается проведение НИОКР, опытная эксплуатация оборудования

и материалов, применение оборудования, решение научно-технических проблем электросетей Компании и другие темы.

В 2023 году было проведено четыре заседания НТС (два очных и два заочных), рассмотрено 33 вопроса. Во всех филиалах Общества действовали Технические советы под председательством первых заместителей директоров – главных инженеров филиалов.

**Инвестиционная деятельность**

[GRI 203-1]



Инвестиционная деятельность Общества направлена на повышение надежности и улучшение работы электросетевого комплекса, снижение потерь в электрических сетях. Достижение инвестиционных целей позволит снизить эксплуатационные затраты, обеспечить ввод дополнительных мощностей для подключения новых потребителей и устранить энергодефицит.

Общество ежегодно ведет строительство новых и реконструкцию существующих объектов электросетевой инфраструктуры, уделяет большое внимание их модернизации и повышению надежности энергоснабжения. Для повышения инвестиционной эффективности ведется строительный контроль реконструируемых и строящихся объектов 35–110 кВ, в том числе с привлечением подрядных организаций.

Использование инновационных решений позволило повысить надежность и улучшить качество электроснабжения социально значимых и иных важнейших объектов.

<sup>1</sup> Более подробно с Отчетом о деятельности Научно-технического совета за 2020 год можно ознакомиться в Приложении 11 к Годовому отчету.



**Стоимостные и физические параметры инвестиционной деятельности**

Показатель	2021	2022	2023 (план)	2023 (факт)	2024 (план)
Финансирование, млн руб. с НДС	5 266	6 193	10 302	8 841	8 159
Объем освоения капитальных вложений, млн руб. без НДС	4 720	5 743	7 748	6 780	6 935
Ввод в состав основных средств, млн руб. без НДС	3 856	6 919	7 766	7 678	6 208
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности, МВА	83	101	289	223	65
Ввод в состав основных средств линий электропередачи, км	858	1 271	1 727	1 830	899

В 2023 году инвестиционная программа «Россети Северо-Запад» на 2023–2027 годы была скорректирована и утверждена приказом Минэнерго России от 08.12.2023 № 14@ на период до 2028 года с учетом целей и задач Положения ПАО «Россети» о Единой технической политике в электросетевом комплексе.

Источники финансирования инвестиционной программы определены на основании решений органов тарифного

регулирования в регионах присутствия с учетом финансового состояния «Россети Северо-Запад». В 2021–2023 годах инвестиционная программа Компании преимущественно финансировалась за счет собственных средств организации. Доля привлеченных источников составляла 23,1 % в 2021 году, 17,3 % в 2022 году и 33,7 % в 2023 году. Средства федерального бюджета к финансированию инвестиционных проектов Компании не привлекались.

**Структура финансирования капитальных вложений, млн руб. с НДС**

Показатель	2021	2022	2023 (план)	2023 (факт)	2024 (план)
<b>Технологическое присоединение</b>	3 158	3 922	6 256	5 297	4 250
<b>Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение</b>	1 590	1 670	2 646	2 427	3 305
<b>Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики</b>	0,1	3	–	–	–
<b>Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства</b>	57	57	55	45	30
<b>Прочие инвестиционные проекты</b>	462	541	1 344	1 072	574
<b>Итого</b>	<b>5 266</b>	<b>6 193</b>	<b>10 302</b>	<b>8 841</b>	<b>8 159</b>

**Источники финансирования инвестиционной программы Общества, млн руб.**

Показатель	2021	2022	2023 (план)	2023 (факт)	2024 (план)
<b>Источники финансирования инвестиционной программы всего, в том числе:</b>	5 266	6 193	10 302	8 841	8 159
▶ собственные средства всего, в том числе:	4 051	5 120	6 867	5 859	5 705
▶ прибыль, направляемая на инвестиции	712	970	3 114	1 822	2 472
▶ амортизация основных средств	2 159	2 742	2 140	2 529	1 915
▶ возврат налога на добавленную стоимость	448	309	732	732	751
▶ прочие собственные средства	733	1 098	881	776	567
▶ привлеченные средства	1 215	1 074	3 436	2 983	2 454

**Финансирование капитальных вложений в 2023 году, млн руб. с НДС**



Из общего объема финансирования 60 % было направлено на технологическое присоединение, 27 % – на техническое перевооружение и реконструкцию, 12 % – на прочие объекты инвестиционной программы (ИПР) и 1 % – на прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства.

Общий объем финансирования инвестпрограммы Общества в 2023 году увеличился на 43 %, при этом финансирование

проектов технологического присоединения выросло на 35 % в связи с необходимостью выполнения договоров льготного присоединения. Финансирование технического перевооружения и реконструкции было увеличено на 45 % для снижения износа основного оборудования и выполнения работ по договорам выноса электрических сетей. Финансирование прочих проектов увеличилось в общей сложности на 98 % – это было связано с обновлением парка автотранспорта и приобретением оборудования и спецтехники для аварийно-восстановительных работ.

По итогам реализации инвестиционной программы в 2023 году средняя продолжительность и частота прекращения передачи электроэнергии сократились на 25 и 10 % соответственно.

Завершения приоритетных инвестиционных проектов в 2023 году не планировалось.

**Долгосрочная инвестиционная программа**

Долгосрочная инвестиционная программа «Россети Северо-Запад» разработана с учетом планов развития территорий, технического состояния электрических сетей, значимости объектов электроснабжения и текущей экономической ситуации.

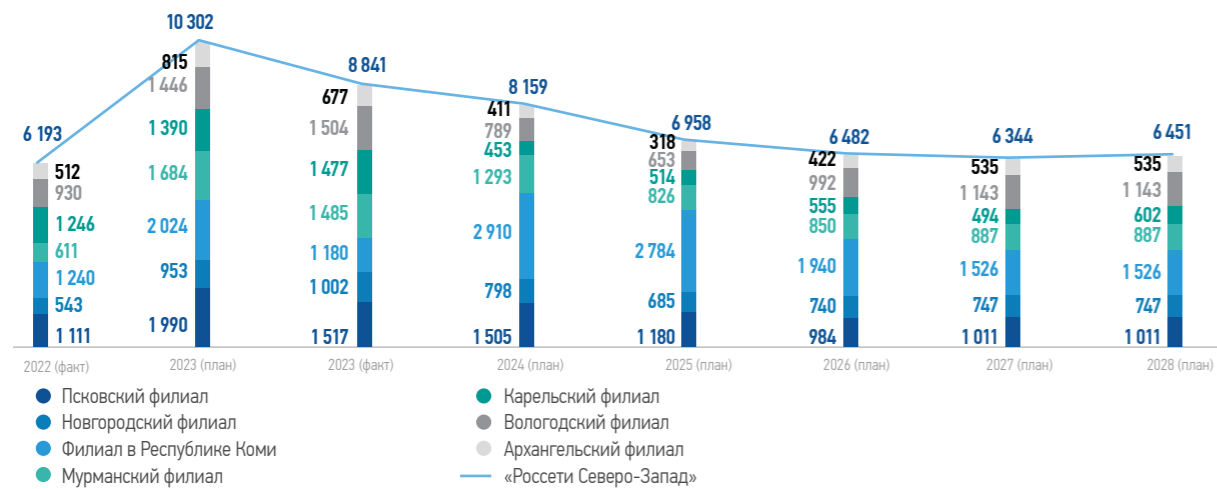
**Долгосрочная инвестиционная программа**

Показатель	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Объем финансирования по годам, млрд руб.	10,302	8,159	6,958	6,482	6,344	6,451
Объем освоения капитальных вложений по годам, млрд руб.	7,748	6,935	6,342	5,614	5,129	5,165
Ввод в состав основных средств млрд руб.	7,766	6,208	4,407	8,736	4,877	5,225
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности, МВА	289	65	53	69	80	88
Ввод в состав основных средств линий электропередачи, тыс. км	1,727	0,899	0,768	0,877	0,722	0,758

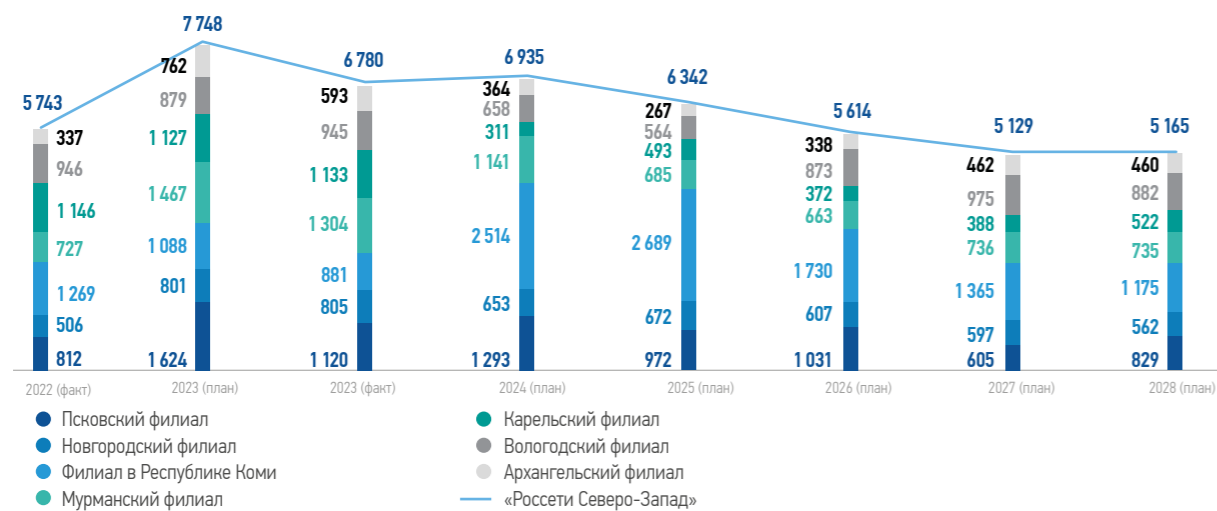
**25 %**

сокращение средней продолжительности и частоты прекращения передачи электроэнергии

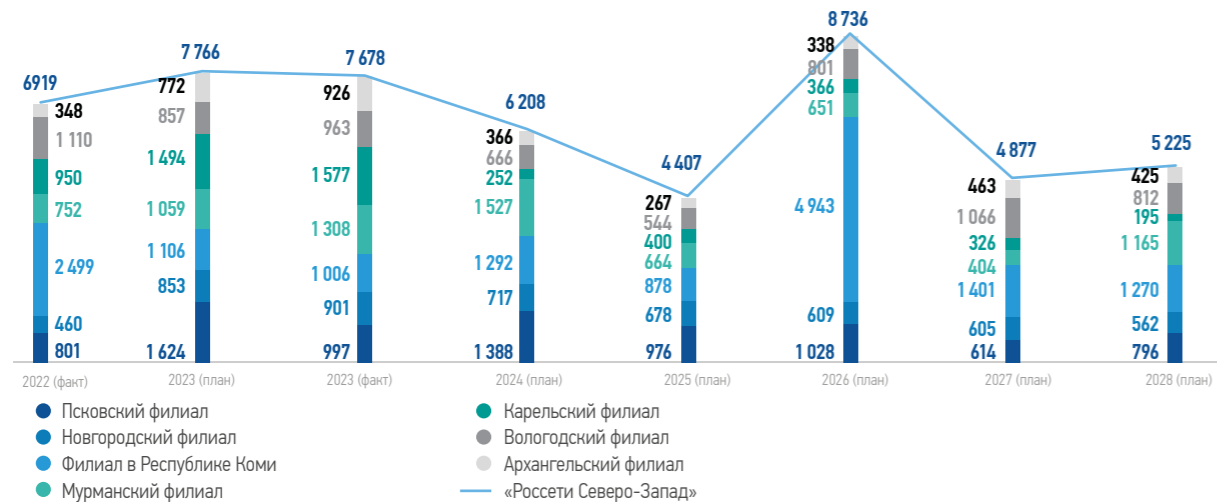
**Динамика объемов финансирования на 2022–2028 годы, млн руб. с НДС**



**Динамика объемов освоения на 2022–2028 годы, млн руб. без НДС**



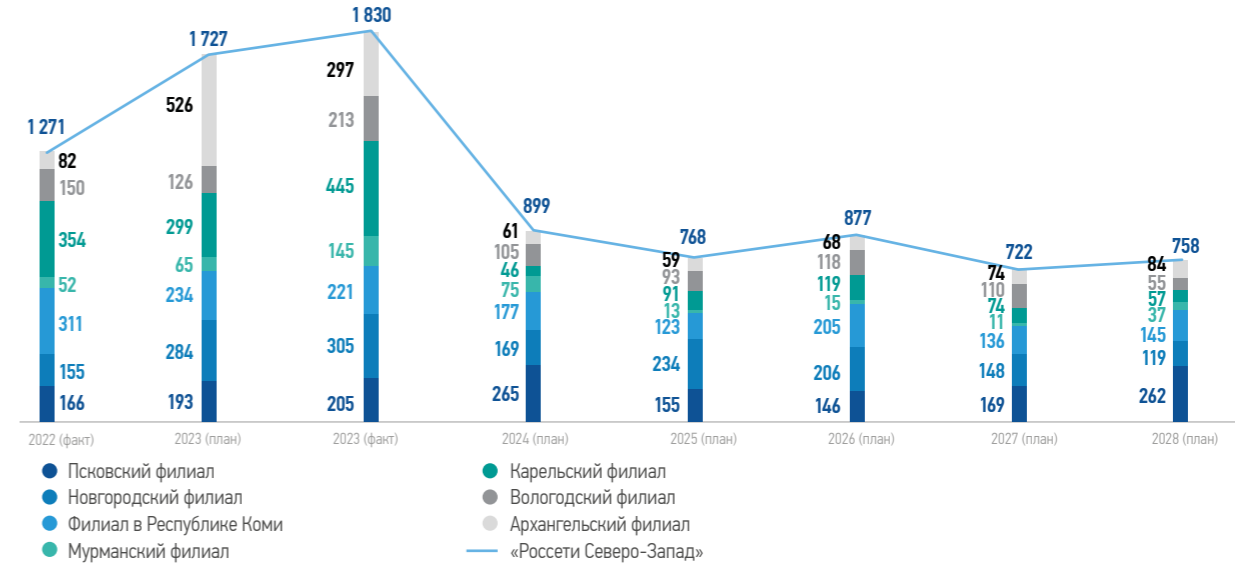
**Динамика объемов ввода на 2022–2028 годы, млн руб. без НДС**



Более половины объема финансирования на 2024–2028 годы (17,8 млрд из 34,4 млрд руб.) будет направлено на реконструкцию, модернизацию и техническое перевооружение основных средств. Финансирование мероприятий по технологическому присоединению определено

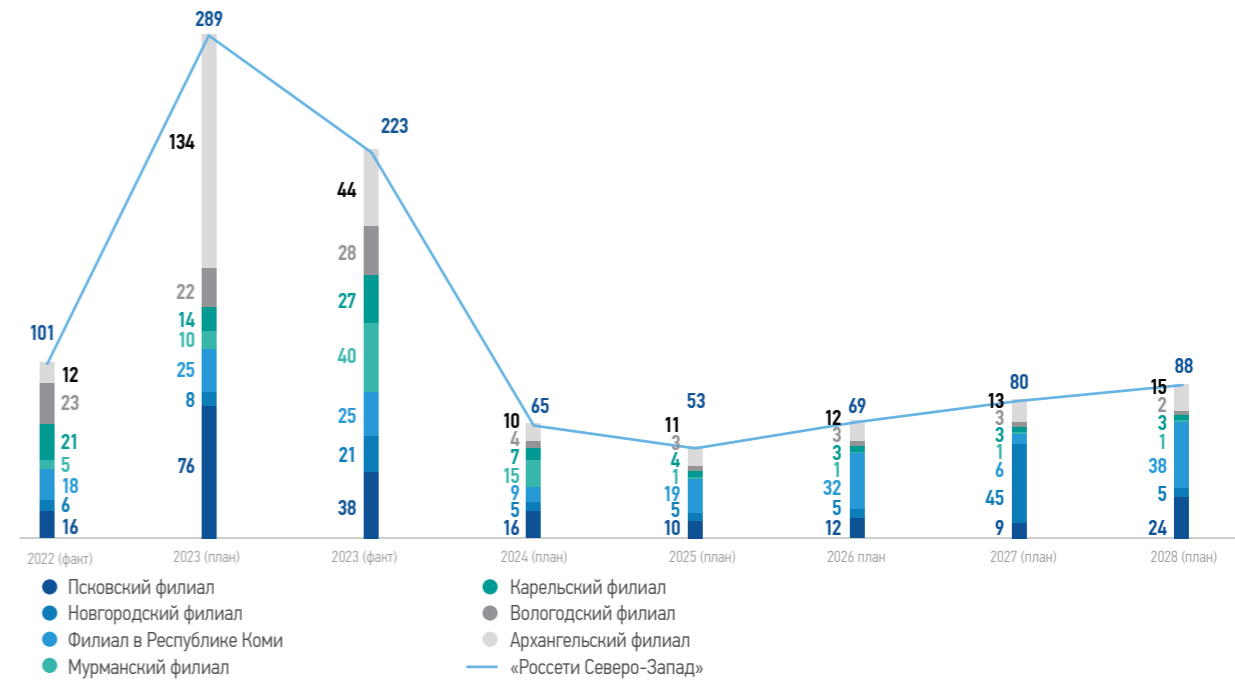
в соответствии с заключенными договорами с заявителями, а также с учетом прогноза до 2028 года, на уровне 14,4 млрд руб. Еще 2,2 млрд руб. планируется направить на приобретение автотранспорта и спецтехники (1,5 млрд руб.), оборудования и приборов, компьютерной техники и пр.

**Динамика ввода линий электропередач на 2022–2028 годы, км**



Общий объем ввода линий электропередачи в 2024–2028 годах составляет 4 024 км, в том числе 2 835 км в рамках технологического присоединения заявителей мощностью до 150 кВт, 680 км – в результате замены провода на СИП.

**Динамика ввода мощности на 2022–2028 годы, МВА**



Общий объем ввода трансформаторной мощности в 2024–2028 годах составит 355 МВА, в том числе 260 МВА в рамках проектов технологического присоединения.



## Инновационное развитие



### Основные показатели деятельности

Показатель	2021	2022 (факт)	2023 (план)	2023 (факт)	2024 (план)
Объем внедрения инноваций, млн руб.	251,09	259,47	340,72	335,19 <sup>1</sup>	339,81
Объем выполнения НИОКР, млн руб.	28,33	29,82	36,43	36,451	46,25

Программа инновационного развития «Россети Северо-Запад» направлена на обеспечение сбалансированного развития энергетического комплекса в регионах присутствия Общества путем внедрения инновационных технологий, модернизации электросетей и превращения их в интеллектуальное ядро технологической инфраструктуры энергетики.

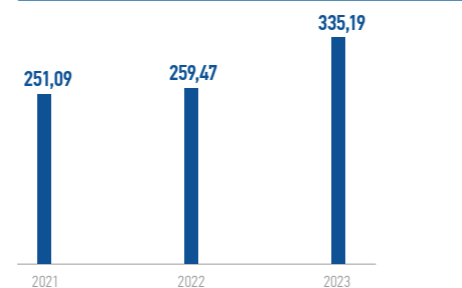
Программа инновационного развития на период 2020–2024 годов с перспективой до 2030 года сформирована с учетом приоритетных направлений Политики инновационного развития ПАО «Россети» и утверждена решением Совета директоров Компании от 24.02.2022. Цель программы до 2030 года – переход к электрической сети с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности.

В Обществе создана инновационная экосистема, частью которой могут быть экспертные, научные, образовательные и контролирующие организации, компетентные в вопросах развития инновационной деятельности.

Основные направления инновационного развития Общества до 2025 года:

- 1) переход и масштабное внедрение интеллектуальных подстанций класса напряжения 35–110 (220) кВ;
- 2) переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- 3) переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
- 4) применение новых технологий и материалов в электроэнергетике;
- 5) развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры.

### Объем внедрения инноваций, млн руб.



### Основные комплексные инновационные проекты 2023 года

#### Переход к интеллектуальным подстанциям различного класса напряжения 35–110 (220) кВ

Интеллектуальные подстанции оснащены цифровыми информационными и управляющими системами и могут функционировать без постоянного присутствия дежурного персонала. Переход к таким подстанциям затрагивает основные бизнес-процессы Компании:

- ▶ оперативно-технологическое управление посредством автоматизации сбора и обработки данных и принятия решений по управлению оборудованием;
- ▶ ремонт и техническое обслуживание посредством мониторинга технического состояния и остаточного ресурса оборудования;
- ▶ оказание услуг по передаче электроэнергии посредством автоматизации сбора данных с приборов учета.

Кроме того, создание интеллектуальных подстанций позволит сократить общую длительность перерывов электроснабжения за счет оптимизации информационных потоков между устройствами измерения и защиты оборудования и исключения

<sup>1</sup> Невыполнение плана по реализации ПИР в 2023 году обусловлено снижением затрат по проектам в результате проведения торгово-закупочных процедур, а также несоблюдением сроков договорных обязательств по договорам со стороны подрядчиков.

ложных отключений. Качественное увеличение объема получаемых данных поможет значительно сократить подготовку, принятие и выполнение управленческих решений в рамках ситуационного управления.

Ключевым проектом этого направления в 2023 году стало строительство высокоавтоматизированной подстанции 110/10 кВ «Болягино» в Великолукском районе Псковской области. На момент подготовки отчета приобретено необходимое оборудование, ведутся строительные-монтажные работы (СМР). В 2024 году планируется выполнить наладку и ввести объект в эксплуатацию.

#### Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления

Создание активно-адаптивной сети, включая внедрение алгоритмов распределенной автоматизации на основе принципов автоматической реконфигурации сети для минимизации количества и длительности отключений, – это переход к качественно новому технологическому состоянию электросетевого хозяйства, когда электрические сети, потребители и производители электроэнергии интегрированы в единую систему.

В рамках этой работы в 2023 году продолжалось создание единой среды обмена данными между разнородными информационными системами и в том числе модернизация комплексов телемеханики ССПИ в Архангельском, Вологодском, Карельском, Псковском филиалах и филиале в Республике Коми.

В целях развития автоматизированных систем технологического управления (АСТУ) и повышения наблюдаемости в филиалах Общества также велась модернизация устройств телемеханики, подключение приборов учета к системе сбора и передачи информации в SCADA системы центра управления сетями (ЦУС) (оперативно-информационный комплекс (ОИК)), резервирование каналов связи и передача данных с использованием спутниковых каналов связи.

Модернизация комплексов телемеханики позволила включить подстанции четырех филиалов в единую информационную сеть и качественно улучшить организацию эксплуатации электросетевого хозяйства, в том числе обеспечить оперативный доступ к достоверной информации о режимах работы электрооборудования, прогнозирование и расчет режимов, оптимизировать работу персонала и сократить финансовые и временные затраты на обслуживание и ликвидацию аварийных ситуаций.

Для построения гибридной сети передачи данных продолжалась модернизация и сети радиосвязи с переходом на цифровой стандарт Digital Mobile Radio (DMR). Это позволит обеспечить централизованное дистанционное управление мобильными бригадами и персоналом из диспетчерского пункта. В 2023 году Псковским филиалом были закуплены радиостанции для развития цифровой радиосвязи стандарта DMR.

#### Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления

В декабре 2023 года решением Совета директоров Общества был утвержден План развития системы управления производственными активами «Россети Северо-Запад» на 2022–2024 годы. Он предусматривает создание инструмента для принятия оперативных решений, повышения достоверности планирования и учета ресурсов.

В 2023 году продолжалось внедрение функционала управления производственными активами, направленного:

- ▶ на автоматизацию управления жизненным циклом каждой единицы оборудования;
- ▶ эффективность использования производственного оборудования;
- ▶ прогнозирование возможных неисправностей и отказа оборудования, формирование планов-графиков ТОиР;
- ▶ минимизацию простоев за счет своевременного определения потребности в материалах и комплектующих;
- ▶ формирование и контроль исполнения ключевых показателей эффективности управления активами.

По итогам года были завершены автоматизация методики расчета планового коэффициента выполнения норм (Кнв) по РЭС (ПМЭС) и отчета по производительности труда персонала, занятию в ТОиР, с учетом Кнв, а также автоматизация учета и анализа аварийных отключений на ПС и ЛЭП 35 кВ и выше в СУПА Общества.

Началась реализация плана развития СУПА, подразумевающего в том числе автоматизацию нормирования аварийного резерва, включая его приобретение, ротацию и восполнение. Завершение работ запланировано на 2024 год.

Затраты на реализацию мероприятий ПИР в 2023 году составили 375,17 млн руб. без учета НДС, что составляет 92,2 % от плана.

Интеграция с информационными системами складского и кадрового учета и бюджетирования позволит повысить прозрачность финансового учета, а также значительно уменьшить трудозатраты за счет исключения многократного ввода повторяющихся данных в различные информационные системы.

**Затраты по основным направлениям инновационного развития**

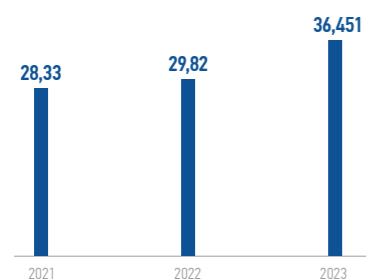
Основные направления, млн руб. (без НДС)	2023	2023	Отклонение		Причины отклонения
	(план)	(факт)	абс.	%	
<b>Инновации, в том числе по основным направлениям:</b>	<b>406,89</b>	<b>375,17</b>	-31,72	-7,8	
<b>Переход к интеллектуальным подстанциям различного класса напряжения 35–110 (220) кВ</b>	<b>107,86</b>	<b>131,02</b>	23,16	21,5	Уточнение затрат на СМР оборудования с инновационной составляющей
<b>Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления</b>	<b>225,54</b>	<b>152,81</b>	-72,73	-32,2	Снижение цены в результате проведения конкурсных процедур. Перенос реализации ряда инвестиционных проектов на 2024 год
<b>Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления</b>	<b>17,38</b>	<b>47,51</b>	30,13	173,4	Реализованы инвестиционные проекты по комплексной системе информационной безопасности энергообъектов «Россети Северо-Запад»
<b>Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике</b>	<b>3,00</b>	<b>0</b>	-3,00	-100,0	Обусловлено исключением из проекта применения инновационного провода СЕНИЛЕК
<b>Развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры</b>	<b>12,98</b>	<b>3,85</b>	-9,98	-76,9	В связи с вступлением в силу ФСБУ 14/2022 в части учета нематериальные активы (НМА) реализовать проект за счет ОРЕХ не представляется возможным.  Затраты включены в ИПП Общества, старт проекта перенесен на 2024 год

**НИОКР**

[G4-DMA]

Выполнение НИР и НИОКР по разработке прорывных технологий позволяет создавать принципиально новые решения и методы в интересах инновационного развития электросетевого комплекса.

**Объем выполнения НИОКР, млн руб.**



В 2023 году в «Россети Северо-Запад» выполнялись следующие НИР и НИОКР.

**1) Разработка методики классификации дефектов элементов ЛЭП по наблюдаемой яркости УФ-свечения коронного разряда**

Обследование по технологии фиксации УФ-излучения коронного разряда камерами, работающими при свете солнца, – один из активно развивающихся инструментов диагностики состояния ЛЭП и ПС. Он позволяет выявлять очаги УФ-свечения, которые могут свидетельствовать о наличии дефектов, при этом ни производители оборудования, ни эксплуатирующий персонал не имеют методики определения критичности этих дефектов. Таким образом, невозможно ранжировать дефекты по приоритетности устранения.

Разрабатываемая методика позволит корректно интерпретировать результаты измерений, автоматически оценивать физические параметры и определять степень критичности дефектов.

В 2023 году выполнен второй этап НИР: разработаны программный модуль для подсчета яркости свечения коронного разряда, программа и методики испытания модели. Заключительный этап исследования планируется завершить в 2024 году.

**375,17**  
млн руб.

затраты на инновационное развитие в 2023 году

**2) Разработка коммуникационного профиля для спецификации протоколов обмена данными приборов учета электроэнергии (СПОДЭС) в беспроводных сетях связи для нужд Карельского филиала**

Цель проекта – крупномасштабное развертывание интеллектуальных систем учета электроэнергии с большим количеством подключенных приборов учета и адаптация стандарта передачи данных СПОДЭС для беспроводных сетей связи LPWAN. Итоговые разработки будут использоваться на объектах «Россети Северо-Запад» с возможностью последующего тиражирования для других дочерних обществ ПАО «Россети».

Успешная разработка коммуникационного профиля позволит сократить объем передаваемых данных не менее чем на 60 % при сохранении их полноты.

В 2023 году выполнены первый и второй этап НИОКР. Разработан проект стандарта ПАО «Россети» для нового профиля, описано алгоритмическое обеспечение, получена предварительная оценка способа, масштабов и экономического эффекта разработки. Кроме того, подтверждена конкурентоспособность продукции, которую планируется производить по результатам исследования.

Завершение работы запланировано на 2024 год.

**3) Разработка методических рекомендаций по оценке эффективности электроснабжения островных территорий по технологии передачи мощности постоянным током на напряжении 6–35 кВ**

Для энергоснабжения инфраструктуры островных и изолированных территорий, удаленных от центральных электрических сетей, обычно используют газовые или дизельные электростанции. Они имеют низкий коэффициент полезного действия (20–25 %), выбрасывают в атмосферу значительное количество CO<sub>2</sub>, а вырабатываемая ими электроэнергия имеет высокую себестоимость. В силу этих недостатков Компания рассматривает возможность присоединения изолированных территорий к единой электрической сети.

Если такие территории расположены на небольшом расстоянии от подстанций единой энергосистемы, присоединение возможно через линии электропередачи переменного тока. Но для больших расстояний

и при преодолении водных преград протяженностью более 50 км экономически выгоднее использовать постоянный ток.

Цель исследования – создание методики оценки эффективности затрат при строительстве линий постоянного тока и выработка подходов к разработке общих технических решений по электроснабжению островных/изолированных территорий. Исследование завершено в 2023 году, разработаны методические рекомендации по сравнительной оценке технических и экономических характеристик передачи постоянного тока, выбору его оптимального варианта, выбору основного оборудования и алгоритмов управления.

Кроме того, в 2023 году Компания подала заявку и в январе 2024 года получила патент на способ мониторинга технического состояния трехфазного трансформатора, разработанный в результате проведенной ранее научно-исследовательской работы «Разработка алгоритмов и способов мониторинга состояния силовых трансформаторов в распределительных электрических сетях 35–110 кВ на основе синхронизированных векторных измерений».

**Развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры**

В 2023 году в «Россети Северо-Запад» внедрена система инновационного менеджмента (СИМ) в соответствии с требованиями стандарта ГОСТ Р 56273.1-2014/CEN/TS 16555-1:2013 и с учетом рекомендаций международного стандарта ISO 56002:2019.

Утверждены нормативные документы СИМ:

- ▶ Политика инновационного развития «Россети Северо-Запад»;
- ▶ Положение по СИМ Общества, включающее целевую функциональную модель СИМ;
- ▶ Регламент проведения внутреннего аудита СИМ.

Представителем высшего руководства по СИМ назначен Первый заместитель Генерального директора – главный инженер «Россети Северо-Запад», создана группа внутреннего аудита для проведения аудита СИМ Общества.

Внедрение СИМ направлено на повышение активности Компании в инновационной экосистеме России, обеспечение системного подхода к разработке и выполнению программы инновационного развития.



## Информационные технологии



### Результаты развития АСТУ в 2023 году

В 2023 году Компания выполнила план по развитию АСТУ в рамках программ модернизации и расширения систем сбора и передачи информации с объектов диспетчеризации, программ развития АСТУ в филиалах, а также планов по интеграции в ОИК данных от измерительных приборов автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ) на ПС 35 кВ и выше в ряде территориальных подразделений Компании. Это позволило повысить уровень наблюдаемости объектов диспетчеризации и организовать телеуправление коммутационными аппаратами, что в целом повышает качество оперативно-диспетчерского управления.

Выполнены работы на 110 ПС, модернизированы системы телемеханики, обеспечен сбор дополнительной информации по присоединениям. Количество полностью телемеханизированных ПС, имеющих в своем

составе телеметрию в максимальном объеме ТИ-ТС-ТУ по всем присоединениям, увеличилось до 123 шт.

В рамках подключения ПУ на отходящих фидерах ПС 6–10 кВ собрана дополнительная информация в ЦУС (ОИК) в общей сложности на 38 ПС на 316 отходящих фидерах. Использование ПУ, установленных на ТП/КТП при реализации энергосервисного контракта, позволило собирать информацию дополнительно с 95 ТП.

Эти мероприятия позволили повысить наблюдаемость объектов электросетевого комплекса по итогам года на 5 %.

Продолжалась организация каналов связи с использованием как собственного ресурса, так и ресурса операторов связи с применением современных цифровых решений, обеспечивающих большую пропускную способность и качество. В 2023 году были организованы цифровые каналы связи с 12 ПС, в Псковском филиале приобретено оборудование IP АТС и радиостанции для развития цифровой УКВ радиосвязи стандарта DMR.

На трех подстанциях Псковского филиала выполнены программы по дистанционному управлению присоединениями, находящимися в ведении и управлении ДЦ АО «СО-ЕЭС».

## Импортозамещение и взаимодействие с производителями оборудования

Деятельность по импортозамещению направлена на снижение зависимости «Россети Северо-Запад» от импорта оборудования, материалов и систем иностранного производства. В этой работе Компания руководствуется приказами «Россети Северо-Запад» от 07.11.2017 № 775 «О реализации корпоративного плана импортозамещения» и от 20.11.2017 № 803 «О создании рабочей группы по управлению импортозамещением». В 2023 году действовал корпоративный план импортозамещения, утвержденный приказом ПАО «Россети» от 05.02.2020 № 46.

При реализации инвестиционной и ремонтной программ Компания минимизирует использование импортного оборудования, материалов и систем (за исключением производств, локализованных на территории Российской Федерации), стоимость которых зависит от валютных курсов. Рабочая группа по управлению импортозамещением

анализирует производственные программы Общества, договоры поставки оборудования и материалов, в том числе приобретаемых у предприятий ОПК, на предмет исполнения плана по импортозамещению. Компания проводит корпоративные презентационные дни с производителями отечественного оборудования, материалов и программного обеспечения, а также принимает участие в презентационных днях, организованных другими компаниями Группы «Россети».

Доля импортного оборудования в общем объеме закупок оборудования в 2023 году составила 6 %. В 2022–2024 годах запланировано увеличить совокупные расходы на приобретение российской радиоэлектронной продукции более чем в два раза по сравнению с 2019–2021 годами.

# АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

## Основные финансово-экономические показатели Общества по МСФО

[GRI 2-6]



### Финансовые показатели ПАО «Россети Северо-Запад» с 2021 по 2023 годы<sup>1</sup>

Показатель	2021	2022	2023	Абсолютное отклонение 2023 года от 2022 года
Чистый долг / EBITDA <sup>2</sup>	2,0	1,6	1,2	-0,4
Коэффициент текущей ликвидности	0,57	0,47	0,43	-0,04
Финансовый рычаг	1,82	2,15	2,21	0,06
Доля долгосрочных заемных средств	0,82	0,30	0,19	-0,11
Чистый денежный поток, тыс. руб.	-303 514	917 731	3 691 640	2 773 909

## Основные финансово-экономические показатели Общества по РСБУ<sup>3</sup>

### Основные финансово-экономические показатели, млн руб.

[GRI 2-6]

Показатель	2021 <sup>4</sup> факт	2022 факт	2023 факт	Изменение 2023/2022, %
<b>Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:</b>	45 809	47 781	53 359	12
▶ от передачи электроэнергии	43 726	45 109	50 685	12
▶ от технологического присоединения	830	1 564	1 335	-15
▶ от прочей деятельности	1 253	1 108	1 340	21
<b>Себестоимость продукции (услуг)<sup>5</sup></b>	42 650	44 196	49 572	12
<b>Валовая прибыль</b>	3 159	3 585	3 787	6
<b>Управленческие расходы</b>	1 229	1 485	1 511	2
<b>Коммерческие расходы</b>	18	4	3	-25
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	1 912	2 096	2 273	8
<b>Проценты к получению</b>	45	189	275	46
<b>Проценты к уплате</b>	981	1 623	1 395	-14
<b>Доходы от участия в других организациях</b>	145	177	376	↑ в 2,1 раза
<b>Прочие доходы</b>	2 167	2 948	2 451	-17
<b>Прочие расходы</b>	1 937	4 344	4 427	2
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	1 350	-557	-446	20
<b>Налог на прибыль и иные платежи</b>	293	101	-92	↓ в 1,9 раза
<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	1 057	-455	-355	22
<b>ЕБИТДА<sup>6</sup></b>	7 194	7 179	7 941	11

<sup>1</sup> Расчет показателей произведен на основании консолидированной финансовой отчетности по МСФО.

<sup>2</sup> Расчет EBITDA скорректирован на убыток от обесценения основных средств.

<sup>3</sup> С основными финансово-экономическими показателями Группы по МСФО можно ознакомиться в Приложении 1 к Годовому отчету.

<sup>4</sup> 2021 год приведен с учетом ретроспективных изменений, связанных с отражением долгосрочной аренды в соответствии с новыми ФСБУ, вступившими в силу с 01.01.2022.

<sup>5</sup> Себестоимость без учета управленческих и коммерческих расходов.

<sup>6</sup> Показатель EBITDA рассчитан следующим образом: прибыль до налогообложения + проценты к уплате + амортизация + сальдо доходов/расходы под обесценение имущества.

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2023 года составила 53 359 млн руб., что на 5 578 млн руб., или 12 %, выше уровня 2022 года.

В структуре выручки от реализации продукции (услуг) 95 % занимает выручка от передачи электроэнергии. По итогам 2023 года она составила 50 685 млн руб., что выше факта 2022 года на 5 576 млн руб., или 12 %, в основном за счет роста среднего тарифа на 178 руб./тыс. кВт • ч (12 %).

Выручка от деятельности по технологическому присоединению в 2023 году составила 1 335 млн руб., что на 229 млн руб., или на 15 %, ниже уровня 2022 года. В основном отклонение обусловлено актированием в 2022 году крупного договора с ПАО «Газпром» в филиале в Республике Коми.

Кроме основных видов деятельности, подлежащих государственному регулированию (передача электроэнергии и технологическое присоединение к электрическим сетям), Компания осуществляет производство тепловой и электроэнергии, сдачу в аренду имущества, строительные-монтажные работы и прочее.

В 2023 году выручка от прочей деятельности составила 1 340 млн руб. Это на 232 млн руб., или 21 %, выше уровня 2022 года, в связи с выполнением договора по переустройству электросетевых объектов с Оленегорским горно-обогатительным комбинатом.

**Наибольшая доля в выручке от прочей деятельности получена от:**

- ▶ предоставления имущества в аренду – 308 млн руб. Наибольший доход получен от предоставления в аренду Карельским филиалом имущества ОАО «Надвоицкий алюминиевый завод» предприятию группы ОК «РУСАЛ»;
- ▶ услуг по производству электро- и теплоэнергии на Мезенской дизельной электростанции – 395 млн руб., или 30 % выручки от прочей деятельности, что на 50 млн руб. выше результатов 2022 года;
- ▶ выполнения строительно-монтажных работ – 384 млн руб. (29 % выручки от прочей деятельности), в том числе 279 млн руб. от переустройства электросетевых объектов;

- ▶ ремонтно-эксплуатационного обслуживания – 160 млн руб. (12 % выручки от прочей деятельности), что ниже уровня 2022 года на 2 млн руб., или 1,3 %. Эта статья доходов в основном отражает доходы от оперативно-технического обслуживания электросетевых объектов промышленного сектора.

**Динамика выручки от реализации, млн руб.**



**Доходы от реализации непрофильных активов<sup>2</sup>**

В 2023 году «Россети Северо-Запад» актуализировали программу отчуждения непрофильных активов, которая определяет основные подходы к реализации непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным и порядок ведения их реестра.

Решением Совета директоров «Россети Северо-Запад» от 21.02.2024 (протокол от 21.02.2024 № 479/20) утвержден реестр непрофильных активов «Россети Северо-Запад» по состоянию на 31.12.2023. Актуальная редакция Реестра размещена на [www.rosseti-sz.ru](http://www.rosseti-sz.ru).

В 2023 году Компания реализовала пять непрофильных активов, доход от реализации составил 12 902,22 тыс. руб., с учетом дохода от ликвидации ОАО «Лесная сказка» – 31,2 млн руб.

<sup>1</sup> Бизнес-план на 2023–2027 годы, утвержденный Советом директоров (выписка из протокола № 449/19 от 07.02.2023).

<sup>2</sup> Информация о реализации непрофильных активов за 2023 год приведена в Приложении 12 к Годовому отчету.

**Работа с дебиторской задолженностью**

Сумма дебиторской задолженности «Россети Северо-Запад» по состоянию на 01.01.2023 составляла 5 145 млн руб., на 31.12.2023 – 4 751 млн руб.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков на 31.12.2023 составила 4 204 млн руб., что на 91 млн руб. ниже, чем в конце 2022 года (4 295 млн руб.). Сумма авансов, выданных на конец 2023 года, увеличилась на 29 млн руб., прочая дебиторская задолженность сократилась на 332 млн руб.

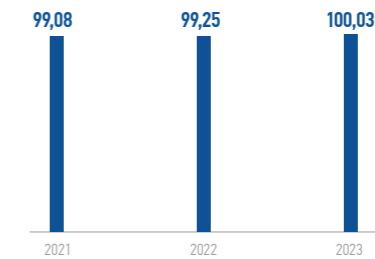
**Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности**



**Динамика дебиторской задолженности, млн руб.<sup>1</sup>**



**Сбор денежных средств за услуги по передаче электроэнергии, %**



**Меры по возврату дебиторской задолженности**

Работа с просроченной дебиторской задолженностью ведется в соответствии с положениями Регламента работы с дебиторской задолженностью за оказанные услуги по передаче электрической энергии, числящейся на балансе «Россети Северо-Запад», утвержденного приказом от 13.10.2023 № 552\_1.

Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и на 31.12.2023 составляет 99,69 %.

В 2023 году Обществом предъявлено в суды 502 исковых заявления на общую сумму 1 539,242 млн руб. Удовлетворено 544 иска на общую сумму 1 476,536 млн руб. (в том числе неустойка – 90,789 млн руб.), отказано в удовлетворении требований по 16 искам на общую сумму 28,401 млн руб. (в том числе неустойка – 6,520 млн руб.). Доля удовлетворенных требований Компании составила 98 %, план по сбору платы за услуги по передаче электроэнергии исполнен.

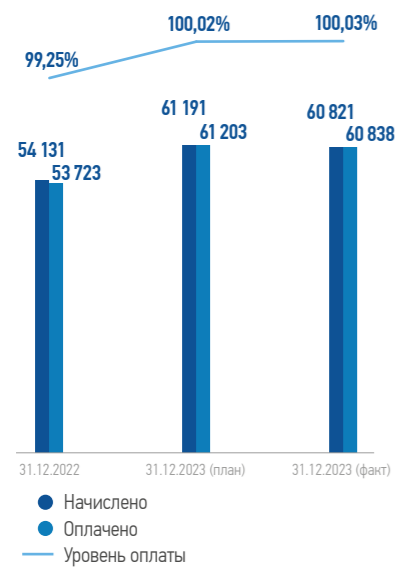
По итогам 2023 года темп роста дебиторской и кредиторской задолженности зафиксирован на уровне ниже единицы, что свидетельствует о сокращении относительно 2022 года.

<sup>1</sup> Показатели приводятся в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества по РСБУ и включают в себя данные строки баланса «Дебиторская задолженность» за вычетом резерва по сомнительным долгам.

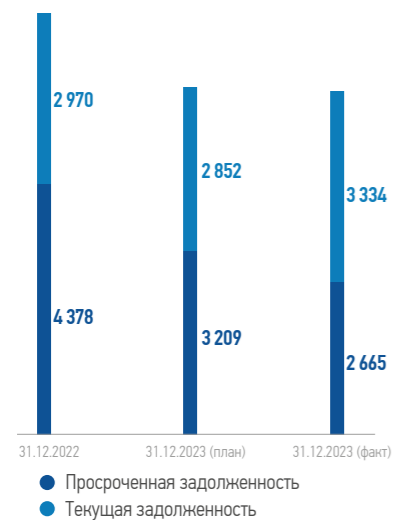
<sup>2</sup> Показатели приведены в соответствии с годовой бухгалтерской отчетностью Общества по РСБУ и включают в себя данные строки «Просроченная дебиторская задолженность».



Оплата услуг по передаче электроэнергии, млн руб. с НДС



Дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии<sup>2</sup>, млн руб.



Кредиторская задолженность

Кредиторская задолженность «Россети Северо-Запад» за 2023 год увеличилась на 5 240 млн руб. и составила 16 616 млн руб.

Динамика кредиторской задолженности<sup>1</sup>, млн руб.



Задолженность по статье «Поставщики и подрядчики» снизилась на 448 млн руб., в том числе:

- ▶ перед поставщиками материалов увеличилась на 53 млн руб.;
- ▶ перед ремонтными организациями снизилась на 21 млн руб.;
- ▶ перед территориальными сетевыми организациями увеличилась на 110 млн руб.;
- ▶ по инвестиционной деятельности уменьшилась на 667 млн руб.;
- ▶ компенсация потерь энергии в сетях увеличилась на 159 млн руб.

Задолженность по полученным авансам составила 9 384 млн руб., что на 6 167 млн руб. (192 %) выше, чем в 2022 году. Основная доля авансов получена за услуги технологического присоединения. Значительный рост в сравнении с прошлым отчетным периодом обусловлен получением в 2023 году крупного аванса за технологическое присоединение объектов ПАО «Газпром».

Задолженность по статье «Налоги и сборы» составила 1 153 млн руб., что на 35 млн руб., или 3 %, ниже, чем в 2022 году.

Прочая кредиторская задолженность составила 2 905 млн руб. – на 444 млн руб., или на 13 %, меньше, чем в 2022 году:

- ▶ задолженность перед государственными внебюджетными фондами снизилась на 440 млн руб.;
- ▶ задолженность перед прочими кредиторами снизилась на 4 млн руб.

<sup>1</sup> Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества, подготовленной по РСБУ, включают в себя сумму строк баланса «Прочие обязательства», и «Кредиторская задолженность».

Облигации

Сведения о нерасмещенных выпусках биржевых облигаций

Выпуск биржевых облигаций серии БО-02 (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4B02-02-03347-D от 12.03.2014)	
Вид ценной бумаги	Биржевые облигации
Количество ценных бумаг выпуска, шт.	4 000 000
Номинальная стоимость, руб.	1 000
Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости, руб.	4 000 000 000
Состояние ценных бумаг выпуска	Размещение не началось
Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска	В 3 640-й день с даты начала размещения
Выпуск биржевых облигаций серии БО-03 (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4B02-03-03347-D от 12.03.2014)	
Вид ценной бумаги	Биржевые облигации
Количество ценных бумаг выпуска, шт.	3 000 000
Номинальная стоимость, руб.	1 000
Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости, руб.	3 000 000 000
Состояние ценных бумаг выпуска	Размещение не началось
Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска	В 3 640-й день с даты начала размещения
Выпуск биржевых облигаций серии БО-04 (идентификационный номер выпуска и дата его присвоения: 4B02-04-03347-D от 12.03.2014)	
Вид ценной бумаги	Биржевые облигации
Количество ценных бумаг выпуска, шт.	3 000 000
Номинальная стоимость, руб.	1 000
Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости, руб.	3 000 000 000
Состояние ценных бумаг выпуска	Размещение не началось
Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска	В 3 640-й день с даты начала размещения
Программа биржевых облигаций серии 001P (идентификационный номер программы и дата его присвоения: 4-03347-D-001P-02E от 11.11.2016)	
Максимальная сумма номинальных стоимостей биржевых облигаций, которые могут быть размещены в рамках программы биржевых облигаций, млн руб.	25 000
Максимальный срок погашения биржевых облигаций, размещаемых в рамках программы биржевых облигаций, дней	10 920
Срок действия программы биржевых облигаций (с даты присвоения идентификационного номера программе биржевых облигаций)	Бессрочная

В 2016 году зарегистрирована Программа биржевых облигаций на общую сумму 25 млрд руб. (утверждена решением Совета директоров Общества от 30.09.2016, протокол № 220/11).

## Кредитный рейтинг

Кредитный рейтинг AA+(RU), прогноз «стабильный»

### АКРА

В августе 2023 года Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) подтвердило «Россети Северо-Запад» кредитный рейтинг «AA+(RU)», прогноз «стабильный». Такой прогноз предполагает неизменность рейтинга на горизонте 12–18 месяцев.

Кредитный рейтинг Компании обусловлен сильной рыночной позицией в регионах присутствия, где она является крупнейшим игроком, адекватной рентабельностью бизнеса, а также средним уровнем долговой нагрузки и сильной позицией по ликвидности. Сдерживающее влияние на рейтинг оказывает невысокий уровень социально-экономического развития обслуживаемых регионов, что определяет повышенные регуляторные и сбытовые риски для Компании. АКРА оценивает как высокую вероятность предоставления Компании помощи со стороны ключевого акционера – ПАО «Россети».

## Прямая созданная и распределенная экономическая стоимость

Компания стремится открыто и прозрачно информировать акционеров, сотрудников, партнеров и других заинтересованных лиц о процессе и результатах создания и распределения экономической стоимости.

Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость – это показатель, характеризующий ценность, создаваемую в процессе деятельности, и последующее

распределение выручки по группам заинтересованных сторон. Разница между созданной и распределенной стоимостью – это удерживаемая экономическая стоимость, которая направляется на дальнейшее развитие бизнеса. Группа стремится увеличивать создаваемую и распределяемую стоимость, поддерживать высокий уровень прозрачности и целостности в вопросах раскрытия информации.

### Прямая созданная экономическая стоимость

Выручка, которую мы генерируем от основной деятельности Компании, – передача и распределение электроэнергии, технологическое присоединение, доход от вложений в финансовые инструменты и от реализации активов

+

### Распределенная экономическая стоимость

Основные статьи расходов и платежей, которые соотносятся с нашими основными заинтересованными сторонами: сотрудники, инвесторы, акционеры и кредиторы, поставщики и подрядчики, государственные органы, местное сообщество

=

### Нераспределенная экономическая стоимость

Разница между созданной и распределенной стоимостью, которую мы направляем на дальнейшее развитие бизнеса

При расчете экономической стоимости, созданной в 2023 году, учтены отраслевые корректировки:

- ▶ из состава выручки исключены доходы от технологического присоединения потребителей в связи с наличием временного разрыва в возникновении этого источника стоимости и ее распределения;

- ▶ величина распределенной экономической стоимости восстановлена на резервы по кредитным убыткам, так как эта сумма отражает объемы доходов, недополученные Компанией.

### Прямая созданная и распределенная стоимость Компании, млн руб.

[GRI 201-1]

Показатель	Группа заинтересованных сторон	2021	2022	2023
Прямая созданная экономическая стоимость		50 653	52 905	59 951
Выручка от основной деятельности	Широкая группа заинтересованных сторон	50 352	53 307	59 249
Исключение: выручка от оказания услуг по технологическому присоединению, так происходит авансовое использование на инвестиционную деятельность		-830	-1 564	-1 335
Чистые операционные доходы/расходы		1 045	944	1 280
Финансовый доход (процентный доход)		87	217	396
Распределенная экономическая стоимость		44 954	47 577	54 155
Операционные расходы (без учета обесценения активов, амортизации и резервов под ожидаемые кредитные убытки), в том числе:		43 806	44 570	52 054
▶ заработная плата и прочие платежи, связанные с сотрудниками	Сотрудники Общества	13 784	14 855	17 055
▶ налоги, кроме налога на прибыль	Государственные органы	405	401	382
▶ прочие операционные расходы	Поставщики и подрядчики	29 618	29 314	34 617
▶ финансовые расходы (процентный расход)	Акционеры и инвесторы, финансовое сообщество	1 086	2 465	1 962
▶ дивидендные выплаты акционерам		0	0	0
▶ начисление (восстановление) резерва под ожидаемые кредитные убытки		200	495	107
▶ расход/(экономию) по текущему налогу на прибыль	Государственные органы	-137	46	32
Нераспределенная экономическая стоимость		5 699	5 328	5 436

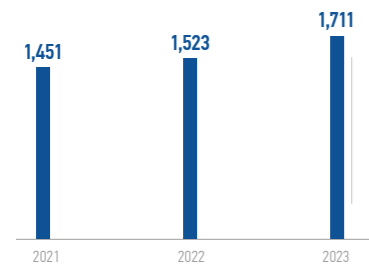
**59 249**  
млн руб.

выручка от основной деятельности Компании



## Тарифное регулирование<sup>1</sup>

Средний тариф на услуги по передаче электроэнергии, руб./кВт • ч



Деятельность «Россети Северо-Запад» по оказанию услуг по передаче электроэнергии по распределительным электрическим сетям регулируется органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации<sup>2</sup>. Методические указания по расчету тарифов на услуги по передаче электроэнергии и технологическому присоединению, а также предельные уровни тарифов утверждаются Федеральной антимонопольной службой (ФАС России)<sup>3</sup>.

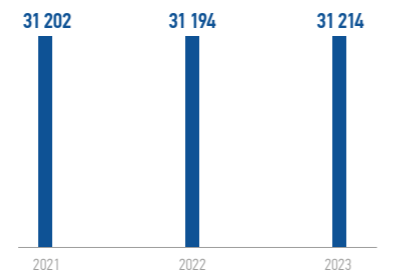
Рост среднего тарифа по «Россети Северо-Запад» в 2023 году составил 12,33 %, при этом в 2022 году рост среднего тарифа составлял 5 %. Это изменение обусловлено индексацией тарифов на 9,1 % с 01.12.2022. Дополнительно был задействован механизм превышения предельных уровней тарифов по Мурманской области, Новгородской области и в Республике Коми.

### Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

В 2023 году тарифы на услуги по передаче электроэнергии позволили Компании получить выручку в объеме 50,7 млрд руб., что на 12,4 % выше, чем в 2022 году, при этом объем выручки по всем оказываемым услугам составил 53,4 млрд руб., что на 11,7 % выше, чем годом ранее (47,8 млрд руб.).

Фактический полезный отпуск электроэнергии, учтенный при расчете выручки за услуги по передаче электроэнергии, составил 31 214 млн кВт • ч, что на 0,06 % выше, чем в 2022 году.

Котловой полезный отпуск электрической энергии «Россети Северо-Запад» за 2020–2022 годы, млн руб.



● Котловой полезный отпуск электрической энергии, млн кВтч

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии на 2023 год по всем филиалам «Россети Северо-Запад» были утверждены на основании установленных долгосрочных параметров. Филиалы Компании регулируются следующими методами.

Метод долгосрочной индексации НВВ	Период
Архангельский филиал «Россети Северо-Запад»	2019–2023
Вологодский филиал «Россети Северо-Запад»	2023–2027
Карельский филиал «Россети Северо-Запад»	2023–2027
Мурманский филиал «Россети Северо-Запад»	2019–2023
Филиал «Россети Северо-Запад» в Республике Коми	2019–2023
Новгородский филиал «Россети Северо-Запад»	2023–2027
Псковский филиал «Россети Северо-Запад»	2023–2027

В 2023 году в Архангельском, Мурманском филиалах и филиале в Республике Коми «Россети Северо-Запад» продолжился текущий долгосрочный период. В Вологодском, Карельском, Новгородском и Псковском филиалах с 2023 года начался новый долгосрочный период регулирования. Все филиалы «Россети Северо-Запад» регулируются по методу долгосрочной индексации необходимой валовой выручки (НВВ). Во всех филиалах была проведена ежегодная обязательная корректировка НВВ, при этом пересмотр НВВ, утвержденной на 2023 год, не проводился.

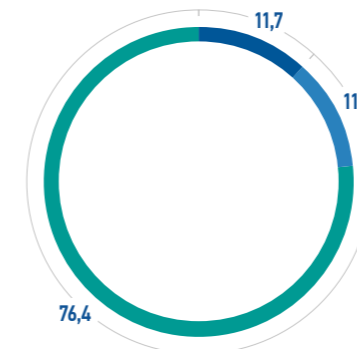
Единые (котловые) тарифы, установленные с 01.12.2022, в течение 2023 года не пересматривались.

<sup>1</sup> Основные нормативные правовые акты, регулирующие установление тарифов Обществу, указаны в Приложении 13 к Годовому отчету.

<sup>2</sup> Отчет по регулируемым видам деятельности в разрезе филиалов Общества см. в Приложении 14 к Годовому отчету.

<sup>3</sup> Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2015 № 373 «О некоторых вопросах государственного управления и контроля в сфере антимонопольного и тарифного регулирования».

Структура выручки «Россети Северо-Запад» за услуги по передаче электроэнергии в разрезе групп потребителей в 2023 году, %



● Население и приравненные группы потребителей  
● Территориальные сетевые организации  
● Прочие потребители<sup>1</sup>

Основную долю выручки по передаче электроэнергии «Россети Северо-Запад» получает по группе «Прочие потребители» (76,4 %), к которой относятся энергосбытовые компании регионов и крупные промышленные потребители. Среди таких потребителей наибольший вес имеют:

- ▶ ПАО «Акрон» – 28,3 % выручки Новгородского филиала;
- ▶ АО «Нондопожский ЦБК» – 11,9 % выручки Карельского филиала;
- ▶ АО «РУСАЛ Кандалакша» – 6,6 % выручки Мурманского филиала;
- ▶ АО «Воркутауголь» – 11,8 % выручки филиала в Республике Коми;
- ▶ АО «ПО Севмаш» – 8,8 % выручки Архангельского филиала.

Наибольшая доля в выручке населения и приравненных групп потребителей приходится на Псковский (24,2 %), Карельский (18,9 %) и Архангельский (15,6 %) филиалы.

В некоторых регионах существенную долю занимает выручка, получаемая от территориальных сетевых организаций. Наибольшая доля приходится на:

- ▶ АО «Новгородоблэнерго» – 17,4 % выручки Новгородского филиала;
- ▶ АО «Коми Коммунальные технологии» – 14,6 % выручки филиала в Республике Коми;
- ▶ ОАО «Мурманская областная электросетевая компания» – 8,2 % выручки Мурманского филиала;
- ▶ АО «Вологдаоблэнерго» – 17 % выручки Вологодского филиала.

## Структура необходимой валовой выручки

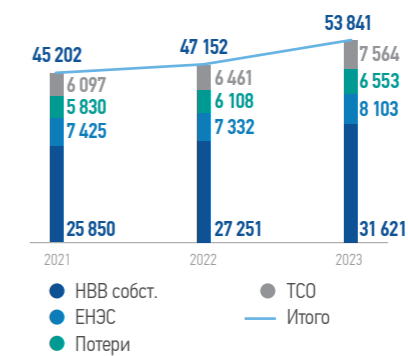
В отчетном периоде рост собственной НВВ составил 16 %, что связано преимущественно с применением корректировок НВВ в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике». Дополнительное влияние оказало начало нового долгосрочного периода и определение нового размера подконтрольных расходов, рост которых составил более 30 %.

Рост на 10,5 % затрат на оплату услуг ЕНЭС ПАО «Россети» вызван снижением оплачиваемой мощности до уровня фактической мощности и ростом тарифов на содержание ЕНЭС ПАО «Россети» на индекс выше определенного социально-экономическим прогнозом развития Российской Федерации.

Рост расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций на 17,1 % в значительной степени связан с изменением схем и сумм расчетов между ТСО внутри регионального котла, а также с учетом НВВ, сглаженной ранее.

Рост расходов на оплату потерь составил 7,3 %. Основными факторами, повлиявшими на это, стали снижение объема потерь электроэнергии в Вологодском, Карельском, Новгородском и Псковском филиалах на фоне установления нового норматива потерь на очередной долгосрочный период, а также ростом цены закупаемой электроэнергии в Карельском, Мурманском, Новгородском, Псковском филиалах и в филиале в Республике Коми.

### Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии «Россети Северо-Запад», млн руб.



● НВВ собст.  
● ЕНЭС  
● Потери  
● ТСО  
— Итого

<sup>1</sup> Под категорией «Прочие потребители» понимаются потребители, имеющие прямые договоры на оказание услуг по передаче электроэнергии с сетевой компанией.

**Динамика необходимой валовой выручки на услуги по передаче электроэнергии в разрезе филиалов, млн руб.**

Филиал	2021		2022		2023	
	всего	собств.	всего	собств.	всего	собств.
Архангельский филиал «Россети Северо-Запад»	6 404	4 335	6 762	4 577	7 485	4 920
Вологодский филиал «Россети Северо-Запад»	6 768	4 576	6 864	4 640	7 572	5 275
Карельский филиал «Россети Северо-Запад»	7 301	3 033	8 085	3 460	9 344	4 073
Мурманский филиал «Россети Северо-Запад»	7 733	3 081	7 912	3 245	9 292	3 844
Филиал «Россети Северо-Запад» в Республике Коми	7 320	5 133	7 404	5 257	8 376	6 129
Новгородский филиал «Россети Северо-Запад»	4 803	2 534	4 903	2 678	5 896	3 421
Псковский филиал «Россети Северо-Запад»	4 873	3 158	5 222	3 394	5 876	3 959
<b>Итого «Россети Северо-Запад»</b>	<b>45 202</b>	<b>25 850</b>	<b>47 152</b>	<b>27 251</b>	<b>53 841</b>	<b>31 621</b>

**Анализ изменений среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии и полезного отпуска энергии в разрезе филиалов, руб./кВт • ч и млн кВт • ч**

Филиал	2021		2022		2023	
	Ср. тариф	ПО	Ср. тариф	ПО	Ср. тариф	ПО
Архангельский филиал «Россети Северо-Запад»	2,081	3 078	2,143	3 155	2,339	3 200
Вологодский филиал «Россети Северо-Запад»	1,481	4 569	1,597	4 298	1,742	4 347
Карельский филиал «Россети Северо-Запад»	2,169	3 366	2,208	3 662	2,456	3 804
Мурманский филиал «Россети Северо-Запад»	0,747	10 350	0,774	10 217	0,901	10 313
Филиал «Россети Северо-Запад» в Республике Коми	1,578	4 638	1,658	4 466	1,907	4 392
Новгородский филиал «Россети Северо-Запад»	1,449	3 315	1,510	3 248	1,716	3 435
Псковский филиал «Россети Северо-Запад»	2,650	1 839	2,723	1 918	2,961	1 984
<b>Итого «Россети Северо-Запад»</b>	<b>1,451</b>	<b>31 155</b>	<b>1,523</b>	<b>30 964</b>	<b>1,711</b>	<b>31 476</b>
<b>Рост, %</b>	<b>102,7</b>	<b>-102,4</b>	<b>105</b>	<b>-100,6</b>	<b>112,3</b>	<b>101,7</b>

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии в 2023 году существенно отличались по регионам присутствия Компании. В филиалах, где преобладают электрические сети низкого напряжения (Архангельский, Карельский и Псковский), установлены высокие тарифы, что обусловлено более высокими затратами на обслуживание электрических сетей по сравнению с филиалами, где преобладают сети высокого напряжения (Вологодский, Мурманский, Новгородский).

При этом максимальный рост среднего тарифа (16,3 %) в 2023 году отмечен в Мурманском филиале. В филиале в Республике Коми он составил 15 %, в Новгородском и Карельском филиалах – от 11,2 до 13,7 %, в Псковском, Архангельском и Вологодском филиалах – от 8,8 до 9,1 %. При этом в Мурманском, Новгородском, Вологодском филиалах и в филиале в Республике Коми были установлены тарифы с превышением предельного уровня.

**Плата за услуги по технологическому присоединению<sup>1</sup>**

Федеральным законом от 16.02.2022 № 12-ФЗ с 01.07.2022 отменена льготная плата за технологическое присоединение в размере 550 руб. С 01.01.2023 в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт в полном объеме включена инвестиционная составляющая на покрытие расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств или объектов. Ранее в состав платы за технологическое присоединение включалось не более 50 % таких расходов.

Особенности определения размера платы за технологическое присоединение объектов микрогенерации и энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 15 кВт включительно (с учетом мощности ранее присоединенных в этой точке устройств) по третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения) и аналогично для объектов мощностью не более 150 кВт определяются Правительством Российской Федерации.

Приказом ФАС России от 30.06.2022 № 490/22 утверждены Методические указания по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям (далее – Методические указания).

По решению регионального органа исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов для объектов присоединения мощностью не более 150 кВт размер инвестиционной составляющей, включенной в состав платы за технологическое присоединение, может быть уменьшен и в том числе дифференцирован по группам заявителей. Соответствующая недоплата компенсируется сетевой организацией за счет средств регионального бюджета.

Согласно Постановлению Правительства Российской Федерации от 30.06.2022 № 1178 размер платы за технологическое присоединение для заявителей – физических лиц, максимальная мощность энергопринимающих устройств которых не превышает 15 кВт включительно, для физических лиц с объектами микрогенерации и в случае одновременного присоединения энергопринимающих устройств физических лиц до 15 кВт и объектов микрогенерации к объектам электросетевого хозяйства напряжения 0,4 кВ и ниже, при условии, что расстояние от границ

участка заявителя до ближайшего объекта электрической сети необходимого класса напряжения составляет не более 300 м в городах и поселках городского типа и не более 500 м в сельской местности, определяется в размере минимального из следующих значений:

- ▶ стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением стандартизированных тарифных ставок;
- ▶ стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением льготной ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности в размере не более 10 тыс. руб. за 1 кВт (превышение указанного значения допускается по согласованию с федеральным органом исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов) и не менее 3 тыс. руб. за 1 кВт с 01.07.2022, 4 тыс. руб. за 1 кВт – с 01.07.2023, 5 тыс. руб. за 1 кВт – с 01.07.2024.

Для заявителей – юридических лиц или индивидуальных предпринимателей в целях присоединения объектов микрогенерации, а также одновременного присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью до 150 кВт и объекта микрогенерации к объектам электросетевого хозяйства на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже, при условии что расстояние от энергопринимающих устройств до существующих объектов электросетевого хозяйства составляет не более 200 м в городах и поселках городского типа и не более 300 м в сельской местности, в состав платы за технологическое присоединение не включаются расходы, связанные со строительством объектов электросетевого хозяйства, а стоимость мероприятий по технологическому присоединению объектов микрогенерации определяется в размере минимального из следующих значений:

- ▶ стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением стандартизированных тарифных ставок;
- ▶ стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением льготной ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности в размере не более 10 тыс. руб. за 1 кВт и не менее 3 тыс. руб. за 1 кВт с 01.07.2022, 4 тыс. руб. за 1 кВт – с 01.07.2023, 5 тыс. руб. за 1 кВт – с 01.07.2024.

Плата за технологическое присоединение для отдельных социально незащищенных категорий граждан (малоимущих граждан, ветеранов, инвалидов и т. д.) при условии, что расстояние от границ участка заявителя до объектов электросетевого хозяйства на уровне напряжения 0,4 кВ составляет не более 300 м в городах и поселках городского типа и не более 500 м в сельской местности, объектов микрогенерации, в том числе за одновременное технологическое присоединение энергопринимающих устройств

<sup>1</sup> Ставки платы за технологическое присоединение в 2021–2023 годах приведены в Приложении 15 к Годовому отчету. Мониторинг движения денежных средств по договорам технологического присоединения см. в Приложении 16 к Годовому отчету.



и объектов микрогенерации, и энергопринимающих устройств заявителей — физических лиц, максимальная мощность которых не превышает 15 кВт включительно, определяется в размере минимального из следующих значений:

- ▶ стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением стандартизированных тарифных ставок;
- ▶ стоимость мероприятий по технологическому присоединению, рассчитанная с применением льготной ставки 1 тыс. руб. за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности.

При присоединении энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт, в том числе одновременном присоединении энергопринимающих устройств максимальной мощностью до 150 кВт и объекта микрогенерации, в размер платы за технологическое присоединение включается инвестиционная составляющая на строительство объектов «последней мили» в размере не более 50 % в случае подачи заявки с 01.07.2022 по 31.12.2022, и в размере 100 % — в случае подачи заявки с 01.01.2023.

Размер платы за технологическое присоединение с применением льготной ставки для соответствующих категорий заявителей не может быть применен чаще одного раза в три года в границах территории субъекта Российской Федерации. При этом значения льготной ставки за 1 кВт запрашиваемой максимальной мощности ежегодно, начиная с 01.01.2023, индексируются с учетом совокупности индексов цен производителей по подразделу «Строительство» раздела «Капитальные вложения (инвестиции)», публикуемых Министерством экономического развития Российской Федерации. При отсутствии этого индекса используется индекс потребительских цен.

Заявители — юридические лица или индивидуальные предприниматели вправе воспользоваться рассрочкой платежа

за технологическое присоединение. Процентная ставка определяется в размере действовавшей на указанный день ключевой ставки Центрального банка Российской Федерации, увеличенной на 2 п. п.

Сведения о тарифах на услуги по технологическому присоединению опубликованы на официальном сайте «Россети Северо-Запад» в разделе «Стандарт раскрытия информации субъектами оптового и розничного рынка электрической энергии. Сетевая организация».

Размер выпадающих доходов, утвержденный в 2023 году в тарифе на передачу электроэнергии, составил 613,8 млн руб.

Размер выпадающих доходов, включенный в 2023 году в тариф на передачу электроэнергии по заявителям:

- ▶ до 15 кВт — составил 397,1 млн руб., что на 50 % меньше, чем в 2022 году;
- ▶ до 150 кВт — составил 216,7 млн руб., что на 31 % меньше, чем в 2022 году.

Снижение выпадающих доходов, включаемых в тарифы на передачу электроэнергии, относительно 2022 года составило 54 % и было обусловлено:

- ▶ изменением законодательства Российской Федерации — с 01.07.2022 значительно сокращены льготные категории заявителей;
- ▶ корректировкой размера выпадающих доходов уполномоченными органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов.

Информация об изменениях в законодательстве в части присоединения заявителей до 15 кВт, о количестве поданных заявок и заключенных договоров, о повышении доступности присоединения для заявителей и о проблемах, с которыми сталкивается Общество при заключении вышеуказанных договоров, отражена в разделе «Технологическое присоединение».

В 2022 году установленные тарифы на технологическое присоединение позволили Обществу получить за услуги по технологическому присоединению выручку в объеме 1 564 млн руб., в 2023 году — в объеме 1 335 млн руб.

**Структура действующих договоров на технологическое присоединение на 31.12.2023, шт.**



Динамика размера ставки С1 сформирована с учетом ставки, утвержденной органами государственного тарифного регулирования на основании затрат на организационные

мероприятия по технологическому присоединению. Основной причиной изменения стандартизированной тарифной ставки С1 на организационно-технические мероприятия является рост индекса потребительских цен и расходы прочих ТСО, действующих в регионах присутствия Компании.

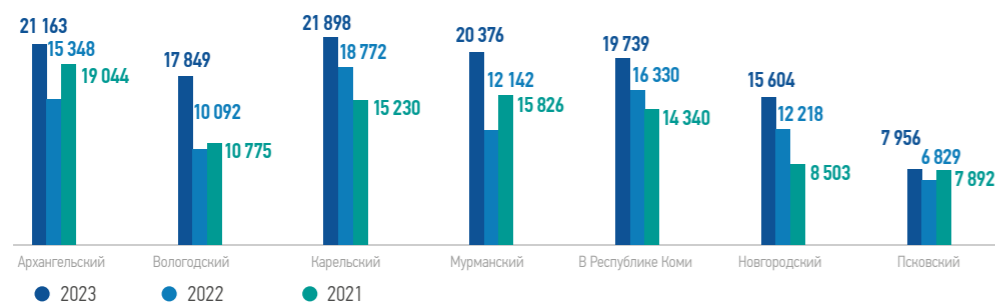
Наличие утвержденных стандартизированных ставок на технологическое присоединение позволило сократить объем и сроки заключения договоров, заключаемых по индивидуальной плате. В целом по Обществу в 2023 году было заключено 14 договоров технологического присоединения по индивидуальному тарифу. Общее количество действующих договоров на технологическое присоединение на 31.12.2023 составило 16 154 шт. Большинство из них — договоры льготного технологического присоединения, заключаемые по ставке 1 тыс. руб. за 1 кВт или по льготным ставкам от 2,66 тыс. до 5 тыс. руб. за 1 кВт (в зависимости от региона присутствия).

Размер платы за технологическое присоединение по заключенным в 2023 году договорам по льготным ставкам составил 538 млн руб. без НДС. Капитальные вложения на выполнение технологического присоединения энергоустановок до 15 кВт составили 1 870,66 млн руб. без НДС.

**538**  
млн руб.

размер платы по льготным ставкам за технологическое присоединение по заключенным в 2023 году договорам

**Динамика размера ставки С1 (руб./договор) по филиалам Компании, 2021–2023 годы**



**Информация по стандартизированным тарифным ставкам**

Показатель	2021	2022	2023	Изменение 2023/2022, %
Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электроэнергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте 16 Методических указаний ФАС России, руб. за одно присоединение				
Архангельский	19 044	15 348	21 163	37,9
Вологодский	10 775	10 092	17 849	76,9
Карельский	15 230	18 772	21 898	16,7
Мурманский	15 826	12 142	20 376	67,8
По Республике Коми	14 340	16 330	19 739	20,9
Новгородский	8 503	12 218	15 604	27,7
Псковский	7 892	6 829	7 956	16,5



Устойчивое развитие

ОБЩАЯ

ЭНЕРГИЯ

Мы создаем в регионах присутствия необходимые условия для развития бизнеса и повышаем качество жизни населения

**612** млн руб.  
объем социальных расходов

**615** млн руб.  
затраты на охрану труда

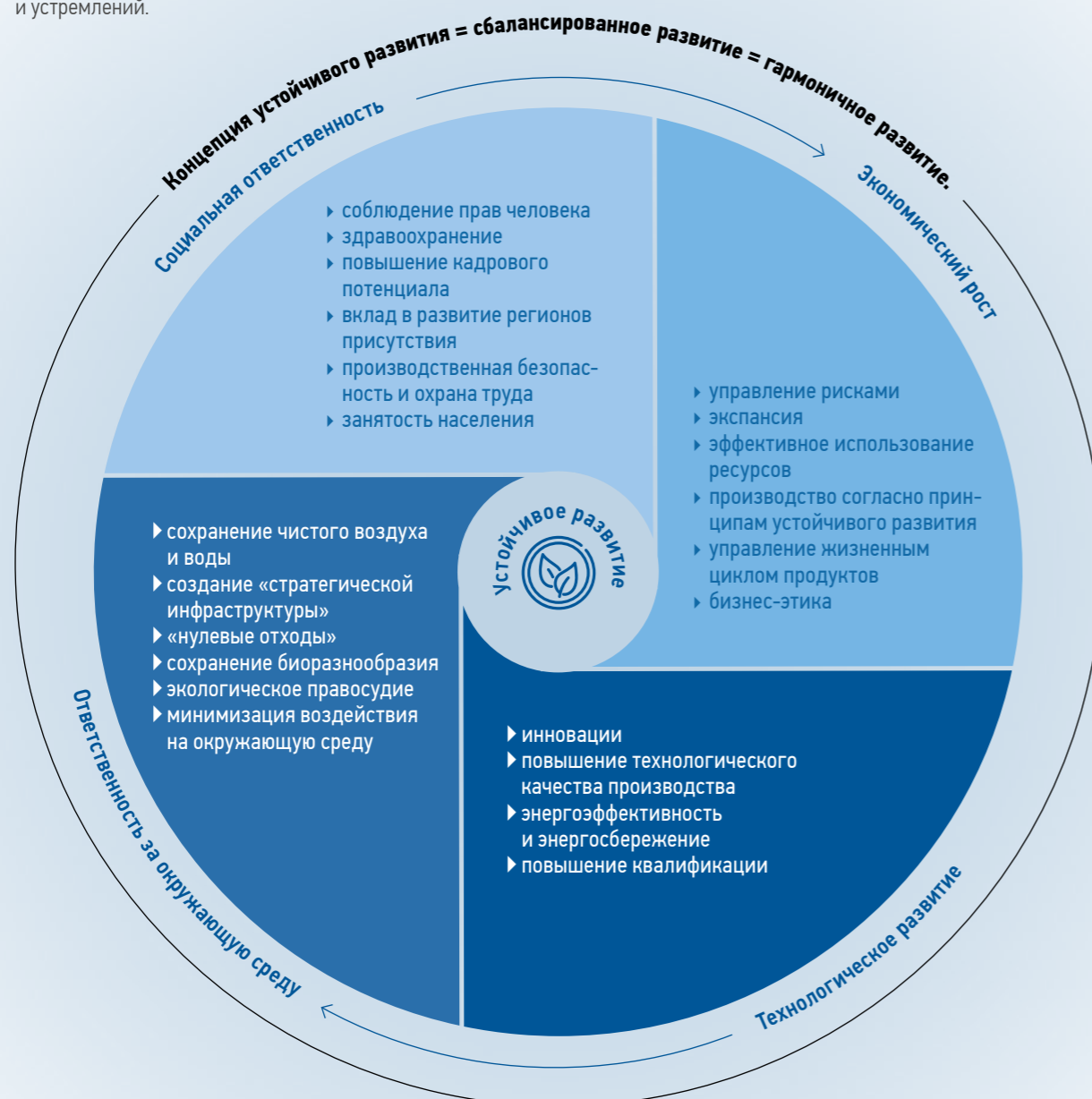


# УПРАВЛЕНИЕ ВОПРОСАМИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

## Понимание Компанией устойчивого развития

**Устойчивое развитие Компании** – процесс экономических и социальных изменений, при котором пользование природными ресурсами, направление инвестиций, ориентация научно-технического развития, развитие личности и институциональные изменения согласованы друг с другом и укрепляют нынешний и будущий потенциал для удовлетворения человеческих потребностей и устремлений.

ПАО «Россети Северо-Запад» стремится вести свою деятельность, обеспечивая удовлетворение общественных интересов и выполнение бизнес-задач, соблюдая требования законодательства и внутренних нормативных документов.



Главные ценности Компании – надежность, человеческий ресурс, эффективность, безопасность, социальная ответственность. В рамках деятельности по устойчивому развитию Компания определяет приоритетной экологическую составляющую как напрямую воздействующую на состояние окружающей среды и здоровье человека.

**Основная цель государственной энергетической политики в сфере обеспечения экологической безопасности** – последовательное ограничение нагрузки топливно-энергетического комплекса на окружающую среду путем снижения выбросов (сбросов) загрязняющих веществ и сокращения образования отходов производства и потребления.

В своей деятельности ПАО «Россети Северо-Запад» придерживается принципа предосторожности, сформулированного в Декларации ООН по окружающей среде и развитию. Экологические практики являются неотъемлемым компонентом корпоративной социальной ответственности и играют важную роль в жизни Общества. Это обеспечивает совершенствование природоохранной деятельности, улучшение экологических показателей, снижение негативного воздействия на окружающую среду, а также повышение уровня корпоративной социальной ответственности, улучшение имиджа и деловой репутации Компании, рост благополучия Компании, регионов ее присутствия и Общества в целом.

Основные приоритеты ПАО «Россети Северо-Запад» в области экологии определены Экологической политикой электросетевого комплекса, Политикой инновационного развития, энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети».

Деятельность Компании по охране окружающей среды и повышению экологической безопасности включает в себя технические и организационные мероприятия:






- ▶ внедрение современного экологичного оборудования;
- ▶ применение самонесущих изолированных проводов и птицезащитных устройств;
- ▶ замену масляных выключателей на вакуумные и (или) элегазовые;
- ▶ обустройство мест временного накопления отходов;
- ▶ подготовку и предоставление заинтересованным сторонам отчетности и аналитических материалов в области охраны окружающей среды;
- ▶ развитие системы экологического менеджмента Общества;
- ▶ совершенствование системы производственного экологического контроля и проведение экологических аудитов;
- ▶ повышение квалификации персонала Общества в области охраны окружающей среды и экологической безопасности.

В 2023 году проведена первая инспекционная проверка системы экологического менеджмента ПАО «Россети Северо-Запад» на соответствие требованиям стандартов ISO 14001:2015 и ГОСТ Р ИСО 14001-2016. Проверка подтвердила, что система менеджмента действует и развивается в соответствии с принципом постоянного улучшения.

## Вклад в достижение Целей в области устойчивого развития ООН

В 2015 году ООН утвердила повестку дня в области устойчивого развития на период до 2030 года, включающую 17 целей (Цели устойчивого развития ООН, ЦУР ООН) и 169 задач.





ПАО «Россети Северо-Запад» руководствуется ЦУР ООН и способствует достижению восьми таких целей.

Цели ООН и их краткое описание	Стратегические и программные документы Компании, направленные на достижение ЦУР ООН	Направления деятельности	Основные результаты и достижения за 2023 год	Планы на 2024 год	
 <b>3</b> Хорошее здоровье и благополучие	<b>Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Программа добровольного личного страхования (ДЛС), включая добровольное медицинское страхование (ДМС) и страхование от несчастных случаев и болезней (НСИБ)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Социальное обеспечение сотрудников, включая ДМС и санаторно-курортное лечение</li> <li>Соблюдение правил производственной безопасности и охраны труда</li> <li>Забота о безопасности энергообъектов для лиц, не являющихся сотрудниками Компании</li> <li>Проведение корпоративных спортивных мероприятий</li> <li>Обеспечение безопасности для лиц, не являющихся сотрудниками Компании</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>100 % работников<sup>1</sup> обеспечены ДМС</li> <li>99,6 % персонала обеспечено средствами индивидуальной защиты на производстве</li> <li>614,96 млн руб. расходы на охрану труда работников</li> <li>Продвижение вопросов охраны труда среди подрядных организаций – повышенные требования к организации рабочего процесса и наличию средств индивидуальной защиты</li> <li>Проведено 195 спортивных мероприятий</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Дальнейшее «продвижение» подходов и ценностей охраны труда, изменение установок и поведения</li> <li>Следование риск-ориентированному подходу</li> </ul>
 <b>4</b> Качественное образование	<b>Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Образовательные программы повышения квалификации руководителей и специалистов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Привлечение и отбор в Компанию квалифицированного персонала</li> <li>Обучение и повышение квалификации персонала исходя из приоритетов развития Компании</li> <li>Сотрудничество с профильными вузами и средними профессиональными образовательными учреждениями</li> <li>Организация и поддержка обмена опытом с персоналом других компаний отрасли</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>88,2 % сотрудников<sup>2</sup> прошли обучение с отрывом от работы</li> <li>81,09 млн руб. затраты Компании на обучение и повышение квалификации сотрудников</li> <li>683 студента вузов и ссузов прошли практику в Компании</li> <li>Компания приняла участие в 37 ярмарках вакансий университетов и колледжей с общим охватом 1 912 человек</li> <li>127 студентов приняли участие в работе студенческих отрядов на объектах Компании</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обучение и повышение квалификации 11 544 работников общей стоимостью до 81,09 млн руб.</li> <li>Привлечение на практику в Компании до 683 студентов вузов и ссузов</li> <li>Привлечение для работы в составе студенческих отрядов на объектах Компании до 127 студентов вузов и ссузов</li> </ul>
 <b>7</b> Недорогостоящая и чистая энергия	<b>Обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Единая техническая политика в электросетевом комплексе</li> <li>Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности</li> <li>Политика инновационного развития</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Надежное энергоснабжение потребителей</li> <li>Рациональное тарифообразование</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Средневзвешенный срок подключения энергопринимающих устройств заявителей составил 283 дня</li> <li>Соответствие требованиям стандартов ISO 9001 и ISO 14001</li> </ul>	
 <b>8</b> Достойная работа и экономический рост	<b>Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Кодекс корпоративной этики</li> <li>Политика в области охраны труда</li> <li>Кадровая и социальная политика</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Предоставление рабочих мест в регионах деятельности</li> <li>Конкурентный уровень оплаты труда сотрудников</li> <li>Социальное обеспечение сотрудников</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>83 тыс. руб. средняя заработная плата</li> <li>100 % сотрудников Компании охвачены действием коллективного договора</li> <li>В Компании работают 13 084 сотрудника в семи субъектах Российской Федерации</li> </ul>	
 <b>9</b> Индустриализация, инновации и инфраструктура	<b>Создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Программа цифровой трансформации электросетевого комплекса</li> <li>Программа инновационного развития</li> <li>Политика инновационного развития</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Подключение новых объектов</li> <li>Строительство новых электросетей и подстанций</li> <li>Цифровая трансформация</li> <li>НИОКР и внедрение результатов научных разработок</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>178,8 тыс. км протяженность линий электропередачи</li> <li>470 МВт подключенной мощности</li> <li>25 950 заявок на технологическое присоединение зарегистрировано, заключено 17 389 договоров, обеспечено исполнение 19 536 договоров на технологическое присоединение</li> <li>41 271 интеллектуальный прибор учета установлен</li> <li>Выделено 283,84 млн руб. на инновационные разработки</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>410 МВт подключенной мощности планируется в 2024 году</li> <li>7 635 договоров на технологическое присоединение планируется к исполнению в 2024 году</li> <li>В 2024 году предусмотрено выделить на инновационное развитие 339,81 млн руб., на НИОКР и внедрение результатов научных разработок – 46,25 млн руб.</li> </ul>

<sup>1</sup> Подлежащих страхованию в соответствии с п. 4.5.1.1 Положения об обеспечении страховой защиты ПАО «Россети Северо-Запад».

<sup>2</sup> По отношению к среднесписочной численности персонала.



Цели ООН и их краткое описание	Стратегические и программные документы Компании, направленные на достижение ЦУР ООН	Направления деятельности	Основные результаты и достижения за 2023 год	Планы на 2024 год
 <p><b>11</b> Устойчивые города и населенные пункты</p> <p>Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Программа цифровой трансформации</li> <li>Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности</li> <li>Инвестиционная программа</li> <li>Программа технического обслуживания</li> <li>Программа модернизации (реновации) электросетевых объектов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечение надежности электроснабжения потребителей</li> <li>Рациональное использование природных ресурсов</li> <li>Минимизация негативного влияния на окружающую среду</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>494 млн руб. фактический объем капитальных вложений по реализации технологического присоединения социально значимых объектов</li> <li>6,9 % рост П<sub>SAIDI</sub></li> <li>1,7 % снижение П<sub>SAIFI</sub></li> <li>2,21 % снижение водопотребления</li> <li>99 млн кВт • ч эффект от мероприятий по снижению потерь электроэнергии</li> <li>3 522,454 млн руб. (без учета бесхозных объектов) затраты на ремонты</li> <li>2 365,536 млн руб. затраты на техническое обслуживание</li> <li>94,1 % доля закупок у МСП</li> </ul>	
 <p><b>12</b> Ответственное потребление и производство</p> <p>Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Экологическая политика электросетевого комплекса</li> <li>Программа бережливого производства</li> <li>Всероссийская программа развития зарядной инфраструктуры для электротранспорта</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Повышение энергоэффективности</li> <li>Соответствие международным стандартам</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>0,6 п. п. снижение потерь электроэнергии</li> <li>0,03 млн руб. экономия топливно-энергетических ресурсов</li> <li>15 % доля отходов, отправленных на утилизацию и обезвреживание</li> <li>Подготовка отчета в соответствии со стандартами GRI</li> <li>Соответствие требованиям стандарта энергетического менеджмента ISO 50001</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Уровень потерь электроэнергии не более 6,03 % (2 033 млн кВт • ч)</li> <li>Объем отходов, переданных на утилизацию и обезвреживание, – 4 482,47 т</li> <li>Рост затрат на охрану окружающей среды от отходов на 21 %, до 12,45 млн руб.</li> <li>Рост затрат на внедрение Системы экологического менеджмента (СЭМ) на 48,4 %, до 0,92 млн руб.</li> <li>Подготовка отчета в соответствии со стандартами GRI</li> <li>Соответствие требованиям стандарта энергетического менеджмента ISO 50001</li> </ul>
 <p><b>13</b> Борьба с изменением климата</p> <p>Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Программа бережливого производства</li> <li>Всероссийская программа развития зарядной инфраструктуры для электротранспорта</li> </ul>	<p>Сокращение выбросов парниковых газов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>через сокращение потерь при передаче и распределении электроэнергии;</li> <li>развитие зарядной инфраструктуры;</li> <li>снижение расхода топливно-энергетических ресурсов для собственных нужд;</li> <li>обеспечение выдачи в сеть и доставки потребителям электроэнергии из низкоуглеродных источников;</li> <li>рекультивацию земель и лесоразведение;</li> <li>повышение надежности и адаптивности электросетевого комплекса к опасным климатическим явлениям;</li> <li>популяризацию энергосбережения и энергосберегающего образа жизни;</li> <li>реализацию мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>0,6 п. п. снижение потерь электроэнергии</li> <li>4,8 % увеличение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух</li> <li>1,6 % увеличение выбросов парниковых газов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Рост затрат на охрану атмосферного воздуха в 3 раза, до 8,45 млн руб.</li> <li>Уровень потерь электроэнергии не более 6,03 % (2 033 млн кВт • ч)</li> <li>Установка 41 271 интеллектуального прибора учета электроэнергии для снижения потерь</li> <li>Валовой выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух не более 510,55 т (не выше уровня 2023 года)</li> <li>Высадка зеленых насаждений – 223,79 га</li> </ul>
 <p><b>15</b> Сохранение экосистем суши</p> <p>Защита и восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное лесопользование, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биоразнообразия</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Экологическая политика электросетевого комплекса</li> <li>Единая техническая политика в электросетевом комплексе</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Сохранение биоразнообразия</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>4 135,85 тыс. руб. затраты на установку ПЗУ</li> <li>1 373 общее число установленных ПЗУ</li> <li>110,16 га площадь рекультивированных земель</li> <li>153,94 га леса восстановлено</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Рост затрат на охрану окружающей среды на 17,6 %, до 23,117 млн руб.</li> <li>Количество установленных ПЗУ – 764</li> <li>Высадка зеленых насаждений – 223,79 га</li> </ul>

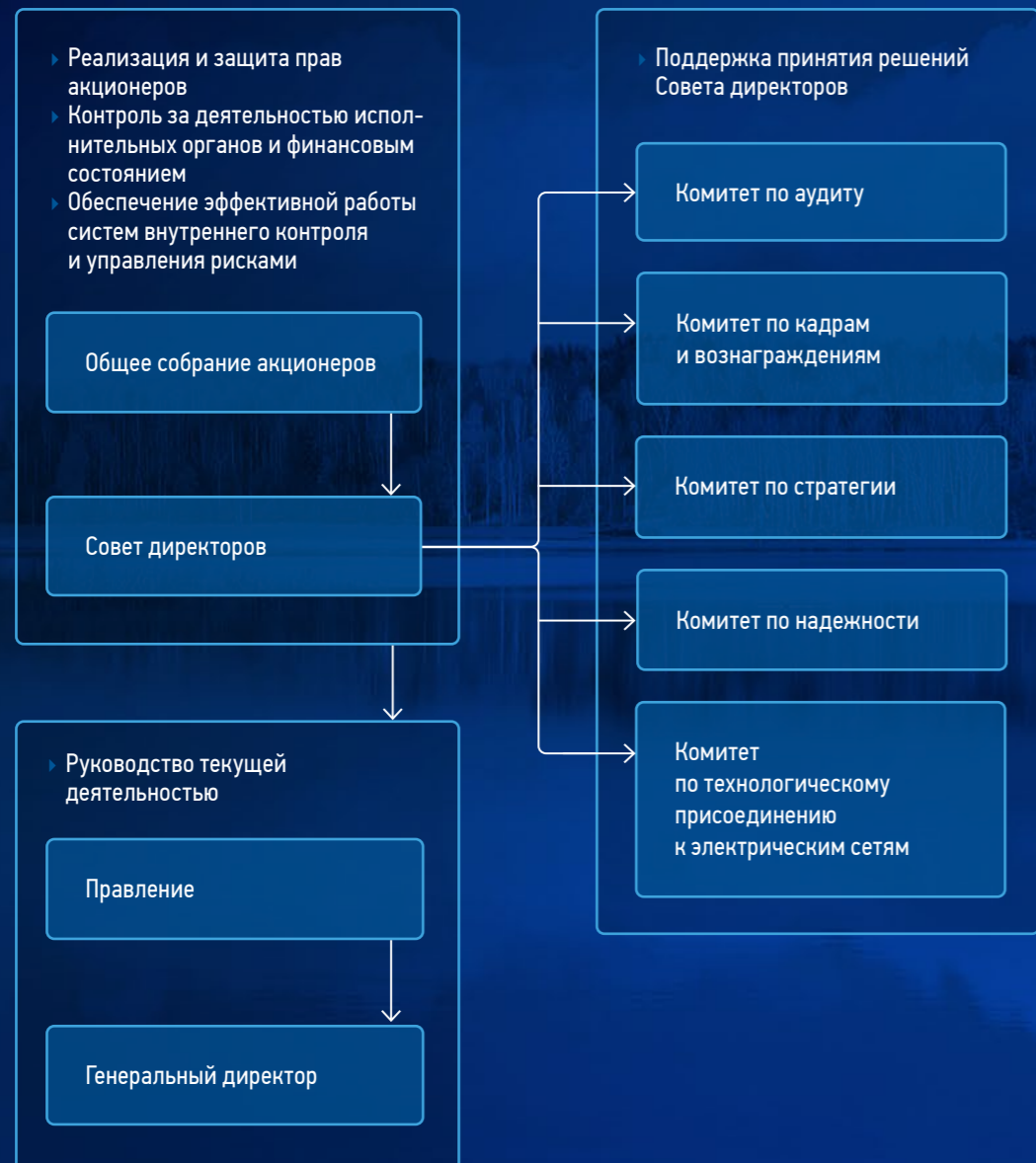
## Система управления устойчивым развитием

[GRI 2-12]

Основными участниками системы управления устойчивым развитием ПАО «Россети Северо-Запад» являются Совет директоров, Правление и Генеральный директор.

Они руководят текущей деятельностью, отвечают за разработку и выполнение планов во всех сферах деятельности Компании.

### УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ



### ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЕ

- Обеспечение соблюдения норм этического делового поведения
- Противодействие коррупции
- Урегулирование конфликтов интересов

Отдел антикоррупционных комплаенс-процедур

- Управление персоналом

Департамент управления персоналом и организационного проектирования

- Охрана труда и промышленная безопасность

Департамент производственной безопасности и производственного контроля



### ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ СФЕРЕ

- Защита экологии и повышение энергоэффективности

Сектор производственной безопасности управления производственной безопасности департамента производственной безопасности и производственного контроля



### ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СФЕРЕ

- Управление закупками

Департамент логистики и МТО

- Развитие бизнеса

Дирекция по развитию бизнеса

- Управление финансовыми вопросами

Департамент бухгалтерского и налогового учета и отчетности

- Управление производственной и сбытовой деятельностью

Департамент технологического присоединения

Управление инвестиций

Департамент финансов

Департамент реализации услуг по передаче электроэнергии

Департамент капитального строительства

Департамент экономики

Департамент технического перевооружения и реконструкции, обслуживания и ремонта объектов электросетевого хозяйства

Департамент капитального строительства

Департамент управления собственностью

- Операционное управление вопросами устойчивого развития
- Внедрение и мониторинг исполнения решений в сфере управления устойчивым развитием, принятых на более высоких уровнях управления

Функциональные подразделения ПАО «Россети Северо-Запад»



## Взаимодействие с заинтересованными сторонами

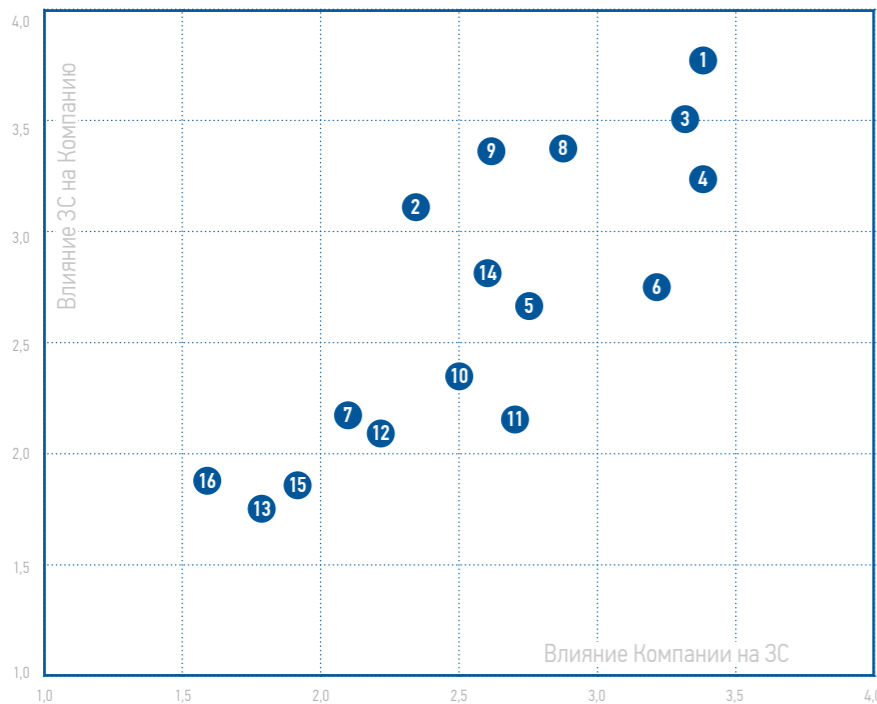
[GRI 2-29]

ПАО «Россети Северо-Запад» поддерживает конструктивный диалог со всеми заинтересованными сторонами, учитывает их мнение при принятии решений, заботится о соблюдении их интересов и стремится к выстраиванию долгосрочных взаимовыгодных отношений.

С учетом социального, экономического и экологического воздействия Компании была составлена карта заинтересованных сторон.

В ПАО «Россети Северо-Запад» создана эффективная система коммуникаций, обеспечивающая прозрачное взаимодействие со всеми группами стейкхолдеров. Отношения с ними выстраиваются на принципах открытости, ответственности и взаимного уважения, что способствует дальнейшему развитию Компании.

### Карта заинтересованных сторон



- 1) Акционер
- 2) Инвесторы
- 3) Заказчики и потребители
- 4) Топ-менеджмент
- 5) Сотрудники и профсоюзные организации
- 6) Поставщики и подрядчики
- 7) Профессиональные ассоциации и отраслевые организации
- 8) Органы государственной власти
- 9) Органы государственного контроля
- 10) Органы местного самоуправления
- 11) Местные сообщества и население регионов присутствия
- 12) Социальные и благотворительные организации
- 13) Общественные и экологические организации
- 14) СМИ
- 15) Образовательные учреждения
- 16) Научное сообщество

### Заинтересованные стороны Компании

Заинтересованные стороны	Интересующие темы	Механизмы взаимодействия	Взаимодействие в 2023 году
<b>Акционеры</b>	Повышение акционерной стоимости	Пресс-релизы в рамках обязательного раскрытия информации	Проведено ежегодное Общее собрание акционеров
	Прозрачность деятельности менеджмента	Раскрытие информации в соответствии с информационной политикой Общества	Подробная информация приведена в разделе «Сведения о проведении Общих собраний акционеров»
		Взаимодействие в рамках работы Совета директоров	Сведения о мероприятиях для акционеров в отчетном году приведены в разделе «Взаимодействие с акционерами и инвесторами».
		Индивидуальные встречи с акционерами	
		Общие собрания акционеров	
	Обязательная отчетность Общества		

Заинтересованные стороны	Интересующие темы	Механизмы взаимодействия	Взаимодействие в 2023 году
<b>Инвесторы</b>	Рост инвестиционной привлекательности Компании	Получение и поддержание кредитного рейтинга и национального рейтинга корпоративного управления	Уплаченные проценты по заемным средствам – 1 377 млн руб.
	Получение информации о перспективах развития	Встречи с представителями банков, инвестиционного сообщества	Сведения о мероприятиях для инвесторов в отчетном году приведены в разделе «Взаимодействие с акционерами и инвесторами»
	Получение информации о кредитных рейтингах	Качественное раскрытие информации, раскрытие отчетности по МСФО	Подтвержден кредитный рейтинг АКРА. Рейтинг «AA+(RU)», прогноз «стабильный»  Подтвержден рейтинг качества корпоративного управления рейтинговым агентством «Эксперт РА» на уровне «A++ GQ» – наивысший уровень качества управления.
<b>Заказчики и потребители</b>	Обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения	Модернизация электросетевого комплекса	Исполнено 19 536 договоров об осуществлении технологического присоединения (включая объекты по производству электроэнергии)
	Инновационное развитие для повышения качества электроснабжения	Установка интеллектуальных приборов учета	В контакт-центр поступило 636 684 обращения потребителей
	Своевременное и доступное технологическое присоединение	Договоры на технологическое присоединение к электрическим сетям	Работают семь офисов обслуживания потребителей
	Открытость и вариативность при работе с заказчиками/потребителями	Система очного (офисы обслуживания) и заочного (подача заявки по телефону или использование интернет-сервисов) обслуживания потребителей	Подобная информация приведена в разделе «Организация взаимодействия с потребителями услуг».
		Опросы потребителей о степени удовлетворенности качеством обслуживания	
<b>Топ-менеджмент</b>	Создание условий для профессионального роста	Взаимодействие в рамках деятельности Общества	Обучение в соответствии с планами профессионального развития персонала на 2023 год.
	Достижение стратегических целей и КПЭ		
<b>Сотрудники и профсоюзные организации</b>	Соблюдение обязательств работодателей по отношению к работникам Общества	Переговоры с профсоюзом	Проведены встречи с представителями работников
	Создание условий для профессионального роста	Встречи с трудовым коллективом	Подведены итоги исполнения коллективного договора в 2023 году
	Создание рабочих мест и обеспечение достойного уровня заработной платы	Коллективный договор	Заклучены договоры ДМС и страхования от НС на очередной период.
	Предоставление социальных льгот и гарантий, программы ДМС	Соблюдение требований Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике на период 2022–2024 годов	
<b>Поставщики и подрядчики</b>	Создание прозрачной конкурентной среды	Предоставление социальных льгот и гарантий в области страхования сотрудников по программам ДМС и страхования от НС (на основании Отраслевого тарифного соглашения)	
	Использование рыночного механизма ценообразования		В 2023 году Компанией проведено 2 748 закупочных процедур на общую стоимость 17,86 млрд руб.
	Соблюдение норм деловой этики при взаимодействии		
	Противодействие коррупции	Поддержка субъектов МСП	

Заинтересованные стороны	Интересующие темы	Механизмы взаимодействия	Взаимодействие в 2023 году
<b>Профессиональные ассоциации и отраслевые организации</b>	Получение информации о перспективах развития Общества Сотрудничество	Проведение регулярных встреч Раскрытие информации на корпоративном сайте Взаимодействие в рамках деловых сообществ регионов присутствия Участие в совместных встречах, форумах, выставках, конференциях	Участие в онлайн-форумах, конференциях Раскрытие актуальной информации на официальном сайте и на страницах в социальных сетях.
<b>Органы государственной власти</b>	Обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения Поддержка отечественного энергомашиностроения и импортозамещения Участие в подготовке к крупным международным проектам Участие в реализации государственных проектов	Исполнение обязательств в рамках инвестиционной политики Подписание ряда соглашений о сотрудничестве Участие в подготовке государственных и международных проектов	Фактический объем капитальных вложений по реализации технологического присоединения социально значимых объектов: школ, детских садов, спортивных, социальных объектов – составил 494 млн руб. Доля закупаемого у локальных поставщиков в регионах деятельности организации – 47,8 % от фактического объема.
<b>Органы государственного контроля</b>	Соблюдение требований российского законодательства	Регулярное прохождение проверок Регулярные встречи и совместная работа Предоставление законодательно требуемой отчетности	Раскрытие информации в соответствии с требованиями регулирующих органов.
<b>Органы местного самоуправления</b>	Развитие инфраструктуры Участие в социальных программах и благотворительность Налоговые отчисления Создание рабочих мест Получение информации о перспективах развития Общества	Соглашения о сотрудничестве Социальные и благотворительные программы Публичная отчетность Проведение профилактических мероприятий для безопасности населения	Фактический объем капитальных вложений по реализации технологического присоединения социально значимых объектов: школ, детских садов, спортивных, социальных объектов – составил 494 млн руб. Доля закупаемого у локальных поставщиков в регионах деятельности организации – 47,8 % от фактического объема.
<b>Местные сообщества и население регионов присутствия</b>	Развитие социальной инфраструктуры Создание рабочих мест Реализация социальных программ и благотворительность Минимизация негативного воздействия на население и окружающую среду	Публикации в СМИ о технологическом присоединении, работе энергетиков, важных изменениях в действующем законодательстве в сфере электроэнергетики	Размещение 1,5 тыс. сообщений в социальных сетях В региональных и федеральных СМИ вышло 30,3 тыс. публикаций.
<b>Социальные и благотворительные организации</b>	Социальная ответственность Эффективность деятельности Компании и перспективы развития Участие в благотворительных проектах	Взаимодействие при осуществлении социальных проектов Раскрытие информации на корпоративном интернет-сайте Подписание соглашений о сотрудничестве	Инвестиции в социальную инфраструктуру составили 514 млн руб. без НДС.
<b>Общественные и экологические организации</b>	Соблюдение установленных требований природоохранного законодательства Соблюдение установленных нормативов воздействия на окружающую среду Снижение техногенного воздействия на окружающую среду	Консультации, разъяснения Общественные слушания	В 2020 году Общество присоединилось к реализации Экологической политики электросетевого комплекса ПАО «Россети» Затраты на охрану окружающей среды в 2023 году составили 19,65 млн руб.

Заинтересованные стороны	Интересующие темы	Механизмы взаимодействия	Взаимодействие в 2023 году
<b>СМИ</b>	Транспарентность бизнес-процессов Обеспечение оперативного доступа к информации о деятельности Компании	Проведение пресс-мероприятий Оперативное распространение информационных сообщений Работа с обращениями и запросами СМИ	Размещение 1,5 тыс. сообщений в социальных сетях В региональных и федеральных СМИ вышло 30,3 тыс. публикаций.
<b>Образовательные учреждения</b>	Содействие развитию отраслевого образования Подготовка перспективных кадров и обеспечение преемственности поколений	Подписание соглашений с вузами Организация студенческих отрядов Программы по подготовке молодых специалистов Создание кадрового резерва Предоставление мест для прохождения практики и стажировки Обучение и подготовка персонала Проведение дней открытых дверей и ярмарок вакансий	88,2 % – доля работников, принявших в 2023 году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы к среднесписочной численности персонала Участие в днях открытых дверей, ярмарках вакансий в учебных заведениях Проведено 37 профориентационных мероприятий. Общий охват целевой аудитории составил более 1 912 человек В 2023 году проведено 409 тематических уроков по электробезопасности в регионах присутствия (задействовано более 5 657 учащихся младшего, среднего и старшего школьного возраста, дошкольных учреждений).
<b>Научное сообщество</b>	Содействие развитию отраслевой науки Применение инновационных технологий	Взаимодействие с научными организациями и размещение заказов на НИОКР Участие в форумах, выставках Подписание соглашений	36,451 млн руб. – объем выполнения НИОКР.

### Компенсация негативных воздействий

В соответствии с требованиями статьи 16 Федерального закона от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды» Компания вносит в бюджет плату за следующие виды негативного воздействия на окружающую среду:

- ▶ выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух;
- ▶ сбросы загрязняющих веществ в водные объекты;
- ▶ хранение, захоронение отходов производства и потребления.

### Связи с общественностью и средствами массовой информации

Общество выстраивает взаимодействие с заинтересованными сторонами на основе общих ценностей, оперативно реагируя на репутационные риски в публичном пространстве и формируя позитивный имидж не только Компании, но и отрасли в целом<sup>1</sup>.

### Членство в ассоциациях

ПАО «Россети Северо-Запад» состоит в следующих ассоциациях и объединениях:

- ▶ Некоммерческое партнерство «Объединение организаций, осуществляющих подготовку проектной документации энергетических объектов, сетей и подстанций «Энергопроект»;
- ▶ СРО Ассоциация «Объединение строителей Санкт-Петербурга»;
- ▶ СРО Ассоциация «Объединение изыскателей».

**514**  
млн руб.

инвестиции в социальную инфраструктуру

<sup>1</sup> Более подробно о системе раскрытия информации и повышении прозрачности деятельности Общества см. в разделе «Раскрытие информации».



# КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА



Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества (далее – Политика), призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

- ▶ планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численности и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- ▶ своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- ▶ обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда.

Результатами реализации Политики в 2023 году стали:

- ▶ следование основополагающим декларациям, конвенциям и рекомендациям Международной организации труда (МОТ);
- ▶ учет положений признанных международных стандартов при подготовке нефинансовой информации (Стандарты Глобальной

инициативы по отчетности (Global Reporting Initiative, GRI), Руководящие принципы ОЭСР по борьбе с коррупцией на предприятиях с государственным участием, а также ГОСТ Р ИСО 26000-2012 «Руководство по социальной ответственности»);

- ▶ описание кадровых политик, связанных с окружающей средой и климатом, включая инвестирование в развитие навыков, необходимых для перехода к низкоуглеродным технологиям и безопасной работе в условиях изменения климата;
- ▶ описание вопросов гендерного, возрастного, этнического разнообразия и механизмов обеспечения равенства возможностей при приеме на работу (например, отсутствие дискриминации по половому признаку в квалификационных требованиях, описании должности, проведение собеседований руководителями разного пола и др.), привлечения на работу людей с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов.

## Численность и структура персонала

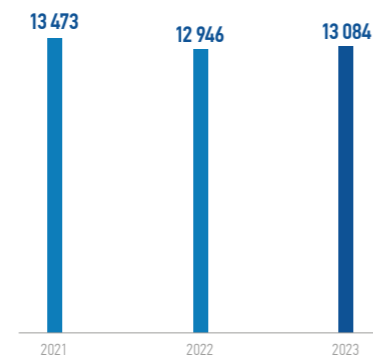
Среднесписочная численность персонала ПАО «Россети Северо-Запад» в 2023 году составила 13 084 человека, что на 1,1 % больше, чем в 2022 году. ПАО «Россети Северо-Запад» стремится сохранить имеющихся сотрудников, работает над привлечением квалифицированных специалистов и повышением укомплектованности персоналом.

Уровень обеспеченности персоналом в Обществе в 2023 году составил 90,55 %. Укомплектованность производственным персоналом Общества составляет 90,04 % при целевом значении 95 %.

В 2023 году в Общество был принят 1 451 новый работник, в том числе 1 262 человека (87 %) – производственный персонал, 4 человека (0,3 %) – вспомогательный персонал. Доля женщин в числе новых сотрудников составила 26 % (377 человек).

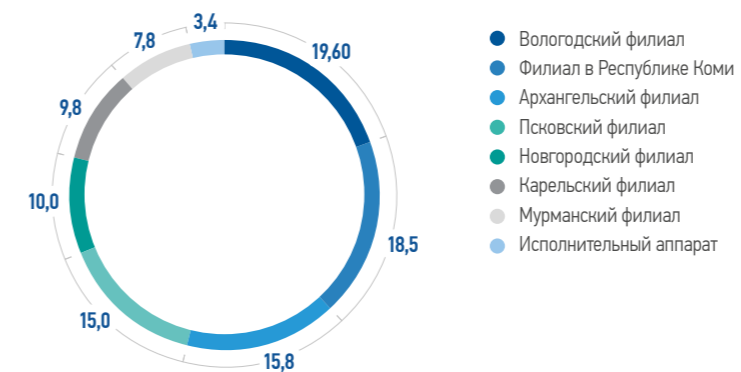
[GRI 2-7]

### Среднесписочная численность персонала ПАО «Россети Северо-Запад» в динамике за 2021–2023 годы



<sup>1</sup> Например, Декларация МОТ об основополагающих принципах и правах в сфере труда от 18.06.1998, Трехсторонняя декларация принципов, касающихся многонациональных корпораций и социальной политики от 16.11.1977, Конвенция МОТ от 22.06.1981 № 155 «О безопасности и гигиене труда и производственной среде», Конвенция МОТ от 20.06.1988 № 167 «О безопасности и гигиене труда в строительстве», Конвенция МОТ от 15.06.2006 № 187 «Об основах, содействующих безопасности и гигиене труда».

### Распределение среднесписочной численности персонала по филиалам в 2023 году, %



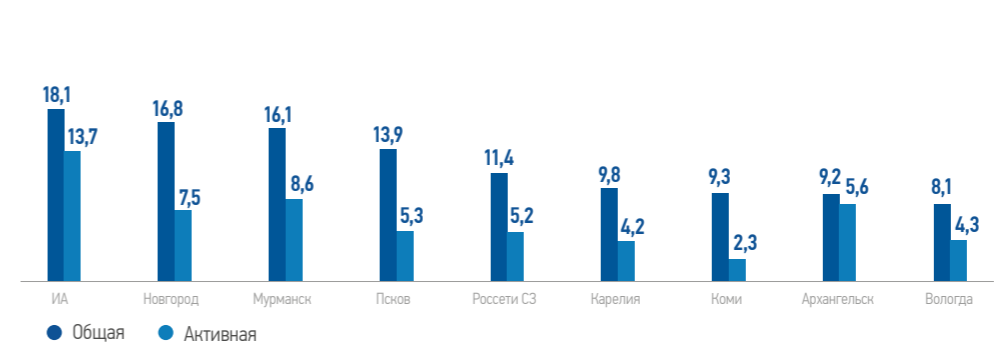
### Сотрудники, принятые на работу в 2023 году, человек

Показатель	Мужчины	Женщины	До 35 лет	От 35 до 50 лет	Старше 50 лет
Исполнительный аппарат	46	51	40	44	13
Архангельский филиал	159	33	103	59	30
Вологодский филиал	183	36	123	73	23
Карельский филиал	111	28	83	40	16
Мурманский филиал	115	37	86	50	16
Филиал в Республике Коми	177	38	122	81	12
Новгородский филиал	95	71	76	63	27
Псковский филиал	188	83	143	81	47
<b>Всего</b>	<b>1 074</b>	<b>377</b>	<b>776</b>	<b>491</b>	<b>184</b>

### Сотрудники, покинувшие Компанию в 2023 году, человек

Показатель	Мужчины	Женщины	До 35 лет	От 35 лет до 50 лет	Старше 50 лет
Исполнительный аппарат	32	49	25	46	10
Архангельский филиал	158	32	49	72	69
Вологодский филиал	181	28	71	58	80
Карельский филиал	96	29	56	26	43
Мурманский филиал	133	32	53	65	47
Филиал в Республике Коми	185	40	82	85	58
Новгородский филиал	151	70	80	68	73
Псковский филиал	200	74	123	74	77
<b>Всего</b>	<b>1 136</b>	<b>354</b>	<b>539</b>	<b>494</b>	<b>457</b>

### Уровень текучести по регионам, %



5,2 %

активная текучесть кадров в 2023 году

Уровень активной текучести по возрастным группам, %

	До 35 лет	От 35 до 50 лет	Старше 50 лет
Архангельский филиал	9,3	5,4	3,8
Вологодский филиал	8,8	4	2,4
Карельский филиал	9,7	3,6	1,7
Мурманский филиал	11,7	10,6	3
Филиал в республике Коми	4,4	2,3	0,5
Новгородский филиал	12,1	8,1	4,9
Псковский филиал	7,4	5,8	3,9
Исполнительный аппарат	23,9	13,3	4,5
ПАО «Россети Северо-Запад»	9,3	5,4	3,8

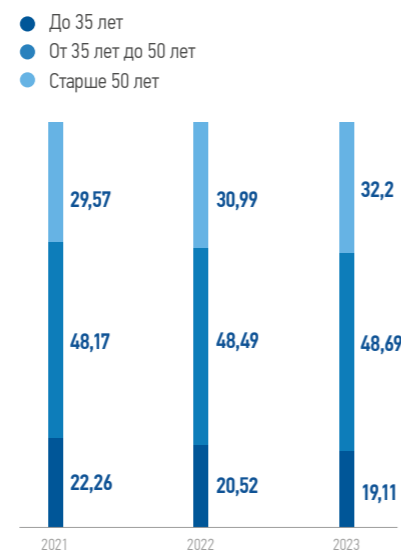
Уровень активной текучести по гендерному признаку, %

	Мужчины	Женщины
Архангельский филиал	5,8	4,4
Вологодский филиал	4,2	4,3
Карельский филиал	4,2	4,2
Мурманский филиал	9	7,3
Филиал в республике Коми	2,5	1,3
Новгородский филиал	6,8	9,2
Псковский филиал	4,8	7,8
Исполнительный аппарат	12,5	14,4
ПАО «Россети Северо-Запад»	5	6,2

Средний возраст работников Общества за последние два года увеличился на 0,4 п. п. и составил в 2023 году 43,8 года (в 2022 году – 43,4 года).

Большинство сотрудников Компании (67,8 %) находятся в наиболее экономически и социально активном возрасте – до 50 лет. Таким образом, в ПАО «Россети Северо-Запад» достигается оптимальное соотношение молодых, инициативных работников и опытных высокопрофессиональных сотрудников, что обеспечивает преемственность профессиональных знаний и навыков. Доля персонала возрастной категории от 35 до 50 лет за последние три года выросла на 0,52 п. п. и в 2023 году составила 48,69 %. Одновременно снизилась доля работников в возрасте до 35 лет (-3,15 п. п.) и выросла доля работников старше 50 лет (+2,63 п. п.).

Структура персонала по возрасту в 2021–2023 годах, %



67,8 %

сотрудников Компании находятся в наиболее экономически и социально активном возрасте – до 50 лет

Персонал ПАО «Россети Северо-Запад» характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации – 88,61 % работников Общества имеют профессиональное образование, в том числе 18 работников – ученую степень кандидата наук. В последние три года этот показатель остается стабильным.

Структура персонала по образованию в динамике за 2021–2023 годы, %



Структура персонала по гендерному признаку стабильна на протяжении всей деятельности Общества и соответствует отраслевой специфике: мужчин – 10 352 (77,9 %); женщин – 2 929 (22,1 %).

Доля женщин по категориям сотрудников в 2023 году, %



88,61 %

работников Общества имеют профессиональное образование

[GRI 2-8]

Число сотрудников в разбивке по типу трудового договора и по полу, человек

Тип трудового договора	Число работников					
	2021		2022		2023	
	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины
<b>Бессрочный</b>	10 383	2 768	10 361	2 789	10 310	2 816
<b>Срочный</b>	44	104	51	119	42	113

Число сотрудников в разбивке по виду занятости и по полу, человек

Вид занятости	Число работников					
	2021		2022		2023	
	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины	Мужчины	Женщины
<b>Полная</b>	10 387	2 758	10 376	2 867	10 305	2 872
<b>Частичная</b>	40	114	36	41	47	57

Общее количество сотрудников в разбивке по типу трудового договора и по подразделениям, человек

Показатель	Бессрочный трудовой договор			Срочный трудовой договор		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
<b>Исполнительный аппарат</b>	397	459	476	20	12	11
<b>Архангельский филиал</b>	2 034	2 065	2 070	14	28	25
<b>Вологодский филиал</b>	2 507	2 575	2 588	22	28	25
<b>Карельский филиал</b>	1 283	1 280	1 299	11	13	8
<b>Мурманский филиал</b>	1 082	1 039	1 025	8	15	16
<b>Филиал в Республике Коми</b>	2 432	2 432	2 422	27	27	27
<b>Новгородский филиал</b>	1 427	1 338	1 282	21	21	22
<b>Псковский филиал</b>	1 989	1 962	1 964	25	26	21
<b>Всего</b>	<b>13 151</b>	<b>13 150</b>	<b>13 126</b>	<b>148</b>	<b>170</b>	<b>155</b>



**Общее количество сотрудников в разбивке по виду занятости и по подразделениям, человек**

Показатель	Полная занятость			Частичная занятость		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
<b>Исполнительный аппарат</b>	416	460	470	1	11	17
<b>Архангельский филиал</b>	2 044	2 088	2 091	4	5	4
<b>Вологодский филиал</b>	2 436	2 595	2 588	93	8	25
<b>Карельский филиал</b>	1 285	1 278	1 292	9	15	15
<b>Мурманский филиал</b>	1 074	1 036	1 022	16	18	19
<b>Филиал в Республике Коми</b>	2 433	2 443	2 429	26	16	20
<b>Новгородский филиал</b>	1 445	1 356	1 301	3	3	3
<b>Псковский филиал</b>	2 012	1 987	1 984	2	1	1
<b>Всего</b>	<b>13 145</b>	<b>13 243</b>	<b>13 177</b>	<b>154</b>	<b>77</b>	<b>104</b>

Показатель	2023		
	Мужчины	Женщины	Итого
Количество сотрудников, имеющих право на отпуск по уходу за ребенком, человек	1 086	261	1 347
Количество сотрудников, ушедших в отпуск по уходу за ребенком, человек	4	71	75
Количество сотрудников, вернувшихся к работе после окончания отпуска по уходу за ребенком, человек	8	52	60
Количество сотрудников, по-прежнему работающих в Компании через 12 месяцев после выхода из отпуска по уходу за ребенком, человек	1	69	70
Показатель возвращения на работу сотрудников, ушедших в отпуск по уходу за ребенком, %	267	124	133
Показатель удержания сотрудников, ушедших в отпуск по уходу за ребенком, %	50	84	83

В 2023 году практику в Компании прошли 683 студента образовательных организаций (в 2022 году – 534), в том числе 94 студента на возмездной основе. Практика направлена на освоение студентами

технологических процессов, приобретение профессиональных навыков, адаптацию их к реальным производственным условиям, осуществление исследовательской деятельности.

**Обучение и развитие персонала, кадровый резерв**

[GRI 404-2]



Обучение относится к числу приоритетных направлений Кадровой и социальной политики ПАО «Россети Северо-Запад» и регламентируется Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, Стандартом по организации обучения и развития персонала, Порядком проведения работы с персоналом.

Доля работников, принявших в 2023 году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, в среднесписочной

численности персонала составляет 88,2 % (11 544 человека), что на 1,1 п. п. выше результатов 2022 года (11 276 человек, или 87,1 %).

Наибольшую долю обученных составляет производственный персонал – 87,8 %, или 10 140 человек, в том числе вспомогательный персонал – 29 человек (в 2023 году – 90,2 %, или 10 167 человек, в том числе вспомогательный персонал – 1 049 человек).

**88,2 %**

доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях в 2023 году

**Численность персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы в 2023 году, в разбивке по полу и категориям работников, человек**

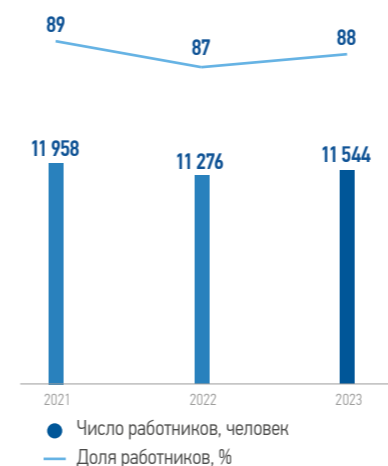
Категория работников	Мужчины	Женщины
Административно-управленческий персонал	704	700
Вспомогательный персонал	10	19
Производственный персонал	9 552	559

Непрерывность подготовки работников обеспечивает корпоративная система обучения и развития персонала, представленной ЧОУ ДПО «Учебный центр «Энергетик» в г. Вологде с обособленными подразделениями в городах Архангельск, Великий Новгород, Петрозаводск и учебно-тренинговым образовательным центром подготовки персонала Мурманского филиала в п. Мурмаши Мурманской области.

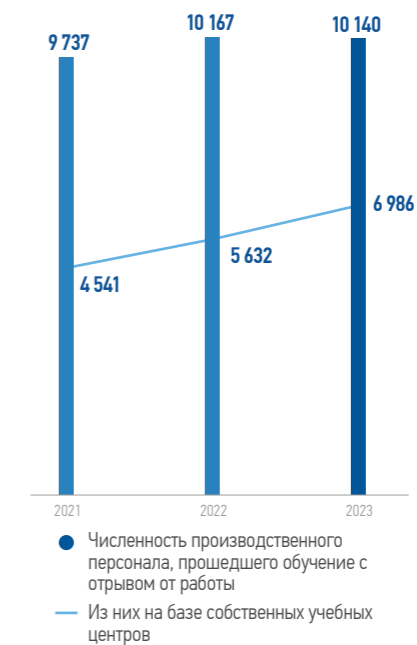
На базе корпоративных учебных центров в 2023 году прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 7 814 человек, что составляет 67,7 % от общего числа обученных и на 5,9 п. п. выше, чем в 2022 году (на базе корпоративных учебных центров обучено 6 965 человек, или 61,8 % от общего числа обученных). Производственный персонал составляет большинство обученных на базе корпоративных учебных центров – 89,4 % (6 986 человек).

Фактические затраты на подготовку персонала составили 81,09 млн руб., из них 55,21 млн руб. (68 %) – на подготовку в корпоративных учебных центрах. Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к фонду заработной платы в отчетном году составило 0,87 % (в 2022 году – 0,78 %).

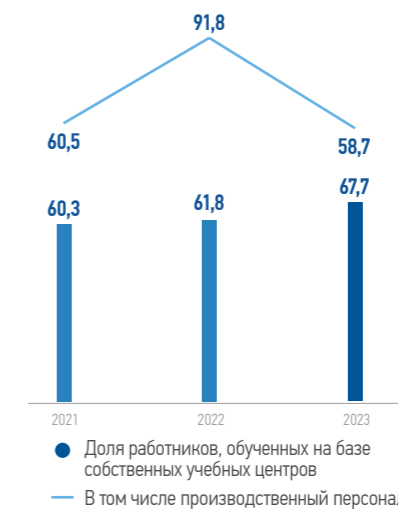
**Работники, принявшие участие в образовательных программах с отрывом от работы**



**Численность производственного персонала, прошедшего обучение с отрывом от работы, человек**

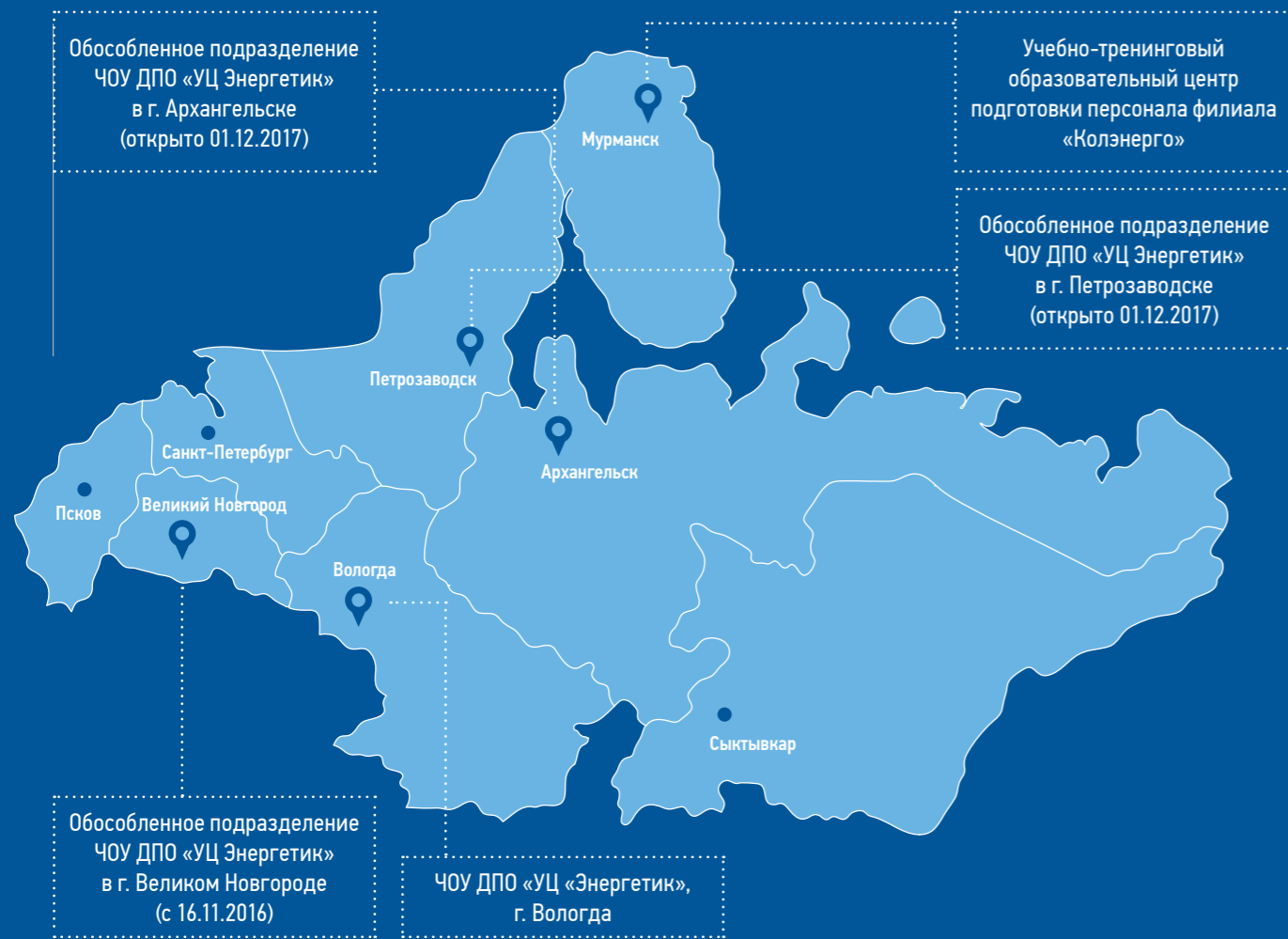


**Доля работников, обученных на базе собственных учебных центров, %**

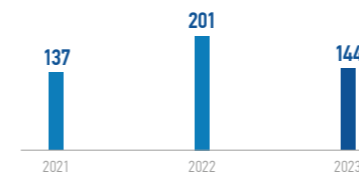


**81,09**  
млн руб.

фактические затраты на подготовку персонала

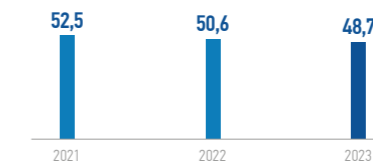


Число дистанционных программ корпоративного обучения, шт.



Среднее количество часов обучения на одного работника

[GRI 404-1]



Среднее количество часов обучения на одного работника с распределением по полу



Численность персонала, прошедшего оценочные процедуры



Ключевыми поставщиками образовательных услуг, помимо собственных учебных центров, также являются:

- ▶ Петербургский энергетический институт повышения квалификации, г. Санкт-Петербург;
- ▶ Центр подготовки кадров энергетики, г. Санкт-Петербург;
- ▶ «ЦНТИ-Прогресс», г. Санкт-Петербург;
- ▶ ИПК «Технопрогресс»;
- ▶ ФГУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора, г. Москва;
- ▶ учебный центр «Псков»;
- ▶ АНО ДПО «Нировский учебный центр «Энергетик».

профессиональной деятельности и сохранения здоровья персонала, а также для выявления высокопотенциальных кандидатов для включения в кадровый резерв в 2023 году была проведена оценка персонала, включая:

- ▶ психофизиологическое обследование (при переводе на новую должность, в интересах первичного профессионального отбора, углубленные периодические психофизиологические обследования);
- ▶ определение соответствия квалификационным требованиям (по образованию, стажу и опыту работы);
- ▶ оценка потенциала при комплектовании состава внутренних тренеров из числа работников Общества;
- ▶ оценка профессионально-технических компетенций работников Общества.

Для определения уровня развития менеджерских и профессиональных компетенций руководителей структурных подразделений Общества, обеспечения надежности и безопасности

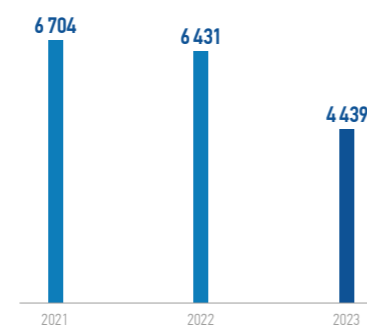
Данные оценки компетенций персонала в 2023 году

Показатель	Всего от средней списочной численности персонала в 2023 году	Мужчины	Женщины
<b>Доля сотрудников, действующих участников кадрового резерва, прошедших оценку на соответствие компетенций, %</b>	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>
Из них:			
▶ доля руководителей, %	1,2	1,2	0,9
▶ доля специалистов, %	0,2	0,2	0,2
▶ доля рабочих, %	0,06	0,07	0
<b>Доля сотрудников, прошедших оценку на соответствие компетенций при оценке претендентов на отбор в кадровый резерв, %</b>	<b>3,0</b>	<b>3,3</b>	<b>2,1</b>
Из них:			
▶ доля руководителей, %	10,3	10,9	6,5
▶ доля специалистов, %	2,0	2,2	1,7
▶ доля рабочих, %	1,3	1,3	0,3

Работники, прошедшие обучение с отрывом от работы, по категориям, %



Численность работников, принявших участие в дистанционных образовательных программах, человек

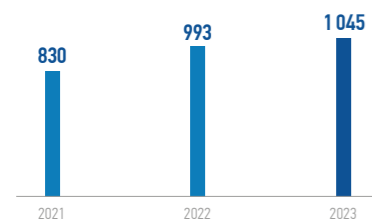




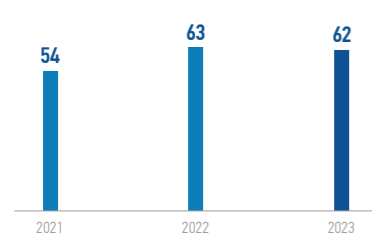
## Работа с кадровыми резервами Общества

Для развития кадрового потенциала ПАО «Россети Северо-Запад» ведет постоянную работу с управленческими и молодежными кадровыми резервами, а также кадровыми резервами на ключевые должности.

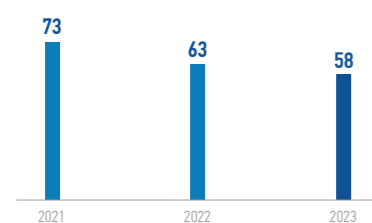
Численность кадровых резервов, человек



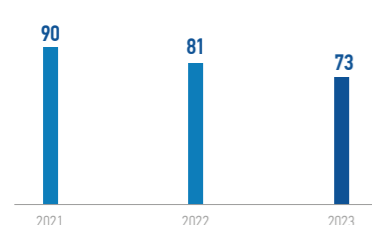
Доля руководящих областей, обеспеченных кадровым резервом, %



Доля резервистов, назначенных на целевые должности, %



Доля руководящих должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, в том числе за счет кадровых резервов, %



Работники, состоящие в кадровых резервах Общества, развиваются по индивидуальным планам с учетом их компетенций и требований целевых должностей.

В 2023 году в состав управленческих кадровых резервов входили 936 наиболее перспективных работников Компании. Обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом на конец отчетного периода составила 62 %. Численность молодежного кадрового резерва Компании на конец отчетного периода составила 47 работников.

Для развития профессиональных и управленческих компетенций работников, состоящих в кадровых резервах Общества, в 2023 году организованы и проведены следующие мероприятия:

- ▶ внутреннее обучение по практикам Стандарта работы руководителя;
- ▶ участие в Форуме сообществ молодых специалистов «Форсаж-2023»;
- ▶ участие в Молодежном слете технологичных компаний – 2023;
- ▶ участие в Международном инженерном чемпионате CASE IN 2023 (Основной сезон, Кубок РЭН) и первом корпоративном кейс-чемпионате;
- ▶ участие в V Круглом дистанционном столе – 2023 по направлению «Технологическое лидерство: идеи, практики, рецепты» (организатор: Ассоциация граждан и организаций по содействию развитию корпоративного образования «МАКО»);
- ▶ участие в конференции Молодежного инновационного центра 2023 в рамках XI Российского международного энергетического форума;
- ▶ проектная работа по формированию молодежного прогноза технологического развития ТЭК и энергоэффективности экономики России;
- ▶ участие в Молодежном дне и заседании молодежного совета электроэнергетики в рамках Петербургского международного экономического форума – 2023;
- ▶ обучение по дополнительным профессиональным программам (профессиональная подготовка и повышение квалификации);
- ▶ бизнес-тренинги и семинары-практикумы по развитию лидерских качеств, эффективному администрированию и целеполаганию, эффективной работе в команде;
- ▶ участие в стратегических сессиях по реализации концепции нулевого травматизма.

# 936

наиболее перспективных работников Компании входили в состав управленческих кадровых резервов в 2023 году

В мероприятиях, направленных на развитие профессиональных и управленческих компетенций, в 2023 году приняли участие 972 резервиста.

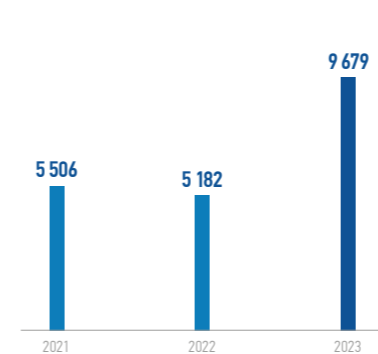
В филиалах и исполнительном аппарате Общества были назначены на вакантные должности 108 работников, состоящих

в кадровых резервах, из них 63 работника (58 %) были назначены на целевые должности. Из 304 назначений на руководящие должности 223 должности (73 %) были укомплектованы внутренними кандидатами, в том числе из состава кадровых резервов – 78 должностей (28 %).

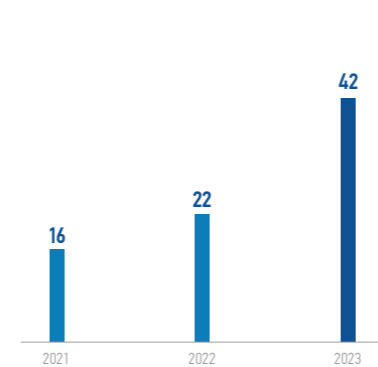
## Работа с молодежью

В соответствии с Концепцией взаимодействия компаний Группы «Россети» с образовательными организациями ПАО «Россети Северо-Запад» ведет работу со школьниками, студентами образовательных организаций и молодыми специалистами Общества.

Число школьников, участвующих в профориентационных проектах Компании, человек



Число вузов и ссузов – партнеров Компании в регионах присутствия, шт.



### Работа со школьниками

Для формирования у школьников интереса к профессии энергетика, получению профессионального образования и последующему трудоустройству в Компанию ПАО «Россети Северо-Запад» проводит профориентационные мероприятия. В 2023 году в регионах присутствия филиалов Общества было проведено 192 таких мероприятия, в которых приняли участие 214 школ и более 9 тыс. школьников. В том числе:

- ▶ проведен региональный этап Всероссийской олимпиады школьников Группы компаний «Россети» (9–11-е классы) и проектные смены для ее победителей на базе ВДЦ «Орленок» и Университетской гимназии МГУ имени М. В. Ломоносова;
- ▶ велось курирование победителей и призеров олимпиады до поступления в профильные вузы;
- ▶ проводились профориентационные экскурсии, профильные уроки, беседы о профессии и уроки по электробезопасности;
- ▶ утверждены планы взаимодействия с региональными школами.

### Работа со студентами

ПАО «Россети Северо-Запад» организует целевое обучение студентов, ведет профориентационную деятельность, участвует в образовательном процессе, организует производственную практику и содействует участию студентов в профильных конкурсах.

# 9 679

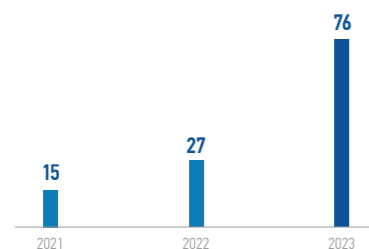
школьников участвуют в профориентационных проектах Компании

В интересах Компании за счет бюджетных средств обучаются 76 студентов, из них 56 поступили на обучение в 2023 году.

В отчетном году Компания проводила ярмарки вакансий, Дни открытых дверей и карьеры, экскурсии на энергообъекты. Представители Компании также проводили со студентами беседы о работе ПАО «Россети Северо-Запад» и принимали участие в региональных форумах. В качестве преподавателей, научных руководителей и членов аттестационных комиссий участие в образовательном процессе принимали 11 специалистов Общества. На работу были приняты 85 выпускников вузов, в том числе 15 человек – после успешного прохождения практики (в 2022 году – 72 и 16 выпускников соответственно).

Компания приняла участие в проведении конкурса инновационных проектов и разработок «Энергопрорыв-2023», а также в экспертизе восьми работ Всероссийского конкурса выпускных квалификационных работ бакалавров и магистров технических вузов по электроэнергетической и электротехнической тематикам.

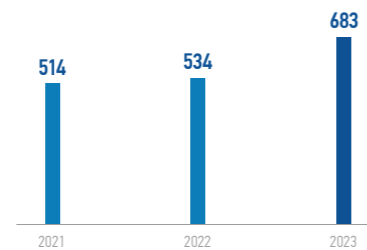
**Число студентов, проходящих подготовку по договорам целевого обучения с Компанией, человек**



## Производительность труда

Важным показателем эффективности работы Компании является производительность труда. Уровень производительности труда ПАО «Россети Северо-Запад» в 2023 году сохранился на уровне 2022 года и составил 96 у. е. на человека.

**Число студентов, прошедших практику в Компании, человек**

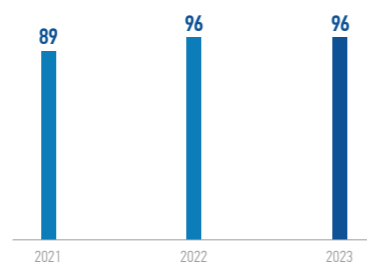


## Работа с молодыми специалистами

Компания принимает следующие меры для привлечения и удержания молодых специалистов:

- ▶ предоставление возможности повышения квалификации и профессионального развития посредством участия в проектах президентской платформы «Россия – страна возможностей», крупных межотраслевых форумах, пресс-конференциях, инженерно-образовательных инициативах;
- ▶ включение в резерв на замещение руководящих должностей;
- ▶ проведение собеседований и информационных встреч с руководителями Общества;
- ▶ закрепление молодых специалистов за опытными работниками, поддержание преемственности профессиональных знаний и навыков;
- ▶ поддержка развития советов молодых специалистов на производственных площадках Общества.

**Производительность труда, у. е. на человека**



85

выпускников вузов были приняты на работу, в том числе 15 человек – после успешного прохождения практики

## Система оплаты труда

**Основные показатели деятельности**

Показатель	2021	2022	2023 (план)	2023 (факт)	2024 (план)
Среднесписочная численность персонала, человек	13 473	12 946	13 526	13 084	13 656
Расходы на реализацию социальной политики, млн руб.	506	514	573	612	669

Система оплаты труда работников строится на единых принципах социального партнерства, предусмотренных коллективным договором ПАО «Россети Северо-Запад» и локальными нормативными актами и соответствует Рекомендациям о едином порядке оплаты труда по тарифным ставкам (должностным окладам) работников электроэнергетики, утвержденным Объединением РаЭл и ВЭП.

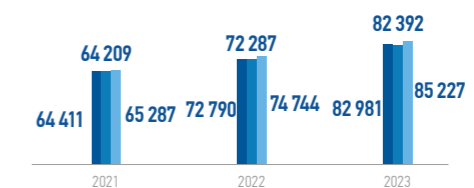
В 2023 году средняя заработная плата сотрудников ПАО «Россети Северо-Запад» выросла на 14 % в сравнении с 2022 годом. Основной причиной роста стала индексация заработной платы, проведенная с 2022 года трижды: 01.07.2022 (10 %), 30.09.2022 (6,98 %) и 01.07.2023 (3,76 %).

От размеров и своевременной индексации заработной платы напрямую зависит эффективность кадровой и социальной политики Компании. Размер вознаграждения сотрудников ПАО «Россети Северо-Запад» традиционно превышает среднюю заработную плату в соответствующих регионах.

## Соотношение средней заработной платы сотрудников Компании со средней заработной платой в регионах присутствия

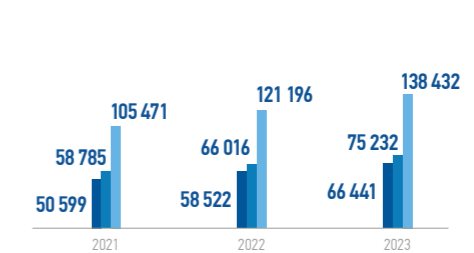
Филиал	Регион присутствия (область, край и т. п.)	Среднемесячная заработная плата, тыс. руб.	Среднемесячная начисленная заработная плата в регионе присутствия (Росстат), тыс. руб.	Коэффициент превышения средней заработной платы (СЗП) Общества над СЗП в регионе (общая, по всем видам деятельности)
Исполнительный аппарат	г. Санкт-Петербург	194,9	94,9	2,05
Архангельский филиал	Архангельская область	84,5	71,7	1,18
Вологодский филиал	Вологодская область	71,9	59	1,22
Карельский филиал	Республика Карелия	88,1	64,5	1,37
Мурманский филиал	Мурманская область	105,0	98,3	1,07
Новгородский филиал	Новгородская область	58,8	54,3	1,08
Псковский филиал	Псковская область	63,3	44,5	1,42
Филиал в Республике Коми	Республика Коми	89,9	76,8	1,17

**Средняя заработная плата сотрудников, руб.**



- Средняя заработная плата работников
- Средняя заработная плата работников мужского пола
- Средняя заработная плата работников женского пола

**Средняя заработная плата АУП, ПП и ВП, руб.**



- Средняя заработная плата ВП
- Средняя заработная плата ПП
- Средняя заработная плата АУП

На 14 %

выросла средняя заработная плата сотрудников ПАО «Россети Северо-Запад»



## Социальная политика<sup>1</sup>

Осознавая свою ответственность перед государством, обществом и сотрудниками, руководство ПАО «Россети Северо-Запад» уделяет значительное внимание социальным аспектам своей деятельности, которые существенно влияют на эффективность работы сотрудников, способствуют повышению производительности труда, оптимизации производственных процессов, повышению качества жизни персонала и формированию позитивного образа Компании.

Эта работа регламентируется Кадровой и социальной политикой ПАО «Россети Северо-Запад», утвержденной решением Совета директоров Общества от 10.02.2015 (протокол № 67).

В 2023 году ключевыми ориентирами социальной политики Компании были:

- ▶ поддержание социальной стабильности и развитие социального партнерства;
- ▶ обеспечение гарантий социальной защищенности персонала, членов их семей и ветеранов энергетики;
- ▶ развитие корпоративной культуры;
- ▶ формирование благоприятного социально-психологического климата в коллективе;
- ▶ поддержание позитивного имиджа Общества.

В Компании действует эффективная система социальной защиты, которая способствует привлечению квалифицированных специалистов, снижает текучесть кадров и обеспечивает успешность производственной деятельности. Кроме того, Компания стремится обеспечить сотрудникам максимально комфортные условия труда и отдыха, без которых невозможна эффективная работа.

ПАО «Россети Северо-Запад» заблаговременно информирует сотрудников о существенных операционных изменениях в установленный законом срок – восемь недель.

В 2023 году Компания продолжала совершенствование пакета льгот, компенсаций и привилегий для работников, членов их семей и ветеранов энергетики.

### Подход Компании в области социальной ответственности



**Адресность**  
направленность в первую очередь на те группы работников, от которых в наибольшей степени зависит эффективное выполнение производственных задач и достижение целей сетевого комплекса Северо-Запада, и наиболее незащищенные слои работников;



**Актуальность**  
соответствие предоставляемых льгот насущным потребностям конкретных групп работников, индивидуальный подход;



**Комплексность**  
предоставление социальной поддержки в различных областях жизнедеятельности;



**Открытость**  
открытое обсуждение разрабатываемых социальных положений и доступность информации о существующих льготах и гарантиях;



**Результативность**  
постоянный мониторинг и оценка эффективности действия мотивирующих факторов.

Основные составляющие социального пакета:

- ▶ негосударственное пенсионное обеспечение;
- ▶ ДМС;
- ▶ отдых и оздоровление сотрудников;
- ▶ поддержка материнства и детства;
- ▶ спортивно-оздоровительные мероприятия;
- ▶ забота о пенсионерах – ветеранах электроэнергетики и молодых специалистах;
- ▶ благоприятная корпоративная культура.

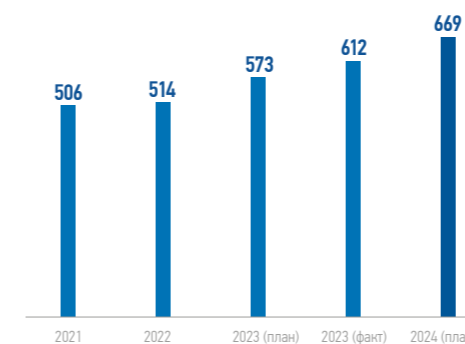
<sup>1</sup> Отчет о результатах обеспечения психофизиологической надежности профессиональной деятельности персонала и специальной оценки условий труда см. в Приложении 18 к Годовому отчету.

Кроме того, в соответствии с коллективным договором работникам Компании предоставляются<sup>1</sup>:

- ▶ единовременная материальная помощь к отпуску;
- ▶ компенсация расходов на оплату стоимости проезда к месту отпуска на территории России и обратно для сотрудников, работающих в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях, и их иждивенцев;
- ▶ 50 %-ная скидка за использованную в быту электроэнергию;
- ▶ выплаты при рождении ребенка, регистрации брака, смерти родственников;
- ▶ единовременное вознаграждение работникам, увольняющимся после установления трудовой пенсии.

Расходы на социальную политику в 2023 году увеличились на 19 % в сравнении с 2022 годом.

Расходы на реализацию социальной политики, млн руб.



### Поддержка пенсионеров

В Компании действует программа негосударственного пенсионного обеспечения, утвержденная Советом директоров Общества (протокол от 08.12.2022 № 442/12). Ее основной целью является обеспечение достойного уровня жизни работников Компании в пенсионном возрасте, после окончания трудовой деятельности, а также привлечение и удержание квалифицированных специалистов.

В 2023 году для реализации программ негосударственного пенсионного обеспечения работников. Компания сотрудничала с АО «Негосударственный пенсионный фонд «Открытие».

Кроме того, ПАО «Россети Северо-Запад» предоставляет бывшим сотрудникам – ветеранам отрасли материальную поддержку. Это обязательство закреплено в коллективном договоре.

В Совет ветеранов Общества входят порядка 3,5 тыс. человек. В 2023 году для них проведено 39 мероприятий, в которых приняли участие более 1,9 тыс. человек.

Ветеранам была предоставлена единовременная материальная помощь ко Дню Победы, Дню пожилых людей и личным юбилейным датам, в ситуациях экстренной необходимости. Кроме того, родственникам ветеранов оплачивались расходы на ритуальные услуги.

В Компании также действуют программы адресной поддержки малообеспеченных пенсионеров, ветеранов Великой Отечественной войны, бывших малолетних узников и тружеников тыла. Компания инициирует приобретение для них памятных подарков и медикаментов, оказывает материальную помощь, в том числе за счет средств первичной профсоюзной организации.

### Развитие корпоративного спорта

[GRI 403-5, 403-8]

Одними из приоритетных направлений социальной политики Компании являются обеспечение сотрудников своевременным и качественным медицинским обслуживанием, организация санаторно-курортного лечения и профилактики заболеваний.

В число важнейших составляющих этой работы входят предоставление работникам Общества возможностей для занятий физкультурой и спортом, проведение соревнований и спортивных праздников, участие в спартакиадах, товарищеских матчах, смотрях и конкурсах.

В 2023 году для работников Общества было проведено 195 спортивных мероприятий, в которых приняли участие 5 704 человека. Сборная команда Компании приняла участие в следующих крупных спортивных мероприятиях:

- ▶ турнир по мини-футболу Группы компаний «Россети»;
- ▶ VII Всероссийский полумарафон «ЗаБегРФ»;
- ▶ Чемпионат России по шахматам среди корпоративных команд;

3,5

тыс. человек

входят в Совет ветеранов Общества

<sup>1</sup> Материальная помощь к отпуску и частичная компенсация затрат на оплату израсходованной электроэнергии не предоставляются сотрудникам до истечения года работы в Обществе.

- ▶ XIII Открытый Шахматный турнир энергетиков памяти М. М. Ботвинника;
- ▶ финальный этап чемпионата России по футболу 6x6, 7x7 и 8x8;
- ▶ лично-командный всероссийский чемпионат «ВМарафоне» (онлайн);
- ▶ всероссийские корпоративные соревнования по фоновой ходьбе «Человек идущий» (онлайн).

### Проведение культурно-массовых и просветительских мероприятий

В 2023 году ПАО «Россети Северо-Запад» организовало проведение следующих культурных и просветительских мероприятий:

- ▶ 179 мероприятий, направленных на дальнейшее развитие корпоративной культуры Общества, участие в них приняли около 15 тыс. человек;
- ▶ 165 тематических вечеров отдыха и более 60 экскурсий для работников, в которых приняли участие 18 тыс. человек;
- ▶ 25 выставок творческих работ энергетиков и их детей;
- ▶ 52 мероприятия, посвященных торжественным датам истории Отечества с охватом более 2,9 тыс. человек, в том числе празднование Дня Победы в Великой Отечественной войне.

По случаю Дня Победы в крупных областных центрах и отдаленных населенных пунктах, в которых работают энергетики, были проведены памятные акции, в том числе торжественное возложение цветов к мемориалам и фотовыставки «Бессмертный полк» с материалами о героях-энергетиках и членах их семей.

В честь Дня защитника Отечества в Карельском филиале подготовлены и направлены адресные посылки коллегам, принимающим участие в специальной военной операции.

Кроме того, был организован сбор гуманитарной помощи для жителей Донецкой и Луганской народных республик – собрано

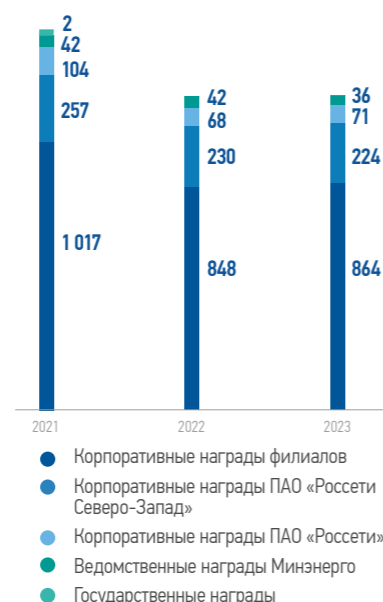
более 20 тыс. кг гуманитарных грузов для бойцов, принимающих участие в специальной военной операции.

В соответствии с нормами Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации и действующим коллективным договором в отчетном году на организацию культурно-массовой и физкультурной работы на счета ППО филиалов и исполнительного аппарата Общества было перечислено 57,7 млн руб.

### Награждение сотрудников

В ПАО «Россети Северо-Запад» действует система поощрения работников за достижение высоких показателей производственной деятельности, реализацию инновационных проектов, многолетний добросовестный труд, высокое профессиональное мастерство и вклад в развитие электроэнергетики Северо-Западного региона.

#### Работники, удостоенные наград, человек



### Защита интересов и прав работников

ПАО «Россети Северо-Запад» выстраивает конструктивные отношения с первичными профсоюзными организациями (ППО) и Советом представителей ППО, в том числе решает совместные задачи по информационному обеспечению коллектива, организации культурно-просветительских и спортивных мероприятий, соблюдению условий единого коллективного договора и Положения об оплате труда работников Общества.

Членами ППО являются 47,1 % работников Общества (6 261 человек).

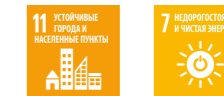
В 2023 году случаев нарушения условий коллективного договора не зафиксировано.

# 1 195

### наград

вручено работникам Общества, внесшим наиболее значительный вклад в развитие электроэнергетики, в 2023 году

## Социальная ответственность



ПАО «Россети Северо-Запад» понимает и признает, что его деятельность может оказывать влияние в регионах присутствия, и заявляет, что главным приоритетом для Компании является забота о своих коллегах и жителях регионов.

### Вклад Компании в развитие территории СЗФО

[GRI 413-1]

Деятельность Группы компаний ПАО «Россети» играет важную роль в жизнеобеспечении регионов присутствия. В связи с этим обеспечение высокого уровня ответственности перед обществом и гражданами является традиционным приоритетом всех компаний Группы.

При строительстве и реконструкции электросетевых объектов Компания принимает оптимальные решения по проектированию и размещению объектов с учетом интересов собственников земель и местных сообществ, включая коренные малочисленные народы.

Компании Группы «Россети Северо-Запад» заключают соглашения о сотрудничестве и социальном партнерстве с субъектами Российской Федерации и крупным бизнесом.

В 2023 году Общество подписало четыре таких соглашения:

- ▶ 15.06.2023 Генеральный директор «Россети Северо-Запад» Артем Пидник и директор подразделения «Инфраструктурные облигации» ДОМ.РФ Александр Аксаков в присутствии губернатора Мурманской области Андрея Чибиса подписали соглашение о сотрудничестве;
- ▶ 15.06.2023 на Петербургском международном экономическом форуме глава Республики Коми Владимир Уйба и Генеральный директор «Россети Северо-Запад» Артем Пидник подписали соглашение о сотрудничестве по развитию электроснабжения и повышению энергоэффективности;

- ▶ 16.06.2023 на Петербургском международном экономическом форуме Генеральный директор «Россети Северо-Запад» Артем Пидник, губернатор Вологодской области Олег Кувшинников и директор Корпорации развития Вологодской области Наталья Маркелова подписали соглашение о сотрудничестве в части создания особых экономических зон и крупных инвестиционных проектов;
- ▶ 11.10.2023 на международном форуме «Российская энергетическая неделя – 2023» Генеральный директор «Россети Северо-Запад» Артем Пидник и генеральный директор Группы компаний «РУСТИТАН» Алексей Новиков в присутствии статс-секретаря – заместителя министра энергетики Российской Федерации Анастасии Бондаренко подписали соглашение о сотрудничестве.

### Благотворительные и волонтерские проекты

ПАО «Россети Северо-Запад» ежегодно проводит благотворительные акции для воспитанников детских домов и интернатов, организует сборы подарков и канцелярских принадлежностей и устраивает праздники для подшефных детских социальных учреждений.

Представители Компании регулярно проводят для учащихся специализированные уроки, в том числе онлайн.

Работники ПАО «Россети Северо-Запад» участвуют в благоустройстве воинских захоронений, посещают мемориальные места, заботятся о подшефных военных обелисках, участвуют в качестве волонтеров в региональных поисковых движениях.

Поисковый отряд «Луч» филиала в Республике Коми несет вахту Памяти в Новгородской области в местах героической гибели 2-й ударной армии Волховского фронта и ведет поиск останков захороненных бойцов и командиров, воевавших в годы Великой Отечественной войны вблизи деревни Яблоново Старорусского района.

Кроме того, сотрудники Компании постоянно участвуют в донорских акциях.



## Сохранение здоровья работников и создание безопасных условий труда<sup>1</sup>



«Все объекты энергокомпании – это объекты повышенной опасности. Поэтому для нас главное – не жесткое выполнение плана «любой ценой», а организация безопасного выполнения работ. Повышение культуры безопасности предусматривает так называемый риск-ориентированный подход к работе. Это значит, что перед началом любой деятельности персонал продумывает свои действия. Они не допускают рискованного поведения – как своего, так и коллег».

**Денис Ягодка**

Первый заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «Россети Северо-Запад»

[GRI 403-1, 403-5]

Система управления охраной труда (СУОТ) в ПАО «Россети Северо-Запад» функционирует в соответствии с требованиями СТО 34.01-30-001-2018 «Положение о системе управления охраной труда в Группе компаний «Россети». В IV квартале 2023 года введено в действие Положение о системе управления охраной труда в Группе компаний «Россети», утвержденное приказом от 21.09.2023 № 412.

В соответствии с Политикой Группы компаний «Россети» в области охраны труда<sup>2</sup> Компания признает приоритетом сохранение жизни и здоровья сотрудников, работников подрядных организаций и посетителей.

Основные направления деятельности по охране труда:

- ▶ обеспечение безопасности технологических процессов и работы оборудования;
- ▶ улучшение условий труда и снижение уровня профессиональных рисков;
- ▶ профилактика производственного травматизма;
- ▶ контроль за соблюдением требований охраны труда в процессе производственной деятельности;
- ▶ подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала;
- ▶ создание благоприятных санитарно-гигиенических условий на рабочих местах;

- ▶ специальная оценка условий труда и устранение/снижение воздействия на работников вредных и опасных факторов;
- ▶ обеспечение персонала специальной одеждой, обувью и средствами индивидуальной защиты, средствами связи, аптечками, медикаментами, смывающими и обезвреживающими средствами;
- ▶ обеспечение персонала молоком или другими равноценными пищевыми продуктами;
- ▶ проработка информационных писем, обзоров травматизма ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети» и т. д.;
- ▶ предотвращение травматизма работников подрядных организаций и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса.

Компания гарантирует выделение необходимых ресурсов и создание условий для выполнения обязательств Политики, а также рассмотрение и поддержку любых инициатив работников Компании и других заинтересованных сторон, направленных на обеспечение безопасности и улучшение условий труда. Для сбора таких предложений в филиалах Компании установлены «Ящики доверия».

<sup>1</sup> Отчет по охране труда см. в Приложении 19 к Годовому отчету.

<sup>2</sup> Утверждена приказом ПАО «Россети» от 30.08.2018 № 143 «Об утверждении документов ПАО «Россети» в области охраны труда», принята к исполнению приказом ПАО «Россети Северо-Запад» от 19.09.2018 № 628 «О совершенствовании системы управления охраной труда». Утверждена приказом ПАО «Россети» от 21.09.2023 № 412 «Об утверждении Положения о системе управления охраной труда в Группе компаний «Россети», принята к исполнению приказом ПАО «Россети Северо-Запад» от 14.12.2023 № 663от.

Для повышения культуры производства, вовлечения всего персонала в вопросы управления охраной труда и производственной безопасности действует Программа мероприятий по развитию культуры безопасности в ПАО «Россети Северо-Запад». В рамках этой программы в 2023 году проведены следующие мероприятия:

- ▶ стратегические сессии в четырех филиалах Общества (Вологодский, Карельский, Мурманский филиалы, филиал в Республике Коми);
- ▶ подготовка тренеров нулевого травматизма (35 человек);
- ▶ обучение 38 сотрудников по программе «Поведенческий аудит безопасности»;
- ▶ внедрение методики оперативной оценки риска «Пять шагов к безопасности»;
- ▶ актуализация методики проведения поведенческого аудита безопасности;
- ▶ ежемесячная разъяснительная работа по концепции «нулевого травматизма»;
- ▶ еженедельные диалоги безопасности и часы охраны труда.

Кроме того, Компания ведет поэтапную замену/ремонт небезопасного оборудования, зданий и сооружений, приводит в нормативное состояние санитарно-бытовые помещения ПО и РЭС.

В ПАО «Россети Северо-Запад» действует методика идентификации опасностей и оценки рисков профессионального здоровья и безопасности работников, которая распространяется на все режимы эксплуатации оборудования и регламенты работ. Для выявления наиболее опасных работ проводится сопряжение основных работ с идентифицированными опасностями.

Применение методики позволяет определить неприемлемые и критические риски в области ОТиПБ и приоритетные направления планирования мероприятий по охране труда и снижению травматизма. На основании ранжирования рисков разрабатываются Планы управления рисками и конкретные мероприятия, такие как обучение водителей контраварийному вождению, отработка безопасных методов выполнения работ на учебно-тренировочных полигонах, использование противоскользящих покрытий и т. д.

Филиалы ПАО «Россети Северо-Запад» эксплуатируют 44 опасных производственных объекта (39 – IV класса опасности и 5 – III класса опасности), в составе которых находятся 400 единиц техники. Эксплуатация опасных производственных объектов III класса опасности ведется на основании

лицензии от 01.07.2016 № ВХ-00-016 077 «Эксплуатация взрывопожароопасных и химически опасных производственных объектов I, II, III классов опасности», со сроком действия «бессрочно».

В 2023 году проводились следующие мероприятия по обеспечению требований промышленной безопасности:

- ▶ 113 экспертиз промышленной безопасности технических устройств, применяемых на опасных производственных объектах; заключения экспертиз, препятствующие их дальнейшей эксплуатации, отсутствуют;
- ▶ 355 технических освидетельствований технических устройств, применяемых на опасных производственных объектах;
- ▶ обязательное страхование гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте;
- ▶ подготовка и аттестация 174 работников Общества, обучение с присвоением квалификации (профессии) 775 работников. Численность работников, занятых эксплуатацией опасных производственных объектов в целом по ПАО «Россети Северо-Запад», составляет 4 541 человек;
- ▶ обеспечение готовности к действиям по локализации и ликвидации последствий аварии на опасных производственных объектах в соответствии с Планом мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий, а также с Планом по предупреждению и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов;
- ▶ расследование и учет аварий и инцидентов на опасных производственных объектах в соответствии с Порядком проведения технического расследования и учета инцидентов, произошедших на опасных производственных объектах.

За 2023 год аварий и инцидентов на опасных производственных объектах не произошло.

Несчастные случаи, профессиональные заболевания, микротравмы (микроповреждения), а также другие случаи травмирования на рабочих местах, связанные с выполнением работы, подлежат расследованию и учету:

- ▶ расследование и учет несчастных случаев осуществляются в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации и Положением об особенностях расследования несчастных случаев на производстве и в отдельных отраслях и организациях (утв. приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 20.04.2022 № 223н);

## 0 аварий

и инцидентов на опасных производственных объектах за 2023 год

- ▶ расследование и учет профессиональных заболеваний осуществляются в соответствии с Порядком расследования и учета случаев профессиональных заболеваний работников (утв. постановлением Правительства Российской Федерации от 05.07.2022 № 1206);
- ▶ учет и рассмотрение причин и обстоятельств событий, приведших к возникновению микроповреждений (микротравм), осуществляются с целью повышения эффективности проведения системных мероприятий по управлению профессиональными рисками, связанными с выявлением опасностей, оценкой и снижением уровней профессиональных рисков, обеспечением улучшения условий и охраны труда, предотвращения производственного травматизма в соответствии с Порядком учета микроповреждений (микротравм) работников.

## Производственный травматизм

[GRI 403-9]

В филиалах, производственных отделениях Общества определены перечень работ, к которым предъявляются дополнительные (повышенные) требования безопасности, перечни профессий (должностей), к которым предъявляются дополнительные (повышенные) требования безопасности.

Работники Компании, занятые на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также на работах, связанных с движением транспорта, проходят обязательные предварительные (при поступлении на работу) и периодические (в течение трудовой деятельности, для лиц в возрасте до 21 года – ежегодные) медицинские осмотры, психиатрические освидетельствования.

Поступившие информационные, оперативные сообщения Общества, обзоры травматизма ПАО «Россети», Ростехнадзора и др. своевременно прорабатываются с персоналом. С отсутствующим по уважительной причине персоналом (отпуск, командировка, б/л) проработка материалов по травматизму проводится после выхода на работу. Проверка полноты и качества проработки информационных материалов контролируется при проведении Дней охраны труда, проверок в рамках СВТК.

Эффективность реагирования на нарушения требований охраны труда при производстве работ в действующих электроустановках и на других объектах Общества, при эксплуатации транспортных средств, а также повышение ответственности персонала за нарушения требований охраны труда осуществляются в соответствии с утвержденным Положением о предупреждении нарушений требований охраны труда.

С целью организации совместных действий руководства Общества/филиала и представителей работников (членов ППО, уполномоченных (доверенных) лиц по охране труда) по обеспечению требований охраны труда, предупреждению производственного травматизма и профессиональных заболеваний, в Обществе/филиале/ПО созданы Комитеты по охране труда.

Ежемесячно проводятся Дни охраны труда. Для обучения, предэкзаменационной подготовки и проверки знаний персонала применяются программные комплексы «Модус», «АСОП-Эксперт», «Олимп ОКС», роботы-тренажеры «Гоша» и «Глаша».

В производственных отделениях филиалов оборудованы кабинеты охраны труда, в структурных производственных подразделениях оформлены уголки/стенды по ОТ – одна из форм (способов) информирования работников об их трудовых правах, включая право на безопасные условия труда.

В целях обеспечения безопасности и (или) безвредности для здоровья человека в процессе производства, хранения, транспортировки и реализации продукции, выполнения работ и оказания услуг, а также условий труда осуществляется производственный контроль за соблюдением санитарных норм и правил, гигиенических нормативов.

В 2023 году выполнено 1 255 мероприятий по приведению рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам.

С 2018 года в Компании не зарегистрировано случаев профессиональных заболеваний.

# 1 255

## мероприятий

по приведению рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам выполнено в 2023 году

## Снижение числа работников, пострадавших при несчастных случаях

Деятельность Компании связана с высокими рисками воздействия опасных и вредных производственных факторов, чрезвычайными ситуациями и человеческим фактором.

К основным факторам травматизма работников Компании относятся:

- ▶ поражение электрическим током;
- ▶ воздействие высокой температуры;
- ▶ движущийся автотранспорт;
- ▶ движущиеся, вращающиеся механизмы (ГПМ, станки и т. п.);
- ▶ падение с высоты;
- ▶ падение на поверхности;
- ▶ воздействие окружающей среды с низкой и высокой температурой.

В 2023 году в Компании произошло четыре несчастных случая, при которых пострадали пять человек, из них два несчастных случая в результате поражения

электрическим током один несчастный случай в результате падения с высоты и один несчастный случай (групповой) в результате ДТП по вине водителя стороннего автомобиля. Микроповреждений (микротравм) не было зарегистрировано.

Несмотря на снижение количества несчастных случаев на производстве и числа пострадавших, в 2023 году все же зафиксировано два случая смертельного травматизма в филиале в Республике Коми и Новгородском филиале. В действиях обоих пострадавших усматриваются признаки грубой неосторожности.

Основными причинами производственного травматизма стали:

- ▶ неудовлетворительная организация производства работ;
- ▶ нарушение ПДД / нарушение ПДД сторонним лицом;
- ▶ прочие (личная неосторожность, невнимательность, поспешность).

### Несчастные случаи на производстве

Показатель	2021	2022	2023
<b>Общее количество пострадавших при несчастных случаях, человек</b>	5	7	5
<b>Общее количество пострадавших со смертельным исходом, человек</b>	2	0	3
<b>Коэффициент частоты общего травматизма (на 1 тыс. работающих)</b>	0,37	0,54	0,38
<b>Коэффициент частоты смертельного травматизма (на 1 тыс. работающих)</b>	0,14	0	0,23

Для усиления степени ответственности за несчастные случаи в систему материального стимулирования ведущих менеджеров Компании включен показатель «Отсутствие несчастных случаев на производстве».

### Травматизм работников подрядных организаций

[GRI 403-7]

Работы подрядных организаций на объектах Компании проводятся в соответствии с Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, Правилами по охране труда при строительстве, реконструкции и ремонте, Правилами по охране труда при эксплуатации электроустановок.

В целях минимизации возможных рисков травматизма работников подрядных организаций действует стандарт организации СТО 01-00.011.01-2022 «Организация безопасного производства работ персонала подрядных организаций и командированного персонала». В типовые формы договоров подряда, заключаемых ПАО «Россети Северо-Запад» с подрядными организациями, включены разделы «Соблюдение требований охраны труда», «Штрафные санкции за нарушения, связанные с требованиями охраны труда».

В 2023 году несчастных случаев с работниками подрядных организаций на объектах электросетевого комплекса Компании не допущено.



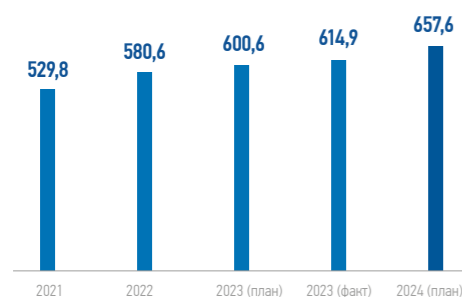
## Затраты на охрану труда

Затраты на охрану труда в 2023 году составили 614,9 млн руб., что составляет 1,2 % суммы расходов (себестоимости) Общества и подтверждает исполнение требований статьи 225 Трудового кодекса Российской Федерации «Финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда осуществляется в размере не менее 0,2 % суммы затрат на производство продукции (работ, услуг)».

Федерации «Финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда осуществляется в размере не менее 0,2 % суммы затрат на производство продукции (работ, услуг)».

Период	Израсходовано на мероприятия по охране труда, всего, млн руб.	на мероприятия по предупреждению несчастных случаев	В том числе:		
			на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве	на мероприятия по общему улучшению условий труда	на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты
2021	525,9	46,2	126,6	4,6	348,4
2022	580,6	22,2	109,1	4,0	445,2
2023 (план)	600,6	35,5	110,4	4,5	450,2
2023 (факт)	614,9	30,1	102,1	5,4	477,3
2024 (план)	657,6	37,8	113,5	5,9	500,4

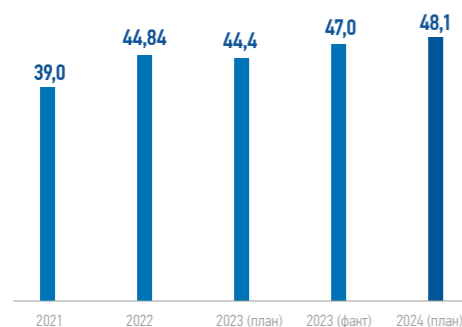
Затраты на охрану труда, млн руб.



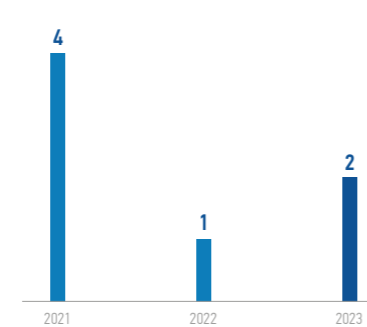
Удельные затраты на охрану труда в расчете на одного работника в 2023 году составили 47 тыс. руб., что превышает затраты предыдущего года на 4,8 %. Удельные затраты на обеспечение средствами индивидуальной защиты в расчете на одного работника в 2023 году составили 36,48 тыс. руб., что также превышает затраты предыдущего года на 6,1 %.

Структура затрат на охрану труда и их величина стабильны. Затраты на охрану труда носят плановый характер. Рост затрат в 2023 году связан с ростом цен на спецодежду, спецобувь и другие средства индивидуальной защиты.

Удельные расходы на охрану труда в расчете на одного работающего, тыс. руб.



Количество пожаров на объектах Компании, шт.



614,9  
млн руб.

затраты на охрану труда в 2023 году

## ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА

В декабре 2023 года решением Совета директоров (протокол от 29.12.2023 № 476/17) утверждена Политика в области изменения климата ПАО «Россети» (далее – Политика) – основополагающий документ, идентифицирующий климатическую повестку для Общества, определяющий цели и задачи, а также систематизирующий подходы в области изменения климата в процессе осуществления деятельности Компании. Политика в области изменения климата дополняет Экологическую политику Общества. Ее целью является систематизация подходов в области изменения климата в процессе осуществления деятельности Общества.

При подготовке Политики Общество в том числе ориентировалось:

- ▶ на цели Парижского соглашения по климату;
- ▶ Международные стандарты раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures – Рабочая группа по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата, при Совете по финансовой стабильности).

Электроэнергетика, как и другие отрасли экономики, сталкивается с последствиями изменения климата: число опасных метеоявлений, которые могут влиять на надежность электроснабжения, ежегодно растет. Общество стремится минимизировать собственное влияние на окружающую среду и внести свой вклад в достижение углеродной нейтральности.

Общество – оператор магистрального и распределительного электросетевого комплекса, обеспечивающий передачу электроэнергии на значительной части территории Российской Федерации. При такой обширной географии деятельности изменение климатических условий способно оказать влияние как на производственную деятельность, так и на финансовые результаты Общества. В связи с этим в Обществе налажена работа по идентификации, учету и управлению рисками, вызванными изменением климата.

Общество выделяет две группы физических рисков.

Климатический фактор	Описание рисков	Механизм воздействия
<b>Экстремальные погодные явления</b>		
Увеличение скорости ветра и повторяемости опасных явлений (порывы, шквалы, смерчи и т. п.)	▶ Подверженность сетевой инфраструктуры воздействию неблагоприятных факторов вследствие несоответствия условий проектным режимам	▶ Аварии на ЛЭП, связанные с вибрацией, субколебаниями, перехлестом и обрывом проводов, а также повреждения опор и металлоконструкций
Увеличение повторяемости сильных гололедно-изморозевых отложений, налипания мокрого снега		▶ Аварии на ЛЭП, связанные с провисанием, перехлестом и обрывом проводов, а также повреждения опор и металлоконструкций
Экстремальные осадки и наводнения	▶ Подверженность сетевой инфраструктуры воздействию паводков; ▶ высокая обводненность, деформация рельефа	▶ Затопление наземной инфраструктуры, повреждение оборудования. Учащение оползней, случаев разрушения оснований зданий и сооружений
Повышение повторяемости и интенсивности экстремальной жары, включая эффект городских островов тепла	▶ Подверженность сетевой инфраструктуры воздействию экстремальной жары вследствие несоответствия условий проектным режимам; ▶ подверженность персонала воздействию погодных факторов	▶ Аварии на ЛЭП, связанные с провисанием проводов; повреждение трансформаторных подстанций; ▶ более высокий уровень смертности, заболеваемости и утраты продуктивности среди персонала
<b>Необратимые климатические процессы</b>		
Деградация (оттаивание) вечной мерзлоты	▶ Высокая подверженность строений и коммуникаций сетевой инфраструктуры воздействию таяния вечной мерзлоты	▶ Снижение несущей способности оснований зданий и сооружений, в том числе опор ЛЭП

С целью снижения физических рисков в Обществе проводятся мероприятия по адаптации электросетевого хозяйства к изменениям климата.

Климатические риски	Примеры адаптационных мероприятий
Экстремально высокая/низкая температура воздуха	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Ежегодные обязательные мероприятия по обеспечению надежной работы объектов электросетевого хозяйства в пожароопасный период и период высоких температур;</li> <li>▶ пересмотр нормативов с целью повышения надежности ЛЭП и трансформаторных подстанций;</li> <li>▶ мероприятия по поддержанию проектных температурных режимов производственных зданий</li> </ul>
Изменение температурно-влажностного режима и режима осадков, деградация вечной мерзлоты	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Мониторинг состояния грунта в районах размещения производственных объектов Компании в зоне вечной мерзлоты;</li> <li>▶ мониторинг состояния фундамента и кровли зданий;</li> <li>▶ устройство противоэрозионных систем, поддерживающих мерзлое состояние оснований сооружений, зданий и воздушных линий электропередачи</li> </ul>
Наводнения	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Определение зон затопления и подтопления, запрет использования этих зон;</li> <li>▶ инженерная защита объектов сетевого хозяйства (плотины, отводные каналы, гидравлические препятствия);</li> <li>▶ осмотр противооползневых, противообвальных, берегоукрепительных и противоселевых сооружений, при обнаружении повреждений принимаются меры по их восстановлению</li> </ul>
Ураганы, смерчи, град, очень сильный ветер, гололедно-изморозевые явления	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Демонтаж или замена устаревших или непрочных зданий и сооружений, опор ЛЭП;</li> <li>▶ расчистка древесно-кустарниковой растительности;</li> <li>▶ укрепление производственных зданий;</li> <li>▶ определение безопасных режимов работы в условиях сильного ветра;</li> <li>▶ упрочнение линейных сооружений, мониторинг их обледенения;</li> <li>▶ подготовка персонала аварийно-ремонтных бригад</li> </ul>
Селевые потоки, водоснежные потоки, оползни	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Регулирование стока поверхностных вод с помощью вертикальной планировки территории и устройства системы поверхностного водоотвода;</li> <li>▶ агросомелиорация, искусственное изменение рельефа склона;</li> <li>▶ устройство противоселевых систем, удерживающих сооружений и конструкций;</li> <li>▶ установление охранных зон</li> </ul>

Для снижения негативного влияния деятельности Общества на климат проводятся следующие мероприятия:

- ▶ снижение расхода топливно-энергетических ресурсов;
- ▶ снижение потерь электроэнергии;
- ▶ снижение площади вырубаемых лесов в процессе строительства, реконструкции, эксплуатации объектов электросетевого хозяйства;

- ▶ минимальное потребление материальных и сырьевых ресурсов;
- ▶ разработка и создание сети зарядной инфраструктуры для электротранспорта;
- ▶ разработка новых решений для накопителей энергии, внедрение накопителей энергии.

## ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



Основной вид деятельности Компании – передача и распределение электроэнергии по электрическим сетям – оказывает незначительное воздействие на окружающую среду. Вместе с тем Компания стремится к минимизации любого неблагоприятного воздействия на окружающую среду.

В полной мере осознавая необходимость поддержания экологического равновесия в регионах присутствия, являющегося основой жизнедеятельности населения, ПАО «Россети Северо-Запад» включает охрану окружающей среды в число своих приоритетов и обеспечивает высокий уровень экологической безопасности при эксплуатации и строительстве электрических сетей.

### Экологическая политика

Приоритетными целями Компании в области охраны окружающей среды являются обеспечение снижения негативного воздействия на окружающую среду и оценка природоохранной деятельности. С этой целью в 2020 году Советом директоров ПАО «Россети Северо-Запад» принято решение присоединиться к реализации Экологической политики электросетевого комплекса ПАО «Россети».

**Экологическая политика устанавливает общие направления и принципы деятельности Общества в области охраны окружающей среды на долгосрочную перспективу.**

Основные направления Экологической политики:

- ▶ соблюдение требований и норм, установленных природоохранным законодательством Российской Федерации и международными правовыми актами в области охраны окружающей среды;
- ▶ приоритет принятия мер по предупреждению вредного воздействия на окружающую природную среду над реализацией мероприятий по ликвидации экологически негативных последствий такого воздействия;
- ▶ проведение мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности;
- ▶ использование в электросетевом комплексе наилучших доступных технологий и инноваций, обеспечивающих соблюдение природоохранных требований и минимизацию негативного воздействия на окружающую

среду, включая применение кабельных линий и самонесущих изолированных проводов в распределительном сетевом комплексе;

- ▶ снижение доли морально устаревшего оборудования, используемого на объектах электросетевого комплекса и содержащего опасные вещества;
- ▶ снижение объемов вырубок лесных насаждений при прокладке и содержании просек при прохождении воздушных линий в лесных массивах;
- ▶ снижение негативного воздействия на окружающую среду при строительстве объектов электросетевого комплекса;
- ▶ обеспечение сохранения биологического разнообразия и восстановление нарушенных земель;
- ▶ обеспечение экологически безопасного обращения с отходами производства;
- ▶ обеспечение открытости и доступности экологической информации, информирование всех заинтересованных сторон о произошедших авариях, их экологических последствиях и мерах по их ликвидации;
- ▶ совершенствование системы производственного экологического контроля;
- ▶ активное участие в совершенствовании нормативно-правовой базы в области охраны окружающей среды и экологической безопасности;
- ▶ вовлечение персонала в деятельность, направленную на обеспечение экологической безопасности, охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов;
- ▶ повышение квалификации персонала, обслуживающего объекты электросетевого комплекса, в области охраны окружающей среды и экологической безопасности.



В Обществе разработана и утверждена Программа реализации Экологической политики на 2021–2023 годы. Контроль

соблюдения запланированных мероприятий осуществляется в рамках выездных и документарных проверок.

**Основные показатели деятельности**

Показатель	2021	2022	2023 (план)	2023 (факт)	2024 (план)
Затраты на охрану окружающей среды по типам, млн руб.	21,26	18,92	20,03	19,65	23,117
Плата за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.	1 058,84	984,31	2 715,25	1 046,02	2 602,46
Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух, т	459,58	487,04	–	510,55	510,55
Образовано отходов, т	4 499,31	4 396,95	–	4 539,26	4 539,26
Объем отходов, переданных на утилизацию и обезвреживание, т	4 631,40	4 461,26	–	4 482,47	4 482,47
Оснащение электросетевых объектов ПЗУ, шт.	2 336	2 053	532	1 373	764
Оснащение электросетевых объектов ПЗУ, шт. / км ЛЭП	2 336/125	2 053/114	–	1 373/76	–

**Применение перспективных технологий и решений в области охраны окружающей среды**

Для повышения уровня экологической безопасности в 2023 году Компанией проведены следующие мероприятия:

- ▶ замена масляных выключателей на вакуумные, реконструкция маслоприемников, маслопроводов, устройств аварийных масло-сборников для предотвращения загрязнения земель трансформаторным маслом;
- ▶ обустройство мест накопления отходов: приобретение контейнеров, обозначающих табличек, оборудование площадок накопления водонепроницаемым покрытием;

- ▶ организация передачи отходов I–V классов опасности специализированным организациям;
- ▶ аналитический контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу с инструментальными замерами;
- ▶ строительство и реконструкция воздушных линий с заменой неизолированного провода на СИП для исключения травмирования и гибели птиц в местах их гнездования и обитания;
- ▶ оснащение воздушных линий электропередачи ПЗУ в количестве 1 373 шт. (всего с 2015 года в Компании установлено 12 086 ПЗУ).

**Использование новых технологий для охраны окружающей среды**

Показатель <sup>1</sup>	2021	2022	2023 (план)	2023 (факт)	2024 (план)
Вакуумные выключатели 35 кВ, шт.	529	Без изменений	–	538	540
Вакуумные выключатели 3–20 кВ, шт.	7 779	7 850	–	7 887	7 928
СИП на ВЛ 0,4 кВ, км	9 765	10 343	10 546,80	10 343,96	10 344,52
СИП на ВЛ 6–20 кВ, км	8 646	9 555	10 422,92	9 556,13	9 556,58

**19,65**  
млн руб.

затраты на охрану окружающей среды

<sup>1</sup> Данные предоставлены нарастающим итогом.

**Управление и контроль деятельности в области охраны окружающей среды**

С 2019 года в ПАО «Россети Северо-Запад» внедрена система экологического менеджмента (СЭМ) в соответствии с требованиями ISO 14001:2015 и ГОСТ Р 14001-2016, сертифицированная Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр». СЭМ Общества распространяется на процессы оказания услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению и производство электроэнергии на Мезенской ДЭС. Работа по принципам СЭМ стала одним из этапов построения эффективной модели управления экологической безопасностью на электроэнергетическом предприятии.

В ПАО «Россети Северо-Запад» поставлено на государственный учет 319 объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду. Деятельность в области экологической безопасности курируют один специалист в центральном исполнительном аппарате и семь специалистов в аппарате управления филиалов.

Компания уделяет большое внимание квалификации персонала, занимающегося вопросами экологической безопасности,

его вовлеченности, самоотдаче и постоянному обучению. Все специалисты прошли обучение в области экологической безопасности. В рамках СЭМ 43 специалиста аттестованы на ведение экологического аудита и имеют удостоверение экологов-аудиторов.

Проведение экологического аудита позволяет предотвратить нарушение требований в области охраны окружающей среды, в том числе подрядными организациями. Внутренний экологический аудит позволяет формировать полную картину экологических показателей во всех регионах присутствия и заблаговременно предупреждать отрицательные последствия производственной деятельности.

**Расходы и инвестиции на охрану окружающей среды**

Достаточность финансирования экологических программ обеспечивает соответствие производственных объектов Компании требованиям российского законодательства, стандартов и правил в области охраны окружающей среды.

**Расходы и инвестиции на охрану окружающей среды**

Показатель	2021	2022	2023 (план)	2023 (факт)	2024 (план)
<b>Общие затраты на охрану окружающей среды по типам затрат, млн руб.:</b>	21,26	18,92	20,03	19,65	22,35
▶ на охрану водных ресурсов	5,12	5,74	–	5,88	1,45
▶ на охрану атмосферного воздуха	5,07	1,43	–	2,86	8,45
▶ на охрану окружающей среды от отходов	10,26	11,13	–	10,29	12,45
▶ на рекультивацию земель	–	–	–	–	–
▶ на внедрение СЭМ	0,81	0,62	0,92	0,62	0,92

**Штрафы и нефинансовые санкции, наложенные на Общество за несоблюдение требований экологического законодательства**

Показатель	2021	2022	2023
<b>Количество наложенных нефинансовых санкций, шт.</b>	30	0	0
<b>Общая сумма наложенных штрафных санкций, тыс. руб.</b>	1 800	0	0

Дополнительного применения финансовых и нефинансовых санкций к Компании в 2023 году не было.

**Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.**

Показатель	2021	2022	2023
<b>Всего, в том числе:</b>	1 058,84	984,31	1 046,02
▶ допустимые объемы	1 057,03	982,67	1 045,13
▶ сверхлимитные объемы	1,81	1,64	0,89
<b>Сбросы в водные объекты, в том числе:</b>	0,32	0,15	1,05
▶ допустимые объемы	0,23	0,15	1,05
▶ сверхлимитные объемы	0,08	0,00	0,00
<b>Выбросы в атмосферу, в том числе:</b>	31,56	32,87	45,09
▶ допустимые объемы	30,78	31,78	44,2
▶ сверхлимитные объемы	0,78	1,09	0,89
<b>Размещение отходов, в том числе:</b>	1 026,97	951,29	999,87
▶ допустимые объемы	1 026,02	950,73	999,87
▶ сверхлимитные объемы	0,95	0,55	0,00

В 2023 году наблюдается незначительное увеличение платы за негативное воздействие на окружающую среду (на 6,2 % по сравнению с 2022 годом) в связи с увеличением платы за размещение отходов вследствие большего образования и передачи на обезвреживание и утилизацию отходов I, II и V классов опасности.

**Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.**



**Энергосбережение и повышение энергетической эффективности<sup>1</sup>**

Работа по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «Россети Северо-Запад» в 2023 году выполнялась в соответствии с Федеральным законом от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», приказами Минэнерго России, Положением по формированию Программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности дочерних и зависимых обществ ПАО «Россети», а также с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Северо-Запад» на 2022–2027 годы<sup>2</sup>, утвержденной Советом директоров Общества 09.11.2022 (протокол № 440/10) (далее – Программа).

Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Северо-Запад» установлены следующие целевые показатели:

- ▶ уровень потерь электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- ▶ потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- ▶ оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке в соответствии с Программой развития интеллектуального учета электроэнергии;
- ▶ количество осветительных устройств с использованием светодиодов.



<sup>1</sup> Нормативная база по организации энергосбережения и энергетической эффективности приведена на официальном интернет-сайте Общества.

<sup>2</sup> Утверждена Советом директоров Общества 09.11.2022 (протокол № 440/10).

**[GRI 302-1, 302-4]**

Расход электроэнергии на собственные нужды подстанций и хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения составил 144,271 млн кВт • ч.

Расход тепловой энергии на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения составил 49 946 Гкал, или 7,137 тыс. т у. т.

Расход топлива из невозобновляемых источников (газ природный, бензин и дизельное топливо) составил 12,553 тыс. т у. т.

Общее потребление энергии составило 28,957 тыс. т у. т.

Фактический показатель уровня расхода и затрат на топливно-энергетические ресурсы на производственно-хозяйственные нужды филиалов Общества составил 16,404 тыс. т у. т., или 262,19 млн руб.

По итогам 2023 года уровень оснащения светодиодными осветительными устройствами составил 80,1 %. Таким образом, был достигнут целевой уровень 75 %, установленный постановлением Правительства Российской Федерации от 27.09.2016 № 971.

Потребление моторного топлива и расходы на него снизились относительно планового значения на 5,67 тыс. и 33,06 млн руб. соответственно и составили 10 608 тыс. л и 504,15 млн руб.

**49 946**

**Гкал**

расход тепловой энергии на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения

**Целевые показатели Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности**

№ п/п	Целевые показатели	Ед. изм.	Плановые значения целевых показателей	Фактические значения целевых показателей
			2023 год	2023 год
1	Отпуск электрической энергии в сеть (отпуск из сети), всего, в том числе по уровням напряжения:	млн кВт • ч	33 528,72	33 341,25
1.1.	ВН	млн кВт • ч	29 776,13	30 009,51
1.2.	СН I	млн кВт • ч	5 813,05	5 771,89
1.3.	СН II	млн кВт • ч	22 288,22	22 042,53
1.4.	НН	млн кВт • ч	6 201,93	6 333,09
2	Отпуск электрической энергии в соответствии с «экономическим» балансом электрической энергии по уровням напряжения:	млн кВт • ч	33 528,72	33 341,26
2.1.	ВН	млн кВт • ч	30 823,15	30 890,32
2.2.	СН I	млн кВт • ч	5 209,33	5 224,99
2.3.	СН II	млн кВт • ч	9 692,57	9 804,05
2.4.	НН	млн кВт • ч	5 037,04	5 152,29
3	Потери электрической энергии, всего, в том числе по уровням напряжения:	млн кВт • ч	2 152,42	1 942,34
		млн руб. без НДС	6 668,98	6 389,2
		% от п. 1	6,42	5,83
3.1.	ВН	млн кВт • ч	883,91	810,19
		млн руб. без НДС	2 451,10	2 636,32
		% от п. 1.1.	2,97	2,70
		% от п. 3.1.	2,87	2,62
3.2.	СН I	млн кВт • ч	182,12	146,88
		млн руб. без НДС	434,44	470,32
		% от п. 1.2.	3,13	2,54
		% от п. 3.2.	3,50	2,81
3.3.	СН II	млн кВт • ч	563,28	512,42
		млн руб. без НДС	1 721,61	1 710,80
		% от п. 1.3.	2,53	2,32
		% от п. 3.3.	5,81	5,23
3.4.	НН	млн кВт • ч	523,10	472,85
		млн руб. без НДС	1 592,69	1 360,72
		% от п. 1.4.	8,43	7,47
		% от п. 3.4.	10,39	9,18

№ п/п	Целевые показатели	Ед. изм.	Плановые значения целевых показателей	Фактические значения целевых показателей
			2023 год	2023 год
4	Расход на собственные нужды подстанций, всего, в том числе по уровням напряжения:	млн кВт • ч	78,71	72,147
		% от п. 4.	3,66	3,71
4.1.	ВН	млн кВт • ч	50,78	38,78
		% от п. 4.1.	5,75	4,79
4.2.	СН I	млн кВт • ч	24,08	17,44
		% от п. 4.2.	13,22	11,87
4.3.	СН II	млн кВт • ч	3,85	15,93
		% от п. 4.3.	0,68	3,11
5	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в том числе:	млн руб. без НДС	376,36	376,33
		тыс. т. у. т.	16,417	16,404
5.1.	▶ электрическая энергия	млн кВт • ч	72,134	72,124
		тыс. т. у. т.	8,656	8,655
		млн руб. без НДС	265,82	262,19
5.2.	▶ тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	50 021,82	49 946,82
		тыс. т. у. т.	7,148	7,137
		млн руб. без НДС	106,65	110,54
5.3.	▶ газ природный (в том числе сжиженный)	тыс. м³	531,00	530,17
		тыс. т. у. т.	0,613	0,612
		млн руб. без НДС	3,89	3,59
5.4.	▶ иные виды ТЭР (уголь, мазут, дизельное топливо, керосин и т. д.)	тыс. м³	–	–
		тыс. л	–	–
		тыс. т	–	–
		тыс. т. у. т.	–	–
		млн руб. без НДС	–	–
6	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в том числе:	млн руб. без НДС	6,75	7,25
		тыс. м³	95,24	106,36
6.1	▶ водоснабжение горячее	тыс. м³	14,32	20,81
		млн руб. без НДС	1,63	1,27
6.2	▶ водоснабжение холодное	тыс. м³	80,93	85,55
		млн руб. без НДС	5,12	5,98
6.3	▶ иные виды природных ресурсов	тыс. м³	–	–
		тыс. л	–	–
		тыс. т	27,76	–
		млн руб. без НДС	–	–
7	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в том числе:	тыс. л	10 613,88	10 608,21
		тыс. т. у. т.	12,558	12,553
		млн руб. без НДС	471,09	504,15
7.1.	бензин, в том числе:	тыс. л	5 235,79	5 208,19
		тыс. т. у. т.	5,93	5,90
		млн руб. без НДС	224,54	225,56
		тыс. л / 100 км	–	–
7.1.1.	▶ автотранспортом	тыс. л	4 783,39	4 700,23
		тыс. т. у. т.	5,42	5,32
		млн руб. без НДС	203,03	192,64
		тыс. л / 100 км	–	–
7.1.2.	▶ спецтехникой	тыс. л	452,40	507,96
		тыс. т. у. т.	0,51	0,58
		млн руб. без НДС	21,51	32,92
		тыс. л / 100 км	–	–

№ п/п	Целевые показатели	Ед. изм.	Плановые значения целевых показателей	Фактические значения целевых показателей
			2023 год	2023 год
7.2.	дизельное топливо, в том числе:	тыс. л.	5 378,09	5 400,02
		тыс. т. у. т.	6,63	6,66
		млн руб. без НДС	246,55	278,59
		тыс. л / 100 км	–	–
7.2.1.	▶ автотранспортом	тыс. л	2 122,55	2 148,08
		тыс. т. у. т.	2,62	2,65
		млн руб. без НДС	100,65	117,92
		тыс. л / 100 км	–	–
7.2.2.	▶ спецтехникой	тыс. л	3 255,54	3 251,93
		тыс. т. у. т.	4,01	4,01
		млн руб. без НДС	145,90	160,67
		тыс. л / 100 км	–	–
		тыс. л / мчас	–	–
7.3.	Иные виды топлива для автотранспорта и спец-техники, всего, в том числе:	тыс. т. у. т.	–	–
		млн руб. без НДС	–	–
7.3.1	▶ газ природный (в том числе сжиженный)	тыс. л	–	–
		тыс. т. у. т.	–	–
		млн руб. без НДС	–	–
7.3.2	▶ электрическая энергия	млн кВт • ч	–	–
		тыс. т. у. т.	–	–
		млн руб. без НДС	–	–
8	Количество используемых осветительных устройств	шт.	109 996	109 107
	Количество осветительных устройств с использованием светодиодов	шт.	82 745	87 403
	Доля осветительных устройств с использованием светодиодов в общем объеме используемых осветительных устройств	%	75,2	80,1

## Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух

[GRI 303-1]

В филиалах ПАО «Россети Северо-Запад» разработаны программы производственного контроля, в соответствии с которыми в 2023 году проводился контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух. Лабораторный, аналитический контроль осуществлялся аккредитованными лабораториями сторонних организаций по договорам оказания услуг.

Основными организованными источниками выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в Компании являются ДЭС, газовые котельные, склады ГСМ и емкости для хранения нефтепродуктов, столярные, механические, сварочные,

слесарные цеха, автомобильные боксы, участки деревообработки, покрасочные участки, участки зарядки аккумуляторов, дизель- и бензогенераторы.

В 2023 году валовые выбросы загрязняющих веществ увеличились по сравнению с 2022 годом на 4,8 %, в основном за счет выбросов от Мезенской ДЭС, что связано с увеличением потребности города в электроэнергии и, соответственно, повышенным расходом топлива на дизельных установках. На этом фоне выбросы парниковых газов (CO<sub>2</sub>) от сжигания нефтепродуктов на Мезенской ДЭС превысили уровень прошлого года на 1,6 % и составили 11 484,4 т.



### Выбросы в атмосферу загрязняющих веществ, т

Показатель	2021	2022	2023
<b>Валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ, в том числе:</b>	498,22	487,04	510,551
▶ твердых	15,26	13,91	14,153
▶ газообразных и жидких	482,97	473,13	496,398
<b>Из них:</b>			
▶ диоксид серы (SO <sub>2</sub> )	30,50	27,52	27,780
▶ оксид углерода (CO)	170,71	151,61	151,490
▶ окислы азота (в пересчете на NO <sub>2</sub> )	197,82	223,69	246,591
▶ углеводороды (без летучих органических соединений)	0,60	0,40	0,047
▶ летучие органические соединения	82,92	69,49	69,996
▶ бензапирен	0,000001	0,000001	0,000001

### Водопользование

[GRI 303-5]

Компания ведет забор воды из централизованных систем водоснабжения (69,9 %), артезианских скважин (22,6 %) и поверхностных водных объектов (7,5 %) для производственных и хозяйственно-питьевых целей.

Основной объем воды (72,7 %) расходуется на хозяйственно-питьевые нужды, еще 27,3 % расходуется на производственные нужды.

В производственных целях вода используется для заполнения противопожарных емкостей, проверки систем пожаротушения и пожарных гидрантов, подпитки систем оборотного водоснабжения автомоек, для систем отопления и охлаждения двигателей.

В филиалах Компании эффективно используются системы сбора и очистки поверхностного дождевого и талого стока с территории

автотранспортных участков. Это позволяет ликвидировать основные потоки загрязненных поверхностных стоков и уменьшить негативное воздействие на окружающую среду.

Компания в полном объеме выполнила условия лицензионного соглашения на право пользования недрами и обеспечила проведение лабораторных анализов воды из скважин по показателям качества и компонентному составу (запах, цвет, pH, химические элементы и т. д.).

Объем водоотведения в поверхностные водоемы в 2023 году снизился на 63,99 % по сравнению с 2022 годом и составил 3,99 тыс. м<sup>3</sup>.

### Использование водных ресурсов

Показатель	2021	2022	2023
<b>Общий забор воды, тыс. м<sup>3</sup>, в том числе:</b>	126,65	119,55	117,34
▶ из поверхностных водных объектов	13,12	11,40	8,76
▶ от сторонних поставщиков	85,35	79,70	81,99
▶ из подземных водных объектов	28,18	28,45	26,59
<b>Объем повторно используемой воды, тыс. м<sup>3</sup></b>	-	-	-

[GRI 303-3]

Показатель	2021	2022	2023
<b>Общее водоотведение, тыс. м<sup>3</sup>, в том числе:</b>	26,10	11,08	3,99
▶ нормативно очищенные	25,43	10,68	3,55
▶ недостаточно очищенные	0,67	0,40	0,44

# 510,5

тыс. т

валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ

В 2023 году общий забор воды снизился на 2,21 тыс. м<sup>3</sup>, или на 1,85 %, по сравнению с 2022 годом.

### Учет образования и транспортировки отходов

[GRI 306-1, 306-3, 306-5]

В соответствии с требованиями законодательства ПАО «Россети Северо-Запад» получена бессрочная лицензия от 09.12.2021 № (78)-780080-ТП на транспортирование отходов I–IV классов опасности.

Ведется постоянный контроль за состоянием мест накопления отходов. При необходимости выполняются работы по обустройству мест накопления отходов собственными силами либо с привлечением сторонних организаций.

В 2023 году в ПАО «Россети Северо-Запад» были проведены следующие мероприятия:

- ▶ ведение учета образования и движения отходов;
- ▶ передача отходов специализированным организациям для дальнейшей обработки, обезвреживания, утилизации или захоронения;
- ▶ замена люминесцентных ламп на светодиодные в рамках Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- ▶ обустройство площадок накопления отходов;
- ▶ разработка паспортов для новых видов отходов.

Основное внимание уделялось накоплению и передаче отходов I–V классов опасности специализированным организациям

с целью дальнейшего транспортирования, обработки, утилизации, обезвреживания и размещения.

В 2023 году было образовано 4 537,26 тыс. т отходов I–V классов опасности, что на 0,14 тыс. т больше, чем в 2022 году. Наблюдалось незначительное (на 0,52 %) увеличение объемов отходов, переданных на утилизацию, обезвреживание и захоронение лицензированным организациям.

Объем образованных отходов варьируется по годам. Основными факторами динамики в 2023 году являлись:

- ▶ списание и передача специализированным организациям большего количества металлолома;
- ▶ вывоз промышленных и жидких бытовых отходов с удаленных объектов в связи с появлением транспортировщиков;
- ▶ образование значительно большего количества отходов лома железобетонных изделий, отходов железобетона в кусковой форме, лома фарфоровых и стеклянных изоляторов в связи с заменой железобетонных опор и изоляторов;
- ▶ поступление значительного количества оборудования в деревянной таре, что привело к значительно большему образованию древесных отходов.

### Образование отходов, т

Показатель	2021	2022	2023
<b>Образовано отходов, в том числе:</b>	4 499,31	4 396,95	4 537,44
▶ I класса опасности	4,21	1,15	2,73
▶ II класса опасности	10,09	2,83	6,79
▶ III класса опасности	119,81	87,58	85,00
▶ IV класса опасности	3 013,46	3 034,33	3 052,59
▶ V класса опасности	1 351,74	1 271,06	1 390,34
<b>Передано отходов сторонним организациям, всего,</b>	4 631,40	4 461,26	4 482,47
в том числе на размещение	3 500,65	3 654,12	3 784,08

**Утилизация отходов, т**

Показатель	2021	2022	2023
<b>Передано сторонним организациям для:</b>	4 631,40	4 461,26	4 482,47
▶ использования	940,98	718,09	606,95
▶ обезвреживания	189,77	89,05	91,44
▶ хранения	–	–	–
▶ захоронения	3 500,65	3 654,12	3 784,09

**Сохранение биоразнообразия**

[GRI 304-1, 304-2]



Экспертные заключения подтверждают, что большинство эксплуатируемых Компанией ЛЭП являются «птицепасными» и наносят фауне значительный вред. В этой связи Компания ведет постоянное планирование и разработку мероприятий по охране птиц.

На воздушных линиях, трассы которых проходят в районах массового расселения крупных птиц, устанавливаются противоптичьих заградители, или «ежи», – устройства из металлической проволоки, из-за которых птицы не могут садиться на траверсы, где часто получают удар электрическим током.

В 2023 году были выполнены:

- ▶ оснащение линий электропередач ПЗУ в количестве 1 373 шт.;
- ▶ строительство и реконструкция воздушных линий с заменой неизолированного провода на СИП в количестве 2 091,641 км по трассе.

Другим важным фактором воздействия Компании на биоразнообразие является вырубка зеленых насаждений при прокладке ЛЭП. В соответствии с установленными нормативами в рамках ремонта и технического обслуживания ЛЭП работники ПАО «Россети Северо-Запад» проводят расчистку зон ЛЭП от зарастания, а также формируют просеки при строительстве новых ЛЭП.

За 2023 год с целью снижения рисков падения деревьев на провода и возникновения низовых пожаров было расчищено 19 409 га трасс ЛЭП и удалено 75 231 дерево, в рамках нового строительства было вырублено 223,79 га леса.

Линейные объекты некоторых филиалов Компании проходят по территории национального парка «Русский Север» (Кирилловский район, Вологодская область), «Дарвинского заповедника» (Череповецкий район, Вологодская область), заповедника «Кивач» (Республика Карелия). Земельные участки под ЛЭП находятся в аренде.

Согласно Экологической политике, ПАО «Россети Северо-Запад» обязуется ограничивать производственную и строительную деятельность на территориях, имеющих особое природоохранное значение, обеспечивать сохранение флоры и фауны и восстановление нарушенных земель на территории присутствия. Все виды вырубки ведутся по согласованию с управлениями лесного хозяйства Минприроды России и сопровождаются замещающей высадкой зеленых насаждений. В обязательном порядке проводятся государственная экологическая экспертиза проектируемых объектов ПАО «Россети Северо-Запад», а также экспертиза проектной документации. Всего за 2023 год ПАО «Россети Северо-Запад» было восстановлено 153,94 га леса и высажено 307 880 деревьев.

В 2024 году планируется восстановить зеленые насаждения на площади 223,79 га

**153,94 га**

леса восстановлено ПАО «Россети Северо-Запад» за 2023 год

**ОТВЕТСТВЕННЫЙ БИЗНЕС**

[GRI 2-23]

ПАО «Россети Северо-Запад» признает все права человека, определенные Всеобщей декларацией прав человека ООН, в качестве основных и неотъемлемых прав, составляющих основу свободы и справедливости, и строго следит за их соблюдением работниками Общества, членами органов управления и контроля Общества, клиентами, поставщиками, а также иными третьими лицами, с которыми установлены деловые отношения. При организации своей деятельности Компания в обязательном порядке следует Руководящим принципам предпринимательской деятельности в аспекте прав человека ООН.

На собственных производственных и административных объектах Компания создает справедливые, безопасные и благоприятные для профессионального развития условия труда:

- ▶ заботится о безопасности работы как собственных сотрудников, так и сотрудников подрядных организаций;
- ▶ осуществляет справедливый найм персонала и отбор поставщиков и подрядчиков, исключая любые виды дискриминации по национальности, полу, происхождению, возрасту, религиозным и иным убеждениям;
- ▶ не использует детский труд;
- ▶ с уважением относится к праву сотрудников на объединение в профсоюзы, поддерживает активный диалог с профсоюзами по вопросам улучшения условий работы и обеспечения конкурентной оплаты труда.

При разработке проектов, предполагающих строительство новых электросетевых объектов, Компания учитывает мнение общественности, включая жителей прилегающих к зоне строительства территорий.

Обеспечение прав человека в Компании:

- ▶ Сотрудники могут состоять в профсоюзах и иных видах объединений с целью защиты своих прав и интересов.
- ▶ Все сотрудники имеют право на безопасные условия труда и конкурентное вознаграждение.
- ▶ Дискриминация по полу, возрасту, расе, происхождению, вероисповеданию и иным признакам при принятии решений, связанных с наймом, профессиональным ростом и развитием, а также вознаграждением, недопустима.
- ▶ Компания заботится о сохранении персональных данных сотрудников и потребителей, а также коммерческой тайны деловых партнеров.
- ▶ При принятии решений о строительстве новых электросетевых объектов Компания с уважением относится к правам и интересам местных жителей
- ▶ Компания не приемлет любые формы коррупции.

В Компании и в каждом филиале созданы комиссии, в которые работник может обратиться с заявлением о нарушении его прав. О нарушении прав сотрудники также могут заявить на личном приеме у руководителей филиалов и Компании, а также на коллективных встречах с руководством.

В 2023 году случаев дискриминации в Компании зафиксировано не было.

**Кодекс корпоративной этики<sup>1</sup>**

Ключевой документ, определяющий свод общих принципов, норм и правил профессиональной этики и внутрикорпоративного поведения ПАО «Россети Северо-Запад», – Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников, утвержденный Советом директоров 03.05.2017 (протокол № 240/31). Соблюдение кодекса обязательно для всех без исключения работников, членом органов управления и контроля Компании.

Кодекс этики регламентирует следующие вопросы:

- ▶ предотвращение и урегулирование конфликта интересов;
- ▶ профилактика коррупции;
- ▶ корпоративные ценности;
- ▶ правила должностного поведения;
- ▶ конфиденциальность и защита данных и инсайдерской информации;
- ▶ корпоративный имидж;
- ▶ соблюдение экологического законодательства;

- ▶ соблюдение положений по безопасности труда и охране здоровья;
- ▶ соблюдение положений Кодекса этики и ответственность.

Компания считает, что формирование этичной и прозрачной деловой среды является обязательным условием для поддержания и развития взаимовыгодных отношений с деловыми партнерами на основе справедливых, открытых и нравственных методов сотрудничества, соблюдения договорных обязательств и взаимного уважения.

К основополагающим принципам деятельности Компании относятся добросовестность, ответственность за политику и действия в сфере бизнеса, уважение человеческого достоинства и интересов других участников экономических отношений.

Приверженность принципам устойчивого развития и соблюдение прав человека являются частью корпоративной культуры ПАО «Россети Северо-Запад».



<sup>1</sup> С текстом документа можно ознакомиться на официальном интернет-сайте Общества.

# СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА

В Обществе внедрены и действуют следующие системы менеджмента, соответствующие требованиям международных стандартов ISO 9001:2015 (ГОСТ Р ИСО 9001-2015), ISO 14001:2015 (ГОСТ Р ИСО 14001-2016).

## 1) Система менеджмента качества (СМК).

СМК предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и для удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнеров Общества.

В 2023 году по результатам инспекционного аудита СМК Общества была признана полностью соответствующей требованиям стандарта ISO 9001:2015 / ГОСТ Р ИСО 9001-2015. Значительная проработка процессов СМК, ее зрелость и положительная динамика развития регулярно отмечаются органом по сертификации в рамках ежегодных инспекционных/ресертификационных аудитов.

## 2) Система экологического менеджмента (СЭМ).

СЭМ – это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления экологическими аспектами деятельности и достижения целей экологической политики.

## 3) Система инновационного менеджмента (далее – СИМ)

СИМ необходима для планирования деятельности по инновационному развитию, распределения ответственности, разработки, внедрения и оценки политик и целей в области инноваций, а также их выполнения.

В 2023 году в рамках внедрения СИМ в Обществе разработаны следующие документы:

- ▶ Положение по СИМ Общества, включая целевую функциональную модель СИМ;
- ▶ регламент проведения внутреннего аудита СИМ.

К основным участникам систем менеджмента относятся:

- ▶ Совет директоров;
- ▶ Генеральный директор и Правление;
- ▶ представители руководства Общества по соответствующей системе менеджмента;
- ▶ структурные подразделения, организующие работу систем менеджмента и участвующие в ней.

В целом функционирование систем менеджмента в 2023 году показало положительные результаты<sup>1</sup>:

- ▶ повышение надежности и качества энергоснабжения;

Информация предоставлена в разделе «Повышение эффективности, надежности и качества энергоснабжения» на [стр. 59](#)

- ▶ повышение безопасности энергоснабжения;

Информация предоставлена в разделе «Повышение эффективности, надежности и качества энергоснабжения» на [стр. 59](#)

- ▶ обеспечение безопасности труда и охраны здоровья, в том числе снижение общего количества несчастных случаев за счет соблюдения требований законодательства в области охраны труда;

Информация предоставлена в разделе «Сохранение здоровья работников и создание безопасных условий труда» на [стр. 116](#)

- ▶ повышение энергетической эффективности;

Информация предоставлена в разделе «Повышение эффективности, надежности и качества энергоснабжения» на [стр. 59](#)

- ▶ обеспечение экологической безопасности;

Информация предоставлена в разделе «Экологическая ответственность» на [стр. 123](#)

- ▶ повышение качества услуг по технологическому присоединению.

Информация предоставлена в разделе «Технологическое присоединение» на [стр. 51](#)

### Сведения о действующих сертификатах

#### Системы менеджмента / сертификаты

ГОСТ ИСО 9001-2015/  
ISO 9001:2015

№ 21.1601.026 от 03.09.2021  
Срок действия:  
до 05.09.2024

ГОСТ ИСО 14001-2016 /  
ISO 14001:2015

№ 22.2145.026 от 26.12.2022  
Срок действия:  
до 30.12.2025

#### Орган по сертификации

Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»

<sup>1</sup> С динамикой показателей результативности бизнес-процессов в течение 2021–2023 годов можно ознакомиться в Приложении 17 к Годовому отчету.

# ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



**11,7**  
млрд руб. с НДС

объем закупок у субъектов МСП в 2023 году

Закупочная деятельность Компании в 2023 году велась в соответствии с Единым стандартом закупок ПАО «Россети», решение о присоединении к которому было принято Советом директоров ПАО «Россети Северо-Запад» 03.02.2023.

В рамках закупочной деятельности ПАО «Россети Северо-Запад» руководствуется принципами<sup>1</sup>:

- ▶ информационной открытости закупок;
- ▶ равноправия, справедливости, отсутствия дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- ▶ целевого и экономически эффективного расходования денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и сокращения издержек;
- ▶ отсутствия ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований;
- ▶ прозрачности и управляемости закупочной деятельности;
- ▶ профессионализма и компетентности работников, участвующих в закупочной деятельности Компании и ее ДЗО;
- ▶ соблюдения норм действующего законодательства и Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности ПАО «Россети».

Основные цели закупочной деятельности:

- ▶ прозрачность закупок, основанная на принципах равноправия, справедливости, нетерпимости к дискриминации и необоснованным ограничениям конкуренции по отношению к участникам закупки. За 2023 год в адрес Общества поступило 27 обращений

и уведомлений антимонопольного органа о нарушениях в закупочной деятельности, из них только две жалобы были признаны обоснованными;

- ▶ поддержка малого и среднего бизнеса и предпринимательства. Минимальная доля закупок у МСП в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» должна составлять не менее 20 %.
- ▶ поддержка отечественных производителей. При закупке товаров и услуг в области ИТ Общество отдает предпочтение товарам, работам и услугам российских компаний в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 16.09.2016 № 925-ПП «О приоритете товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым, оказываемым иностранными лицами» и Постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2020 № 1013 «О минимальной доле закупок товаров российского происхождения».

### Закупочная деятельность, млрд руб. с НДС

Показатель	2021	2022	2023 (план)	2023 (факт)	2024 (план)
Объем закупок у субъектов МСП	9,3	11,1	0,8	11,7	1,1
Объем закупочного бюджета, используемого для закупок у локальных поставщиков в регионах деятельности организации	2,1	7,8	–	8,5	–

<sup>1</sup> Подробнее о нормативном регулировании и принципах построения закупочной деятельности см. в Приложении 20 к Годовому отчету.



[GRI 308-1]

### Способы проведения закупочных процедур

Компания применяет следующие предусмотренные Единым стандартом закупок ПАО «Россети» способы закупок.

#### Конкурентные:

- ▶ конкурс (открытый конкурс, конкурс в электронной форме, закрытый конкурс в электронной форме, закрытый конкурс в неэлектронной форме);
- ▶ аукцион (открытый аукцион, аукцион в электронной форме, закрытый аукцион в электронной форме, закрытый аукцион в неэлектронной форме);
- ▶ запрос предложений (запрос предложений в электронной форме, закрытый запрос предложений в электронной форме, закрытый запрос предложений в неэлектронной форме);
- ▶ запрос котировок (запрос котировок в электронной форме, закрытый запрос котировок в электронной форме, закрытый запрос котировок в неэлектронной форме);
- ▶ конкурентный предварительный отбор;
- ▶ запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора.

#### Неконкурентные:

- ▶ предварительный отбор;
- ▶ запрос цен по результатам предварительного отбора;
- ▶ сравнение цен (сравнение цен в электронной форме, сравнение цен в неэлектронной форме);
- ▶ закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);
- ▶ закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции;
- ▶ закупка с ограниченным участием;
- ▶ закупка в электронном магазине.

В декабре 2023 года Положение о проведении закупок было утверждено в новой редакции приказом Общества № 642, на основании которого согласование закупочных процедур происходит в автоматизированной системе финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Северо-Запад» в сфере закупок.

В результате общее количество конкурентных закупок увеличилось с 984 в 2022 году до 1 256 в 2023 году. Общая стоимость конкурентных закупок увеличилась с 13,619 млрд руб. в 2022 году до 16,394 млрд в 2023 году за счет открытия возобновляемой кредитной линии и закупок на долгосрочную поставку электротехнической продукции.

### Критерии отбора поставщиков

Отбор поставщиков проводится в соответствии с требованиями закупочной документации. Критерии оценки заявок, предложенные Компанией, утверждаются закупочной комиссией в зависимости от способа и вида закупки, а также предмета договора.

Для минимизации и (или) исключения риска заключения договоров с недобросовестными и недостаточно надежными поставщиками закупочная комиссия проверяет соответствие заявки установленным требованиям по следующим критериям:

- ▶ формальный: соблюдение порядка и правил подачи заявки, сроков подачи, состава документов;
- ▶ финансовый: оценка финансовой устойчивости участника;
- ▶ юридический: правоспособность участника, предлагаемые изменения к проекту договора;
- ▶ коммерческий: коммерческие условия заявки;
- ▶ технический: соответствие техническому предложению;
- ▶ квалификация: опыт выполнения аналогичных договоров, надежность и деловая репутация, кадровые и материально-технические ресурсы.

Кроме того, Компания не заключает договоры с поставщиками, соответствующими одному или нескольким следующим критериям:

- ▶ запущенные процессы ликвидации, банкротства, внешнего управления и иные ограничения правоспособности;
- ▶ недоимка по налогам, сборам, задолженность по иным обязательным платежам за прошедший календарный год, размер которых превышает 25 % балансовой стоимости активов участника по данным бухгалтерской отчетности;
- ▶ дисквалификация лиц, исполняющих функции исполнительного органа управления или входящих в состав совета директоров (наблюдательного совета) участника;
- ▶ привлечение участника к административной ответственности по статье 19.28 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях («Незаконное вознаграждение от имени юридического лица») в течение двух лет до момента подачи заявки на участие в закупке;
- ▶ наличие сведений об участнике в реестре недобросовестных поставщиков либо в реестре иностранных агентов.

Иные отборочные и (или) оценочные критерии Общество определяет в зависимости от способа закупки и предмета договора.

Если участник закупки предлагает цену ниже рынка (на 25 % и более), он должен предоставить обеспечение исполнения договора в виде залога денежных средств либо независимой гарантии в размере обеспечения исполнения договора.

**16,39**

млрд руб.

объем конкурентных закупок

### Структура закупок

В 2023 году Компанией проведена 1 941<sup>1</sup> закупочная процедура на общую стоимость 17,11 млрд руб. Объем достигнутой экономии от указанных процедур составил 0,99 млрд руб. с НДС, или 5,7 % от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок.

Из общего количества проведенных закупочных процедур закупки с использованием электронно-торговой площадки составили 1 269 процедур на сумму 16,44 млрд руб. с НДС (100 % от общего количества закупок, 100 % от общего объема закупок<sup>2</sup> в стоимостном выражении).

Доля импорта оборудования в закупках «Россети Северо-Запад» за 2023 год составила 6 %.

11,73 млрд руб. с НДС – объем закупок у субъектов МСП (1 414 закупок).

94,1 % – доля закупок у субъектов МСП от всего объема закупок (77,9 % по количеству).

Закупки, в которых субъекты МСП привлекаются в качестве субподрядных организаций, не проводились. Объем закупок у субъектов МСП, в которых участвовали в соответствии с требованиями конкурсной/закупочной документации только субъекты МСП, составил 7,04 млрд руб. с НДС (847 закупок), или 56,5 % от фактического объема (46,7 % по количеству).

В 2023 году закупки с признаками, соответствующими критериям отнесения товаров, работ, услуг к инновационной и (или) высоко-технологичной продукции, не проводились.

### Цепочка поставок

#### Закупка товаров, работ, услуг

Предмет закупки	Количество закупочных процедур, шт.	Сумма закупок, млн руб.	Доля в общем объеме закупок, %
Новое строительство и расширение электросетевых объектов	270	3 646,3	20,4
Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов	197	2 509,6	14,1
Энергоремонтное производство, техническое обслуживание	580	4 281	24
ИТ-закупки	248	1 176,3	6,6
Прочие закупки (в том числе НИОКР и консультационные услуги)	646	5 500,6	30,8
Другие неизбежные закупки у единственного поставщика (аварийно-восстановительные работы, аренда недвижимого имущества, коммунальные услуги, образовательные услуги)	807	741,2	4,2

#### Распределение закупок по способам проведения<sup>3</sup>

Способ проведения	Количество закупочных процедур, шт.	Сумма закупок, млн руб.	Доля в общем объеме закупок на ЭТП, %
Конкурс в электронной форме	204	10 950,1	63,98
Аукцион в электронной форме	20	2 641	15,43
Запрос котировок в электронной форме	662	1 144,6	6,69
Запрос предложений в электронной форме	370	1 658,7	9,69
Запрос цен по результатам предварительного отбора	9	39,9	0,23
Предварительный отбор	3	0	0
Закупка с ограниченным участием	1	3,3	0,02

#### Объем конкурентных закупок за 2021–2023 годы<sup>1</sup>

Показатель	2021	2022	2023
Количество закупок, шт.	1 309	1 148	1 941
Общая сумма закупок с НДС, млрд руб.	21,5	14,5	17,1
Объем достигнутой экономии, млн руб.	2 414,4	644,0	992,4
Доля закупок у субъектов МСП, %	72,20	89,5	94,1

#### Открытость закупочных процедур, %

Показатель	2023
Открытые закупочные процедуры	96
Доля закупок у единственного поставщика <sup>4</sup>	4

**13,52**

млрд руб. с НДС

будет направлено на выполнение плановых закупок в 2024 году

<sup>1</sup> Без учета закупки услуг по передаче электроэнергии, покупке электроэнергии в целях компенсации потерь и прочих неизбежных закупок у единственного поставщика (аренда земли, тепло-, водо-, электро-, газоснабжение, аварийные работы).

<sup>2</sup> Без учета закупок у единственного поставщика.

<sup>3</sup> Для конкурентных закупок, проведенных на электронной торговой площадке.

<sup>4</sup> За исключением закупок, услуг, регулируемых законодательством Российской Федерации (по ценам (тарифам), передаче (транзиту) электроэнергии, приобретению электроэнергии для компенсации потерь в сетях) и прочих неизбежных закупок у единственного поставщика (аренда земли, тепло/водо/газоснабжение, аварийные работы).

# АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА<sup>1</sup>

[GRI 2-23, 205-1, 205-2]

ПАО «Россети Северо-Запад» ведет честный и прозрачный бизнес, стремится к укреплению доверия стейкхолдеров и улучшению имиджа Компании.

С 2015 года Компания является членом Антикоррупционной хартии российского бизнеса. Участники хартии заявляют о неприятии всех форм коррупции и намерении способствовать внедрению принципов недопущения и противодействия коррупции при выстраивании взаимодействия с органами государственной власти и контрагентами, а также в корпоративных отношениях. Участники хартии обязаны каждые два года подтверждать соответствие ее требованиям. Общество подтвердило соответствие положениям хартии в 2022 году<sup>2</sup>, предоставив соответствующую декларацию. Следующее подписание декларации запланировано на апрель 2024 года.

С 2021 года начата интеграция действующей системы антикоррупционного комплаенса Компании в общую систему внутреннего контроля и систему управления рисками в соответствии со стандартами группы компаний «Россети».

В 2023 году были актуализированы локальные нормативные акты, регулирующие работу по предупреждению и противодействию коррупции и урегулирование конфликта интересов:

- ▶ Приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 26.01.2023 № 32 «Об утверждении Регламента организации работ по декларированию сведений об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера руководителей ПАО «Россети Северо-Запад»;
- ▶ Приказ от 01.03.2023 № 90 «Об утверждении плана противодействия коррупции в ПАО «Россети Северо-Запад» на 2023 год;
- ▶ Распоряжение от 23.03.2023 № 181р «О внесении изменений в Положения о распределении обязанностей между руководителями филиалов»;
- ▶ Распоряжение от 26.06.2023 № 456р «Об утверждении и введении в действие Порядка организации антикоррупционной экспертизы»;
- ▶ Приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 06.07.2023 № 339 «Об утверждении Положения об обмене деловыми подарками, о сообщении работниками ПАО «Россети Северо-Запад» о получении делового подарка в связи

с их должностным положением или исполнением ими должностных обязанностей, сдаче и оценке делового подарка, реализации (выкупе) и зачислении средств, вырученных от его реализации Правил обмена деловыми подарками и знаками делового гостеприимства»;

- ▶ Антикоррупционная политика ПАО «Россети Северо-Запад» и ДО ПАО «Россети Северо-Запад»;
- ▶ Приказ ПАО «Россети Северо-Запад» от 09.10.2023 № 536 «О введении в действие Антикоррупционной политики ПАО «Россети Северо-Запад» и дочерних обществ ПАО «Россети Северо-Запад».

Антикоррупционная политика – единый стратегический документ ПАО «Россети» и его дочерних обществ, определяющий единый подход к соблюдению требований антикоррупционного законодательства. Компания информирует все заинтересованные стороны о проводимой антикоррупционной политике и контролирует ее исполнение в своих структурных подразделениях и дочерних компаниях.

Основные направления Антикоррупционной политики:

- ▶ определение подразделений, ответственных за профилактику коррупционных правонарушений и противодействие коррупции;
- ▶ оценка коррупционных рисков;
- ▶ выявление и урегулирование конфликтов интересов;
- ▶ разработка и внедрение стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы;
- ▶ рассмотрение и расследование сообщений о возможных фактах коррупции;
- ▶ правовое просвещение, консультирование и обучение работников, формирование основ законопослушного поведения;
- ▶ внутренний контроль и аудит;
- ▶ противодействие и профилактика коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами;
- ▶ противодействие подкупу иностранных публичных должностных лиц и должностных лиц публичных международных организаций;
- ▶ взаимодействие с государственными органами, осуществляющими контрольно-надзорные функции, правоохранными органами в сфере противодействия коррупции;
- ▶ участие в коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции.



<sup>1</sup> С правовыми и методологическими основами антикоррупционной политики можно ознакомиться на официальном [интернет-сайте](#) Общества.

<sup>2</sup> Участники Антикоррупционной хартии российского бизнеса.

## Служба комплаенс

GRI 2-27

Деятельность Общества в области противодействия коррупции совершенствуется и направлена на повышение эффективности применения предусмотренных законодательством антикоррупционных мер.

Во исполнение п. 1 ч. 2 ст. 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» в Обществе создано структурное подразделение, ответственное за профилактику коррупционных и иных правонарушений – отдел антикоррупционных комплаенс-процедур (ОАКП).

В 2023 году численность сотрудников ОАКП составляла три человека.

Функции ОАКП включают:

- ▶ разработку и представление на утверждение Генеральному директору Общества проектов организационно-распорядительных документов, направленных на предупреждение коррупции;
- ▶ организацию контрольных мероприятий, направленных на выявление коррупционных правонарушений, совершенных работниками Общества;

- ▶ прием и рассмотрение сообщений о случаях склонения работников к совершению коррупционных правонарушений в интересах или от имени иной организации, а также о случаях совершения коррупционных правонарушений работниками, контрагентами Общества или иными лицами;
- ▶ организацию заполнения работниками Общества и рассмотрение деклараций о конфликте интересов, имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера;
- ▶ организацию индивидуального консультирования работников Общества по вопросам профилактики и противодействия коррупции;
- ▶ содействие уполномоченным представителям контрольно-надзорных и правоохранительных органов в проведении проверок деятельности Общества по вопросам предупреждения и противодействия коррупции;
- ▶ содействие уполномоченным представителям правоохранительных органов при пресечении или расследовании коррупционных преступлений;
- ▶ оценка результатов антикоррупционной работы и подготовка соответствующих отчетов для руководства Общества.

## Предотвращение коррупции

ПАО «Россети Северо-Запад» уделяет особое внимание профилактике коррупционных правонарушений.

Так, Компания проводит антикоррупционное обучение и тестирование всех сотрудников. Обучающий курс по противодействию коррупции размещен на корпоративном портале Общества. По состоянию на 31.12.2023 обучение и тестирование прошли 1 386 работников.

С целью исполнения п. 39 Национального плана противодействия коррупции на 2021–2024 годы в ноябре 2023 года было организовано повышение квалификации по программе «Антикоррупционная стратегия. Организация работы по профилактике коррупционных правонарушений» для 10 работников ОАКП и служб безопасности филиалов Компании в Центре делового и профессионального образования Санкт-Петербургской Торгово-промышленной палаты.

В 2023 году проверен 1 891 кандидат на замещение вакантных должностей, 38 кандидатам даны отрицательные

заклучения. Проверка кандидатов, в том числе через модуль «Декларации» Автоматизированной системы анализа и сбора информации о бенефициарах, позволяет установить аффилированность кандидатов с контрагентами и работниками не только ПАО «Россети Северо-Запад», но и других ДО ПАО «Россети».

При оценке уровня благонадежности партнеров и контрагентов принимается во внимание степень неприятия ими коррупции при ведении бизнеса, включая наличие и реализацию антикоррупционных программ. Антикоррупционная оговорка включается в договоры в числе обязательных условий. При несоблюдении контрагентом антикоррупционных принципов не исключается возможность расторжения договоров в установленном в Компании порядке.

В 2023 году проведено 4 335 экспертиз участников закупочных процедур, из них по 56 даны отрицательные заключения. Основными причинами отказов являются непредоставление контрагентами полных сведений о собственниках, включая конечных бенефициаров, согласий

на обработку персональных данных и иных сведений, предусмотренных требованиями закупочной документации, а также аффилированность участников закупки. В отдельных случаях причиной отклонения заявки послужили наличие вступивших в законную силу судебных решений, связанных с неисполнением договорных обязательств, отсутствие финансово-хозяйственной деятельности либо выявление негативной информации о контрагенте.

В Компании разработан механизм сообщения о возможных фактах коррупции. Сделать это можно несколькими способами:

- ▶ заполнить форму обратной связи на официальном сайте Общества или в разделе «Обратная связь с потребителем» портала ТП.РФ;
- ▶ позвонить по телефону горячей линии 8-812-305-10-69;
- ▶ направить электронное письмо на адрес: [korrupcii-net@rosseti-sz.ru](mailto:korrupcii-net@rosseti-sz.ru);
- ▶ направить письменное обращение в подразделение антикоррупционных комплаенс-процедур по адресу: 196247, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, литер «А».

По каждому обращению проводится расследование, по результатам которого разрабатываются мероприятия по пресечению правонарушений.

## Предотвращение конфликта интересов

### GRI 2-15

Чтобы ограничить влияние частных интересов и личной заинтересованности работников на принимаемые Обществом деловые решения, Общество принимает меры по выявлению, предотвращению и урегулированию конфликтов интересов.

С этой целью на постоянной основе ведется декларирование конфликтов интересов кандидатов на замещение должностей и работников Общества, а также проверка деклараций. Для разрешения предконфликтных ситуаций и во исполнение требований ст. 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» в Обществе создана Комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликтов интересов.

В 2023 году проверено 2 545 деклараций конфликта интересов работников Общества. 93 работника не предоставили декларации для проверки по уважительным причинам (нахождение в декретном отпуске, длительная болезнь, увольнение в I квартале

### [GRI 205-3]

В 2023 году в ПАО «Россети Северо-Запад» не поступало обращений о возможных фактах коррупции.

Задачи в области Антикоррупционной политики на 2024 год и среднесрочную перспективу:

- 1) методологическое обеспечение правового просвещения работников Общества;
- 2) профилактика и пресечение коррупционных правонарушений;
- 3) мониторинг положений антикоррупционного законодательства для разработки методических материалов;
- 4) организация приема и рассмотрения обращений о возможных фактах коррупции, контроль непрерывного функционирования доступных каналов передачи информации, механизмов обратной связи, телефонов доверия филиалов, горячей линии по противодействию коррупции.
- 5) обеспечение функционирования единой системы проверки потенциальных контрагентов на предмет аффилированности, конфликта интересов, уровня благонадежности и добросовестности.

2023 года). Оценка рисков возникновения конфликта интересов проводилась с учетом выявления фактов совместной трудовой деятельности близких родственников, которые могли стать причиной конфликта интересов; предоставления сотрудником недостоверных либо неполных данных и т. д.

В 2023 году фактов конфликта интересов не выявлено. Выявлена одна предконфликтная ситуация, которая урегулирована внесением информации в декларацию конфликта интересов и объявлением выговора сотруднику.

Отчет о проведении декларационных мероприятий по конфликту интересов был рассмотрен Комиссией ПАО «Россети Северо-Запад» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов 25.04.2023 (протокол № 1). Комиссия приняла решение утвердить итоги декларирования конфликта интересов работников Общества за 2022 год, работу по проведению декларационной кампании за 2022 год признать удовлетворительной.

## Обращение инсайдерской информации

ПАО «Россети Северо-Запад» уделяет особое внимание обращению инсайдерской информации, способной оказать существенное влияние на стоимость финансовых инструментов Общества, и противодействует ее неправомерному использованию, чтобы обеспечить равные условия для всех участников фондового рынка.

В 2023 году в Обществе действовало Положение об инсайдерской информации, утвержденное Советом директоров (протокол от 31.07.2019 № 328/5)<sup>1</sup>, которое устанавливает порядок доступа к инсайдерской информации, правила охраны ее конфиденциальности и контроля за соблюдением требований Федерального закона от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении

изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и принятых в соответствии с ним нормативных правовых актов.

В 2023 году действовал Перечень инсайдерской информации, утвержденный приказом Генерального директора от 07.04.2022 № 161.

26.12.2023 приказом Генерального директора № 682 утвержден новый перечень инсайдерской информации Общества.

Кроме того, ПАО «Россети Северо-Запад» постоянно актуализирует Список инсайдеров, для которых установлен особый порядок совершения операций с финансовыми инструментами Общества.

## РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

Коммуникационная политика Компании «Россети Северо-Запад» построена на принципах открытости, достоверности, оперативности и доступности. На корпоративных площадках публикуется новостная, экспертная, познавательная информация, налажены прямые коммуникации с подписчиками через участие в дискуссиях, личном общении, опросах и интерактивах.

В 2023 году департамент по связям с общественностью продолжал системную работу с целевыми аудиториями и развитие аккаунтов Компании в крупнейших социальных сетях и мессенджере Telegram. В аккаунтах ПАО «Россети Северо-Запад» было опубликовано 1,5 тыс. сообщений. Общее количество подписчиков увеличилось на 19 % – до 54 тыс. фолловеров, а число просмотров постов достигло 9 млн. Активные аккаунты составляют 99 % аудитории Компании, а в числе подписчиков – представители органов власти и региональные лидеры мнений.

Этих результатов удалось достичь за счет сегментации целевой аудитории и адаптации контента под нее, использования инструментов SMM (репосты в популярных сообществах, хештеги, комментирование) и создания уникального контента.

В региональных и федеральных СМИ вышло более 30,3 тыс. публикаций с упоминанием Компании.

Одной из ключевых форм деловой коммуникации Компании является конгрессно-выставочная деятельность. Представители Общества принимают участие в крупнейших конгрессно-выставочных мероприятиях, в числе которых научно-практические конференции, отраслевые выставки топливно-энергетического комплекса, экономические и инвестиционные форумы. В 2023 году руководители ПАО «Россети Северо-Запад» приняли участие в Петербургском международном экономическом форуме и Международном форуме «Российская энергетическая неделя – 2023».

Еще одним важным направлением работы департамента по связям с общественностью является профилактика электротравматизма. В 2023 году компания проводила в школах регионов присутствия тематические уроки, а также распространяла профилактические печатные материалы среди целевых групп: детей, водителей, дачников, рыбаков, владельцев маломерных судов, любителей авиаспорта.

**54** тыс.  
общее количество подписчиков в крупнейших социальных сетях ПАО «Россети Северо-Запад»

<sup>1</sup> Решением Совета директоров (протокол № 477/18 от 31.01.2024) утверждено новое Положение об инсайдерской информации ПАО «Россети Северо-Запад»



Корпоративное управление

# ЭФФЕКТИВНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Мы соблюдаем интересы акционеров  
и обеспечиваем высокое качество и прозрачность  
корпоративного управления

96 %

принципов Кодекса корпоративного управления  
соблюдаются полностью или частично

+247 %

рост капитализации в сравнении с 2022 годом



# МЕМОРАНДУМ КОНТРОЛИРУЮЩЕГО АКЦИОНЕРА

## Цель владения и планы в отношении контролируемых пакетов акций

Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (ПАО «Россети») – публичное акционерное общество с долей государства в уставном капитале 75,2780 % от размещенных акций<sup>1</sup>.

В январе 2023 года ПАО «Россети» в связи с завершением реорганизации в форме присоединения к нему публичного акционерного общества «Российские сети», акционерного общества «Дальневосточная энергетическая управляющая компания – ЕНЭС», открытого акционерного общества «Томские магистральные сети» и акционерного общества «Кубанские магистральные сети» стало головной компанией Группы «Россети», осуществляющей управление магистральным и распределительным электросетевыми комплексами Российской Федерации.

ПАО «Россети» владеет контрольными пакетами акций 17 ключевых электросетевых компаний: ПАО «Россети Кубань», ПАО «Россети

Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Юг», ПАО «ТРК»<sup>2</sup>, АО «Россети Тюмень», АО «Россети Янтарь», АО «РЭС», АО «Энергетик», АО «Электромagистраль».

ПАО «Россети» рассматривает указанные контролируемые пакеты акций в качестве стратегических активов, отчуждение которых не планируется.

# 75,2%

размещенных акций ПАО «Россети» принадлежат Российской Федерации

## Ключевые задачи в отношении активов

Ключевой задачей ПАО «Россети» в области управления указанными дочерними обществами является развитие электросетевого комплекса на основе передовых инновационных технологий для удовлетворения спроса со стороны потребителей и решения задач социально-экономического роста Российской Федерации.

ПАО «Россети» определены стратегические приоритеты развития компаний Группы:

- ▶ обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения, а также содействие энергетической безопасности Российской Федерации;

- ▶ обеспечение дальнейшего повышения эффективности основного бизнеса, в том числе за счет внедрения цифровых технологий и инноваций;
- ▶ развитие новых направлений деятельности (нетарифные услуги и потребительские сервисы) через цифровую трансформацию для обеспечения устойчивости Компании к изменениям в отрасли;
- ▶ внедрение принципов устойчивого развития.

<sup>1</sup> С учетом размещенных акций дополнительного выпуска ценных бумаг (государственный номер выпуска 1-01-65018-D-109D от 21.08.2023).

<sup>2</sup> ПАО «ТРК» оказывает услуги под брендом «Россети Томск».

## Принципы корпоративного управления

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями Группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, в полной мере осознает важность совершенствования корпоративного управления в компаниях Группы, стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности, а также к внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления в их деловую практику.

ПАО «Россети», следуя лучшим практикам корпоративного управления, ежегодно обеспечивает наличие независимых директоров в Советах директоров компаний Группы «Россети», акции которых обращаются на организованных торгах, в количестве, достаточном для соблюдения правил листинга и принципов корпоративного управления. Для обеспечения независимости и объективности работы Советов директоров компаний Группы «Россети» планируется поддерживать в их составе число независимых директоров на уровне не менее текущего.

Также представители ПАО «Россети» принимают участие в годовых Общих собраниях акционеров компаний Группы в целях выстраивания диалога с миноритарными акционерами по вопросам перспектив развития компании.

ПАО «Россети» гарантирует соблюдение рыночных принципов при осуществлении компаниями Группы финансово-хозяйственной деятельности.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, поддерживает инициативы компаний Группы по защите прав и интересов миноритарных акционеров.

Дивидендная политика в Группе компаний «Россети» основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных законодательством Российской Федерации, и ориентирована на повышение инвестиционной привлекательности компаний Группы, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам, а также рост их рыночной капитализации.

Рекомендуемый к выплате размер дивидендов устанавливается Советами директоров компаний Группы «Россети» на основе финансовых результатов, в том числе определяемых по данным консолидированной отчетности по МСФО.

# ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ В ОБЩЕСТВЕ

GRI 102-16

Система управления в Обществе сформирована в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, а также Кодексом корпоративного управления, одобренным решением Совета директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованным к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 (далее – ККУ Банка России).

Основные цели деятельности Общества закреплены в Уставе Общества. К ним относятся:

- ▶ получение Обществом прибыли;
- ▶ обеспечение эффективного и надежного функционирования объектов распределительного электросетевого комплекса;
- ▶ обеспечение устойчивого развития распределительного электросетевого комплекса;
- ▶ обеспечение надежного и качественного энергоснабжения потребителей (в части поставки и передачи электроэнергии).

С внутренними документами, регулирующими принципы, практику и конкретные процедуры корпоративного управления, можно ознакомиться на официальном [сайте Общества](#).

**Общее собрание акционеров** – высший орган управления ПАО «Россети Северо-Запад».

**Совет директоров** – орган управления, отвечающий за разработку стратегии развития и осуществляющий контроль за деятельностью исполнительных органов и проведением объективной оценки финансового состояния Общества.

**Правление** – коллегиальный исполнительный орган, призванный решать наиболее сложные вопросы руководства текущей деятельностью Общества.

**Генеральный директор** – единственный исполнительный орган, осуществляющий текущее руководство деятельностью Общества и ответственный за реализацию его стратегии, выработанной Советом директоров.

**Ревизионная комиссия** – орган, осуществляющий регулярный контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества.

**Аудитор** – организация, осуществляющая независимую проверку бухгалтерской (финансовой) отчетности в целях выражения мнения о достоверности такой отчетности.

**Департамент внутреннего аудита** – структурное подразделение, оказывающее содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом.

**Департамент внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества** – подразделение, на которое возложена функция координации и методологического обеспечения деятельности в области внутреннего контроля и управления рисками.

**Корпоративный секретарь** – должностное лицо, к функциям которого относится организационное обеспечение работы Совета директоров, участие в подготовке и проведении Общих собраний акционеров Общества и др.

**Комитеты Совета директоров** – консультативно-совещательные органы, созданные для проработки вопросов, входящих в сферу компетенции либо изучаемых Советом директоров, и разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам Общества.

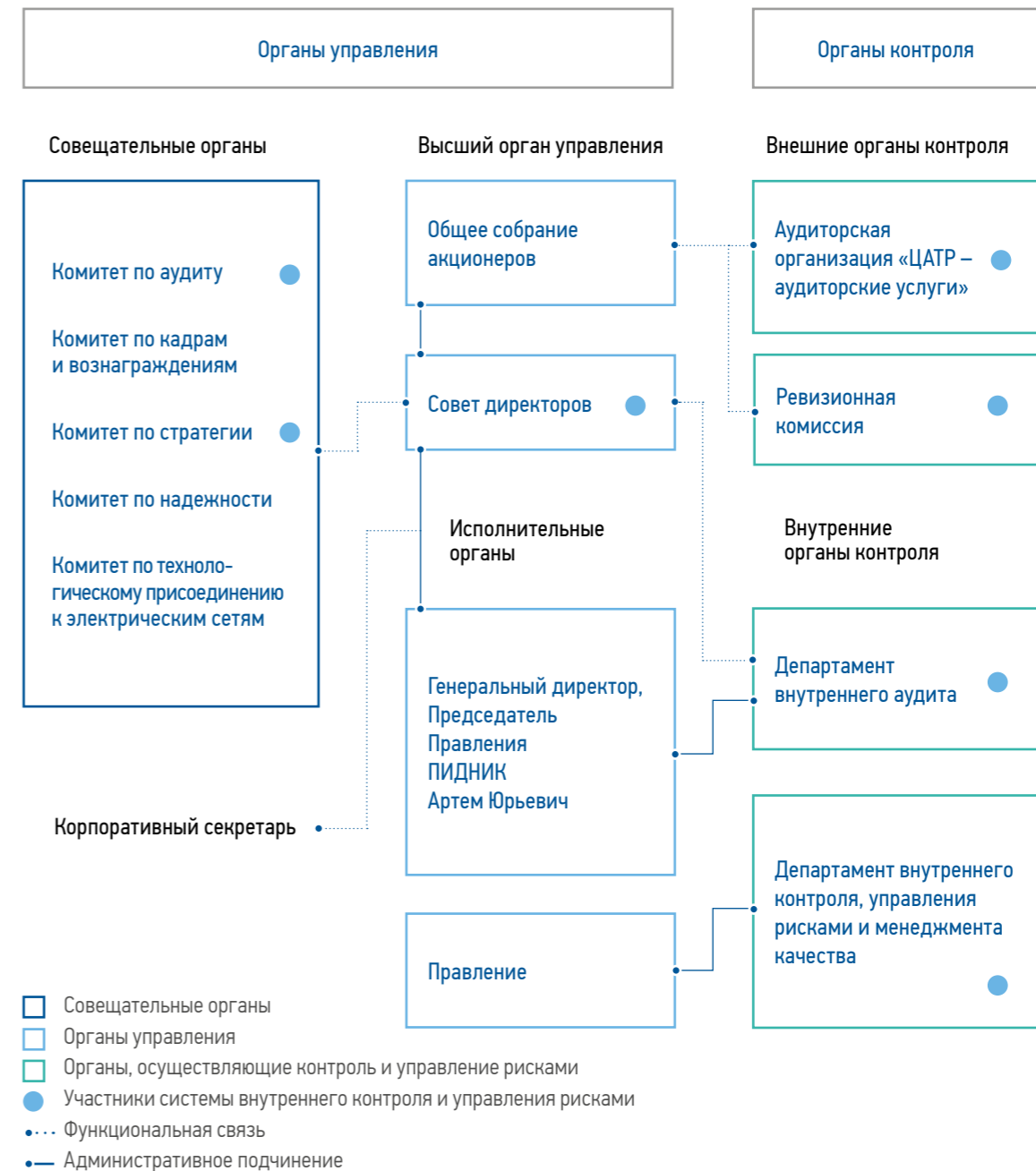
ПАО «Россети Северо-Запад» выстраивает систему корпоративного управления в соответствии с Кодексом корпоративного управления Банка России.



С внутренними документами, регулируемыми принципами, практику и конкретные процедуры корпоративного управления, можно ознакомиться на официальном [сайте Общества](#).

## Структура системы корпоративного управления

GRI 2-9



- ▶ О функциях и деятельности Комитета по аудиту см. на [с. 171](#).
- ▶ О функциях и деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям см. на [с. 174](#).
- ▶ О функциях и деятельности Комитета по стратегии см. на [с. 176](#).
- ▶ О функциях и деятельности Комитета по надежности см. на [с.178](#).
- ▶ О функциях и деятельности Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям см. на [с. 180](#).



## Оценка эффективности корпоративного управления

В Обществе регулярно проводится внутренняя оценка эффективности корпоративного управления силами подразделения внутреннего аудита в соответствии с методикой, разработанной на основе рекомендаций ККУ Банка России и Правил листинга ПАО Московская Биржа. Оценка эффективности корпоративного управления проводится не реже одного раза в год по окончании корпоративного года.

Основные цели оценки – предоставление Совету директоров, Комитету по аудиту Совета директоров, единоличному исполнительному органу и Правлению Общества объективной и независимой информации о состоянии корпоративного управления и его эффективности, а также выработка рекомендаций по повышению эффективности корпоративного управления в Обществе. В составе оценки эффективности выделяются такие компоненты, как «Права акционеров», «Совет директоров», «Исполнительное руководство», «Прозрачность и раскрытие информации», «Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит», «Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс».

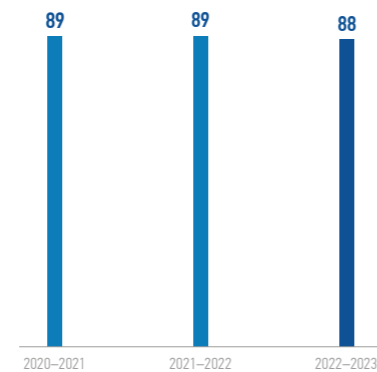
По результатам оценки Общества за 2022/2023 корпоративный год набрано 460 баллов из 525 возможных (88%), на основании чего подразделением внутреннего аудита сделан вывод, что корпоративное управление соответствует «развитой практике». При этом Общество продемонстрировало стабильность общей оценки корпоративного управления в рамках диапазона «развитой практики», что обусловлено:

- ▶ обеспечением доступности материалов Общего собрания акционеров за 30 дней до даты его проведения;
- ▶ развитием практики привлечения независимых директоров;
- ▶ обеспечением страхования ответственности членов Совета директоров;
- ▶ проведением самооценки работы Совета директоров;
- ▶ внутренней оценкой эффективности корпоративного управления.

Произошедшее совокупное снижение оценки на 1% вызвано некоторым ухудшением оценки (-5%) по объемному компоненту, на который Общество может влиять незначительно, – «Совету директоров». В то же время на 10% выросла оценка по компоненту

«Исполнительное руководство», на состояние которого Общество может влиять напрямую и который имеет низкий удельный вес в итоговой оценке.

### Эффективность корпоративного управления, %



15.03.2024 рейтинговое агентство «Эксперт РА» подтвердило рейтинг качества управления компании ПАО «Россети Северо-Запад» на уровне «A++.GQ» (наивысший уровень качества управления)<sup>1</sup>.

Положительное влияние на рейтинг оказывает высокий уровень организации деятельности коллегиальных органов управления. Агентство отмечает высокую частоту проведения заседаний Совета директоров и положительно оценивает работу Правления. Поддержку рейтингу оказывает также наличие механизмов реагирования по вопросам нарушения законодательства, внутренних процедур и этических вопросов. Кроме того, агентство отметило высокий уровень организации системы управления рисками и внутреннего контроля и наличие сертификации на соответствие требованиям стандарта системы менеджмента качества, высокую степень защиты интересов собственников и остальных стейкхолдеров и высокий уровень информационной прозрачности. Среди сдерживающих факторов были названы отсутствие комитета по этике при Совете директоров, отсутствие ротации аудитора финансовой отчетности, отсутствие регламента по контролю цепочек поставок и требований к поставщикам по соблюдению принципов устойчивого развития.

88%

эффективность корпоративного управления, что соответствует развитой практике



<sup>1</sup> Ссылка на источник.

## Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Отчет ПАО «Россети Северо-Запад» о соблюдении принципов и рекомендаций ККУ Банка России предварительно рассмотрен Советом директоров Общества<sup>1</sup> в рамках вопроса «О предварительном утверждении Годового отчета Общества за 2023 год» и представлен в Отчете ККУ на [стр 268](#).

Совет директоров подтверждает, что приведенные в Отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций ККУ Банка России за 2023 год.

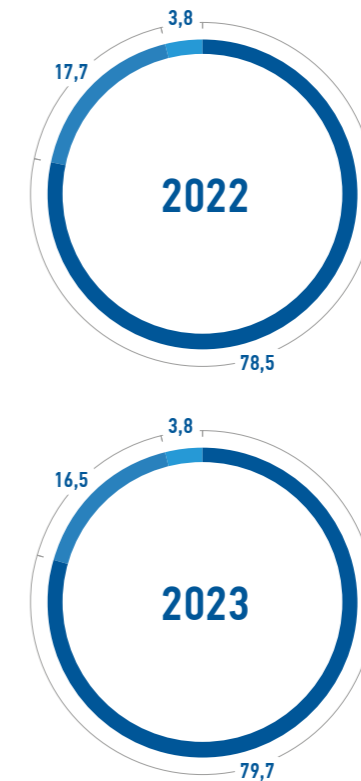
### Методология оценки соблюдения принципов ККУ Банка России

В качестве методологии, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления Банка России, использовались рекомендации Банка России.

В рамках оценки среди прочего анализировалось соответствие практики корпоративного управления и внутренних процедур Общества принципам и рекомендациям ККУ Банка России.

На протяжении последних лет Общество ведет работу по приведению своей практики корпоративного управления в соответствие с Кодексом корпоративного управления Банка России. Ежегодно отмечается увеличение количества соблюдаемых принципов и рекомендаций.

### Соблюдение принципов корпоративного управления, %



- Принципы, полностью соблюдаемые Обществом
- Принципы, частично соблюдаемые Обществом
- Принципы, не соблюдаемые Обществом

### Статистика соблюдения принципов корпоративного управления

Раздел	Принципы, рекомендуемые ККУ	Принципы, полностью соблюдаемые Обществом	Принципы, частично соблюдаемые Обществом	Принципы, не соблюдаемые Обществом
<b>Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав</b>	13	13	0	0
<b>Совет директоров Общества</b>	36	25	10	1
<b>Корпоративный секретарь Общества</b>	2	2	0	0
<b>Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества</b>	10	7	1	2
<b>Система управления рисками и внутреннего контроля</b>	6	6	0	0
<b>Раскрытие информации об Обществе, информационная политика Общества</b>	7	7	0	0
<b>Существенные корпоративные действия</b>	5	3	2	0
<b>Всего</b>	<b>79</b>	<b>63</b>	<b>13</b>	<b>3</b>

96%

доля полностью или частично соблюдаемых Компанией рекомендаций ККУ Банка России на протяжении последних трех лет

<sup>1</sup> Оценка соблюдения принципов корпоративного управления проводилась на основе методики, изложенной в Рекомендациях Банка России о раскрытии в отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (письмо Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102).

## Совершенствование корпоративного управления в 2023 году

Ключевыми мероприятиями по совершенствованию практики корпоративного управления в 2023 году стали:

- ▶ утверждение Политики в области устойчивого развития ПАО «Россети» и Политики в области изменения климата ПАО «Россети» в качестве внутренних документов ПАО «Россети Северо-Запад» для формирования единообразного подхода к вопросам устойчивого развития и изменения климата, повышения эффективности деятельности, применение лучших доступных инновационных и цифровых технологий, обеспечивающих устойчивое развитие, экономический рост

и исключают негативное воздействие на окружающую экосистему и здоровье человека;

- ▶ проведение самооценки Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества в соответствии с рекомендациями ККУ Банка России и Методикой оценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад». Результаты самооценки в 2022/2023 корпоративном году показывают повышение среднего балла, значительно большая однородность и структурированность оценок свидетельствуют о зрелости системы корпоративного управления Общества.

## Планы на 2024 год

В 2024 году Общество продолжит работу по совершенствованию корпоративного управления, основанную на постоянном взаимодействии всех участников системы корпоративных отношений.

Планируется актуализировать методики оценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» и провести самооценку Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества в соответствии с Методикой в новой редакции. Кроме того, запланировано проведение регулярной независимой оценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» за 2023/2024 корпоративный год с привлечением внешней организации, которая будет определена по результатам закупочных процедур.

В 2024 году актуализировано Положение об инсайдерской информации ПАО «Россети Северо-Запад»<sup>1</sup> в связи с необходимостью приведения его в соответствие с изменениями в Федеральный закон от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии

неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», а также требованиями Указания Банка России от 27.09.2021 № 5946-У (в ред. Указания Банка России от 28.06.2023 № 6476-У).

В документе указан перечень мер, которые принимает Общество для предотвращения, выявления и пресечения неправомерного использования инсайдерской информации, а также дополнен перечень лиц, признаваемых инсайдерами Общества, и установлен запрет использования инсайдерами инсайдерской информации.

На годовом Общем собрании акционеров в 2024 году планируется утверждение Устава Общества в новой редакции для повышения качества корпоративного управления и дальнейшего внедрения рекомендаций ККУ Банка России.



Положение об инсайдерской информации ПАО «Россети Северо-Запад» и Собственный перечень инсайдерской информации<sup>2</sup> опубликованы на официальном сайте Общества.

<sup>1</sup> Утверждено решением Совета директоров Общества (31.01.2024, протокол от 31.01.2024 № 477/18).

<sup>2</sup> Утвержден приказом Общества от 26.12.2023 № 682.

## ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ПАО «Россети Северо-Запад», к полномочиям которого относится принятие решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества.

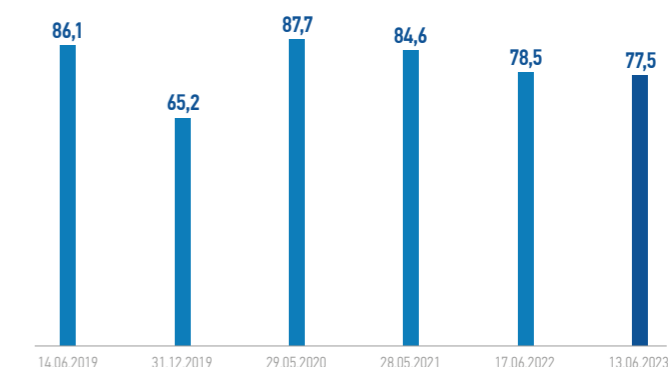
Компетенцию, сроки, порядок подготовки и проведения Общего собрания акционеров определяют Федеральный закон Российской Федерации от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Положение Банка России от 16.11.2018 № 660-П «Об общих собраниях акционеров», Устав ПАО «Россети Северо-Запад», Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Россети Северо-Запад».

Совет директоров, Правление, Генеральный директор и Ревизионная комиссия подготовят Общему собранию акционеров.

Процедура проведения Общего собрания акционеров обеспечивает равную возможность эффективного участия всех акционеров Общества. Порядок подготовки, созыва, проведения и подведения итогов Общего собрания акционеров ПАО «Россети Северо-Запад» определены Положением об Общем собрании акционеров ПАО «Россети Северо-Запад»<sup>3</sup>.

В соответствии с положениями статьи 3 Федерального закона от 25.02.2022 № 25-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и о приостановлении действия отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» годовое Общее собрание акционеров ПАО «Россети Северо-Запад» по итогам 2022 года было проведено 13.06.2023 в форме заочного голосования.

Кворум Общих собраний акционеров, %



## Сведения о проведении Общих собраний акционеров в 2023 году

Годовое Общее собрание акционеров ПАО «Россети Северо-Запад» 13.06.2023

В форме заочного голосования (протокол № 19)

Рассмотрены следующие вопросы:

- ▶ об утверждении Годового отчета Общества за 2022 год, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2022 год;
- ▶ о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам 2022 года;
- ▶ об избрании членов Совета директоров Общества;
- ▶ об избрании членов Ревизионной комиссии Общества;
- ▶ о назначении аудиторской организации Общества

<sup>3</sup> Утверждено 14.06.2019 годовым Общим собранием акционеров Общества (протокол № 14).

# СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Важным элементом эффективного корпоративного управления в Обществе является наличие профессионального Совета директоров. Деятельность Совета директоров Общества регламентируется Положением о Совете директоров ПАО «Россети Северо-Запад»<sup>1</sup>.

К основным функциям Совета директоров<sup>2</sup> Общества относятся: решение вопросов общего стратегического руководства деятельностью Общества, определение приоритетных направлений развития Общества, включая утверждение стратегии развития Общества, программы инновационного развития Общества и отчетов об их исполнении, а также осуществление контроля за деятельностью исполнительных органов в интересах Общества и его акционеров, проведение объективной оценки финансового состояния Общества.

## GRI 2-12

Придерживаясь высоких стандартов бизнес-этики, Общество стремится к прозрачности и законности своей деятельности и внедряет свои обязательства в отношении ответственного ведения бизнеса на всех

уровнях управления: стратегического принятия решений на уровне Совета директоров и Правления Общества и операционной деятельности по всем направлениям.

Совет директоров ведет стратегическое руководство и контроль за внедрением принципов устойчивого развития и соблюдением комплаенс-процедур путем утверждения соответствующих внутренних политик, систематизации процессов и утверждения ключевых показателей эффективности. Общество стремится минимизировать негативное воздействие операционной деятельности на население и окружающую среду, предотвратить производственные аварии, которые наносят ущерб окружающей среде, а также поддерживает рациональное использование и воспроизводство природных ресурсов.

## GRI 2-16

Процедура информирования Совета директоров о критически важных финансовых и нефинансовых проблемах регулируется в соответствии с действующим законодательством и внутренними нормативными документами. В 2023 году указанные случаи отсутствовали.

**31**  
заседание  
проведено  
Советом  
директоров  
ПАО «Россети  
Северо-Запад»  
в 2023 году

## Отчет о деятельности Совета директоров

В 2023 году Советом директоров ПАО «Россети Северо-Запад» проведено 31 заседание, в том числе 2 заседания в очно-заочной форме, рассмотрено 170 вопросов.

### Участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и Комитетов<sup>3</sup>

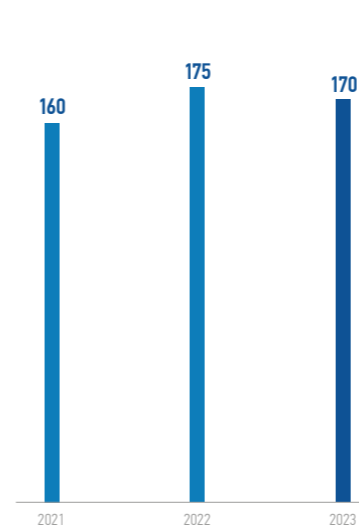
Член Совета директоров	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по стратегии	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям
Полинов А. А.	17(0)/17	–	6(2)/6	10(0)/10	–	–
Вычегжанин В. В.	17(0)/17	–	–	–	4(0)/4	–
Головцов А. В.	17(0)/17	7(0)/7	6(0)/6	10(0)/10	4(0)/4	5(0)/5
Корнеев А. Ю.	17(0)/17	–	–	10(0)/10	–	–
Парамонова Н. В.	17(0)/17	7(0)/7	–	–	–	–
Пидник А. Ю.	17(0)/17	–	–	–	–	–
Пикин С. С.	17(0)/17	7(0)/7	6(0)/6	10(0)/10	–	–
Тихонова М. Г.	17(0)/17	–	–	–	–	–
Федоров О. Р.	17(0)/17	–	–	10(0)/10	–	5(0)/5
Харитонов В. В.	17(0)/17	–	–	–	–	–
Шевчук А. В.	17(0)/17	–	–	10(0)/10	–	–



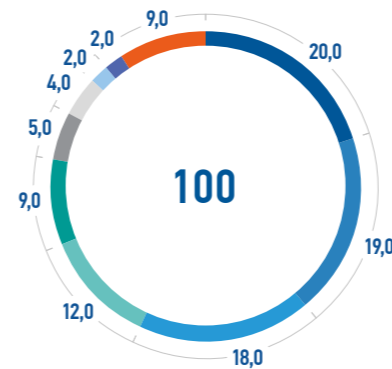
<sup>1</sup> Положение о Совете директоров ПАО «Россети Северо-Запад» опубликовано на официальном сайте Общества.

<sup>2</sup> Компетенция Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» определена Уставом Общества.

### Количество вопросов, рассмотренных Советом директоров, шт.

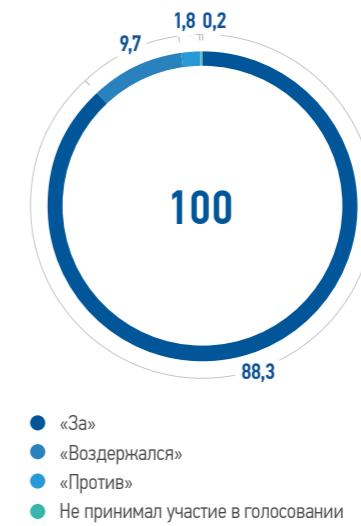


### Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2023 году, %

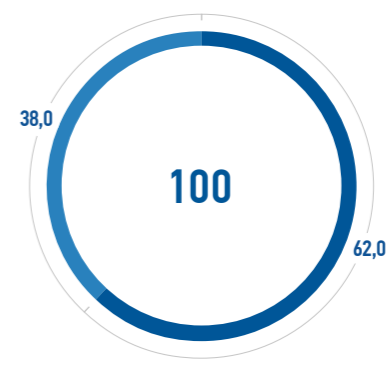


- Отчеты Генерального директора по направлениям
- Корпоративное управление
- Финансовая отчетность, планирование, внутренний контроль и аудит, управление рисками
- Стратегия, инвестиции, инновации, энергоэффективность и энергосбережение
- Утверждение внутренних документов и политик
- Управление деятельностью ДЗО
- Кадровые назначения и политики
- Одобрение сделок
- Закупки
- Другие вопросы

### Структура голосов на заседаниях Совета директоров в 2023 году, %



### Характер голосования на заседаниях Совета директоров в 2023 году, %



- Не единогласно
- Единогласно

<sup>3</sup> Данные в таблице приведены в формате «5(2)/7», обозначающем, что лицо могло принять участие в семи заседаниях Совета директоров (Комитета), фактически приняло участие в пяти заседаниях, в том числе в двух из пяти – путем предоставления опросного листа. Совпадение количества возможных и фактически посещенных заседаний свидетельствует о высокой степени вовлечения директора в работу Совета директоров и (или) Комитета и участии во всех заседаниях. Значительное количество предоставленных опросных листов (при проведении заседаний в форме совместного присутствия и очно-заочной форме) означает существенную долю очных заседаний, в которых лицо физически не участвовало. С более подробной информацией по участию членов Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» в заседаниях в 2023 году можно ознакомиться в Приложении 22 к Годовому отчету.



## Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, а также контролирует деятельность исполнительных органов Общества. В условиях глобальных геополитических изменений деятельность Общества по приоритетным направлениям призвана обеспечить эффективность управления, использование и развитие потенциала Общества, сохранение устойчивости.

Наиболее важные вопросы деятельности Общества рассматриваются на заседаниях Совета директоров в очно-заочной форме с приглашением представителей менеджмента Общества для обеспечения открытого диалога.

В 2023 году было организовано и проведено два таких заседания Совета директоров, на которых рассмотрены следующие вопросы:

- ▶ о рассмотрении отчета Генерального директора об исполнении бизнес-плана ПАО «Россети Северо-Запад» за 2022 год;
- ▶ рассмотрении отчета Генерального директора об исполнении инвестиционной программы ПАО «Россети Северо-Запад» за первое полугодие 2023 года;
- ▶ рассмотрении отчета об исполнении Программы мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе ПАО «Россети Северо-Запад» на 2023 год и период до 2027 года за девять месяцев 2023 года.

### Приоритетные направления деятельности Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»

Приоритетные направления деятельности Совета директоров	Ключевые вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2023 году, и принятые решения
<b>Прибыльность</b>	
<b>Повышение операционной эффективности</b>	<p>В рамках отчета об исполнении бизнес-плана Общества за 2022 год рассмотрен отчет по исполнению Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов Общества (решение от 06.06.2023, протокол от 08.06.2023 № 458/28).</p> <p>В рамках бизнес-плана Общества на 2023 год и прогнозных показателей на 2024–2027 годы утверждена Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов Общества на 2023–2027 годы (решение от 07.02.2023, протокол от 08.02.2023 № 449/19)</p>
<b>Снижение величины дебиторской задолженности</b>	<p>Утверждены ежеквартальные Планы-графики мероприятий ПАО «Россети Северо-Запад» по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий (далее – План-график), сложившихся по состоянию на 01.01.2023 (решение от 11.04.2023, протокол от 12.04.2023 № 453/23); на 01.04.2023 (решение от 21.07.2023, протокол от 24.07.2023 № 463/4); на 01.07.2023 (решение от 18.09.2023, протокол от 21.09.2023 № 467/8).</p> <p>Рассмотрены отчеты о выполнении ранее утвержденных Советом директоров Общества Планов-графиков и информация о проведенной работе в отношении вновь образованной просроченной дебиторской задолженности, об оборачиваемости дебиторской задолженности.</p> <p>Принято решение обеспечить погашение в 2023 году 1 304,2 млн руб. просроченной дебиторской задолженности из величины, сложившейся на 01.01.2023, в том числе 556,3 млн руб. в I квартале 2023 года, 322,7 млн руб. в II квартале 2023 года, 218,0 млн руб. в III квартале 2023 года, 207,2 млн руб. в IV квартале 2023 года (решение от 21.07.2023, протокол от 24.07.2023 № 463/4). Решение выполнено</p>
<b>Снижение технологического расхода (потерь) электроэнергии</b>	<p>Рассмотрен отчет об исполнении Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2022–2027 годов за 2022 год (решение от 17.08.2023, протокол от 18.08.2023 № 465/6), за первое полугодие 2023 года (решение от 20.12.2023, протокол от 22.12.2023 № 473/14)</p>
<b>Конкурентоспособность</b>	
<b>Обеспечение уровня надежности и качества оказываемых услуг</b>	<p>Утверждена актуализированная Программа реновации электросетевых объектов ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2023–2027 годов (решение от 06.03.2023, протокол от 07.03.2023 № 451/21).</p> <p>Рассмотрен отчет о реализации Плана развития системы управления производственными активами Общества на 2022–2024 годы за 2022 год (решение от 05.06.2023, протокол от 08.06.2023 № 457/27).</p> <p>Утвержден актуализированный План развития системы управления производственными активами Общества на 2022–2024 годы (решение от 20.12.2023, протокол от 22.12.2023 № 473/14).</p> <p>Рассмотрен вопрос об обеспечении Обществом установленного уровня надежности оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами за 2022 год (решение от 28.04.2023, протокол от 02.05.2023 № 454/24).</p> <p>Рассмотрены предложения Общества по плановым значениям показателей уровня надежности и качества оказываемых услуг филиалов Общества на расчетный период тарифного регулирования 2024–2028 годов (решение от 09.06.2023, протокол от 09.06.2023 № 459/29)</p>

Приоритетные направления деятельности Совета директоров	Ключевые вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2023 году, и принятые решения
<b>Система ключевых показателей эффективности Генерального директора и высших менеджеров</b>	<p>Утвержден отчет о выполнении ключевого показателя эффективности «Эффективность инновационной деятельности» Генерального директора ПАО «Россети Северо-Запад» за 2021 год (решение от 03.02.2023, протокол от 03.02.2023 № 448/18).</p> <p>Утвержден отчет о выполнении ключевого показателя эффективности «Уровень потерь электроэнергии» Генерального директора ПАО «Россети Северо-Запад» за 2021 год (решение от 13.03.2023, протокол от 14.03.2023 № 452/22).</p> <p>Утвержден отчет о выполнении ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «Россети Северо-Запад» за 2022 год (решение от 31.08.2023, протокол от 01.09.2023 № 466/7).</p> <p>Утвержден отчет о выполнении ключевого показателя эффективности «Эффективность инновационной деятельности» Генерального директора ПАО «Россети Северо-Запад» за 2022 год (решение от 20.12.2023, протокол от 22.12.2023 № 473/14).</p> <p>Утверждены ключевые показатели эффективности и функциональные ключевые показатели эффективности руководящего состава ПАО «Россети Северо-Запад» (решение от 20.12.2023, протокол от 22.12.2023 № 473/14)</p>
<b>Развитие</b>	
<b>Цифровая трансформация</b>	<p>Утверждена актуализированная Программа цифровой трансформации ПАО «Россети Северо-Запад» на период до 2030 года (решение от 28.04.2023, протокол от 02.05.2023 № 454/24).</p> <p>Утвержден отчет по реализации мероприятий, предусмотренных Программой цифровой трансформации ПАО «Россети Северо-Запад» на период до 2030 года за 2022 год (решение от 20.12.2023, протокол от 22.12.2023 № 473/14).</p> <p>Утвержден отчет о реализации Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Северо-Запад» за первое полугодие 2023 года (решение от 20.12.2023, протокол от 22.12.2023 № 473/14)</p>
<b>Консолидация электросетевых активов</b>	<p>Рассмотрены отчеты о приобретении объектов электроэнергетики, одобрение приобретения которых не требуется Советом директоров, за III квартал 2022 года (решение от 03.02.2023, протокол от 03.02.2023 № 448/18); за IV квартал 2022 года (решение от 09.06.2023, протокол от 09.06.2023 № 459/29); за I квартал 2023 года (решение от 17.08.2023, протокол от 18.08.2023 № 465/6), за II квартал 2023 года (решение от 20.12.2023, протокол от 22.12.2023 № 473/14)</p>
<b>Инновационное развитие Общества</b>	<p>Рассмотрен отчет о реализации Программы инновационного развития Общества на период 2020–2024 годов с перспективой до 2030 года в 2021 году (решение от 13.01.2023, протокол от 13.01.2023 № 446/16), в 2022 году (решение от 28.09.2023, протокол от 29.09.2023 № 468/9).</p> <p>Утвержден отчет о выполнении ключевого показателя эффективности «Эффективность инновационной деятельности» Генерального директора ПАО «Россети Северо-Запад» за 2021 год (решение от 03.02.2023, протокол от 03.02.2023 № 448/18).</p> <p>Утверждены внутренние документы Общества: Политика инновационного развития ПАО «Россети Северо-Запад» (решение от 28.04.2023, протокол от 02.05.2023 № 454/24), Положение о порядке разработки и выполнения программы инновационного развития ПАО «Россети Северо-Запад» в новой редакции (решение от 23.10.2023, протокол от 25.10.2023 № 469/10)</p>
<b>Совершенствование системы управления рисками и внутреннего контроля</b>	<p>Рассмотрен отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками за 2022 год (решение от 11.05.2023, протокол от 11.05.2023 № 456/26).</p> <p>Рассмотрен отчет об организации, функционировании и эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «Россети Северо-Запад» по итогам 2022 года (решение от 05.06.2023, протокол от 08.06.2023 № 457/27).</p> <p>Утверждена Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Северо-Запад» (решение от 29.06.2023, протокол от 29.06.2023 № 460/1).</p> <p>Утвержден предпочтительный риск (риск-аппетит) ПАО «Россети Северо-Запад» (решение от 28.09.2023, протокол от 29.09.2023 № 468/9)</p>
<b>Развитие функции внутреннего аудита</b>	<p>Рассмотрен отчет внутреннего аудита Общества о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита и бюджета департамента внутреннего аудита за 2022 год, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2022 года, а также исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества (решение от 11.04.2023, протокол от 12.04.2023 № 453/23).</p> <p>Утверждена Политика внутреннего аудита ПАО «Россети Северо-Запад» в новой редакции (решение от 29.06.2023, протокол от 29.06.2023 № 460/1)</p>

## Состав Совета директоров

В соответствии с Уставом ПАО «Россети Северо-Запад» в состав Совета директоров Общества входят 11 человек.

В 2023 году действовало два состава Совета директоров Компании<sup>1</sup>.

С 17.06.2022 по 12.06.2023

1	Полинов Алексей Александрович
2	Головцов Александр Викторович
3	Калоева Мадина Валерьевна
4	Майоров Андрей Владимирович
5	Мольский Алексей Валерьевич
6	Пидник Артем Юрьевич
7	Пикин Сергей Сергеевич
8	Тихонова Мария Геннадьевна
9	Федоров Олег Романович
10	Шагина Ирина Александровна
11	Шевчук Александр Викторович

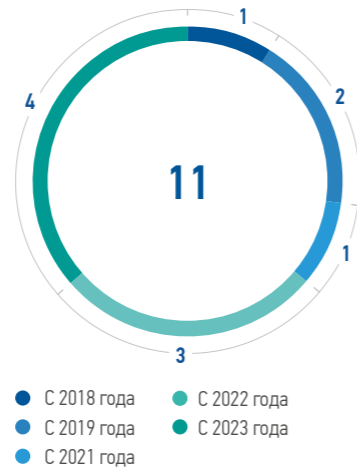
С 13.06.2023 по настоящее время

1	Полинов Алексей Александрович
2	Головцов Александр Викторович
3	Вычегжанин Василий Васильевич
4	Корнеев Александр Юрьевич
5	Парамонова Наталья Владимировна
6	Пидник Артем Юрьевич
7	Пикин Сергей Сергеевич
8	Тихонова Мария Геннадьевна
9	Федоров Олег Романович
10	Харитонов Владимир Вячеславович
11	Шевчук Александр Викторович

Члены Совета директоров Общества имеют значительный управленческий и отраслевой опыт, являются авторитетными специалистами в области электроэнергетики, вносят ценный вклад в работу Совета директоров и его Комитетов.

Совет директоров является для акционеров ПАО «Россети Северо-Запад» важнейшим и практически единственным инструментом обеспечения контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества. Представителями мажоритарного акционера – ПАО «Россети» являются шесть членов Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад». Акционером и одновременно независимым директором Общества является А. В. Головцов.

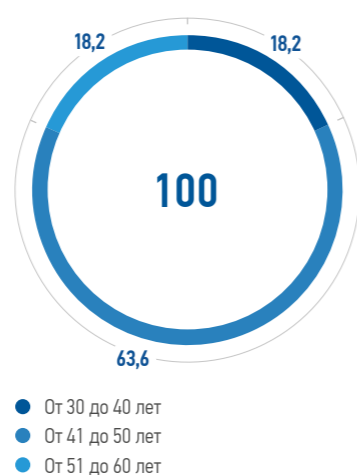
### Структура Совета директоров в разбивке по опыту работы в Совете директоров, человек



### Структура Совета директоров в разбивке по гендеру, %



### Структура Совета директоров в разбивке по возрасту, %



<sup>1</sup> Получено согласие членов Совета директоров на раскрытие информации, представленной в Годовом отчете ПАО «Россети Северо-Запад» по итогам работы за 2023 год.

## Независимые директора

В соответствии с рекомендациями ККУ Банка России Совет директоров должен являться эффективным и профессиональным органом управления Общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров. Наличие независимых директоров является одним из важнейших принципов развития корпоративного управления.

В период с 01.01.2023 до 13.06.2023 статус независимых директоров имели три члена Совета директоров: А. В. Головцов, С. С. Пикин, О. Р. Федоров. На 31.12.2023 статус независимых директоров имеют два члена Совета директоров: А. В. Головцов и С. С. Пикин.

Решение о признании С. С. Пикина независимым директором принято по результатам проведения оценки независимости членов Совета директоров на соответствие критериям, установленным Правилами листинга ПАО Московская Биржа и положениями ККУ Банка России (заседание Совета директоров Общества 13.07.2023, протокол от 14.07.2023 № 462/3).

Компания высоко ценит вклад независимых директоров в повышение эффективности работы Совета директоров. Независимые директора активно работают в Совете директоров, а также входят в состав всех Комитетов Совета директоров Общества и возглавляют два таких комитета. Это способствует повышению эффективности деятельности Общества, улучшению его конкурентных преимуществ, отвечающих интересам Общества и его акционеров.

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ежегодно рассматривает соответствие кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости. Менеджмент Общества взаимодействует с представителями акционеров для увеличения числа независимых кандидатов, выдвигаемых для избрания в Совет директоров.

## Биографии членов Совета директоров

Действующий по состоянию на 31.12.2023 состав Совета директоров Общества избран годовым Общим собранием акционеров 13.06.2023. Информация

об участии в органах управления других организаций, опыт работы членов Совета директоров указаны по состоянию на 31.12.2023<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Информация о профессиональном опыте членов Совета директоров Общества представляется за последние пять лет в хронологическом порядке.



**Полинов  
Алексей Александрович**

Год рождения:  
1978

Сведения об образовании (год, университет, квалификация):  
Образование высшее. В 2000 году окончил Московский государственный строительный университет по специальности «экономика и управление на предприятии (в строительстве)» с присвоением квалификации «экономист-менеджер» (специалитет).

Кандидат экономических наук.

Основное место работы, должность:  
Главный советник ПАО «Россети»



**Пидник  
Артем Юрьевич**

Год рождения:  
1983

Сведения об образовании (год, университет, квалификация):  
Образование высшее. В 2005 году окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «юриспруденция» с присвоением квалификации «юрист» (специалитет). В 2017 году получил диплом Санкт-Петербургского государственного университета по программе переподготовки Executive MBA для руководителей.

Основное место работы, должность:  
Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети Северо-Запад»

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»

Занимаемые должности за последние пять лет

Период с	по	Наименование организации	Должность
2019	2022	ПАО «Россети Ленэнерго»	заместитель Генерального директора по экономике и финансам, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам
2019	н. в.	ПАО «Россети Ленэнерго»	член Правления
2022	н. в.	ПАО «Россети Ленэнерго»	советник Генерального директора (работа по совместительству)
2021	2022	ПАО «Россети»	главный советник, временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам
2022	2023	ПАО «Россети»	заместитель Генерального директора по экономике и финансам, Главный советник (работа по совместительству)
2022	2022	ПАО «ФСК ЕЭС»	временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам
2022	н. в.	ПАО «Россети»	главный советник, член Правления

Участие в органах управления и контроля в других организация

Период с	по	Наименование организации	Должность
2019	н. в.	ПАО «Россети Ленэнерго»	член Правления
2022	н. в.	ПАО «Россети Ленэнерго»	член Совета директоров
2021	н. в.	ПАО «Россети Московский регион»	член Совета директоров
2021	2023	ПАО «Россети Урал»	член Совета директоров
2021	2023	ПАО «Россети Юг»	член Совета директоров
2021	2023	ПАО «Россети Кубань»	член Совета директоров
2021	2023	ПАО «Россети Сибирь»	член Совета директоров
2021	н. в.	АО «Россети Тюмень»	Председатель Совета директоров
2021	2023	АО «Россети Цифра»	член Совета директоров
2021	н. в.	АО «Россети Янтарь»	Председатель Совета директоров
2021	2023	АО «ЦИУС ЕЭС»	Председатель Совета директоров
2021	н. в.	ООО «Россети Капитал»	Председатель Совета директоров
2022	2023	ПАО «Россети Северный Кавказ»	член Совета директоров
2022	2023	ПАО «Россети Центр»	член Совета директоров
2022	2023	ПАО «Россети»	член Совета директоров

Участие в Комитетах Совета директоров Общества  
член Комитета по кадрам и вознаграждениям, Председатель Комитета по стратегии

Информация о владении акциями ПАО «Россети Северо-Запад»

Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Северо-Запад»	не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северо-Запад» в течение отчетного года	—

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»

Занимаемые должности за последние пять лет

Период с	по	Наименование организации	Должность
2018	н. в.	ПАО «Россети Северо-Запад»	Генеральный директор, Председатель Правления
2021	н. в.	АО «Россети Янтарь»	исполняющий обязанности Генерального директора

Участие в органах управления и контроля в других организация

Период с	по	Наименование организации	Должность
2021	н. в.	АО «Россети Янтарь»	Председатель Правления
2021	н. в.	АО «Россети Янтарь»	член Совета директоров
2023	н. в.	АО «Янтарьэнергосбыт»	Председатель Совета директоров

Участие в Комитетах Совета директоров Общества  
не принимал

Информация о владении акциями ПАО «Россети Северо-Запад»

Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Северо-Запад»	не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северо-Запад» в течение отчетного года	—





## Вычегжанин Василий Васильевич

Год рождения:  
1978

Сведения об образовании (год, университет, квалификация):

Образование высшее. В 2001 году окончил Вятский государственный технический университет по специальности «электроэнергетические системы и сети» с присвоением квалификации «инженер» (специалитет).

В 2007 году окончил Вятский государственный университет по специальности «экономика и управление на предприятии» с присвоением квалификации «экономист-менеджер».

Основное место работы, должность:

Заместитель главного инженера ПАО «Россети»

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»

Занимаемые должности за последние пять лет

Период с	по	Наименование организации	Должность
2017	2021	ПАО «МОЭСК»	директор департамента эксплуатации сетей 35–500 кВ
2021	2023	ПАО «Россети Московский регион»	первый заместитель главного инженера по эксплуатации оборудования
2023	н. в.	ПАО «Россети»	заместитель главного инженера

Участие в органах управления и контроля в других организациях

Период с	по	Наименование организации	Должность
2021	2022	АО «МОЭСК Инжиниринг»	член Совета директоров
2021	н. в.	АО «Завод РЭТО»	член Совета директоров
2023	н. в.	ПАО «Россети Волга»	член Совета директоров

Участие в Комитетах Совета директоров Общества      Председатель Комитета по надежности

Информация о владении акциями ПАО «Россети Северо-Запад»

Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Северо-Запад»      не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению – акций ПАО «Россети Северо-Запад» в течение отчетного года



## Головцов Александр Викторович

Год рождения:  
1973

Сведения об образовании (год, университет, квалификация):

Образование высшее. В 1996 году окончил БГТУ имени Д. Ф. Устинова по специальности «автоматика и управление в технических системах» с присвоением квалификации «инженер-электрик» (специалитет).

Основное место работы, должность:

Руководитель направления инвестиционных исследований ООО «УК Эра Инвестиций»

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»

Занимаемые должности за последние пять лет

Период с	по	Наименование организации	Должность
2005	2019	АО «Управляющая компания УРАЛСИБ»	начальник управления аналитических исследований
2023	н. в.	ООО «УК Эра Инвестиций»	руководитель направления инвестиционных исследований

Участие в органах управления и контроля в других организациях

Период с	по	Наименование организации	Должность
2006	2020	НО «Ассоциация профессиональных инвесторов»	член Совета директоров
2016	2020	ПАО «МРСК Волги»	член Совета директоров
2019	2023	ПАО «Россети Центр»	член Совета директоров
2020	2021	ПАО «Россети Центр и Приволжье».	член Совета директоров

Участие в Комитетах Совета директоров Общества      член Комитета по аудиту, член Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по надежности, член Комитета по стратегии, член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям

Информация о владении акциями ПАО «Россети Северо-Запад»

Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Северо-Запад»      0,0007 %

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению – акций ПАО «Россети Северо-Запад» в течение отчетного года



## Корнеев Александр Юрьевич

Год рождения:  
1980

Сведения об образовании (год, университет, квалификация):

Образование высшее. В 2003 году окончил Московский энергетический институт по специальности «внутризаводское электрооборудование» с присвоением квалификации «инженер» (специалитет).

Основное место работы, должность:

Начальник департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети»



## Пармонова Наталья Владимировна

Год рождения:  
1970

Сведения об образовании (год, университет, квалификация):

Образование высшее. В 1995 году окончила Государственную академию нефти и газа имени И. М. Губкина с присвоением квалификации «инженер по автоматизации технологических процессов» (специалитет).

В 2005 году окончила Институт бизнеса и политики (г. Москва) по специальности «бухгалтерский учет, анализ и аудит» с присвоением квалификации «экономист».

Основное место работы, должность:

Первый заместитель начальника департамента экономики ПАО «Россети»

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»

Занимаемые должности за последние пять лет

Период с	по	Наименование организации	Должность
2018	2019	ПАО «Россети»	заместитель директора департамента реализации услуг
2019	2020	ПАО «Россети»	директор департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры
2020	н. в.	ПАО «Россети»	начальник департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры
2021	2022	ПАО «ФСК ЕЭС»	начальник департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры (по совместительству)

Участие в органах управления и контроля в других организациях

Период с	по	Наименование организации	Должность
2022	н. в.	АО «Янтарьэнергосервис»	член Совета директоров
2022	н. в.	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	член Совета директоров
2023	н. в.	АО «МУС Энергетики»	член Совета директоров
2023	н. в.	АО «Читатехэнерго»	член Совета директоров
2023	н. в.	АО «Энергосервис Кубани»	член Совета директоров
2023	н. в.	АО «РЭС»	член Совета директоров
2023	н. в.	ПАО «Россети Урал»	член Совета директоров

Участие в Комитетах Совета директоров Общества член Комитета по стратегии

Информация о владении акциями ПАО «Россети Северо-Запад»

Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Северо-Запад» не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северо-Запад» в течение отчетного года —

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»

Занимаемые должности за последние пять лет

Период с	по	Наименование организации	Должность
2018	2023	ПАО «Россети»	начальник планово-экономического управления департамента тарифной политики, директор департамента экономики, начальник департамента экономики
2023	н. в.	ПАО «Россети»	первый заместитель начальника департамента экономического планирования и тарифообразования, первый заместитель начальника департамента экономики

Участие в органах управления и контроля в других организациях

Период с	по	Наименование организации	Должность
2019	2021	ПАО «Россети Сибирь»	член Совета директоров
2019	2021	АО «ФИЦ»	член Совета директоров
2020	2021	ПАО «Россети Волга»	член Совета директоров
2020	2022	АО «Кубанские магистральные сети»	член Совета директоров
2022	2023	АО «Россети Янтарь»	член Совета директоров
2022	2023	АО «Россети Управления имуществом»	член Совета директоров
2022	н. в.	ПАО «Россети Северный Кавказ»	член Совета директоров
2023	н. в.	ПАО «Россети Юг»	член Совета директоров

Участие в Комитетах Совета директоров Общества член Комитета по аудиту

Информация о владении акциями ПАО «Россети Северо-Запад»

Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Северо-Запад» не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северо-Запад» в течение отчетного года —



## Харитонов Владимир Вячеславович

Год рождения:  
1978

Сведения об образовании (год, университет, квалификация):

Образование высшее. В 2002 году окончил Российский университет дружбы народов по направлению «энергомашиностроение», магистр техники и технологии.

В 2009 году окончил Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации по программе MBA «Топ-менеджер» по специализации «менеджмент».

Кандидат технических наук.

Основное место работы, должность:

Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата ПАО «Россети»

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»

Занимаемые должности за последние пять лет

Период с	по	Наименование организации	Должность
2018	2021	АО «ФИЦ»	Генеральный директор
2018	2021	АО «НИЦ ЕЭС»	Генеральный директор
2021	2022	АО «НТЦ ФСК ЕЭС»	Генеральный директор
2022	2023	ПАО «Россети»	Главный советник Генерального директора
2021	н. в.	Ассоциация «Российский национальный комитет СИГРЭ»	заместитель Председателя РНК СИГРЭ
2022	н. в.	ПАО «Россети»	заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата

Участие в органах управления и контроля в других организациях

Период с	по	Наименование организации	Должность
2019	н. в.	Ассоциация «Цифровая энергетика»	член Правления
2021	н. в.	АО «НТЦ ФСК ЕЭС»	член Совета директоров
2022	н. в.	ПАО «Россети»	член Правления
2022	н. в.	АО «Россети Управления имуществом»	Председатель Совета директоров
2022	н. в.	АО «ФИЦ»	член Совета директоров
2022	2022	ОАО «МРСК Урала»	член Совета директоров
2022	н. в.	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	член Совета директоров
2022	н. в.	АО «Россети Цифра»	член Совета директоров
2022	н. в.	АО «ЭНИН»	Председатель Совета директоров
2023	н. в.	АО «Россети Тюмень»	член Совета директоров
2023	н. в.	ПАО «Россети Волга»	член Совета директоров
2023	н. в.	ПАО «Россети Кубань»	член Совета директоров

Участие в Комитетах Совета директоров Общества не принимал

Информация о владении акциями ПАО «Россети Северо-Запад»

Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Северо-Запад» не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению – акций ПАО «Россети Северо-Запад» в течение отчетного года



## Тихонова Мария Геннадьевна

Год рождения:  
1980

Сведения об образовании (год, университет, квалификация):

Образование высшее. В 2002 году окончила Волго-Вятскую академию государственной службы по специальности «государственное и муниципальное управление» (специалитет). В 2005 году окончила Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по программе профессиональной переподготовки «Государственное управление экономическим развитием». В 2008 году окончила Высшую школу экономики по программе «Мастер делового администрирования (MBA)», специализация «финансы».

Кандидат экономических наук.

Основное место работы, должность:

Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»

Занимаемые должности за последние пять лет

Период с	по	Наименование организации	Должность
2013	2020	ПАО «ФСК ЕЭС»	заместитель Председателя Правления, член Правления
2020	2023	ПАО «Россети»	заместитель Генерального директора по корпоративному управлению (по совместительству)
2020	н. в.	ПАО «Россети»	заместитель Генерального директора по корпоративному управлению

Участие в органах управления и контроля в других организациях

Период с	по	Наименование организации	Должность
2019	2020	АО «Электроматриаль»	член Совета директоров
2022	н. в.	АО «Электроматриаль»	Председатель Совета директоров, член Совета директоров
2021	2022	ПАО ГК «ТНС Энерго»	член Совета директоров
2021	2021	ПАО «Россети Кубань»	член Совета директоров
2021	2022	АО «Россети Янтарь»	член Совета директоров
2021	н. в.	ПАО «ТРК»	Председатель Совета директоров, член Совета директоров
2021	2022	АО «ДВЗУК ЕНЭС»	член Совета директоров
2021	н. в.	ПАО «Россети Сибирь»	Председатель Совета директоров, член Совета директоров
2021	2023	ПАО «Россети Сибирь Тываэнерго»	член Совета директоров
2021	н. в.	ПАО «Россети Урал»	член Совета директоров
2021	н. в.	ПАО «Россети Волга»	член Совета директоров
2021	2023	АО «Россети Тюмень»	член Совета директоров
2021	2023	АО «Россети Управления имуществом»	член Совета директоров
2022	2023	ПАО «Россети Московский регион»	член Совета директоров
2022	н. в.	ПАО «Россети Юг»	член Совета директоров
2022	н. в.	АО «Региональные электрические сети»	член Совета директоров
2023	2023	АО «Энергетик»	член Совета директоров

Участие в Комитетах Совета директоров Общества не принимала

Информация о владении акциями ПАО «Россети Северо-Запад»

Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Северо-Запад» не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению – акций ПАО «Россети Северо-Запад» в течение отчетного года





## Федоров Олег Романович

Год рождения:  
1968

Сведения об образовании (год, университет, квалификация):

Образование высшее. В 1992 году окончил Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова по специальности «прикладная математика» с присвоением квалификации «математик».

Основное место работы, должность:

Член Правления СРО НАКД



## Пикин Сергей Сергеевич

Год рождения:  
1979

Сведения об образовании (год, университет, квалификация):

Образование высшее. В 2001 году окончил Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова: бакалавр экономики; магистр экономики (2003).

Основное место работы, должность:

Директор ООО «НТЦ Энергофонд»

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»

Занимаемые должности за последние пять лет

Период с	по	Наименование организации	Должность
2023	н. в.	СРО НАКД	член Правления

Участие в органах управления и контроля в других организациях

Период с	по	Наименование организации	Должность
2015	н. в.	Некоммерческое партнерство «Российский институт директоров»	член Коллегии национального реестра профессиональных корпоративных директоров
2020	2023	Ассоциация «Благоустройство коттеджного поселка Пестово»	член Правления
2020	н. в.	Национальная ассоциация корпоративных директоров	независимый член Правления
2023	н. в.	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	член Совета директоров

Участие в Комитетах Совета директоров Общества  
член Комитета по стратегии, член Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям

Информация о владении акциями ПАО «Россети Северо-Запад»

Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Северо-Запад»  
не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению — акций ПАО «Россети Северо-Запад» в течение отчетного года

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»

Занимаемые должности за последние пять лет

Период с	по	Наименование организации	Должность
2009	н. в.	ООО «НТЦ Энергофонд»	директор

Участие в органах управления и контроля в других организациях

Период с	по	Наименование организации	Должность
2017	н. в.	ПАО «Россети Ленэнерго»	член Совета директоров

Участие в Комитетах Совета директоров Общества  
Председатель Комитета по аудиту, Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по стратегии

Информация о владении акциями ПАО «Россети Северо-Запад»

Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Северо-Запад»  
не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению — акций ПАО «Россети Северо-Запад» в течение отчетного года



## Шевчук Александр Викторович

Год рождения:  
1983

Сведения об образовании (год, университет, квалификация):

Образование высшее. В 2005 году окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «финансы и кредит» с присвоением квалификации «экономист» (специалитет).

Основное место работы, должность:

Исполнительный директор некоммерческой организации Ассоциация профессиональных инвесторов.

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»

Занимаемые должности за последние пять лет

Период с	по	Наименование организации	Должность
2014	н. в.	Некоммерческая организация Ассоциация профессиональных инвесторов	Исполнительный директор

Участие в органах управления и контроля в других организациях

Период с	по	Наименование организации	Должность
2014	2022	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	член Совета директоров
2015	2022	ПАО «МРСК Центра»	член Совета директоров
2016	н. в.	ПАО «Россети Урал»	член Совета директоров
2018	2023	ПАО «Детский мир»	член Совета директоров
2021	2022	ПАО «РусГидро»	член Совета директоров
2021	2023	ООО «Биннофарм Групп»	член Совета директоров

Участие в Комитетах Совета директоров Общества

член Комитета по стратегии
----------------------------

Информация о владении акциями ПАО «Россети Северо-Запад»

Доля участия в уставном капитале ПАО «Россети Северо-Запад»	не имеет
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций ПАО «Россети Северо-Запад» в течение отчетного года	—

## Порядок введения в должность новых членов Совета директоров

Введение в должность вновь избранных членов Совета директоров начинается с ознакомления с решениями, принятыми Общим собранием акционеров ПАО «Россети Северо-Запад», на котором были избраны новые члены Совета директоров Общества, и документами, утвержденными Общим собранием акционеров.

Члены Совета директоров информируются о том, что организационное и информационное обеспечение работы Совета директоров и Комитетов осуществляется через Личный кабинет членов органов управления на корпоративном портале ПАО «Россети Северо-Запад». Предоставляется информация о возможностях Личного кабинета, таких как проведение заседаний органов управления Общества без рассылки материалов по электронной почте, автоматическое уведомление пользователей о создании новых заседаний органов управления Общества и изменении их статуса, о размещении материалов к заседаниям

органов управления Общества, голосование путем заполнения опросного листа в Личном кабинете.

В Личном кабинете члены Совета директоров Общества могут ознакомиться с Уставом и внутренними документами, регламентирующими работу органов управления Общества; календарем заседаний Совета директоров и Комитетов Совета директоров, материалами к заседаниям и протоколами заседаний Совета директоров и Комитетов Совета директоров с 2014 года, с информацией о составах Совета директоров, Комитетов Совета директоров и Правления Общества и их планах работы.

У вновь избранных членов Совета директоров запрашивается согласие на обработку персональных данных, уведомление о признаках возможной заинтересованности, банковские реквизиты для перечисления вознаграждения. Им также направляется уведомление о включении их в список инсайдеров Общества.

Введение в должность вновь избранных членов Совета директоров начинается с ознакомления с решениями, принятыми Общим собранием акционеров ПАО «Россети Северо-Запад», на котором были избраны новые члены Совета директоров Общества

## Страхование ответственности членов Совета директоров

Страхование ответственности директоров и должностных лиц (Directors & Officers Liability) как обязательный вид страхования предусмотрено Положением об обеспечении страховой защиты ПАО «Россети Северо-Запад». Это позволяет защитить имущественные интересы акционеров Общества, обеспечить источник возмещения возможных убытков при наступлении событий, на случай которых проводится страхование, а также защитить имущественные интересы застрахованных от претензий третьих лиц.

В 2023 году страхование ответственности директоров и должностных лиц осуществлялось:

1) в период с 01.01.2023 по 31.03.2023 – страховщиком САО «ВСК». Кандидатура страховщика САО «ВСК» утверждена Советом директоров Общества 28.12.2022 (протокол от 28.12.2023 № 445/15). Общий совокупный лимит ответственности – 500 млн руб. в отношении всех и каждого страхового случая, в отношении всех

и каждого из застрахованных (за исключением расширения для независимых директоров). Дополнительный лимит ответственности для каждого независимого директора – 30 млн руб., совокупный лимит ответственности для всех независимых директоров – 150 млн руб.;

2) в период с 01.04.2023 по 31.03.2024 – страховщиком ООО «АМТ Страхование». Кандидатура страховщика ООО «АМТ Страхование» утверждена Советом директоров Общества 05.06.2023 (протокол от 08.06.2023 № 457/27). Общий совокупный лимит ответственности – 500,05 млн руб. в отношении всех и каждого страхового случая, в отношении всех и каждого из застрахованных (за исключением расширения для независимых директоров). Дополнительный лимит ответственности для каждого независимого директора – 30,05 млн руб., совокупный лимит ответственности для всех независимых директоров – 150 млн руб.

## КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Корпоративный секретарь обеспечивает надлежащее соблюдение порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров, координацию действий по защите прав и интересов акционеров, поддержание эффективной деятельности Совета директоров Общества и текущей деятельности Комитетов Совета директоров<sup>1</sup>.

Деятельность Корпоративного секретаря регулируется Положением о Корпоративном секретаре ПАО «Россети Северо-Запад»<sup>2</sup>, утвержденным решением Совета директоров Общества от 30.09.2016 (протокол № 220/11).

В целях обеспечения независимости кандидатура Корпоративного секретаря для избрания Советом директоров выдвигается Генеральным директором и (или) Председателем Совета

директоров. Корпоративный секретарь функционально подчиняется Совету директоров. Административное подчинение Корпоративного секретаря определяется утвержденной в Обществе организационной структурой.

Корпоративный секретарь не является секретарем Правления.

С 27.06.2008 функции Корпоративного секретаря Общества выполняет Назаренко Людмила Юрьевна.

Корпоративный секретарь обладает безупречной профессиональной репутацией и достаточными знаниями, опытом и квалификацией для исполнения возложенных на нее обязанностей, а также регулярно повышает квалификацию.

Корпоративный секретарь не является секретарем Правления

### Биография Корпоративного секретаря



Родилась в 1971 году.

В 1993 году окончила Одесский технологический институт пищевой промышленности; в 2001–2002 годах прошла обучение по курсу «Финансовый менеджмент» в Межотраслевом институте повышения квалификации и переподготовки руководящих работников Санкт-Петербургского государственного университета экономики и финансов; в 2011 году получила диплом о высшем юридическом образовании по окончании Санкт-Петербургского государственного инженерно-экономического университета по специальности «юриспруденция».

Занимаемые должности за последние пять лет:

2006–2022 – начальник отдела корпоративного управления департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Северо-Запад»;

2022 – настоящее время – заместитель начальника департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Северо-Запад».

Награды:

2002 – почетная грамота ПАО «ЕЭС России»;  
2006 – почетная грамота ОАО «МРСК Северо-Запада»;  
2013 – почетная грамота Министерства энергетики Российской Федерации;  
2021 – почетный знак ПАО «Россети Северо-Запад» «За заслуги перед электроэнергетикой Северо-Запада» II степени;  
2021 – занесение на доску почета ПАО «Россети Северо-Запад»  
2023 – почетный знак ПАО «Россети Северо-Запад» «За заслуги перед электроэнергетикой Северо-Запада» I степени.

Не принимает участия в органах управления других организаций. Корпоративный секретарь сделок с ценными бумагами Общества в 2023 году не совершала.

В 2023 году Корпоративному секретарю займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которого входит Общество, не выдавались.

<sup>1</sup> Сведения о Корпоративном секретаре размещаются на официальном интернет-сайте Общества, а также в Годовом отчете Общества в том же объеме, что и объем сведений, предусмотренных для раскрытия в отношении членов Совета директоров Общества и исполнительных органов Общества.

<sup>2</sup> С Положением о Корпоративном секретаре ПАО «Россети Северо-Запад» можно ознакомиться на официальном интернет-сайте Общества.

## КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

Для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества Советом директоров созданы консультативно-совещательные органы – Комитеты Совета директоров:

- ▶ Комитет по аудиту;
- ▶ Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- ▶ Комитет по стратегии;
- ▶ Комитет по надежности;
- ▶ Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям.

Комитеты предварительно рассматривают и представляют Совету директоров рекомендации по наиболее важным вопросам, относящимся к его компетенции. Для Совета директоров решения Комитетов носят рекомендательный характер.

Целями Комитетов являются обеспечение эффективной работы Совета директоров в решении вопросов, входящих

в компетенцию Комитета, и повышение эффективности деятельности Общества в целом в долгосрочной перспективе.

Деятельность Комитетов регламентируется Положениями о Комитетах, определяющими вопросы их компетенции, порядок формирования и функционирования, права и обязанности членов Комитета.

Количественный и персональный состав каждого Комитета определяется решением Совета директоров Общества. Деятельность Комитетов ведется в соответствии с планами работы Комитетов, ежегодно утверждаемыми на заседаниях Комитетов.

В 2023 году каждый из Комитетов Совета директоров работал в нескольких составах.

Деятельность Комитетов регламентируется Положениями о Комитетах

### Комитет по аудиту

#### Обращение Председателя Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»

Уважаемые коллеги!

Комитет по аудиту в 2023 году рассматривал вопросы по основным направлениям деятельности: бухгалтерская (финансовая) отчетность, контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля, контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора, обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита, контроль за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

Комитетом подробно рассмотрены план работы и план профессионального развития внутреннего аудита Общества, отчеты об их выполнении, тематические аудиторские отчеты. В части методологической

деятельности Комитетом выработаны рекомендации Совету директоров по обновлению политик Общества: Политики внутреннего аудита, Политики управления рисками и внутреннего контроля, Антикоррупционной политики ПАО «Россети Северо-Запад» и дочерних обществ.

Хорошей традицией Комитета является включение в состав конкурсной комиссии по выбору внешнего аудитора Общества независимого директора, члена Комитета по аудиту и Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад».

Внимание Комитета уделено состоянию корпоративного управления в Обществе, которое оценено на уровне «развитой практики» с предложением продолжить работу по поддержанию эффективного уровня корпоративного управления.

**Пикин Сергей Сергеевич**  
Председатель Комитета по аудиту



## Отчет о работе Комитета по аудиту в 2023 году

В 2023 году Комитет по аудиту в своей деятельности руководствовался Положением о Комитете по аудиту Совета директоров Общества, рекомендациями ККУ Банка России, Методическим рекомендациям Федерального агентства по управлению государственным имуществом, утвержденным приказом от 20.03.2014 № 86.

Основными задачами Комитета являются:

- ▶ рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;
- ▶ контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля, практики корпоративного управления;
- ▶ контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;
- ▶ обеспечение независимости и объективности внутреннего аудита;
- ▶ надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

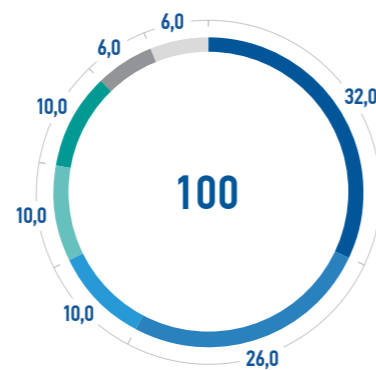
Действующий по состоянию на 31.12.2023<sup>1</sup> состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества избран решением Совета директоров Общества от 13.07.2023 (протокол от 14.07.2023 № 462/3) в количестве трех человек.

Все члены Комитета по аудиту имеют необходимый опыт и квалификацию. Председателем Комитета избран независимый директор – Пикин Сергей Сергеевич, обладающий опытом и знаниями в области подготовки, анализа оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. Члены Комитета по аудиту Головцов А. В. (независимый директор) и Пармонова Н. В. (неисполнительный директор) имеют высшее

образование в области экономики, бухгалтерского учета, аудита, энергетики, автоматизации технологических процессов.

В течение 2023 года Комитетом по аудиту Совета директоров Общества проведено 15 заседаний (семь из которых в действующем составе), на которых рассмотрено 50 вопросов. Из них в форме совместного присутствия проведено шесть заседаний, рассмотрено 25 вопросов.

### Тематика вопросов, рассмотренных в 2023 году, %



- Внутренний аудит
- Бухгалтерская (финансовая) отчетность
- Управление рисками и внутренний контроль
- Внешний аудит и выбор аудитора
- Организационные вопросы
- Противодействие недобросовестным действиям
- Иные вопросы

**50**  
вопросов

было рассмотрено Комитетом по аудиту Совета директоров Общества в течение 2023 года

<sup>1</sup> Персональные составы Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» и информация об участии в заседаниях членов Комитетов предыдущих составов приведены в Приложении 25 к Годовому отчету.

<sup>2</sup> В состав входят только члены Совета директоров. Информация о составе Комитета, действовавшем в период с 01.01.2023 по 13.07.2023, приведена в Приложении 25 к Годовому отчету.

<sup>3</sup> Приведена информация об участии в работе Комитета по аудиту членов действующего состава Комитета за период с даты избрания по 31.12.2023.

### Персональный состав и участие в работе Комитета<sup>2</sup>

Ф. И. О.	Должность (на момент избрания)	Участие <sup>3</sup>	% участия
<b>Пикин Сергей Сергеевич</b> Председатель	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», директор ООО «НТЦ Энергофонд»	7 из 7	100
<b>Головцов Александр Викторович</b>	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»	7 из 7	100
<b>Пармонова Наталья Владимировна</b>	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», первый заместитель начальника департамента экономики ПАО «Россети»	7 из 7	100

## Результаты работы в 2023 году

В 2023 году Комитетом по аудиту даны рекомендации Совету директоров по ряду направлений.

Так, в части обеспечения независимости и объективности осуществления функции **внутреннего аудита** Комитетом были даны следующие рекомендации:

- ▶ утвердить План работы подразделения внутреннего аудита Общества на 2023 и 2024 годы, скорректировать на 2023 год;
- ▶ утвердить бюджет подразделения внутреннего аудита Общества на 2023 и 2024 годы;
- ▶ определить вознаграждение руководителя подразделения внутреннего аудита Общества (целевые значения функциональных КПЭ) на 2023 и 2024 годы;
- ▶ утвердить отчет внутреннего аудита Общества о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита и бюджета департамента внутреннего аудита за 2022 год;
- ▶ принять к сведению отчет внутреннего аудита об оценке эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками за 2022 год;
- ▶ принять к сведению информацию подразделения внутреннего аудита о результатах оценки хода выявления и реализации непрофильных активов Общества в 2022 году;
- ▶ принять к сведению отчет внутреннего аудита об оценке эффективности корпоративного управления за 2022/2023 корпоративный год;
- ▶ одобрить отчет подразделения внутреннего аудита о выполнении плана работы за три месяца 2023 года, за шесть месяцев 2023 года, за девять месяцев 2023 года и результатах деятельности внутреннего аудитора;
- ▶ утвердить Политику внутреннего аудита ПАО «Россети Северо-Запад» в новой редакции;
- ▶ согласовать План мероприятий по профессиональному развитию внутренних аудиторов ПАО «Россети Северо-Запад» в новой редакции.

В части рассмотрения вопросов, связанных с **бухгалтерской (финансовой) отчетностью**, Совету директоров была дана рекомендация вынести на утверждение годового Общего собрания акционеров бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества за 2022 год, подготовленную в соответствии с РСБУ.

В части проведения **внешнего аудита и выбора аудитора** Комитетом согласованы предварительные условия соответствующей закупочной процедуры, была дана рекомендация предложить годовому Общему собранию акционеров назначить аудиторской

организацией Общества коллективного участника в составе ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» и ООО «Аудиторско-консалтинговая компания «Кроу Аудэнс», а также рекомендация по определению размера оплаты услуг аудиторской организации.

В части контроля за надежностью и эффективностью функционирования **системы управления рисками и внутреннего контроля**:

- ▶ рассмотрена информация о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией ПАО «Россети Северо-Запад», внутренним аудитом ПАО «Россети Северо-Запад», внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, по результатам проведенных расследований по итогам 2022 года и первого полугодия 2023 года;
- ▶ согласована информация о системе внутреннего контроля и системе управления рисками Годового отчета ПАО «Россети Северо-Запад» за 2022 год;

### а также даны рекомендации Совету директоров:

- ▶ принять к сведению отчет об организации, функционировании и эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «Россети Северо-Запад» за 2022 год;
- ▶ утвердить Политику управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Северо-Запад».

В части контроля за эффективностью **системы противодействия недобросовестным действиям** работников Общества и третьих лиц рассмотрена информация о результатах антикоррупционного мониторинга в ПАО «Россети Северо-Запад» по итогам 2022 года и первого полугодия 2023 года.

В части **обеспечения деятельности** Комитета даны рекомендации:

- ▶ принять к сведению отчет Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» о работе за 2022/2023 корпоративный год;
- ▶ утвердить бюджет Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» на 2023/2024 корпоративный год.

Кроме того, Комитетом в рамках своих полномочий рассмотрены вопросы, не требующие последующего рассмотрения Советом директоров Общества, выданы рекомендации в адрес исполнительных органов Общества и внутреннего аудита.

[Перечень вопросов, рассмотренных Комитетом по аудиту Совета директоров Общества в 2023 году, приведен в Приложении 26 к Годовому отчету.](#)

## Комитет по кадрам и вознаграждениям

### Обращение Председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»

*Уважаемые коллеги!*

В 2023 году Комитет по кадрам и вознаграждениям обеспечил эффективную работу Совета директоров по вопросам кадровой политики, рассмотрены результаты деятельности заместителей Генерального директора и подготовлены рекомендации (заключений) по следующим направлениям деятельности директору о заключении трудовых договоров на новый срок. Комитетом проведена оценка состояния управленческого и молодежного кадровых резервов в разрезе Общества и филиалов в 2022 году, дан прогноз на 2023 год, актуализированы организационные структуры аппаратов управления Общества и филиалов.

Была продолжена работа Комитета в 2023 году в части оценки кандидатов в Совет директоров и членов Совета директоров по критериям независимости Правил листинга ПАО Московская Биржа и ККУ Банка России, самооценки работы Совета директоров и Комитетов.

Кроме того, в отчетном году большое внимание уделено изменению системы материального стимулирования, были рассмотрены и даны предложения по утверждению (корректировке) внутренних документов в данной области, обновлены ключевые показатели эффективности и внедрены новые функциональные ключевые показатели эффективности, актуализированы условия оплаты труда и размер вознаграждения должностных лиц руководящего состава Общества, регулярно рассматривались отчеты о выполнении ключевых показателей эффективности.

### Пикин Сергей Сергеевич Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям

### Отчет о работе Комитета по кадрам и вознаграждениям в 2023 году

В 2023 году Комитет по кадрам и вознаграждениям в своей деятельности руководствовался Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад».

Основными задачами Комитета являются выработка и представление рекомендаций (заключений) по следующим направлениям деятельности:

- ▶ выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров Общества;
- ▶ выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества;
- ▶ выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества;
- ▶ определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов;
- ▶ регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа, членов коллегиального исполнительного органа Общества, и подготовка для Совета директоров предложений по возможности их повторного назначения.

## 21 вопрос

был рассмотрен Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в течение 2023 года

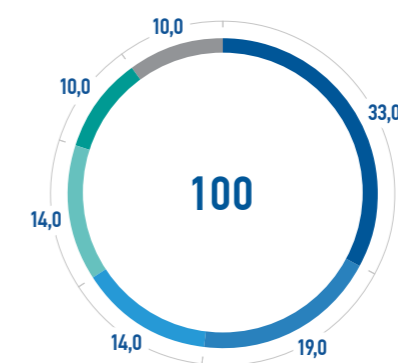
[Перечень вопросов, рассмотренных Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в 2023 году, приведен в Приложении 26 к Годовому отчету.](#)

Количественный состав Комитета по кадрам и вознаграждениям – три человека – определен решением Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» от 17.08.2023 (протокол от 18.08.2023 № 465/6), этим же решением определен персональный состав Комитета, включающий только членов Совета директоров.

Члены Комитета по кадрам и вознаграждениям располагают профессиональным опытом и знаниями для выполнения своих полномочий. Председателем Комитета избран независимый директор – С. С. Пикин. Члены Комитета по аудиту А. В. Головцов (независимый директор) и А. А. Полинов (неисполнительный директор) имеют высшее образование в области экономики и управления, энергетики.

В 2023 году Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества проведено 10 заседаний (6 из которых в действующем составе), всего рассмотрен 21 вопрос.

### Тематика вопросов, рассмотренных в 2023 году, %



- Согласование кандидатур на отдельные должности и кадровые резервы
- Материальное стимулирование
- Планирование и организационные вопросы
- Оценка членов органов управления и работы органов управления
- Организационная структура
- Иные вопросы

### Персональный состав и участие в работе Комитета<sup>1</sup>

Ф. И. О.	Должность (на момент избрания)	Участие <sup>2</sup>	% участия
<b>Пикин Сергей Сергеевич Председатель</b>	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», директор ООО «НТЦ Энергофонд»	6 из 6	100
<b>Полинов Алексей Александрович</b>	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	6 из 6	100
<b>Головцов Александр Викторович</b>	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»	6 из 6	100

<sup>1</sup> В состав входят только члены Совета директоров. Информация о составе Комитета, действовавшем в период с 01.01.2023 по 17.08.2023, приведена в Приложении 25 к Годовому отчету.

<sup>2</sup> Приведена информация об участии в работе Комитета по кадрам и вознаграждениям членов действующего состава Комитета за период с даты избрания по 31.12.2023.

## Комитет по стратегии

### Обращение Председателя Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»

*Уважаемые коллеги!*

Задачами Комитета по стратегии являются выработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества по направлениям деятельности Совета директоров, в частности: стратегическое развитие и приоритетные направления деятельности, инновационное развитие, организация бизнес-процессов, бизнес-планирование, дивидендная политика, управление рисками (риск-аппетит), оценка эффективности деятельности Общества.

Комитет по стратегии в 2023 году успешно проводил работу по указанным направлениям. Комитет осуществлял рассмотрение бизнес-планов и отчетов об исполнении бизнес-планов, инвестиционной программы и отчетов об ее исполнении, вопросов управления непрофильными активами, прекращения участия в других обществах, планирования мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности. Комитетом предварительно рассмотрены внутренние документы: Политика инновационного развития ПАО «Россети Северо-Запад», Политика ПАО «Россети Северо-Запад» в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности», Положение о порядке разработки и выполнения программы инновационного развития ПАО «Россети Северо-Запад».

Комитетом по стратегии рассмотрены вопросы и даны рекомендации Совету директоров Общества по направлениям стратегического и инновационного развития: о реализации Программы инновационного развития Общества на 2020–2024 годы с перспективой до 2030 года в 2022 году; о реализации Программы «Цифровая трансформация ПАО «Россети Северо-Запад» 2020–2030 годов в 2022 году и первом полугодии 2023 года, об утверждении предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества».

### Полинов Алексей Александрович Председатель Комитета по стратегии

### Отчет о работе Комитета по стратегии в 2023 году

В 2023 году Комитет по стратегии в своей деятельности руководствовался Положением о Комитете по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад».

Задачами Комитета являются выработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности:

- ▶ стратегическое развитие и приоритетные направления деятельности;
- ▶ инновационное развитие;
- ▶ организация бизнес-процессов и бизнес-планирование;
- ▶ дивидендная политика;
- ▶ управление рисками;
- ▶ оценка эффективности деятельности Общества и его дочерних обществ;
- ▶ иные задачи и направления, определенные ККУ Банка России.

Персональный состав Комитета по стратегии Совета директоров Общества избран решением Совета директоров Общества от 17.08.2023 (протокол от 18.08.2023 № 465/6) в количестве 11 человек.

Члены Комитета по стратегии обладают знаниями о деятельности Общества, необходимыми для осуществления ими своих полномочий.

В течение 2023 года проведено 23 заседания Комитета по стратегии (10 из которых – в действующем составе). Всего Комитетом было рассмотрено 59 вопросов.

# 59

**вопросов**

было рассмотрено Комитетом по стратегии Совета директоров Общества в 2023 году

[Перечень вопросов, рассмотренных Комитетом по стратегии Совета директоров Общества в 2023 году, приведен в Приложении 26 к Годовому отчету.](#)

### Персональный состав и участие в работе Комитета<sup>1</sup>

Ф. И. О.	Должность (на момент избрания)	Участие <sup>2</sup>	% участия
<b>Полинов Алексей Александрович</b> <b>Председатель</b>	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	10 из 10	100
<b>Бахарев Дмитрий Владимирович</b>	Первый заместитель начальника департамента тарифной политики ПАО «Россети»	10 из 10	100
<b>Бычко Михаил Александрович</b>	Начальник департамента проектно-сметного контроля ПАО «Россети»	10 из 10	100
<b>Корнеев Александр Юрьевич</b>	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», начальник департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети»	10 из 10	100
<b>Краинский Даниил Владимирович</b>	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»	10 из 10	100
<b>Лещевская Юлия Александровна</b>	Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»	9 из 10	90
<b>Пикин Сергей Сергеевич</b>	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», директор ООО «НТЦ Энергофонд»	10 из 10	100
<b>Шадрина Людмила Владимировна</b>	Член Правления ПАО «Россети Северо-Запад», заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Северо-Запад»	10 из 10	100
<b>Федоров Олег Романович</b>	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»	10 из 10	100
<b>Головцов Александр Викторович</b>	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»	10 из 10	100
<b>Шевчук Александр Викторович</b>	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов	10 из 10	100

### Тематика вопросов, рассмотренных в 2023 году, %



<sup>1</sup> Информация о составе Комитета, действовавшем в период с 01.01.2023 по 17.08.2023, приведена в Приложении 25 к Годовому отчету.

<sup>2</sup> Приведена информация об участии в работе Комитета по стратегии членов действующего состава Комитета за период с даты избрания по 31.12.2023.



## Комитет по надежности

### Обращение Председателя Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»

*Уважаемые коллеги!*

Одним из ключевых направлений работы Комитета по надежности является оценка эффективности мероприятий, направленных на снижение аварийности в электрических сетях 0,4–150кВ, в том числе мероприятий, разрабатываемых в рамках расследования причин аварий.

Деятельность Комитета была направлена на обеспечение установленного уровня надежности оказываемых услуг и качественный анализ причин технологических нарушений. В 2023 году Комитет дал рекомендации Совету директоров по вопросам обеспечения Обществом установленного уровня надежности оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами за 2022 год, а также рассмотрел предложения Общества по плановым значениям показателей уровня надежности и качества оказываемых услуг филиалов Общества на расчетный период тарифного регулирования 2024–2028 годов, которые направлены на достижение показателей требуемого уровня надежности электроснабжения потребителей.

Особый приоритет среди рассматриваемых задач представляет реализация мероприятий, направленных на обеспечение безаварийной работы в особые периоды: грозовой, паводковый, пожароопасный периоды в отчетном году.

Комитет по надежности также проводил работу по рассмотрению проекта инвестиционной программы ПАО «Россети Северо-Запад» на период 2024–2028 годов и изменений, внесенных в инвестиционную программу на период 2023–2027 годов, утвержденную приказом Минэнерго России от 25.11.2022 № 32@, и подготовке соответствующих рекомендаций Совету директоров Общества.

Комитетом по надежности даны рекомендации по актуализации Программы реновации электросетевых объектов Общества на период 2023–2027 годов и Плана развития системы управления производственными активами Общества на период до 2024 года.

### Вычегжанин Василий Васильевич

Председатель Комитета по надежности

### Отчет о работе Комитета по надежности в 2023 году

В 2023 году Комитет по надежности в своей деятельности руководствовался Положением о Комитете по надежности Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад».

Основными задачами Комитета являются:

- ▶ экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей;
- ▶ оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий в соответствии с утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации Правилами расследования причин аварий в электроэнергетике, а также контроль их исполнения;
- ▶ экспертиза качества расследований причин технологических нарушений (аварий);
- ▶ экспертиза противоаварийной работы Общества (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах);

**30**  
вопросов

было рассмотрено Комитетом по надежности Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» в 2023 году

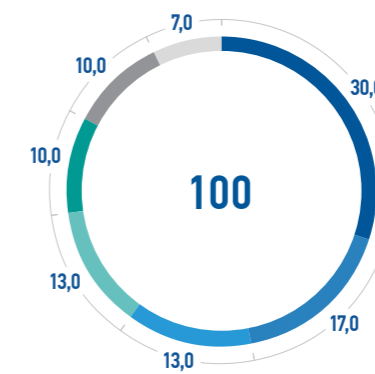
[Перечень вопросов, рассмотренных Комитетом по надежности Совета директоров Общества в 2023 году, приведен в Приложении 26 к Годовому отчету.](#)

- ▶ экспертиза программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль их исполнения.

Персональный состав Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» избран решением Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» от 31.08.2023 (протокол от 18.08.2023 № 466/7) в количестве пяти человек.

Комитетом по надежности в 2023 году проведено 13 заседаний (четыре из которых в действующем составе), всего рассмотрено 30 вопросов.

### Тематика вопросов, рассмотренных в 2023 году, %



- Оценка готовности к работе в особые периоды
- Анализ производственных программ
- Инвестиционная деятельность
- Показатели надежности
- Организационные вопросы
- Иные вопросы
- Управление производственными активами

### Персональный состав и участие в работе Комитета<sup>1</sup>

Ф. И. О.	Должность (на момент избрания)	Участие <sup>2</sup>	% участия
<b>Вычегжанин Василий Васильевич</b> Председатель	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», заместитель главного инженера ПАО «Россети»	4 из 4	100
<b>Рождайкин Валерий Анатольевич</b>	Заместитель Генерального директора филиала ПАО «Россети» – ЦТН	4 из 4	100
<b>Свистелко Дмитрий Анатольевич</b>	Первый заместитель начальника департамента – начальник управления производственного планирования ПАО «Россети»	4 из 4	100
<b>Головцов Александр Викторович</b>	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»	4 из 4	100
<b>Ягодка Денис Владимирович</b>	Член Правления, первый заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «Россети Северо-Запад»	4 из 4	100

<sup>1</sup> Информация о составе Комитета, действовавшем в период с 01.01.2023 по 17.08.2023, приведена в Приложении 25 к Годовому отчету.

<sup>2</sup> Приведена информация об участии в работе Комитета по надежности членов действующего состава Комитета за период с даты избрания по 31.12.2023.

## Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

### Обращение Председателя Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»

Уважаемые коллеги!

В 2023 году основным направлением работы Комитета было осуществление мониторинга деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к распределительным электрическим сетям. По итогам 2023 года Обществом реализовано 19 536 договоров об осуществлении технологического присоединения, общий объем присоединенной мощности составил более 470 МВт.

Результатом работы в части повышения качества планирования развития электрических сетей является заключение договора на присоединение уникального туристического комплекса на берегу губы Малая Волоковая Баренцева моря.

Комитетом проанализированы результаты реализации мероприятий по повышению доступности энергетической инфраструктуры в 2023 году в рамках Национального рейтинга состояния инвестиционного климата, подготавливаемого на ежегодной основе АНО «АСИ» по направлению «Эффективность процедур по подключению электроэнергетики», и разработаны мероприятия по повышению доступности энергетической инфраструктуры с целью улучшения результатов в Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата субъектов, входящих в зону обслуживания Общества. ПАО «Россети Северо-Запад» организовано взаимодействие с регионами в рамках реализации инвестиционного стандарта, что позволяет в кратчайшие сроки осуществить присоединение объектов регионального значения и социально значимых объектов. Так, по итогам 2023 года ПАО «Россети Северо-Запад» подключило к электроэнергетики 156 медицинских объектов, 19 детских садов и школ, 32 объекта культуры.

Технологическое присоединение к электросетям – это возможность создать для потребителя комфортную среду взаимодействия и предложить дополнительные сервисы и услуги, в том числе в цифровых каналах. Работа Комитета позволила повысить качество оценки эффективности деятельности по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям и подготовить своевременные рекомендации для рассмотрения Советом директоров ПАО «Россети Северо-Запад».

### Мольский Алексей Валерьевич

Председатель Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям

### Отчет о работе Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям в 2023 году

В 2023 году Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров руководствовался Положением о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям, утвержденным Советом директоров Общества.

Задачами Комитета являются выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям:

- ▶ оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- ▶ оценка эффективности деятельности Общества по повышению качества планирования развития электрической сети;
- ▶ анализ текущей ситуации по Обществу и подготовка предложений в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям и перспективного развития сети.

12  
вопросов

было рассмотрено Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям в 2023 году

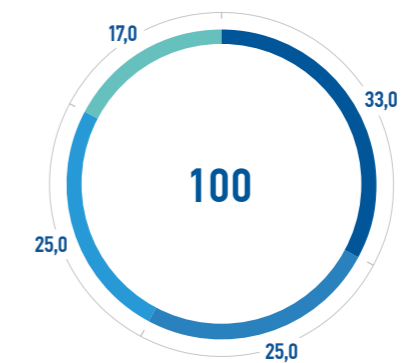
[Перечень вопросов, рассмотренных Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров Общества в 2023 году, приведен в Приложении 26 к Годовому отчету.](#)

Действующий состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям избран решением Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» от 17.08.2023 (протокол от 18.08.2023 № 465/6) в количестве пяти человек.

Члены Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям обладают знаниями о деятельности Общества, необходимыми для осуществления ими своих полномочий.

В 2023 году Комитетом по технологическому присоединению к электрическим сетям проведено семь заседаний (пять из которых в действующем составе). Всего рассмотрено 12 вопросов.

Тематика вопросов, рассмотренных в 2023 году, %



- Мониторинг деятельности в части технологического присоединения
- Повышение качества планирования и развитие электрической сети
- Планирование и организационные вопросы
- Иные вопросы

### Персональный состав и участие в работе Комитета<sup>1</sup>

Ф. И. О.	Должность (на момент избрания)	Участие <sup>2</sup>	% участия
<b>Мольский Алексей Валерьевич</b> Председатель	Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Россети»	5 из 5	100
<b>Газданова Марина Алтеговна</b>	Заместитель начальника департамента – начальник управления развития дополнительных услуг и клиентских сервисов ПАО «Россети»	5 из 5	100
<b>Головцов Александр Викторович</b>	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»	5 из 5	100
<b>Федоров Олег Романович</b>	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»	5 из 5	100
<b>Филатова Светлана Валерьевна</b>	Член Правления, заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети Северо-Запад»	5 из 5	100

## Независимая оценка деятельности Совета директоров и его Комитетов

В соответствии с рекомендациями ККУ Банка России Совет директоров должен обеспечивать проведение оценки качества работы Совета директоров, его Комитетов и членов Совета директоров.

Проведение такой оценки должно быть направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, Комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития Общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена. Оценка работы Совета директоров, Комитетов и членов Совета директоров

должна проводиться не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров рекомендуется не реже одного раза в три года привлекать внешнюю организацию (консультанта).

В 2021 году была проведена независимая оценка деятельности Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» за 2019/2020 и 2020/2021 корпоративные годы независимым внешним консультантом АО ВТБ Регистратор. Следующий период, в котором Обществом планируется независимая оценка, – 2023/2024 корпоративный год.

<sup>1</sup> Информация о составе Комитета, действовавшим в период с 01.01.2023 по 17.08.2023, приведена в Приложении 25 к Годовому отчету.

<sup>2</sup> Приведена информация об участии в работе Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям членов действующего состава Комитета за период с даты избрания по 31.12.2023.

# ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляют единоличный исполнительный орган – Генеральный директор и коллегиальный исполнительный орган – Правление. Генеральный директор и Правление Общества подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров.

## Генеральный директор

Избрание Генерального директора и досрочное прекращение его полномочий относятся к компетенции Совета директоров Общества. Генеральный директор ПАО «Россети Северо-Запад» также является Председателем Правления.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества. Уставом Общества Генеральному директору предоставлены права по распоряжению имуществом Общества, совершению сделок от имени Общества, изданию

приказов, утверждению инструкций и внутренних документов по вопросам его компетенции и иные права.

С 2018 года эту должность занимает Пидник Артем Юрьевич.

Пидник Артем Юрьевич впервые избран на должность Генерального директора решением Совета директоров Общества 10.10.2018 (протокол № 298/11) до 10.10.2021. Решением Совета директоров Общества 08.10.2021 (протокол № 407/8) Пидник Артем Юрьевич избран Генеральным директором ПАО «Россети Северо-Запад» на новый срок с 11.10.2021 по 10.10.2024 включительно.

### Биография Генерального директора



Родился в 1983 году.

Образование – высшее, специалитет, период обучения – 2000–2005 годы.

В 2005 году окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «юриспруденция» с присвоением квалификации «юрист».

В 2017 году получил диплом Санкт-Петербургского государственного университета по программе переподготовки Executive MBA для руководителей.

2018 – настоящее время – Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети Северо-Запад».

2019 – настоящее время – член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад».

2021 – настоящее время – исполняющий обязанности Генерального директора (по совместительству), Председатель Правления, член Совета директоров АО «Россети Янтарь».

### Пидник Артем Юрьевич

Генеральный директор, Председатель Правления

219  
вопросов

было рассмотрено Правлением ПАО «Россети Северо-Запад» в 2023 году

## Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом ПАО «Россети Северо-Запад». Деятельность Правления<sup>1</sup> регулируется Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества и Положением о Правлении.

В соответствии с Уставом члены Правления избираются Советом директоров Общества в количестве, определяемом решением Совета директоров по предложению Генерального директора.

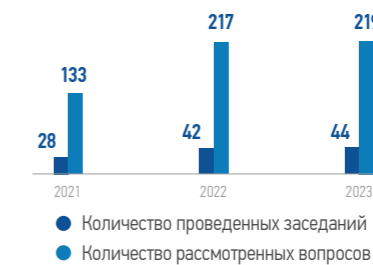
В течение 2023 года в составе Правления Общества изменений не было. По состоянию на 31.12.2023 в состав Правления Общества входили восемь человек.

### Отчет о деятельности Правления

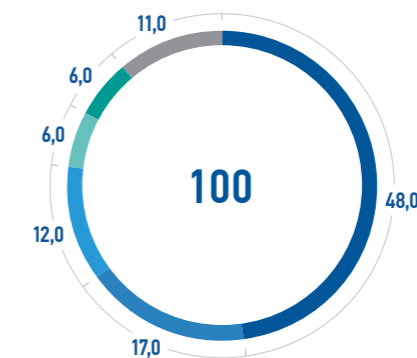
В 2023 году Правление ПАО «Россети Северо-Запад» провело 44 заседания и рассмотрело 219 вопросов.

Для обеспечения эффективной деятельности Совета директоров и принятия им взвешенных и обоснованных решений Правление предварительно рассматривает и представляет Совету директоров рекомендации по наиболее важным и значимым вопросам, относящимся к его компетенции, а также своевременно исполняет поручения Совета директоров.

### Заседания Правления в 2021–2023 годах



### Структура вопросов, рассмотренных Правлением в 2023 году, %



- Рассмотрение БП (ИПР), ДПН, КПЗ и отчетов об их исполнении, работа с дебиторской задолженностью и иные вопросы
- Вопросы деятельности ДЗО
- Внутренний контроль и управление рисками, внутренний аудит
- Работа с потерями, энергосбережение, работа с заявителями по соглашениям о компенсации
- Сделки
- Прочие



<sup>1</sup> Компетенция Правления ПАО «Россети Северо-Запад» определена Уставом Общества, подробнее читайте на официальном интернет-сайте.

### Участие членов Правления в заседаниях, проведенных в 2023 году

Ф. И. О.	Общее количество заседаний	Количество заседаний, в которых принял участие член Правления	
		Шт.	Доля от общего количества заседаний, %
Пидник Артем Юрьевич	44	44	100
Аганова Карина Андреевна	44	44	100
Изотова Анна Владимировна	44	42	96
Катков Вадим Владимирович	44	42	96
Климов Сергей Владимирович	44	42	96
Филатова Светлана Валерьевна	44	44	100
Шадрина Людмила Владимировна	44	44	100
Ягодка Денис Владимирович	44	43	98



## Состав Правления

Сделки с акциями ПАО «Россети Северо-Запад» Генеральным директором и членами Правления Общества в 2023 году не совершались.

В течение 2023 года Генеральному директору и членам Правления займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.

Генеральный директор и члены Правления акциями ПАО «Россети Северо-Запад» в 2023 году не владели.

Состав Правления на 87,5 % состоит из представителей Северо-Западного федерального округа Российской Федерации.



## Пидник Артем Юрьевич

Год рождения:  
1983

Сведения об образовании (год, университет, квалификация):

Образование высшее. В 2005 году окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «юриспруденция» с присвоением квалификации «юрист» (специалитет). В 2017 году получил диплом Санкт-Петербургского государственного университета по программе переподготовки Executive MBA для руководителей.

Основное место работы, должность:

Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети Северо-Запад»

Общая информация о члене Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»

Занимаемые должности за последние пять лет

Период с	по	Наименование организации	Должность
2018	н. в.	ПАО «Россети Северо-Запад»	Генеральный директор, Председатель Правления
2021	н. в.	АО «Россети Янтарь»	исполняющий обязанности Генерального директора

Участие в органах управления и контроля в других организациях

Период с	по	Наименование организации	Должность
2021	н. в.	АО «Россети Янтарь»	Председатель Правления
2021	н. в.	АО «Россети Янтарь»	член Совета директоров
2023	н. в.	АО «Янтарьэнергообеспечение»	Председатель Совета директоров

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года

не владеет

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году

не совершал

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций Общества)

отсутствует



## Шадрина Людмила Владимировна

Год рождения:  
1973

Сведения об образовании (год, университет, квалификация):

Высшее.

1994–1999 (специалитет) – Смоленский гуманитарный университет, специальность «финансы и кредит», квалификация «экономист».

2017–2018 – НИУ «Высшая школа экономики», программа профессиональной переподготовки «Управление проектами: лучшие практики и технологии для бизнеса. Мастер делового администрирования» – Master of Business Administration (Executive MBA).

Основное место работы, должность:

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Северо-Запад»

Общая информация о члене Правления ПАО «Россети Северо-Запад»

Занимаемые должности за последние пять лет

Период с	по	Наименование организации	Должность
2018	н. в.	ПАО «Россети Северо-Запад»	заместитель Генерального директора по экономике и финансам
2018	н. в.	ПАО «Россети Северо-Запад»	член Правления
2018	2019	ОАО «Климов»	заместитель главного бухгалтера (по совместительству)
2021	н. в.	АО «Россети Янтарь»	советник департамента управления делами (по совместительству)

Участие в органах управления и контроля в других организациях

Период с	по	Наименование организации	Должность
2019	2020	АО «Псковэнергообеспечение»	заместитель Председателя Совета директоров
2020	н. в.	АО «Псковэнергообеспечение»	Председатель Совета директоров

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года

не владеет

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году

не совершал

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций Общества)

отсутствует



## Изотова Анна Владимировна

Год рождения:  
1976

Сведения об образовании (год, университет, квалификация):  
Высшее.

1994–1999 (специалитет) – Российский государственный университет нефти и газа имени И. М. Губкина, специальность «юриспруденция», квалификация «юрист».

Основное место работы, должность:

Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети Северо-Запад»

Общая информация о члене Правления ПАО «Россети Северо-Запад»

Занимаемые должности за последние пять лет

Период с	по	Наименование организации	Должность
2015	2021	ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ»	заместитель Генерального директора по правовым и корпоративным вопросам
2021	2021	ПАО «МРСК Северо-Запада»	советник департамента управления делами, исполняющая обязанности Генерального директора по корпоративному управлению
2021	н. в.	ПАО «Россети Северо-Запад»	заместитель Генерального директора по корпоративному управлению
2021	н. в.	ПАО «Россети Северо-Запад»	член Правления
2021	н. в.	АО «Россети Янтарь»	советник департамента управления делами (по совместительству)

Участие в органах управления и контроля в других организациях

Период с	по	Наименование организации	Должность
2022	н. в.	АО «Янтарьэнергосбыт»	член Совета директоров

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года

не владеет

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году

не совершал

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций Общества)

отсутствует



## Ягодка Денис Владимирович

Год рождения:  
1980

Сведения об образовании (год, университет, квалификация):  
Высшее.

1996–2001 (специалитет) – Ивановский государственный энергетический университет, специальность «электроснабжение (промышленность)», квалификация «инженер-электрик».

Основное место работы, должность:

Первый заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «Россети Северо-Запад»

Общая информация о члене Правления ПАО «Россети Северо-Запад»

Занимаемые должности за последние пять лет

Период с	по	Наименование организации	Должность
2017	н. в.	ПАО «Россети Северо-Запад»	первый заместитель Генерального директора – главный инженер
2018	н. в.	ПАО «Россети Северо-Запад»	член Правления
2021	н. в.	АО «Россети Янтарь»	советник департамента управления делами (по совместительству)

Участие в органах управления и контроля в других организациях

Период с	по	Наименование организации	Должность
2018	2019	АО «Энергосервис Северо-Запада»	Председатель Совета директоров

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года

не владеет

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году

не совершал

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций Общества)

отсутствует



## Климов Сергей Владимирович

Год рождения:  
1985

Сведения об образовании (год, университет, квалификация):

Высшее.

2002–2007 (специалитет) – ГОУ ВПО Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения, специальность «вычислительные машины, комплексы, системы и сети», квалификация «инженер».

Основное место работы, должность:

Заместитель Генерального директора по капитальному строительству и инвестиционной деятельности ПАО «Россети Северо-Запад»

Общая информация о члене Правления ПАО «Россети Северо-Запад»

Занимаемые должности за последние пять лет

Период с	по	Наименование организации	Должность
2018	2019	Санкт-Петербургское государственное унитарное предприятие Проектный институт по проектированию городских инженерных сооружений «Ленгипроинжпроект»	заместитель директора по производству
2020	2021	ПАО «МРСК Северо-Запада»	советник, заместитель Генерального директора – директор Вологодского филиала
2021	2021	ПАО «Россети Северо-Запад»	помощник Генерального директора
2021	н. в.	ПАО «Россети Северо-Запад»	заместитель Генерального директора по капитальному строительству и инвестиционной деятельности
2022	н. в.	ПАО «Россети Северо-Запад»	член Правления
2021	н. в.	АО «Россети Янтарь»	советник департамента управления делами (по совместительству)

Участие в органах управления и контроля в других организациях

Период с	по	Наименование организации	Должность
2022	н. в.	АО «Энергосервис Северо-Запада»	член Совета директоров
2023	н. в.	АО «Янтарьэнергосервис»	член Совета директоров

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года

не владеет

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году

не совершал

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций Общества)

отсутствует



## Филатова Светлана Валерьевна

Год рождения:  
1980

Сведения об образовании (год, университет, квалификация):

Высшее.

1997–2003 (специалитет) – Северо-Западный государственный технический университет, специальность «электроснабжение», квалификация «инженер».

2018–2020 – Московская школа управления «СКОЛКОВО», программа профессиональной переподготовки «Мастер делового администрирования» – Master of Business Administration (Executive MBA).

Основное место работы, должность:

Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети Северо-Запад»

Общая информация о члене Правления ПАО «Россети Северо-Запад»

Занимаемые должности за последние пять лет

Период с	по	Наименование организации	Должность
2019	н. в.	ПАО «Россети Северо-Запад»	заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг
2019	н. в.	ПАО «Россети Северо-Запад»	член Правления
2021	н. в.	АО «Россети Янтарь»	советник департамента управления делами (по совместительству)

Участие в органах управления и контроля в других организациях

Период с	по	Наименование организации	Должность
2019	н. в.	АО «Псковэнергоагент»	Председатель Совета директоров
2021	н. в.	АО «Янтарьэнергосбыт»	член Совета директоров

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года

не владеет

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году

не совершал

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций Общества)

отсутствует





## Аганова Карина Андреевна

Год рождения:  
1977

Сведения об образовании (год, университет, квалификация):

Высшее.

1995–1999 (бакалавриат) – НОУ ВПО Балтийский институт экологии, политики и права, специальность «юриспруденция», квалификация «бакалавр юриспруденции».

1999–2000 (магистратура) – Санкт-Петербургский юридический институт Генеральной прокуратуры Российской Федерации, специальность «юриспруденция», квалификация «юрист».

2006–2009 (специалитет) – ФГОУ ВПО Санкт-Петербургский государственный университет, специальность «экономика и управление на предприятии», квалификация «экономист-менеджер».

Основное место работы, должность:

Заместитель Генерального директора по операционной деятельности ПАО «Россети Северо-Запад»

Общая информация о члене Правления ПАО «Россети Северо-Запад»

Занимаемые должности за последние пять лет

Период с	по	Наименование организации	Должность
2018	2020	ПАО «МРСК Северо-Запада»	начальник департамента логистики и материально-технического обеспечения, исполняющая обязанности заместителя Генерального директора по капитальному строительству и инвестиционной деятельности
2020	2021	ПАО «МРСК Северо-Запада»	заместитель Генерального директора по капитальному строительству и инвестиционной деятельности
2021	н. в.	ПАО «Россети Северо-Запад»	член Правления
2021	2021	ПАО «Россети Северо-Запад»	заместитель Генерального директора по операционной деятельности, помощник Генерального директора департамента управления делами
2021	н. в.	ПАО «Россети Северо-Запад»	заместитель Генерального директора по операционной деятельности
2021	н. в.	АО «Россети Янтарь»	советник департамента управления делами (по совместительству)

Участие в органах управления и контроля в других организациях

Период с	по	Наименование организации	Должность
2021	2022	АО «Энергосервис Северо-Запада»	член Совета директоров

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций Общества)



## Катков Вадим Владимирович

Год рождения:  
1973

Сведения об образовании (год, университет, квалификация):

Высшее.

1990–1995 (специалитет) – Саратовская государственная академия права, специальность «юриспруденция», квалификация «юрист».

2010–2013 (специалитет) – АНО ВПО «Смольный институт Российской академии образования», специальность «финансы и кредит», квалификация «экономист».

Основное место работы, должность:

Заместитель Генерального директора по безопасности ПАО «Россети Северо-Запад»

Общая информация о члене Правления ПАО «Россети Северо-Запад»

Занимаемые должности за последние пять лет

Период с	по	Наименование организации	Должность
2019	2019	ПАО «МРСК Северо-Запада»	начальник департамента безопасности, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по безопасности
2019	н. в.	ПАО «Россети Северо-Запад»	заместитель Генерального директора по безопасности
2020	н. в.	ПАО «Россети Северо-Запад»	член Правления
2021	н. в.	АО «Россети Янтарь»	советник департамента управления делами (по совместительству)

Участие в органах управления и контроля в других организациях

Информация о владении акциями Общества в течение отчетного года

Сведения о сделках с акциями Общества, совершенных членом Правления в отчетном году

Сведения о наличии у члена Правления конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления других организаций Общества)

# СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ

В ПАО «Россети Северо-Запад» утверждена Политика в области вознаграждений, контроль за соблюдением которой ведет Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров.

## Вознаграждение членов Совета директоров

Виды, размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества регламентируются Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» вознаграждений и компенсаций (далее – Положение), утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества от 14.06.2019 (протокол № 14)<sup>1</sup>. Контроль за соблюдением политики Общества в области вознаграждений ведет Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров.

Положение предусматривает следующие выплаты.

### 1. Вознаграждение за участие в Совете директоров.

Выплата производится по итогам работы за период с даты избрания до даты прекращения полномочий члена Совета директоров. Вознаграждение каждому члену Совета директоров выплачивается ежеквартально.

Размер ежеквартального вознаграждения каждого члена Совета директоров зависит от общего количества заседаний Совета директоров Общества (независимо от формы проведения) за отчетный квартал, количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие в период между годовыми Общими собраниями акционеров, а также размера базовой части вознаграждения.

Размер базовой части вознаграждения устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год, предшествующий году избрания Совета директоров Общества.

Дополнительно к вознаграждению за участие в Совете директоров Общества устанавливаются следующие надбавки:

- ▶ 30 % – Председателю Совета директоров Общества;
- ▶ 20 % – Председателю специализированного Комитета Совета директоров Общества;
- ▶ 10 % – членам специализированных Комитетов Совета директоров Общества.

Общий размер ежеквартального вознаграждения каждого члена Совета директоров Общества с учетом надбавок не может превышать 1/4 от базовой части вознаграждения.

Вознаграждение не выплачивается:

- ▶ единоличному исполнительному органу (Генеральному директору) Общества;
- ▶ лицам, в отношении которых предусмотрено законодательное ограничение или запрет на получение выплат от коммерческих организаций;
- ▶ членам Совета директоров, которые приняли участие менее чем в 50 % состоявшихся заседаний.

### 2. Компенсация членам Совета директоров.

Члену Совета директоров компенсируются расходы, связанные с участием в заседаниях Совета директоров, специализированных Комитетов Совета директоров и Общих собраниях акционеров Общества, по действующим на момент заседания (собрания) нормам возмещения командировочных расходов, установленным для высших менеджеров Общества.

Вознаграждения и компенсации не выплачиваются членам Совета директоров, являющимся единоличным исполнительным органом Общества, членами Правления Общества, государственными служащими.

14,18

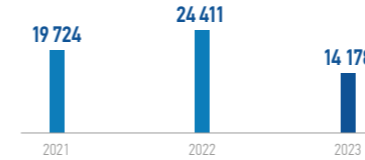
млн руб.

составило вознаграждение, выплаченное членам Совета директоров Общества в 2023 году



<sup>1</sup> Полный текст Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» вознаграждений и компенсаций доступен на официальном интернет-сайте ПАО «Россети Северо-Запад».

### Вознаграждение членов Совета директоров, тыс. руб.



Положением не предусмотрены система долгосрочной мотивации членов Совета директоров, а также начисление им выходных пособий в связи с прекращением полномочий.

### Вознаграждения, выплаченные членам Совета директоров Общества в 2021–2023 годах<sup>1</sup>, руб.

Наименование	За участие в заседаниях Совета директоров	Надбавки за выполнение функций Председателя Совета директоров, Председателя, члена Комитета Совета директоров <sup>2</sup>	Всего
<b>Выплачено в 2021 году</b>	19 723 846	–	19 723 846
<b>Выплачено в 2022 году</b>	24 411 538	–	24 411 538
<b>Выплачено в 2023 году, в том числе:</b>	14 178 365	–	14 178 365
<b>выплачено в 2023 году составу Совета директоров, избранному годовым Общим собранием акционеров в 2022 году</b>	9 334 134	–	9 334 134
1 Полинов Алексей Александрович		Согласие на раскрытие не дано	
2 Головцов Александр Викторович	1 100 000	30 %	1 100 000
3 Калоева Мадина Валерьевна		Согласие на раскрытие не дано	
4 Майоров Андрей Владимирович	634 615	–	634 615
5 Мольский Алексей Валерьевич	867 308		867 308
6 Пикин Сергей Сергеевич	1 100 000	30 %	1 100 000
7 Тихонова Мария Геннадьевна		Согласие на раскрытие не дано	
8 Федоров Олег Романович	973 077	10 %	973 077
9 Шагина Ирина Александровна	909 615	10 %	909 615
10 Шевчук Александр Викторович	930 768	10 %	930 768
<b>Выплачено в 2023 году составу Совета директоров, избранному ГОСА 2023</b>	4 844 231	–	4 844 231
1 Полинов Алексей Александрович		Согласие на раскрытие не дано	
2 Вычегжанин Василий Васильевич	507 692	20 %	507 692
3 Головцов Александр Викторович	550 000	50 %	550 000
4 Корнеев Александр Юрьевич	465 385	10 %	465 385
5 Парамонова Наталья Владимировна	465 385	10 %	465 385
6 Пикин Сергей Сергеевич	550 000	50 %	550 000
7 Тихонова Мария Геннадьевна		Согласие на раскрытие не дано	
8 Федоров Олег Романович	444 230	20 %	444 230
9 Харитонов Владимир Вячеславович	423 077		423 077
10 Шевчук Александр Викторович	465 384	10 %	465 384

### Компенсация расходов членам Совета директоров Общества в 2021–2023 годах, руб.

	2021	2022	2023
<b>Компенсация расходов, связанных с выполнением функций членов Совета директоров</b>	15 833	280 736	40 686

<sup>1</sup> Здесь и далее по тексту Годового отчета суммы вознаграждений органам управления и контроля указаны без вычета налога на доходы физических лиц.

<sup>2</sup> Общий размер ежеквартального вознаграждения каждого члена Совета директоров Общества с учетом надбавок не может превышать 1/4 от базовой части вознаграждения.

## Вознаграждение членов Комитетов Совета директоров

Вознаграждение членов Комитетов Совета директоров Общества регламентируется Положениями о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров<sup>1</sup> (далее – Положения) с учетом изменений, утвержденных Советом директоров 29.12.2015. Положениями предусматривается выплата вознаграждения за каждое заседание, в котором принял участие член Комитета Совета директоров.

Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Комитета (заместителю Председателя) за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Комитета Совета директоров, увеличивается на 50 %.

Кроме того, членам Комитета Совета директоров компенсируются расходы, связанные с выполнением его функций.

Вознаграждения и компенсации не выплачиваются членам Комитетов, являющимся:

- ▶ единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) Общества;
- ▶ лицами, в отношении которых предусмотрено законодательное ограничение или запрет на получение выплат от коммерческих организаций.

В случае, если Председатель или члены Комитетов Совета директоров одновременно являются членами Совета директоров, выплата им вознаграждений регулируется Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» вознаграждений и компенсаций.

### За участие в заседании Комитета Совета директоров, проводимом в форме совместного присутствия

Выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двум минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда (далее – ММТС), установленным Соглашением на день проведения заседания Комитета Совета директоров с учетом индексации, установленной Соглашением

### За участие в заседании Комитета Совета директоров, проводимом в заочной форме

Выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной одной ММТС, установленной Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации (далее – Соглашение) на день проведения заседания Комитета Совета директоров с учетом индексации, установленной Соглашением

## Вознаграждения, выплаченные членам Комитетов Совета директоров в 2021–2023 годах<sup>2</sup>

Период	Вознаграждение за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров <sup>1</sup> , руб.
<b>Комитет по аудиту</b>	
2021	–
2022	–
2023	–
<b>Комитет по кадрам и вознаграждениям</b>	
2021	–
2022	–
2023	–
<b>Комитет по стратегии</b>	
2021	1 266 230
2022	1 080 504
2023	1 250 123
<b>Комитет по надежности</b>	
2021	340 310
2022	311 472
2023	437 830
<b>Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям</b>	
2021	28 503
2022	63 050
2023	141 755
<b>Всего выплачено вознаграждений за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров</b>	
2021	1 635 043
2022	1 455 026
2023	1 829 708



<sup>1</sup> Полные тексты Положений о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» доступны на официальном сайте ПАО «Россети Северо-Запад».

<sup>2</sup> Информация приведена без учета надбавок к вознаграждению, выплаченному членам Совета директоров Общества, одновременно являющимся членами Комитетов Совета директоров Общества.

<sup>3</sup> В 2023 году для расчета вознаграждения за участие в заседаниях Комитетов Совета директоров Общества применялись следующие минимальные месячные тарифные ставки: с 01.01.2023 – 11 012 руб.; с 01.07.2023 – 11 369 руб.

## Вознаграждение Генерального директора и членов Правления

Члены Правления относятся к категории высших менеджеров Общества. Система мотивации руководящего состава Общества (Генерального директора и высших менеджеров) определена трудовыми договорами и Положением об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров ПАО «Россети Северо-Запад», утвержденным решением Совета директоров Общества 03.07.2023 (протокол № 461/2).

Система материального стимулирования Генерального директора и членов Правления включает следующие виды вознаграждений.

**Размер годового максимально возможного совокупного персонального вознаграждения иных должностных лиц руководящего состава Общества** определяется в трудовых договорах Генерального директора и членов Правления (высших менеджеров) Общества на основании Постановления Правительства Российской Федерации от 13.02.2023 № 209 «Об условиях оплаты труда руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных исполнительных органов государственных корпораций, государственных компаний, хозяйственных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации».

Для Генерального директора и Высших менеджеров устанавливается справедливый конкурентоспособный уровень вознаграждения (должностной оклад), соответствующий рыночным условиям.

**Надбавка за работу со сведениями, составляющими государственную тайну**, устанавливается в процентах от должностного оклада в соответствии с Правилами выплаты ежемесячных процентных надбавок к должностному окладу (тарифной ставке) граждан, допущенных к государственной тайне

на постоянной основе, и сотрудников структурных подразделений по защите государственной тайны, утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 18.09.2006 № 573.

**Вознаграждение за членство в коллегиальном исполнительном органе (Правлении)** предусмотрено Положением об оплате труда и материальном стимулировании высших менеджеров Общества на основании отдельного трудового договора, заключаемого с членом Правления.

**Стимулирующие выплаты** связаны с достижением целевых значений КПЭ и ФКПЭ Общества по итогам работы за год. Перечень КПЭ и ФКПЭ для оценки деятельности руководящего состава Общества и порядок расчета и оценки выполнения показателей устанавливаются Советом директоров, а результаты их достижения рассматриваются Комитетом по стратегии и развитию Совета директоров, Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров и утверждаются решением Совета директоров Общества.

Премирование направлено на мотивацию Генерального директора и членов Правления к выполнению приоритетных задач Общества через достижение КПЭ и ФКПЭ<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Описание системы КПЭ и ФКПЭ приведено в разделе «Ключевые показатели эффективности» Годового отчета.



**КПЭ и ФКПЭ руководящего состава Общества в 2023 году**

№	Наименование КПЭ
<b>Годовые ключевые показатели эффективности (КПЭ)</b>	
1	ROIC (рентабельность инвестированного капитала)
2	Рентабельность операционной деятельности
3	Чистая прибыль без обесценения и ТП
4	Уровень потерь электроэнергии
5	Готовность к работе в отопительный сезон
6	Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию
7	Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата (индикативный показатель)
<b>Годовые функциональные ключевые показатели эффективности (ФКПЭ)</b>	
1	EBITDA (прибыль по операционной деятельности)
2	Получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон
3	Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором
4	Эффективность инновационной деятельности
5	Повышение производительности труда относительно 2022 года
6	Активная текучесть персонала
7	Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения
8	Чистое привлечение кредитов и облигационных займов для покрытия дефицита источников финансирования инвестиционной программы
9	Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения
10	Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии
11	Выполнение Комплексного плана по обеспечению безопасности
12	Значение кредитного рейтинга Общества от национального рейтингового агентства
13	Обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций и рейтинга корпоративного управления
14	Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме
15	Отсутствие оговорок и (или) модифицированного мнения Аудитора, влияющих на достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности

**Сведения о размере вознаграждений, выплаченных членам Правления Общества, не включая лицо, занимающее должность единоличного исполнительного органа<sup>1</sup>, руб.**

Наименование вознаграждения	2021	2022	2023
Заработная плата	22 737 685	29 181 199	35 945 959
Вознаграждение за выполнение функций члена Правления	3 469 028	4 377 180	2 287 377
Премирование	30 001 770	51 117 869	41 879 254
<b>в том числе годовое вознаграждение</b>	<b>21 550 314</b>	<b>33 158 297</b>	<b>39 879 204</b>
Прочие выплаты	13 004 236	14 696 405	11 854 316
Выплаты в связи с увольнением	7 913 078	3 043 305	–
<b>Всего вознаграждений</b>	<b>77 125 797</b>	<b>102 415 958</b>	<b>91 966 906</b>

**Сведения о размере вознаграждений, выплаченных лицу, занимающему должность единоличного исполнительного органа, руб.**

Наименование вознаграждения	2021	2022	2023
Заработная плата	5 271 361	5 479 749	9 134 059
Вознаграждение за выполнение функций члена Правления	–	–	–
Премирование	2 971 818	17 473 350	8 741 250
<b>в том числе годовое вознаграждение</b>	<b>1 032 000</b>	<b>9 321 750</b>	<b>8 741 250</b>
Прочие выплаты	3 110 833	3 775 171	2 518 991
Выплаты в связи с увольнением	643 632	–	–
<b>Всего вознаграждений</b>	<b>11 997 644</b>	<b>26 728 270</b>	<b>20 394 300</b>

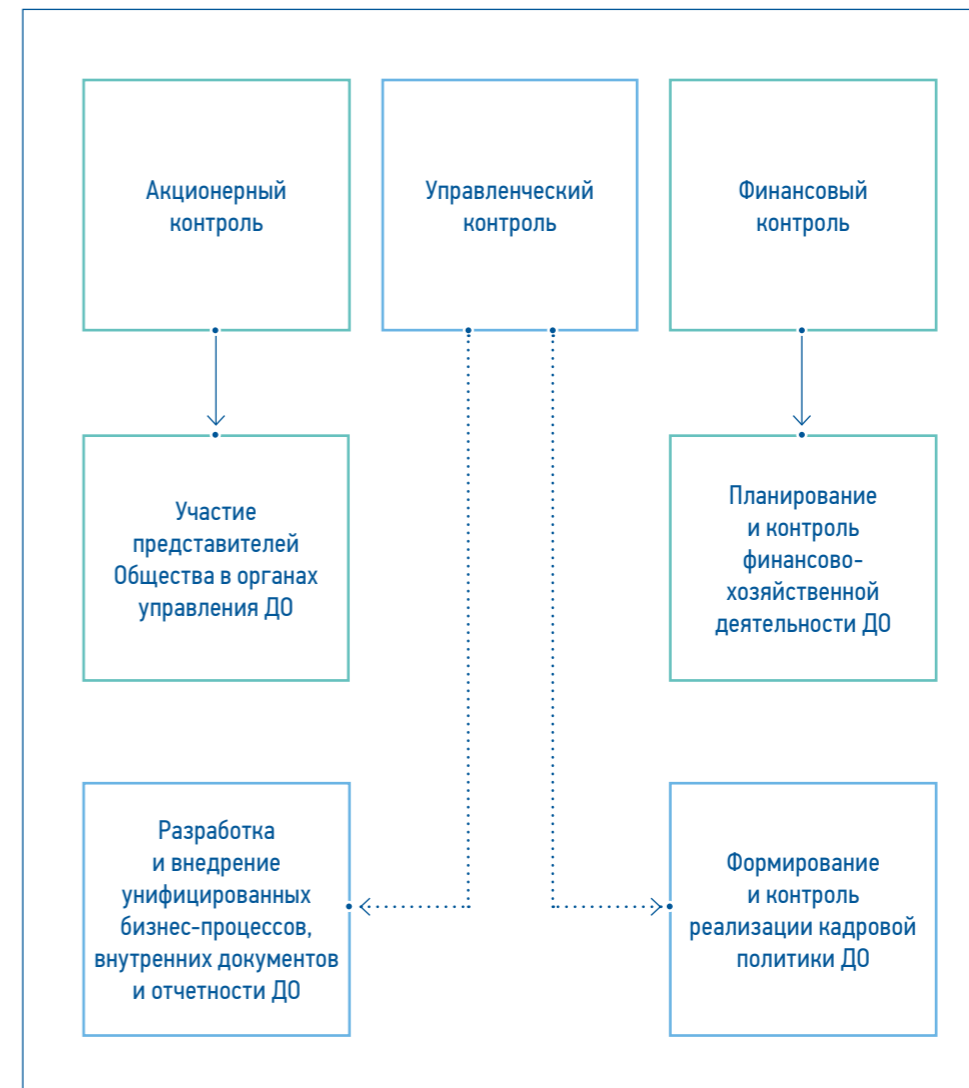
<sup>1</sup> В таблице указаны сведения о суммарном вознаграждении за год по всем членам исполнительных органов, в том числе являющимся ключевыми руководящими работниками Общества, на которых распространяется действие Политики Общества в области вознаграждения, с разбивкой по каждому виду вознаграждения.

# СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ДОЧЕРНИМИ КОМПАНИЯМИ

ПАО «Россети Северо-Запад» выстраивает отношения с дочерними обществами (далее – ДО), руководствуясь требованиями законодательства Российской Федерации, Уставом, Порядком взаимодействия ПАО «Россети Северо-Запад» с организациями, в которых участвует Общество<sup>1</sup>, и другими внутренними документами, Уставами дочерних обществ и их внутренними документами, определяющими порядок деятельности органов управления и контроля (Положения о Советах директоров, Ревизионных комиссиях и т. д.).

Корпоративное управление ДО ПАО «Россети Северо-Запад» осуществляется через систему органов управления и контроля, включающую:

- ▶ Совет директоров ПАО «Россети Северо-Запад»;
- ▶ Правление ПАО «Россети Северо-Запад»;
- ▶ Совет директоров ДО;
- ▶ Ревизионную комиссию ДО.



Информация об органах управления и контроля ДО ПАО «Россети Северо-Запад» указана в Приложении 27 в полной версии Годового отчета и представлена на [официальном сайте Общества](#).



<sup>2</sup> Опубликован на [официальном сайте Общества](#).

# ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ, УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

## Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля

Деятельность Компании подвержена внешним и внутренним рискам. Своевременная идентификация, прогнозирование и оценка рисков различного типа – одни из важнейших задач ПАО «Россети Северо-Запад» и одни из факторов его устойчивого развития.

В ПАО «Россети Северо-Запад» организована и функционирует система управления рисками и внутреннего контроля (далее – СУРиВК), которая представляет собой совокупность организационных мер, методик, процедур, норм корпоративной культуры и действий, предпринимаемых Обществом:

- ▶ для достижения оптимального баланса между ростом стоимости Общества, прибыльностью и рисками;
- ▶ обеспечения финансовой устойчивости Общества, эффективного ведения хозяйственной деятельности;
- ▶ обеспечения сохранности активов;
- ▶ соблюдения законодательства, Устава и внутренних документов Общества;
- ▶ своевременной подготовки достоверной отчетности.

Целью СУРиВК Общества является обеспечение разумной уверенности в достижении стоящих перед Обществом целей и стратегии развития Группы компаний «Россети», включая обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей, а также операционных целей финансово-хозяйственной деятельности Общества. Эта уверенность достигается за счет поддержания оптимального соотношения между предпочтительным риском (риск-аппетитом) и стратегией развития Общества. Оценка предпочтительного риска происходит на этапе постановки целей и проработки стратегических альтернатив, а также при разработке механизмов управления соответствующими рисками.

СУРиВК Общества функционирует и развивается на основе единых принципов, которые принимаются и соблюдаются органами управления и работниками на всех уровнях управления Общества:

- ▶ принцип непрерывности и комплексности;
- ▶ принцип соответствия (ориентация на цели);
- ▶ принцип интегрированности;
- ▶ принцип методологического единства;
- ▶ принцип разумной уверенности;
- ▶ принцип адаптивности;
- ▶ принцип эффективности;
- ▶ принцип документирования;
- ▶ принцип динамичности;
- ▶ принцип качества информации;
- ▶ принцип приоритизации;
- ▶ принцип ответственности;
- ▶ принцип разделения полномочий и обязанностей;
- ▶ принцип кросс-функционального взаимодействия;
- ▶ принцип постоянного улучшения.

СУРиВК лежит в основе разработки и исполнения стратегии Общества и является неотъемлемой частью системы принятия решений на всех уровнях управления, включая решения об участии в инвестиционных проектах и формировании бюджета.

Учет факторов устойчивого развития при оценке и управлении рисками позволяет Обществу избегать негативных последствий реализации рисков в области человеческого капитала, охраны труда, производственной безопасности и окружающей среды. Оперативное управление рисками, включая их своевременную идентификацию и оценку, выбор метода реагирования, разработку и организацию выполнения конкретных мероприятий, ведется владельцами рисков. Отдел внутреннего контроля и управления рисками выстраивает единую политику и методологию в области управления рисками, а также координирует управление рисками.

СУРиВК лежит в основе разработки и исполнения стратегии Общества и является неотъемлемой частью системы принятия решений на всех уровнях управления

## Перечень внутренних документов, регламентирующих СУРиВК

В Обществе поддерживается трехуровневая структура документации СУРиВК по уровням принятия решений.

### Документы стратегического уровня (I уровень)

Определяют общие принципы организации и функционирования СУРиВК, устанавливаются решениями Совета директоров Общества

Политика УРиВК

Предпочтительный риск (риск-аппетит)

### Документы операционного уровня (II уровень)

Описывают взаимосвязанные процессы и деятельность, необходимые для внедрения СУРиВК

Программа развития СУРиВК

Порядок организации УРиВК

Реестр рисков

План мероприятий по управлению рисками

Типовой перечень рисков

Глоссарий в области УРиВК

Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита)

Методика оценки и мониторинга рисков

Руководство по подготовке отчета об организации, функционировании и эффективности СУРиВК

### III уровень

Детально описывают конкретные действия отдельных работников

Регламенты процессов / матрицы рисков и контрольных процедур процессов

Паспорта рисков

## Основные функции и задачи подразделения УРиВК

В Обществе организован департамент внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества (далее – ДВКУРиМК), на который в соответствии с Положением о ДВКУРиМК возложены поддержание и развитие СМК и СУРиВК Общества. В том числе департамент:

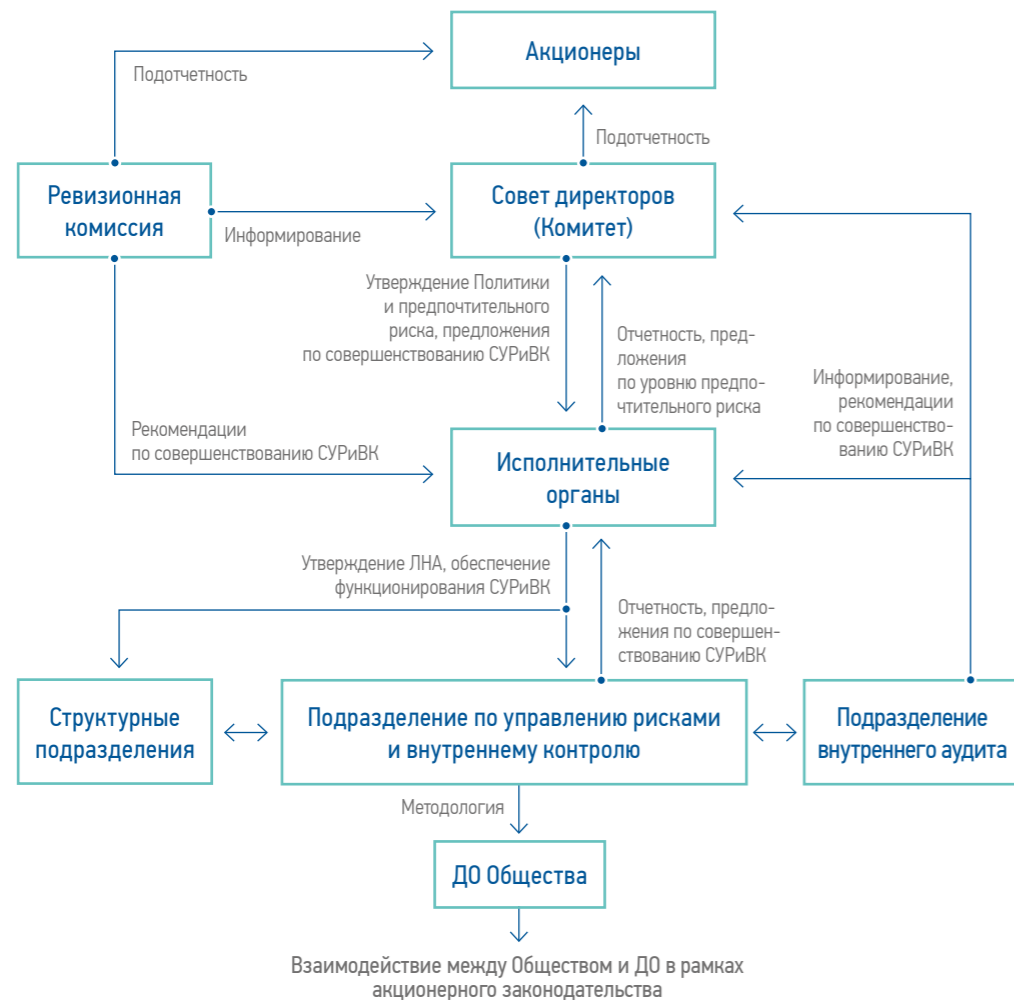
- ▶ координирует процессы управления рисками и внутреннего контроля;
- ▶ организует и проводит обучение работников в области управления рисками и внутреннего контроля;
- ▶ проводит анализ рисков и выработывает предложения по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления рисками;
- ▶ формирует отчетность по рискам;
- ▶ осуществляет оперативный контроль за управлением рисками структурными подразделениями;

- ▶ контролирует организацию и функционирование СУРиВК;
- ▶ готовит и представляет исполнительным органам информацию об организации, функционировании и эффективности СУРиВК, а также по иным вопросам, предусмотренным Политикой управления рисками и внутреннего контроля;
- ▶ организует мероприятия по предупреждению коррупции;
- ▶ организует контроль финансовой устойчивости контрагентов.

Кроме того, в задачи ДВКУРиМК входят поддержание процессной системы Общества в актуальном состоянии и повышение ее эффективности путем разработки и совершенствования бизнес-процессов, в том числе с учетом минимизации возможных рисков.

В задачи ДВКУРиМК входит поддержание процессной системы Общества в актуальном состоянии и повышение ее эффективности

### Схема вертикального взаимодействия участников СУРиВК



## Внутренняя оценка надежности и эффективности СУРиВК

Согласно пункту 10.4 Политики управления рисками и внутреннего контроля подразделение внутреннего аудита ежегодно проводит внутреннюю независимую оценку надежности и эффективности СУРиВК.

Результаты оценки и рекомендации по повышению надежности и эффективности СУРиВК отражаются в отчете внутреннего аудитора, который ежегодно выносится на рассмотрение органов управления Общества.

Текущий уровень зрелости СУРиВК был оценен на 4,9 балла («оптимальный уровень»). Оценка эффективности СУРиВК по итогам 2023 года проведена в соответствии с актуализированной Методикой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Северо-Запад», утвержденной приказом Общества от 25.12.2023 № 681, в связи с чем динамика оценки в сравнении с предыдущим годом не проводится.

4,9  
балла

текущая оценка уровня зрелости СУРиВК

## Совершенствование СУРиВК в 2023 году

Приказом Общества от 19.06.2023 № 295 утверждена Программа развития СУРиВК ПАО «Россети Северо-Запад» на 2023–2024 годы.

### Ключевые мероприятия, проведенные в 2023 году:

- ▶ Советом директоров Общества утверждены:
  - Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Северо-Запад»<sup>1</sup>;
  - предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества<sup>2</sup>;
- ▶ разработан/актуализирован комплект нормативно-методологических документов в области управления рисками и внутреннего контроля:
  - Глоссарий в области управления рисками и внутреннего контроля;
  - Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Северо-Запад»;
  - Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества;
  - Методика оценки рисков и мониторинга рисков ПАО «Россети» и дочерних обществ (Группы компаний «Россети»);
  - Руководство по подготовке отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети Северо-Запад»;
  - Перечень ключевых рисков ПАО «Россети Северо-Запад»;
- ▶ проведены обучающие мероприятия для работников Общества по вопросам организации и функционирования СУРиВК, в том числе:

- работники ДВКУРиМК выступили с докладами на выездном семинаре-совещании для работников подразделений внутреннего аудита и подразделений по управлению рисками и внутреннему контролю Группы компаний «Россети», проведенном 04.10.2023–06.10.2023 в г. Екатеринбург;
- выездной семинар в Новгородский филиал 19–20.04.2023;
- выездной семинар в Псковский филиал 31.05–01.06.2023;
- выездной семинар в Карельский филиал 29.11–01.12.2023.

### Основные направления совершенствования СУРиВК на 2024 год:

- ▶ ежегодная актуализация регламентов, схем и матриц процессов с учетом новой методологии управления рисками и внутренним контролем;
- ▶ дополнительный контроль закупочной деятельности посредством участия ДВКУРиМК в соответствующих коллегиальных органах;
- ▶ проведение контрольных мероприятий с учетом риск-ориентированного подхода, а также с учетом анализа информации о проверках, осуществляемых внешними органами контроля (надзора);
- ▶ соблюдение единых стандартов и принципов контроля финансовой устойчивости контрагентов Группы «Россети»;
- ▶ развитие культуры осведомленности о рисках, проведение обучающих мероприятий по вопросам организации и функционирования СУРиВК.

	2021 год, факт	2022 год, факт	2023 год, факт	Изменение 2023/2022, %
Общая сумма поступивших в бюджет Общества денежных средств от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства и ликвидации	млн руб. 37,9	225,3	140,3	-37,7

<sup>1</sup> Протокол заседания Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» от 29.06.2023 № 460/1.

<sup>2</sup> Протокол заседания Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» от 28.09.2023 № 468/9.



## Внутренний аудит

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности и бюджета подразделения внутреннего аудита, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита. За выполнение функции внутреннего аудита в Обществе отвечает департамент внутреннего аудита. В 2023 году численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла семь человек.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

Цели, задачи, основные принципы организации и функционирования и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита ПАО «Россети Северо-Запад» (новая редакция), утвержденной решением Совета директоров от 29.06.2023.

В Обществе утверждены стандарты деятельности и практического применения внутреннего аудита, разработанные в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита, в том числе:

- ▶ Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов, утвержденные решением Совета директоров от 29.06.2023 (протокол № 460/1);

- ▶ Положение о департаменте внутреннего аудита ПАО «МРСК Северо-Запада», одобренное решением Совета директоров Общества от 21.11.2016 (протокол № 223/14);
- ▶ Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита, утвержденная решением Совета директоров Общества от 24.02.2022 (протокол № 416/17) и т. д.

Руководитель подразделения внутреннего аудита получает от Комитета по аудиту обратную связь и рекомендации по вопросам, относящимся к его компетенции.

По итогам 2023 года Комитет по аудиту Совета директоров оценил результаты работы подразделения внутреннего аудита на 3,9 балла при установленном целевом значении не менее 2,8 балла. Оценка проводилась в соответствии с Программой гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества.

Советом директоров утвержден План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества на 2020–2024 годы, включающий в том числе:

- ▶ совершенствование нормативного обеспечения деятельности внутреннего аудита;
- ▶ повышение эффективности и результативности внутреннего аудита;
- ▶ разработку навыков и компетенций внутреннего аудита;
- ▶ внедрение ИТ-решений для целей внутреннего аудита.

План мероприятий на 2023 год выполнен своевременно и в полном объеме.

**3,9 балла**

оценка Комитета по аудиту Совета директоров результатов работы подразделения внутреннего аудита по итогам 2023 года

## Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия – орган контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества. Ревизионная комиссия избирается Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества определен Уставом и составляет пять человек.

Компетенция Ревизионной комиссии ПАО «Россети Северо-Запад» определена Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», а также Уставом ПАО «Россети Северо-Запад». К компетенции Ревизионной комиссии Общества относятся:

- ▶ проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, настоящему Уставу и внутренним документам Общества;
- ▶ проверка и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления рисками, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств, правильности и своевременности начисления и выплаты процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- ▶ контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом;
- ▶ контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов Общества;
- ▶ проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами и бюджетом, а также расчетных операций по оплате труда, социальному страхованию, начислению и выплате дивидендов и др.;
- ▶ контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;

- ▶ проверка хозяйственных операций Общества, осуществляемых в соответствии с заключенными договорами;
- ▶ проверка соблюдения при использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов действующих договоров, норм и нормативов, утвержденных смет и других документов, регламентирующих деятельность Общества;
- ▶ контроль за сохранностью и использованием основных средств;
- ▶ проверка кассы и имущества Общества, эффективности использования активов и иных ресурсов, выявление причин непроизводительных потерь и расходов, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества;
- ▶ проверка выполнения предписаний по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией;
- ▶ выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- ▶ осуществление иных действий, связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Задачи Ревизионной комиссии включают:

- ▶ контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- ▶ независимую оценку достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
- ▶ подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчете Общества о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

В 2023 году работало два состава Ревизионной комиссии, проведено пять заседаний. Действующий состав Ревизионной комиссии избран решением очередного Общего собрания акционеров Общества от 13.06.2023 (протокол № 19).

**Состав Ревизионной комиссии Общества с 13.06.2023**

<p><b>Ульянов Антон Сергеевич</b> Председатель Ревизионной комиссии Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии: 13.06.2023</p>	<p>Родился в 1979 году.</p> <p>Образование высшее. ГОУВПО «Московская государственная юридическая академия» (окончил в 2004 году) с присвоением квалификации «юрист». Ассоциация «Институт внутренних аудиторов» профессиональная переподготовка (2021) с присвоением квалификации «аудитор-консультант». Учебный центр «ИВА» профессиональная переподготовка (2021) с присвоением квалификации «Внутренний аудитор» уровень «Профессионал». ООО «КУМЦ АПР» профессиональная переподготовка (2021) с присвоением квалификации «Руководитель самостоятельного подразделения внутреннего контроля». Профстандарт «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер). Уровень 7».</p> <p>Занимаемые должности за последние пять лет:</p> <p>2017–2021 – заместитель начальника управления – начальник отдела Генеральная прокуратура Российской Федерации.</p> <p>2021–2021 – главный советник Аппарата Генерального директора ПАО «Россети».</p> <p>2021–2022 – директор по внутреннему контролю и управлению рисками – начальник департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Федеральная сетевая компания – Россети» (до 12.10.2022 – ПАО «Федеральная сетевая компания единой энергетической системы»);</p> <p>2021–2022 – директор по внутреннему контролю и управлению рисками – начальник департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети» (по совместительству).</p> <p>2022– настоящее время – директор по внутреннему аудиту – начальник департамента внутреннего аудита ПАО «Россети».</p> <p>Акциями ПАО «Россети Северо-Запад» в 2023 году не владел. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2023 года не совершал</p>
<p><b>Царьков Виктор Владимирович</b> Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии: 28.05.2021</p>	<p>Родился в 1977 году.</p> <p>Образование высшее. Московский институт экономики, менеджмента и права (окончил в 2005 году) с присвоением квалификации «экономист». Российская академия государственной службы при Президенте Российской Федерации (окончил в 2007 году) с присвоением квалификации «менеджер».</p> <p>Саморегулируемая организация аудиторов «Российский союз аудиторов» (Ассоциация), «Учебно-методический центр Российского союза аудиторов «Интрекон-интеллект» (2017) с присвоением квалификации «профессиональный внутренний аудитор». Ассоциация «ИВА» (2023) присвоена квалификация «Главный аудитор» (7-й уровень квалификации).</p> <p>Занимаемые должности за последние пять лет:</p> <p>2017 – настоящее время – первый заместитель начальника департамента внутреннего аудита ПАО «Федеральная сетевая компания – Россети» (до 12.10.2022 – ПАО «Федеральная сетевая компания единой энергетической системы»);</p> <p>2020–2023 – первый заместитель начальника департамента внутреннего аудита ПАО «Россети» (по совместительству).</p> <p>Акциями ПАО «Россети Северо-Запад» в 2023 году не владел. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2023 года не совершал</p>
<p><b>Тришина Светлана Михайловна</b> Секретарь Ревизионной комиссии Дата первого избрания в состав Ревизионной комиссии: 28.05.2021</p>	<p>Родилась в 1979 году.</p> <p>Образование высшее. Амурский государственный университет (окончила в 2001 году) с присвоением квалификации «экономист по финансовой работе, банковский работник». Международная академия экспертизы и оценки (2018), профессиональная переподготовка по специальности «внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях». Международная академия экспертизы и оценки (2021), повышение квалификации по специальности «внутренний аудит». ООО «Центр реформ предприятий», квалификационный сертификат (приказ Минтруда России № 398н). Код Е, квалификация 7 «управление (руководство) службой внутреннего аудита», дата выдачи – 01.12.2021.</p> <p>Занимаемые должности за последние пять лет:</p> <p>2017 – настоящее время – начальник отдела финансового аудита; начальник отдела финансового аудита, методологии и отчетности; начальник отдела корпоративного аудита и контроля дочерних обществ, заместитель начальника департамента внутреннего аудита, заместитель начальника департамента внутреннего аудита – начальник управления корпоративного аудита и контроля дочерних обществ департамента внутреннего аудита публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» (до 12.10.2022 – публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания единой энергетической системы»);</p> <p>2020–2023 – заместитель начальника департамента внутреннего аудита – начальник управления корпоративного аудита и контроля дочерних обществ департамента внутреннего аудита ПАО «Россети» (по совместительству).</p> <p>Акциями ПАО «Россети Северо-Запад» в 2023 году не владела. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2023 года не совершала</p>

<p><b>Андриасова Гаянэ Робертовна</b></p>	<p>Родилась в 1977 году.</p> <p>Образование высшее. Ростовская государственная экономическая академия (окончила в 1997 году) с присвоением квалификации «экономист». Ассоциация «ИВА» (2022) присвоена квалификация «Главный аудитор» (7-й уровень квалификации).</p> <p>Занимаемые должности за последние пять лет:</p> <p>2017 – по настоящее время – ведущий эксперт Отдела корпоративного аудита и контроля ДДО; главный эксперт Отдела корпоративного аудита и контроля ДДО; начальник Отдела корпоративного аудита и контроля ДДО; заместитель начальника Управления корпоративного аудита и контроля ДДО департамента внутреннего аудита Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» (до 12.10.2022 – ПАО «ФСК ЕЭС»);</p> <p>2020–2022 – заместитель начальника управления корпоративного аудита и контроля ДДО департамента внутреннего аудита ПАО «Россети» (по совместительству).</p> <p>Акциями ПАО «Россети Северо-Запад» в 2023 году не владела. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2023 года не совершала</p>
<p><b>Кормильцев Максим Геннадьевич</b></p>	<p>Родился в 1988 году.</p> <p>Образование высшее. Московский государственный индустриальный университет (окончил в 2010 году) с присвоением квалификации «юрист».</p> <p>The Institute of Professional Financial Managers, квалификация – Internal Auditor (внутренний аудитор), дата выдачи – 07.10.2019.</p> <p>Ассоциация «Институт внутренних аудиторов», квалификация – «Главный аудитор» (7-й уровень квалификации), дата выдачи – 10.10.2022.</p> <p>Занимаемые должности за последние пять лет:</p> <p>2016 – по настоящее время – главный эксперт Управления корпоративного аудита и контроля ДДО департамента внутреннего аудита Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» (до 12.10.2022 – ПАО «ФСК ЕЭС»);</p> <p>2020–2022 – главный эксперт Управления корпоративного аудита и контроля ДДО департамента внутреннего аудита ПАО «Россети» (по совместительству).</p> <p>Акциями ПАО «Россети Северо-Запад» в 2023 году не владел. Сделок с ценными бумагами Общества в течение 2023 года не совершал</p>

С 17.06.2022 до 12.06.2023 действовала Ревизионная комиссия Общества в следующем персональном составе: Ковалева С. Н., Царьков В. В., Тришина С. М., Сорокин В. В., Рогачев К. Е. С 20.07.2022 Председателем Ревизионной комиссии избрана Ковалева С. Н.

Биографии членов Ревизионной комиссии Общества, избранных решением годового Общего собрания акционеров от 17.06.2022 (протокол № 12), опубликованы в [Годовом отчете Общества](#) за 2022 год.

Сделки между Обществом и членами Ревизионной комиссии в 2023 году не совершались. Общество не предъявляло исков членам Ревизионной комиссии.

На основании предоставленных членами Ревизионной комиссии анкет Общество считает:

- ▶ члены Ревизионной комиссии не имеют родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные

- братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с членами Совета директоров, коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа ПАО «Россети Северо-Запад»;
- ▶ члены Ревизионной комиссии не привлекались к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности за преступления в сфере экономики и (или) против государственной власти;
- ▶ члены Ревизионной комиссии не занимали должности в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)».

## Результаты деятельности Ревизионной комиссии в 2023 году

Решения, принимаемые Ревизионной комиссией, размещаются на [официальном сайте Общества](#).

В 2023 году проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2022 год, включающая оценку достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности, анализ финансового положения и финансового состояния Общества по состоянию на 31.12.2022, оценку достоверности Годового отчета Общества за 2022 год, проверку соблюдения законодательства Российской Федерации при заключении сделок с заинтересованностью, проверку деятельности по организации технологического и ценового аудитов отчетности о реализации инвестиционной программы Общества, а также мер, направленных на устранение нарушений и недостатков по результатам технологического и ценового аудита.

Ревизионная комиссия выразила мнение о достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в Годовом отчете за 2022 год и бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2022 год<sup>1</sup>. Фактов искажения информации, содержащейся в отчете о заключенных в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено.

Заключение Ревизионной комиссии было включено в состав материалов для подготовки к годовому Общему собранию акционеров Общества в 2023 году.

Членами нового состава Ревизионной комиссии избран Председатель комиссии и утвержден План работы на 2023/2024 корпоративный год.

## Вознаграждение Ревизионной комиссии

Согласно Положению о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций, вознаграждение членов Ревизионной комиссии зависит от степени их участия в работе комиссии за прошедший корпоративный год и размера базовой части вознаграждения. Размер базовой части вознаграждения устанавливается исходя из выручки

Общества, рассчитанной по РСБУ, за прошедший финансовый год. Степень участия члена Ревизионной комиссии в работе комиссии определяется исходя из числа календарных дней в корпоративном году, в течение которых он исполнял обязанности члена Ревизионной комиссии, и коэффициента личного участия.

Коэффициент личного участия устанавливается Председателем Ревизионной комиссии для каждого члена Ревизионной комиссии и отражает его участие в заседаниях, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве Председателя или секретаря Ревизионной комиссии.

Вознаграждение выплачивается по итогам работы за корпоративный год. В соответствии с Положением под корпоративным годом понимается период с момента избрания персонального состава Ревизионной комиссии на Общем собрании акционеров до момента проведения последующего Общего собрания акционеров.

Члену Ревизионной комиссии, не принявшему участия более чем в половине заседаний, состоявшихся в период его членства в Ревизионной комиссии, вознаграждение не выплачивается.

В случае, если член Ревизионной комиссии в корпоративном году принимал активное участие в дополнительных проверках Ревизионной комиссии или контрольных мероприятиях по отдельным вопросам, проведенных по решению Общего собрания акционеров, Совета директоров или по требованию акционера (акционеров) Общества, владеющего в совокупности не менее чем 10 % голосующих акций Общества, Председатель Ревизионной комиссии вправе ходатайствовать перед Общим собранием акционеров об увеличении фактического размера вознаграждения.

Кроме того, членам Ревизионной комиссии компенсируются документально подтвержденные расходы, связанные с посещением объектов Общества, участием в заседаниях Ревизионной комиссии и выполнением иных задач.

Вознаграждения и компенсации не выплачиваются членам Ревизионной комиссии, являющимся государственными служащими.

Сумма вознаграждения членам Ревизионной комиссии, выплаченная в 2023 году, составила 791 640 руб. Компенсации не выплачивались.

Члену Ревизионной комиссии, не принявшему участия более чем в половине заседаний, состоявшихся в период его членства в Ревизионной комиссии, вознаграждение не выплачивается



Решения, принимаемые Ревизионной комиссией, размещаются на [официальном сайте Общества](#).

<sup>1</sup> Заключение утверждено Ревизионной комиссией Общества (протокол от 27.04.2023 № 3).

## ВНЕШНИЙ АУДИТ

Для обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора его выбор осуществляется путем проведения открытого конкурса без предварительного квалификационного отбора.

В 2023 году был проведен отбор аудитора по проведению аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Северо-Запад», подготовленной по РСБУ и МСФО, за 2023 год. Организатором конкурса

являлось ПАО «Россети». Оценка участников конкурса проводилась по критериям, установленным в конкурсной документации.

Победителем конкурса стало ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» (лидер коллективного участника), которое было утверждено независимым аудитором Общества по решению годового Общего собрания акционеров от 13.06.2023.

### Сведения о внешнем аудиторе ПАО «Россети Северо-Запад»

**Полное наименование:** Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»

**Сокращенное наименование:** ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»

**Место нахождения:** Россия, 115035, г. Москва, Садовническая набережная, д. 77, стр. 1

**Почтовый адрес:** Россия, 115035, г. Москва, Садовническая набережная, д. 77, стр. 1

**Телефон:** +7 812 703-78-00

**Адрес в сети Интернет:** <https://b1.ru/>

**Адрес электронной почты:** [tender@b1.ru](mailto:tender@b1.ru)

**Полное наименование филиала:** Филиал Общества с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» в г. Санкт-Петербурге

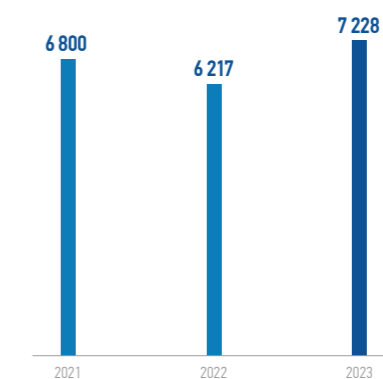
**Место нахождения:** 190000, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, Малая Морская ул., д. 23

**Почтовый адрес:** 190000, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, Малая Морская ул., д. 23

**7 228**  
тыс. руб.

размер вознаграждения внешнего аудитора за 2023 год

### Вознаграждение аудитору в динамике за три года, тыс. руб.



Размер вознаграждения внешнего аудитора за 2023 год составил 7 228 тыс. руб. с НДС.

В 2023 году ООО «ЦАТР – аудиторские услуги» не оказывало Обществу неаудиторские услуги.



# ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ И АКЦИОНЕРОВ

## Структура капитала

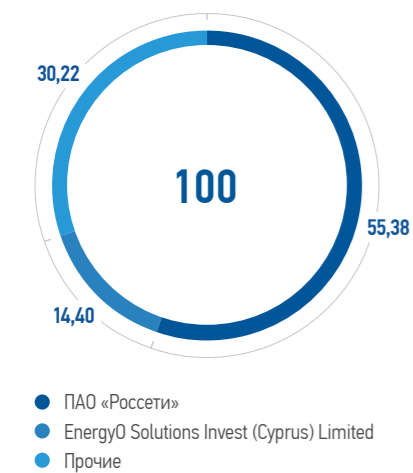
По состоянию на 31.12.2023 размер уставного капитала Общества составил 9 578 592 313 руб. 80 коп. В соответствии с Уставом Общества количество объявленных акций Общества дополнительно

к размещенным акциям составляет 1 076 862 шт. обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 коп. каждая на общую сумму по номинальной стоимости 107 686 руб. 20 коп.

### Сведения об акциях Общества

Вид и категория акций	Обыкновенные именные
Форма выпуска	Бездокументарные
Количество обыкновенных акций, шт.	95 785 923 138
Номинальная стоимость 1 (одной) ценной бумаги, руб.	0,10
Сведения о государственной регистрации эмиссии ценных бумаг	№ 1-01-03347-D

### Структура акционерного капитала ПАО «Россети Северо-Запад» по состоянию на 31.12.2023, %



На 31.12.2023 Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» является крупнейшим акционером с долей участия в уставном капитале Общества 55,38 %. Доля Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом в уставном капитале ПАО «Россети» составляет 75,2780 %<sup>1</sup>.

Решение об использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении Обществом («золотая акция») не принималось.

**Free-Float.** Доля ценных бумаг ПАО «Россети Северо-Запад», находящихся в свободном обращении, составляет 30 %<sup>2</sup>.

ПАО «Россети Северо-Запад» не владеет информацией о существовании долей владения акциями, превышающих 5 %, помимо уже раскрытых Обществом. По состоянию на 31.12.2023 акции ПАО «Россети Северо-Запад» не находились в собственности дочерних обществ, а также в собственности Общества.

<sup>1</sup> С учетом размещенных акций дополнительного выпуска ценных бумаг (государственный номер выпуска 1-01-65018-D-109D от 21.08.2023).

<sup>2</sup> Согласно Методике расчета, утвержденной Московской биржей, коэффициент free-float рассчитывается как отношение количества акций в свободном обращении к общему количеству акций эмитента. Более детальная информация, а также нормативная база и методика расчета коэффициента free-float опубликованы на официальном сайте Московской биржи.

## Статистическая информация о структуре акционерного капитала

Тип держателя акций	31.12.2022		31.12.2023	
	Количество держателей	% от УК	Количество держателей	% от УК
Владельцы – физические лица	22 602	19,1346	29 049	20,1800
<b>Владельцы – юридические лица, в том числе:</b>	<b>170</b>	<b>79,9967</b>	<b>173</b>	<b>72,1928</b>
<b>Федеральная собственность (Российская Федерация, субъекты Российской Федерации)</b>	<b>3</b>	<b>0,0035</b>	<b>2</b>	<b>0,0018</b>
<b>Муниципальная собственность</b>	<b>3</b>	<b>0,0104</b>	<b>3</b>	<b>0,0038</b>
Номинальные держатели	9	0,0161	13	7,0172
Доверительные управляющие	8	0,4371	8	0,2158
Иностранный номинальный держатель	8	0,4082	2	0,3871
Счет неустановленных лиц	3	0,0071	3	0,0071
<b>Всего</b>	<b>22 800</b>	<b>100,00</b>	<b>29 248</b>	<b>100,00</b>

### 31.12.2022, %



- 19,13 ● Физические лица
- 80,00 ● Юридические лица
- 0,02 ● Номинальные держатели
- 0,44 ● Доверительные управляющие
- 0,41 ● Иностранный номинальный держатель
- 0,01 ● Неустановленные лица

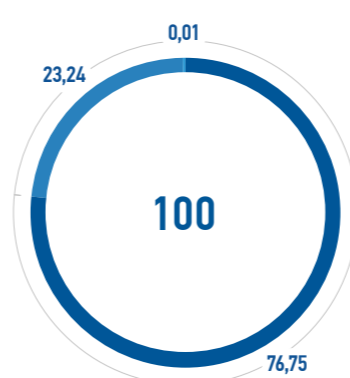
### 31.12.2023, %



- 20,20 ● Физические лица
- 72,20 ● Юридические лица, в том числе Российская Федерация, субъекты Российской Федерации и муниципальные образования
- 7,00 ● Номинальные держатели
- 0,20 ● Доверительные управляющие
- 0,40 ● Иностранный номинальный держатель

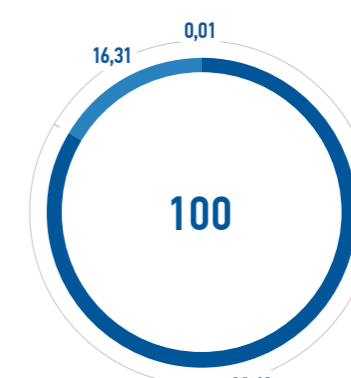
## Количество акционеров, в том числе физических лиц, с учетом раскрытия информации номинальными держателями, %

### 31.12.2022



- Резиденты Российской Федерации
- Нерезиденты Российской Федерации
- Счет неустановленных лиц

### 31.12.2023



- Резиденты Российской Федерации
- Нерезиденты Российской Федерации
- Счет неустановленных лиц

# 29 248

количество держателей  
акций ПАО «Россети  
Северо-Запад»

Тип держателя акций	31.12.2022		31.12.2023	
	Количество держателей	% от УК	Количество держателей	% от УК
<b>Резиденты Российской Федерации</b>	22 690	76,7507	29 174	83,6868
<b>Нерезиденты Российской Федерации</b>	107	23,2421	71	16,3061
<b>Счет неустановленных лиц</b>	3	0,0071	3	0,0071
<b>Всего</b>	<b>22 800</b>	<b>100,00</b>	<b>29 248</b>	<b>100,00</b>

### География владельцев акций Общества – нерезидентов Российской Федерации на 31.12.2023

Страна	Количество акций	% от УК
Австралия	1 180 964	0,00123292
Болгария	2 630 000	0,00274571
Британские Виргинские острова	30 297 300	0,03163022
Великобритания	10 515 278	0,01097790
Германия	3 098 883	0,00323521
Израиль	1 063 105	0,00110988
Ирландия	347 101 106	0,36237172
Кипр	13 800 727 658	14,40788709
Украина	3 311 160	0,00345685
Латвия	868 653	0,00090687
Молдова	917 598	0,00095797
Норвегия	886 886 897	0,92590525
Саудовская Аравия	141 078 536	0,14728525
Белиз	340 000	0,00035496
Содружество Багамы	6 767 807	0,00706555
Швеция	1 117 422	0,00116658
Беларусь	5 167 234	0,00539455
Казахстан	1 102 782	0,00115130
Литва	2 157 394	0,00225227
Нормандские острова	200 000	0,00020880
США	1 458 603	0,00152277
Узбекистан	210 000	0,00021924
Финляндия	1 643 200	0,00171549
Швейцария	370 820 000	0,38713413
Эстония	5 733 723	0,00598598

## Биржевая информация о ценных бумагах Общества

Акции ПАО «Россети Северо-Запад» допущены к торгам на организованном рынке ценных бумаг с 2008 года. В настоящее

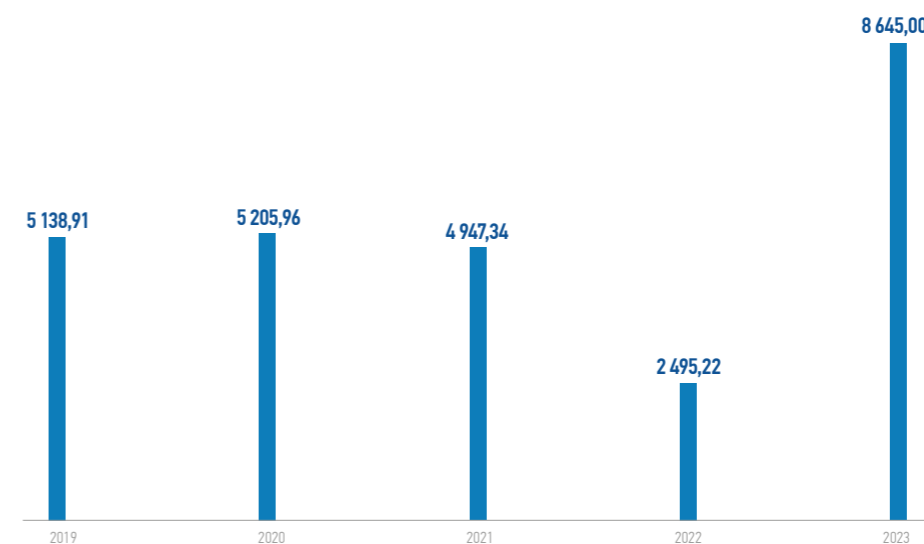
время ценные бумаги Общества обращаются на Московской бирже в котировальном списке ценных бумаг второго уровня.

Площадка	Тикер	Включение в перечень внесписочных ценных бумаг	Дата начала торгов в котировальном списке «Б»	Дата начала торгов в котировальном списке «А» второго уровня	Дата включения в котировальный список Первого уровня по итогам реформы листинга	Дата включения в котировальный список Второго уровня по итогам реформы листинга
ММББ	MRKZ	26.05.2008	29.12.2008	23.05.2011	09.06.2014	31.01.2017

### Рыночные характеристики

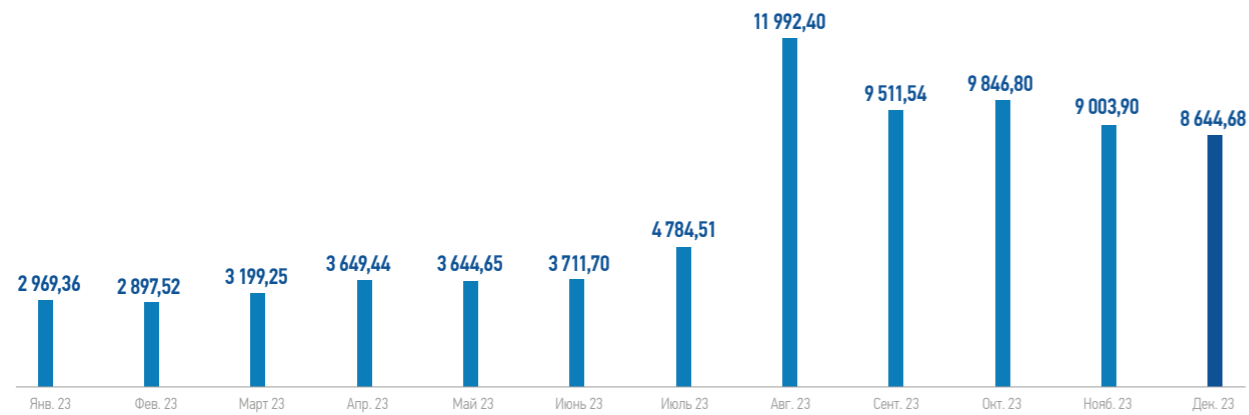
	Ед. изм.	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	Изменение, %
Средневзвешенная цена	руб.	0,05165	0,02605	0,09025	+246,40
Капитализация <sup>1</sup>	млн руб.	4 947,34	2 495,22	8 645,00	+246,50
Объем торгов	млн руб.	730,86	1 244,50	18 715,51	+1 403,86
	млн шт.	13 052,94	42 736,29	243 073,19	+468,77

### Динамика капитализации Общества в 2019–2023 годах, млн руб.



<sup>1</sup> Рыночная капитализация определяется как произведение рыночной цены, рассчитанной на последний торговый день года, и общего количества выпущенных акций Общества.

Динамика капитализации Общества в отчетном году<sup>1</sup>, млн руб.

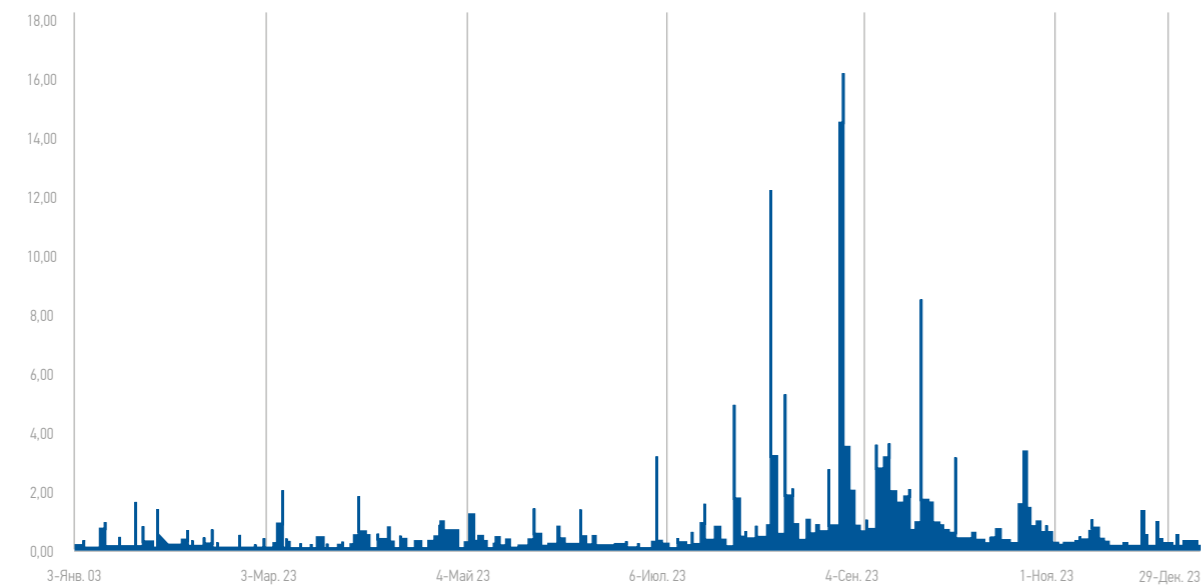


Итоги торгов на последний торговый день каждого квартала 2023 года

	Ср. цена, руб.	Мин, руб./акция	Макс, руб./акция	Сделок, шт.	Объем, шт.	Капитализация, млн руб.
2023 I кв.	0,03340	0,0259	0,0348	1 754	19 949 306	3 199,2
2023 II кв.	0,03875	0,0338	0,0420	972	8 009 502,5	3 711,7
2023 III кв.	0,09930	0,0384	0,140	6 499	95 249 299	9 511,5
2023 IV кв.	0,09025	0,0814	0,1160	1 600	28 703 880	8 644,7

Динамика цены и объема торгов акций на Московской бирже в 2023 году

Объемы, млрд шт.



<sup>1</sup> По данным на последний торговый день каждого месяца.

Цены, руб.



Ключевые события, которые, по мнению Общества, могли повлиять на стоимость акций

Дата	Мероприятие
28.04.2023	Публикация промежуточной квартальной бухгалтерской отчетности по РСБУ за три месяца 2023 года
26.05.2023	Публикация промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности по МСФО за три месяца, закончившихся 31.03.2023 (неаудированной)
15.06.2023	Опубликование итогов годового Общего собрания акционеров.
28.07.2023	Публикация промежуточной квартальной бухгалтерской отчетности по РСБУ за шесть месяцев 2023 года
25.08.2023	Публикация промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности по МСФО за три и шесть месяцев, закончившихся 30.06.2023 (неаудированной)
30.10.2023	Публикация промежуточной квартальной бухгалтерской отчетности по РСБУ за девять месяцев 2023 года
21.11.2023	Публикация промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности по МСФО за три и девять месяцев, закончившихся 30.06.2023 (неаудированной)

Рост стоимости акций в августе 2023 года, после публикации результатов деятельности за первое полугодие, обусловлен улучшением финансового состояния ПАО «Россети Северо-Запад». Согласно отчетности, чистая прибыль Общества за первое полугодие составила 1,53 млрд руб.

(868 млн руб. за аналогичный период 2022 года), а выручка Компании выросла до 29,6 млрд руб.

С августа 2023 года и до конца года цена акций Компании оставалась стабильно высокой.

**1,53**  
млрд руб.

составила чистая прибыль Общества за первое полугодие 2023 года



# ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ

Общество выстраивает доверительные отношения с акционерами, потенциальными инвесторами, контрагентами и иными заинтересованными лицами. Важную роль в этом играет предоставление указанным лицам полной и достоверной информации для принятия обоснованных и взвешенных решений в отношении Общества и его ценных бумаг.

В области раскрытия информации ПАО «Россети Северо-Запад» в первую очередь руководствуется требованиями:

- ▶ Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- ▶ Федерального закона «О рынке ценных бумаг»;
- ▶ Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Банком России;
- ▶ Кодекса корпоративного управления Общества, утвержденного Советом директоров Общества;
- ▶ Положения об информационной политике ПАО «Россети Северо-Запад», утвержденного Советом директоров.

В том числе ПАО «Россети Северо-Запад» стремится к тому, чтобы информация о деятельности и ценных бумагах Общества становилась доступной одновременно всем заинтересованным лицам. С этой целью она размещается в открытом доступе на официальном сайте Общества ([www.rosseti-sz.ru](http://www.rosseti-sz.ru)). Для держателей акций обеспечен бесплатный доступ к системе «Личный кабинет акционера», функционирующей на базе сайта регистратора Общества. Посредством личного кабинета можно получить интересующую информацию и реализовать свои права.

## Мероприятия по повышению инвестиционной привлекательности в 2023 году

Для удовлетворения потребности инвестиционного сообщества в доступе к существенной информации Общество поддерживает устные

Информация о деятельности Общества, подлежащая раскрытию в соответствии с требованиями Банка России, публикуется на странице, предоставляемой уполномоченным информационным агентством («Интерфакс-ЦРКИ»), по адресу: <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=12761&attempt=1>.

Для поддержания высокого уровня открытости и формирования положительного имиджа Компании ПАО «Россети Северо-Запад» принимает участие в российских конкурсах годовых отчетов эмитентов, которые ежегодно проводят Московская биржа и рейтинговое агентство «Эксперт РА». Годовой отчет «Россети Северо-Запад» за 2022 год удостоен второго места в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд руб.» на XXVI Ежегодном конкурсе годовых отчетов Московской биржи.

Эксперты отметили высокий профессиональный уровень подготовки отчета, структурированное и сбалансированное раскрытие информации, включая информацию в области устойчивого развития, и отражение динамики ключевых показателей в разрезе трех лет. Кроме того, отмечен эффектный дизайн отчета, раскрывающий заявленную тему «Северный характер».

В рейтинге годовых отчетов рейтингового агентства «РАЭК-Аналитика» Годовой отчет Общества за 2022 год занял второе место в номинации «Лучший интерактивный годовой отчет» и получил пять звезд за наивысшее качество подготовки.

и письменные коммуникации с акционерами, инвесторами и профессиональными участниками рынка ценных бумаг.

Для держателей акций обеспечен бесплатный доступ к системе «Личный кабинет акционера»

На корпоративном сайте Общества в разделе «Ответы на вопросы акционеров» размещены ответы на наиболее часто возникающие вопросы. Кроме того, на сайте размещаются презентационные материалы по отчетности МСФО: <https://rosseti-sz.ru/investors/investorscalendar-p/presentations/>.

## Привлечение ESG-инвесторов

Для привлечения социально ответственных инвесторов, учитывающих при принятии инвестиционных решений факторы устойчивого развития, Общество стремится максимально полно отразить в Отчете информацию о таких факторах (экологическая деятельность, социальная ответственность и корпоративное управление) в деятельности ПАО «Россети Северо-Запад».

Для повышения качества раскрытия информации и дальнейшего совершенствования практики публичной отчетности Годовой

С 2019 года работает горячая линия для оперативной связи акционеров с Обществом: [www.rosseti-sz.ru/investors/shareholdersmeetinginfo/](http://www.rosseti-sz.ru/investors/shareholdersmeetinginfo/). На период подготовки и проведения Общих собраний акционеров создается Форум акционеров.

отчет Общества ежегодно проходит процедуру общественных слушаний в Совете по нефинансовой отчетности Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП).

При подготовке настоящего Отчета Обществом учитывались ранее выданные рекомендации Совета РСПП по нефинансовой отчетности.

## ESG-рейтинг

По результатам оценки качества и полноты раскрытия информации об устойчивом развитии в Годовом отчете «Россети Северо-Запад» за 2022 год **рейтинговое агентство АК&М** присвоило ESG-отчетности Общества **рейтинг Resg1** – «Высший уровень раскрытия информации об устойчивом развитии в публичных отчетах организации». Список участников рейтинга формировался из 300 крупнейших по выручке российских компаний.

Отчетность об устойчивом развитии включена в состав Годового отчета ПАО «Россети Северо-Запад» и сформирована в соответствии с мировыми стандартами. Агентство оценивает раскрытие информации

об устойчивом развитии в Отчете Общества как одно из лучших среди энергосетевых предприятий. Так, Отчет подробно описывает систему управления деятельностью в области устойчивого развития, приводит исчерпывающую информация о кадровой и социальной политике, детально раскрывает работу по сохранению окружающей среды.

Годовой отчет Общества за 2022 год набрал 90,4 балла, улучшив прошлый результат на 5,6 балла.

АК&М присваивает нефинансовой отчетности ПАО «Россети Северо-Запад» рейтинг на уровне RESG 1 четвертый год подряд.

## Календарь мероприятий для инвесторов на 2024 год

С полной версией плана-графика мероприятий ПАО «Россети Северо-Запад» по взаимодействию с инвестиционным сообществом

на 2024 год можно ознакомиться на официальном [сайте Общества](http://www.rosseti-sz.ru).

С 2019 года работает горячая линия для оперативной связи акционеров с Обществом: [www.rosseti-sz.ru/investors/shareholdersmeetinginfo/](http://www.rosseti-sz.ru/investors/shareholdersmeetinginfo/).

**90,4**  
балла  
набрал Годовой отчет Общества за 2022 год



С полной версией плана-графика мероприятий ПАО «Россети Северо-Запад» по взаимодействию с инвестиционным сообществом на 2024 год можно ознакомиться на официальном [сайте Общества](http://www.rosseti-sz.ru).

## Дивидендная политика

При распределении чистой прибыли ПАО «Россети Северо-Запад» учитывает баланс интересов Общества и его акционеров, стремится к повышению инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации и строго соблюдает права акционеров, предусмотренные действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и его внутренними документами.

Дивидендная политика Общества разработана в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р. Положение о дивидендной политике утверждено решением Совета директоров Общества от 02.02.2018 (протокол № 265/20).

Основные принципы дивидендной политики Общества:

- ▶ расчет дивидендов без учета влияния переоценки финансовых вложений;
- ▶ поддержание требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества;
- ▶ соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и наилучшим стандартам корпоративного поведения;
- ▶ баланс интересов Общества и акционеров;
- ▶ повышение инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации;
- ▶ обеспечение прозрачности механизма определения размера дивидендов и их выплаты;
- ▶ выплата дивидендов по обыкновенным акциям только в случае выплаты в полном объеме дивидендов по привилегированным акциям (в случае размещения привилегированных акций Общества).

Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности, при этом Совет директоров стремится обеспечить положительную динамику размера дивидендных выплат акционерам, исходя из размера полученной чистой прибыли и потребностей развития производственной и инвестиционной деятельности Общества.

В связи с полученным Обществом по итогам 2020 года убытком в размере 1 371 155 тыс. руб. годовым Общим собранием акционеров принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества.

По итогам 2021 года в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 17.06.2022 № 18, принимая во внимание высокий уровень экономической неопределенности, долговую нагрузку и вероятность ухудшения финансово-экономического положения Общества, было принято решение не направлять чистую прибыль на выплату дивидендов, а направить на развитие Общества.

В связи с полученным Обществом по итогам 2022 года убытком в размере 455 244 тыс. руб. годовым Общим собранием акционеров принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества.

## Распределение прибыли за 2020–2022 годы<sup>1</sup>

	За 2020 год (ГОСА 2021)	За 2021 год (ГОСА 2022)	За 2022 год (ГОСА 2023)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, тыс. руб., в том числе:	-1 371 155	1 074 853	-455 244
резервный фонд	0	0	0
прибыль на развитие	0	1 074 853	0
дивиденды	0	0	0



С протоколами Общих собраний акционеров можно ознакомиться на [сайте Общества](#).

## Информация о крупных сделках и сделках с заинтересованностью

В 2023 году существенные сделки с государственными компаниями и с акционерами Общества, владеющими не менее 5 % голосующих акций Общества, а также сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, Обществом не совершались.

Информация о перечне совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имела заинтересованность, представлена в [Приложении 28 «Информация о крупных сделках и сделках, совершенных ПАО «Россети Северо-Запад» в 2023 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имеется заинтересованность»](#).

Отчет о заключенных ПАО «Россети Северо-Запад» в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, подписан Генеральным

директором Общества. На заседании Ревизионной комиссии 03.05.2024 (протокол № 4) проведена оценка достоверности Отчета о заключенных Обществом в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Решением Совета директоров Общества от 13.05.2024 (протокол от 14.05.2024 № 485/26) утвержден Отчет о заключенных ПАО «Россети Северо-Запад» в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2023 года будет принято годовым Общим собранием акционеров



Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, также размещена на официальном [сайте Общества](#).

<sup>1</sup> Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых Общих собраний (ГОСА):

- ▶ ГОСА 2021 (за 2020 год) – протокол ГОСА от 28.05.2021 № 17;
- ▶ ГОСА 2022 (за 2021 год) – протокол ГОСА от 17.06.2022 № 18;
- ▶ ГОСА 2023 (за 2022 год) – протокол ГОСА от 13.06.2023 № 19.

# ИНФОРМАЦИЯ О ЗНАЧИМЫХ СУДЕБНЫХ ПРОЦЕССАХ В 2023 ГОДУ

## Судебные споры об оспаривании Обществом тарифно-балансовых решений 2022 года, рассмотрение которых завершено в 2023 году

В 2023 году вступили в законную силу решения судов по делам об оспаривании тарифных решений, принятых на 2022 год на территориях Архангельской, Псковской и Вологодской областей на общую сумму 428 млн руб., в том числе:

- ▶ по Архангельскому филиалу – 119 млн руб.;
- ▶ Псковскому филиалу – 172 млн руб.;
- ▶ Вологодскому филиалу – 137 млн руб.

Вступившие в законную силу судебные решения по ряду статей имеют прецедентное значение и оказывают существенное влияние как на подход регулирующих органов к включению расходов в НВВ в последующих периодах, так и на рассмотрение тарифных споров по аналогичным основаниям в судах.

Судебные решения были исполнены мерами тарифного регулирования.

### Плановый и фактический налоги на прибыль (Вологодский филиал)

Представителями Общества в суде апелляционной инстанции успешно доказана необходимость включения в тарифы плановой величины текущего налога на прибыль независимо от наличия/отсутствия бухгалтерской прибыли до налогообложения, а также включения в тарифы указанной величины без учета сумм отложенного налога.

Таким образом, в условиях методологической неопределенности сформирована положительная судебная практика, подтверждающая правомерность включения в НВВ сетевой организации с филиальной структурой текущего налога на прибыль по данным бухгалтерского и налогового учета, который отражен в раздельном учете по видам деятельности в соответствии с принятыми в Обществе принципами. Положительные решения судов закрепляют положения

о достоверности раздельного учета затрат, осуществляемого регулируемой организацией, и правомерности включения расходов в тарифы на основе его данных.

Правовая позиция суда имеет особую важность для деятельности Общества и иных ДЗО ПАО «Россети», поскольку позволит преодолеть прямо противоположную позицию ФАС России, согласно которой расходы по статье затрат «Налог на прибыль» при наличии отрицательной прибыли до налогообложения подлежат обнулению в НВВ территориальных сетевых организаций.

### Плановые выпадающие доходы от льготного технологического присоединения (Вологодский и Псковский филиалы)

В соответствии с решениями судов были сделаны выводы о незаконности действий органов тарифного регулирования, отказывающих в учете выпадающих доходов ЛТП в связи с неполным использованием учтенной в тарифах амортизации основных средств. Значение сформированной правовой позиции заключается в том, что в дальнейшем это лишит регуляторов возможности обосновывать неполный учет выпадающих доходов ЛТП наличием иных источников их финансирования. Успешность судебного оспаривания уже вынуждает регулирующие органы менять подходы к исполнению законодательства в части полноты учета выпадающих доходов от льготного технологического присоединения.

### Расходы, связанные с предупреждением распространения COVID-19 (Вологодский и Псковский филиалы)

Указанные фактически понесенные расходы впервые заявлены к учету в НВВ на 2022 год. Органами тарифного регулирования отказано во включении данных расходов по причине

В 2023 году вступили в силу решения судов, принятые в пользу Компании, на общую сумму

**428**  
млн руб.

отсутствия в законодательстве положений, регламентирующих учет данных расходов в тарифах на услуги по передаче электрической энергии. На момент принятия решения о необходимости оспаривания невключения в НВВ Псковского и Вологодского филиалов расходов, связанных с предупреждением распространения COVID-19, не сформирована ни судебная, ни регуляторная практика. Несмотря на это, представителями Общества в суде успешно доказана необходимость учета данных расходов в тарифах.

Удовлетворение судом требований Общества по данному основанию будет способствовать созданию единообразной регуляторной практики применительно ко всем филиалам ПАО «Россети Северо-Запад» по учету в тарифах формально подконтрольных расходов, внепланово образующихся из-за внешних обстоятельств, неподконтрольных регулируемой организации.

### Страховые взносы и амортизационные отчисления (Псковский филиал)

Сложившаяся правоприменительная практика по вопросу учета в тарифах фактически понесенных страховых взносов использована в том числе другими ДЗО ПАО «Россети» в рамках рассмотрения дел об оспаривании ТБР. Судами первой и апелляционной инстанции относительно расходов по статье «Амортизация основных средств» высказана правовая позиция о недопустимости исключения из НВВ

фактических расходов при наличии документального их обоснования, что еще раз подтверждает позицию Общества, последовательно отстаиваемую перед регулирующими органами об учете в полном объеме факта неподконтрольных расходов.

### Корректировка НВВ в связи с неисполнением инвестиционной программы (Архангельский филиал)

Судами поддержана позиция Общества о том, что при корректировке НВВ в связи с изменением (неисполнением) инвестиционной программы неправомерно исключать из объема фактического финансирования инвестиционной программы расходы, связанные с реализацией мероприятий по новому строительству объектов для льготных категорий заявителей технологического присоединения, обосновывая это возможностью учета таких расходов в иной статье расходов: «Расходы, связанные с компенсацией выпадающих расходов от технологического присоединения льготных категорий потребителей».

Оспаривание тарифных решений характеризуется сложностью и оказывает непосредственное влияние на финансово-экономическое состояние Общества. Сформированная положительная судебная практика по данному вопросу позволит предотвратить использование некорректных показателей при корректировке и снизить величину исключаемых из НВВ расходов.

Выводы, содержащиеся в судебных актах, позволят предотвратить дальнейшее нарушение органами регулирования прав и интересов Общества.

## Судебные споры об оспаривании Обществом тарифно-балансовых решений 2023 года

В 2023 году Обществом оспаривались тарифные решения, принятые на 2023 год на территориях Архангельской и Новгородской областей. Оценка исполнения органами регулирования судебных решений будет проведена в 2024 году после завершения предусмотренных КАС Российской Федерации процедур обжалования судебных актов в вышестоящих инстанциях и вынесения последнего судебного акта, принятием которого закончится рассмотрение дел.

По результатам оспаривания вступило в законную силу решение суда по делу об оспаривании установленных на 2023 год на территории Новгородской области стандартизированных ставок платы за технологическое присоединение к электрическим сетям.

Постановлением Комитета по тарифной политике Новгородской области (далее – Комитет) от 18.11.2022 № 63/4 на 2023 год установлены ставки платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций на территории Новгородской области на 2023 год. При этом Комитетом нарушены положения Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденных приказом ФАС России от 30.06.2022 № 490/22. Нарушение выразилось в применении Комитетом при расчете стандартизированных тарифных ставок метода расчета, не предусмотренного законом, а именно метода индексации установленных на 2022 год стандартизированных ставок.

Положительная судебная практика позволяет предотвращать использование неверных показателей при корректировке НВВ



Данное обстоятельство привело к существенному занижению размера ставок, установленных на 2023 год, и, как следствие, к занижению размера плановых выпадающих доходов Общества от технологического присоединения, включаемых в тарифы на услуги по передаче электрической энергии. Использование заниженных ставок приводило к заключению Обществом дефицитных договоров технологического присоединения, не позволяющих обеспечить возмещение экономически обоснованных расходов.

Общество не согласилось с постановлением Комитета и обратилось в Новгородский областной суд с административным иском о признании недействующим тарифного решения, установленного на 2023 год.

Решением Новгородского областного суда от 27.06.2023 требования Общества удовлетворены.

Суд первой инстанции в решении указал следующее:

- ▶ пункты 25, 28 Методических указаний № 490/22 не содержат положений, позволяющих сопоставлять расчетные

стандартизированные тарифные ставки с утвержденными ставками за предыдущий период регулирования, а также производить их индексацию в случае превышения расчетного уровня на период регулирования над утвержденными ставками;

- ▶ оспариваемые Обществом стандартизированные тарифные ставки С1, С2-С5 определены Комитетом без учета фактически понесенных территориальными сетевыми организациями, включая Общество, экономически обоснованных расходов, в связи с чем являются заниженными.

Апелляционным определением Первого апелляционного суда общей юрисдикции от 12.09.2023 решение суда первой инстанции оставлено без изменения, апелляционная жалоба Комитета – без удовлетворения.

Закрепленный судами алгоритм расчета стандартизированных ставок носит универсальный характер и подлежит применению всеми регулирующими органами в регионах присутствия Общества.

## Спор с ООО «АСЭП» о взыскании с Общества 137 млн руб. неосновательного обогащения, составляющего стоимость услуг по передаче электрической энергии с использованием объектов электросетевого хозяйства, включенных на 2020 год в необходимую валовую выручку ООО «АСЭП»

В 2023 году в производстве Арбитражного суда Архангельской области находилось дело № А05-10641/2022 по иску общества с ограниченной ответственностью «Архангельское специализированное энергетическое предприятие» (далее – ООО «АСЭП») к Обществу о взыскании 137 млн руб. неосновательного обогащения за 2020 год.

Общество в марте 2020 года приняло в аренду электрические сети, которые при формировании тарифа на 2020 год учитывались в НВВ ООО «АСЭП» как арендатора сетей, с которым договоры расторгнуты с 18.03.2020.

Свои требования о взыскании суммы неосновательного обогащения в размере стоимости услуг по передаче электрической энергии с использованием спорных объектов электросетевого хозяйства ООО «АСЭП» мотивировало тем, что спорные объекты учтены в его

тарифном регулировании. В связи с этим, по мнению ООО «АСЭП», полученная Обществом плата за оказание услуг с использованием спорных сетей в размере 137 млн руб. является неосновательным обогащением и подлежит взысканию в пользу ООО «АСЭП» как лица, недополучившего доход.

Суд первой инстанции отклонил доводы ООО «АСЭП», указав, что получателем платы за фактически оказанные в спорный период с использованием спорных объектов электросетевого хозяйства услуги по передаче электрической энергии должно выступать Общество, поскольку оно являлось сетевой организацией, фактически оказывающей услуги по передаче электрической энергии по спорным сетям.

При этом принятие ПАО «Россети Северо-Запад» в аренду объектов электросетевого хозяйства на основании договора аренды от 23.03.2020

№ 07-183/20 в течение тарифного периода не носило формального характера, а преследовало цель реального использования данного имущества для оказания услуг по передаче электрической энергии.

## Спор с АО «АЭС» о взыскании с Общества 40,8 млн руб. неосновательного обогащения в виде денежных средств, полученных по «котловому» тарифу от гарантирующего поставщика

Акционерное общество «Архангельские электрические сети» (далее – АО «АЭС») обратилось в Арбитражный суд Архангельской области с иском о взыскании с ПАО «Россети Северо-Запад» 40,8 млн руб. неосновательного обогащения в виде денежных средств, полученных по «котловому» тарифу от гарантирующего поставщика за 2020 год.

АО «АЭС» мотивировало свои требования следующим.

После 23.03.2020 объекты электросетевого хозяйства, включенные в необходимую валовую выручку АО «АЭС» на 2020 год, перешли во владение ПАО «Россети Северо-Запад».

До марта 2020 года гарантирующий поставщик производил оплату оказанных услуг по передаче электрической энергии по объектам, технологически присоединенным посредством сетей АО «Архивестэнерго», в адрес АО «АЭС».

Денежные средства, которые учтены при утверждении тарифов для получения НВВ

Решением Арбитражного суда Архангельской области от 21.04.2023 в удовлетворении требований ООО «АСЭП» отказано в полном объеме. Указанное решение не оспаривалось ООО «АСЭП» в апелляционном и кассационном порядке и вступило в законную силу.

АО «АЭС», получило вместо АО «АЭС» ПАО «Россети Северо-Запад».

Приобретая в марте 2020 года в аренду спорное сетевое имущество, ПАО «Россети Северо-Запад» получило большую величину выручки по единым («котловым») тарифам, чем это учтено при формировании индивидуальных тарифов, сумма неосновательного обогащения составила 40,8 млн руб.

Согласно действующей тарифной схеме именно АО «АЭС», а не Общество должно получить денежные средства по котловому тарифу от гарантирующего поставщика. В противном случае, по мнению АО «АЭС», перераспределение котловой выручки производилось бы не в соответствии с тарифным решением.

Решением Арбитражного суда Архангельской области от 29.06.2023 по делу № А05-4817/2023, оставленным без изменения Постановлением Четырнадцатого арбитражного апелляционного суда от 08.09.2023, в удовлетворении требований АО «АЭС» было отказано в полном объеме.

## Спор о признании незаконным и отмене решения ФАС России об установлении нового срока исполнения Агентством по тарифам и ценам Архангельской области предписания

Федеральной антимонопольной службой (далее – ФАС России) по результатам проверки тарифов, установленных Агентством по тарифам и ценам Архангельской области на 2019–2021 годы для ПАО «Россети Северо-Запад», проведенной на основании приказа от 31.03.2021 № 277/21, органу регулирования выдано предписание от 13.12.2021 № СП/106085/21, в соответствии с которым необходимо:

- ▶ исключить из необходимой валовой выручки Общества расходы по статье затрат «Налог на прибыль» на 2019–2021 годы;

- ▶ провести дополнительный анализ и расчет расходов (показателей), включенных в НВВ Общества, и отразить соответствующий анализ в экспертном заключении (с указанием документов и материалов, на основании которых принималось решение, причин учета (неучета) представленных регулируемой организацией документов и расчетов) в соответствии с п. 23 Правил государственного регулирования (пересмотра, применения) цен (тарифов) в электроэнергетике, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178, по следующим статьям затрат:

- «Эффективный уровень подконтрольных расходов» на 2019 год;
  - «Базовый уровень подконтрольных расходов» на 2019 год;
  - «Материальные затраты» на 2019 год;
  - «Прочие подконтрольные расходы» на 2019 год;
  - «Подконтрольные расходы из прибыли» на 2019 год;
  - «Оплата налогов» на 2019–2021 годы;
  - «Расходы на обслуживание заемных средств» на 2019–2021 годы;
  - «Расходы на формирование резерва по сомнительным долгам» на 2021 год;
  - «Корректировки НВВ» на 2019–2021 годы;
- ▶ по результатам исполнения п. 2 предписания пересмотреть базовый уровень подконтрольных расходов ПАО «Россети Северо-Запад» на 2019 год в соответствии с п. 38 Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178, величину НВВ ПАО «Россети Северо-Запад» в соответствии с положениями Основ ценообразования, Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки;
- ▶ по результатам исполнения пп. 2, 3 предписания исключить выявленные (неподтвержденные) экономически

необоснованные расходы (доходы) из НВВ Общества, установленной на 2022–2024 годы.

По итогам анализа представленных Агентством документов антимонопольным органом установлено, что предписанные меры не исполнены в полном объеме, в связи с чем ФАС России принято решение от 12.01.2023 № СП/767/23 об установлении нового срока исполнения предписания от 13.12.2021 № СП/106085/21 (далее – Решение).

Общество обратилось в Арбитражный суд г. Москвы за оспариванием Решения (дело № А40-83625/23). По мнению Общества, оспариваемое решение фактически представляет собой самостоятельное предписание, выдача которого вне проведения в установленном порядке проверки является нарушением законодательства. Также оспариваемым решением на Общество были возложены дополнительные обязанности, не предусмотренные ранее выданным предписанием.

Решением Арбитражного суда г. Москвы от 13.09.2023 Решение признано незаконным и отменено. Суд обязал ФАС России устранить нарушение прав и законных интересов Общества в 30-дневный срок со дня вступления в законную силу судебного.

ФАС России обжалует решение суда первой инстанции в апелляционном порядке.

## Спор о признании незаконным постановления УФАС о привлечении Общества к административной ответственности по части 2 статьи 9.21 КоАП Российской Федерации в части отсутствия указания на возможность уплаты административного штрафа в размере половины суммы (со «скидкой»)

После дополнения в июле 2022 года КоАП Российской Федерации частью 1.3–1 статьи 32.2, которой предоставлено право уплаты штрафа со «скидкой» в размере 50 % от суммы, в том числе за нарушение сроков технологического присоединения (ст. 9.21 КоАП Российской Федерации), Общество в рамках постановления УФАС по Новгородской области о наложении штрафа по делу № 053/04/9.21-119/2023 запросило у УФАС по Новгородской области разъяснение о возможности оплаты штрафа по указанному

постановлению со «скидкой». Определением о разъяснении порядка исполнения постановления от 11.04.2021 УФАС по Новгородской области отказало Обществу в таком праве.

С целью судебного подтверждения права на уплату штрафов по ст.9.21 КоАП Российской Федерации Общество оспорило в Арбитражном суде Новгородской области названное постановление о наложении штрафа и определение о разъяснении порядка его исполнения и просило признать их незаконными в полном объеме.

Арбитражный суд Новгородской области в мотивировочной части решения от 09.06.2023 по делу № А44-2160/2023 прямо согласился с доводами Общества и подтвердил его право на уплату штрафа по ст. 9.21 КоАП Российской Федерации со «скидкой», но по формальным основаниям отказал в удовлетворении иска, поскольку Общество к моменту оспаривания уже правомерно воспользовалось правом на уплату штрафа со «скидкой», а неуказание на такое право в постановлении не является существенным нарушением со стороны УФАС по Новгородской области.

УФАС по Новгородской области в апелляционном и затем в кассационном порядке обжаловало решение суда в части указания в нем права Общества на уплату штрафа со «скидкой». Постановлением 14-го арбитражного апелляционного суда от 28.07.2023 и постановлением Арбитражного суда Северо-Западного округа от 12.12.2023 решение суда Новгородской области оставлено без изменения, в удовлетворении жалобы УФАС по Новгородской области отказано.

## Повышение очередности погашения текущих требований ПАО «Россети Северо-Запад» в делах о банкротстве АО «Интауголь» и ООО «Водоканал»

В августе 2019 года в отношении действовавшего на территории Республики Коми АО «Интауголь» (далее – Должник) было возбуждено дело о банкротстве № А29-1825/2019. В реестр требований были включены задолженность АО «Интауголь» перед Обществом за оказанные услуги по передаче электрической энергии в размере 100 млн руб., а также текущие обязательства в размере 111 млн руб. (четвертая очередь текущих платежей). Ввиду недостаточности имущества Должника и значительного (более 160 млн руб.) объема текущих требований более ранних очередей погашение задолженности Общества не прогнозировалось, долг был отнесен к безнадежным.

Правовым блоком ПАО «Россети Северо-Запад» был сформирован новый подход к повышению в судебном порядке приоритета погашения текущей задолженности перед Обществом. Был определен на уровне аварийной брони объем минимально необходимого энергоресурса для предотвращения чрезвычайной ситуации на объекте Должника и доказана невозможность функционирования объекта без оказания услуг Обществом.

Арбитражный суд Республики Коми определением от 26.04.2023 по делу № А29-1825/2019 удовлетворил требования ПАО «Россети Северо-Запад», задолженность перед Обществом в размере 110,3 млн руб. была определена к погашению во внеочередном порядке, то есть преимущественно перед требованиями иных кредиторов. Это обеспечило частичное погашение ранее признанной безнадежной текущей задолженности Общества в размере 13,3 млн руб. Без формирования указанной практики в условиях отсутствия у должника достаточного количества имущества долг не был бы погашен.

Аналогичная практика была применена при рассмотрении дела № А29–5410/2016 о банкротстве ООО «Водоканал» (г. Воркута) – социально значимой организации, оказывавшей услуги по водоснабжению и водоотведению. До настоящего времени процедура конкурсного производства не завершена, производственная деятельность ООО «Водоканал» не прекращена.

В реестр требований кредиторов были включены требования Общества в размере 207 млн руб.

Размер текущих обязательств должника перед кредиторами составляет 3 806 млн руб., в том числе задолженность перед Обществом – 580 млн руб. Однако погашение требований Общества было невозможно до погашения требований кредиторов более ранней очередности, размер которых составляет 395 млн руб.

Все поступающие на расчетный счет платежи от взыскания дебиторской задолженности расходовались не на погашение требований кредиторов, а на содержание и ремонт переданных в аренду ООО «Водоканал» централизованных систем водоснабжения и водоотведения, оплату труда работников и иных затрат, необходимых для обеспечения осуществления должником производственной деятельности.

Арбитражный суд Республики Коми определением от 18.09.2023 по делу № А29–5410/2016 удовлетворил требования ПАО «Россети Северо-Запад», задолженность перед Обществом в размере 580 млн руб. определена к погашению во внеочередном порядке, то есть преимущественно перед требованиями иных кредиторов. Это обеспечит частичное погашение текущей задолженности Общества до окончания процедуры.

# ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧЕТЕ

## Об Отчете и существенности

[GRI 2-2, 2-3, 2-4, 2-5]

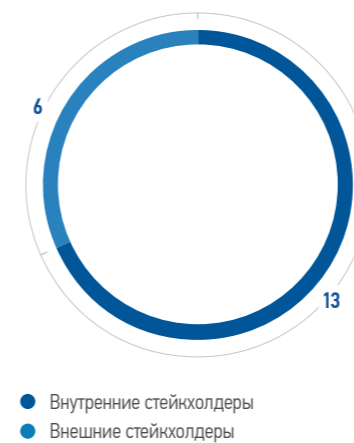
Цикл отчетности	Годовой, за период с 01.01.2023 по 31.12.2023		
Формат Отчета	Годовой интегрированный отчет ПАО «Россети Северо-Запад»		
Международные стандарты отчетности	Стандарты по отчетности в области устойчивого развития, GRI Sustainability Reporting Standards 2021.	Международный стандарт интегрированной отчетности, The International <IR> Framework (Таблица соответствия приведена в разделе «Таблица соответствия Стандартам»).	Стандарт по взаимодействию с заинтересованными сторонами, AA1 000 Stakeholder Engagement Standard (2015)
Российские стандарты отчетности и нормативные требования	Положение Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг». <a href="#">Кодекс корпоративного управления Банка России.</a> Рекомендации по раскрытию в годовом отчете публичного акционерного общества информации о вознаграждении членов совета директоров (наблюдательного совета), членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников ПАО (письмо Банка России от 11.12.2017 № ИН-06-28/57). Рекомендации по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ (информационное письмо Банка России от 12.07.2021 № ИН-06-28/49)		
Требования ПАО «Россети» к формированию отчетности дочерних компаний	Рекомендации для подготовки Годового отчета по итогам 2023 года для ДЗО ПАО «Россети»		
Дата публикации предыдущего Отчета	Май 2023 года		
Границы Отчета	Данный Отчет представляет результаты ПАО «Россети Северо-Запад», его филиалов и дочерних обществ. Отчет раскрывает производственные и финансовые результаты, а также содержит обзор деятельности в области корпоративной и социальной ответственности в 2023 году. Если не указано иное, финансовые показатели, представленные в Годовом отчете, приведены и рассчитаны на основе консолидированной финансовой отчетности по МСФО. Информация о результатах деятельности, содержащаяся в данном документе, представляет собой консолидированные данные по Группе «Россети Северо-Запад».		
Верификация отчетной информации	<p><b>Переформулировок показателей по сравнению с предыдущим годом не было</b></p> <p>В 2023 году Компания привлекла Совет по нефинансовой отчетности РСПП для проведения общественного заверения отчета за 2022 год.</p> <p>По итогам общественного заверения Советом по нефинансовой отчетности РСПП был высказан ряд рекомендаций, большая часть из которых учтена при подготовке настоящего Отчета (<a href="#">полная информация представлена в начале документа в таблице «Рекомендации Совета по нефинансовой отчетности РСПП, полученные в рамках общественного заверения интегрированного Годового отчета ПАО «Россети Северо-Запад» за 2022 год»</a>).</p> <p>Советом по нефинансовой отчетности РСПП было подтверждено, что Годовой отчет ПАО «Россети Северо-Запад» содержит:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ значимую информацию по ключевым направлениям ответственной деловой практики в соответствии с принципами Социальной хартии российского бизнеса;</li> <li>▶ раскрывает основные результаты деятельности Компании в этих направлениях.</li> </ul> <p><a href="#">Заключение Совета РСПП по нефинансовой отчетности Отчета приведено в разделе «Информация об Отчете»</a></p>		

## Определение существенности тем

GRI 3-1, 3-2

Для определения существенных тем Отчета с 17.01.2024 по 22.01.2024 проводился онлайн-опрос представителей заинтересованных сторон. В опросе приняли участие 19 респондентов, представляющих как внешних, так и внутренних стейкхолдеров.

Количество респондентов в разбивке по категориям



Распределение по категориям стейкхолдеров, %



Участникам опроса было предложено оценить важность тем по шкале от 1 до 5, где оценку 1 получили наименее важные, а 5 – исключительно важные. По результатам опроса существенными были признаны восемь тем, набравших 4,3 балла и более.

## Обобщенные результаты опроса

● Существенные темы Отчета

№	Тема	Средний балл
1	Обеспечение высоких стандартов качества и надежности энергоснабжения	4,6
2	Инвестиционная программа, строительство и ввод новых мощностей	4,6
3	Сохранение здоровья работников и создание безопасных условий труда	4,6
4	Планы развития компании в перспективе трех лет	4,5
5	Повышение антитеррористической защищенности объектов электросетевого комплекса	4,4
6	Обеспечение безопасности потребителей (качество услуг)	4,3
7	Развитие методов поддержания работоспособности электросетевого хозяйства в условиях чрезвычайных ситуаций	4,3
8	Рост заработной платы и социальных выплат для сотрудников	4,3



9	Повышение потребления электрической энергии и мощности в рамках проектов экономического развития субъектов Российской Федерации и отдельных крупных потребителей (строительство новых электрических сетей)	4,2
10	Соблюдение трудовых прав работников	4,2
11	Повышение качества программ социальной поддержки сотрудников	4,2
12	Снижение числа работников, пострадавших при несчастных случаях	4,1
13	Создание благоприятной среды для развития и удержания ценных работников	4,1
14	Развитие электроэнергетики в России	4,1
15	Отрицательное воздействие на окружающую среду (биоразнообразие) при строительстве объектов электросетевого комплекса и прокладке (содержании) просек при прохождении высоковольтных линий	4,0
16	Создание условий для карьерного роста сотрудников	4,0
17	Сокращение потребления энергоресурсов (развитие технологий энергосбережения и повышения энергоэффективности)	3,9
18	Обеспечение надежности снабжения потребителей в связи с санкционными ограничениями (разработка собственных технологий и оборудования)	3,9
19	Формирование долгосрочных партнерств для достижения целей в области устойчивого развития	3,9
20	Повышение эффективности практик противодействия коррупции	3,7
21	Снижение негативного воздействия на природные системы за счет внедрения технологии цифровых активно-адаптивных сетей	3,7
22	Обеспечение стабильных платежей поставщикам капитала (банкам, акционерам, инвесторам)	3,6
23	Снижение негативного воздействия на природные системы за счет создания интеллектуальных систем учета электроэнергии	3,6
24	Обеспечение стабильности локальных рынков электроэнергии	3,6
25	Развитие совместных с вузами образовательных программ	3,6
26	Обеспечение безопасности сторонних лиц на производственных объектах	3,6
27	Развитие личных и профессиональных качеств работников	3,6
28	Снижение негативного воздействия на природные системы за счет применения материалов с уникальными свойствами	3,5
29	Создание равных возможностей и инклюзивной среды в трудовом коллективе	3,5
30	Развитие практик конструктивного диалога с заинтересованными сторонами по вопросам воздействия на окружающую среду	3,5
31	Повышение налоговых выплат в местные и федеральный бюджеты	3,4
32	Поддержание биоразнообразия на территориях сетевого хозяйства	3,1
33	Соблюдение принципов честной конкуренции	3,0

GRI 3-3

**Существенные темы и воздействие Компании**

Наименование существенной темы	Позитивное влияние	Негативное влияние	Меры по управлению существенными темами
Обеспечение высоких стандартов качества и надежности энергоснабжения	Надежное энергоснабжение потребителей во всех регионах присутствия Внимание к потребностям потребителей	–	Строительство новых и модернизация существующих объектов Своевременное выполнение ремонтной программы Разработка технологических решений, позволяющих повысить качество энергоснабжения Сбор обратной связи и повышение качества обслуживания потребителей
Инвестиционная программа, строительство и ввод новых мощностей	Ввод новых мощностей для энергоснабжения потребителей	–	Эффективное планирование инвестиций Контроль исполнения инвестиционной программы
Сохранение здоровья работников и создание безопасных условий труда	Создание благоприятных условий труда Забота о здоровье сотрудников	Возможность травматизма работников при выполнении работ	Строгий контроль соблюдения техники безопасности Информирование и обучение работников в области охраны труда Обеспечение работников необходимыми средствами защиты
Планы развития компании в перспективе трех лет	Разработка и выполнение планов развития	–	Эффективное финансовое и операционное планирование Разработка мероприятий по исполнению планов
Повышение антитеррористической защищенности объектов электросетевого комплекса	Принятие необходимых мер для снижения террористической угрозы	–	Разработка мероприятий по антитеррористической защищенности Регулярное проведение соответствующих учений
Обеспечение безопасности потребителей (качество услуг)	Надежное энергоснабжение потребителей во всех регионах присутствия Внимание к потребностям потребителей	Возможный ущерб в связи с нарушением электроснабжения по техническим и другим причинам	Строительство новых и модернизация существующих объектов Своевременное выполнение ремонтной программы Разработка технологических решений, позволяющих повысить качество энергоснабжения Сбор обратной связи и повышение качества обслуживания потребителей
Развитие методов поддержания работоспособности электросетевого хозяйства в условиях чрезвычайных ситуаций	Обеспечение надежного энергоснабжения в сложных условиях Оперативное устранение аварийных нарушений	Возможная недостаточная готовность к устранению аварийных ситуаций	Своевременное выполнение ремонтной программы Создание резервных каналов энергоснабжения Формирование и поддержание готовности аварийных бригад Обеспечение необходимого запаса оборудования и материалов
Рост заработной платы и социальных выплат для сотрудников	Своевременная выплата и индексация заработной платы	–	Поддержка стабильного финансового состояния Компании Своевременная выплата и индексация заработной платы

**Ответственность за подготовку Отчета**

Отчет утверждается решениями Совета директоров (предварительно) и годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети Северо-Запад».

## Заключение Совета РСПП по нефинансовой отчетности



## Таблицы соответствия стандартам

### Указатель содержания GRI

Заявление об использовании ПАО «Россети Северо-Запад» раскрывает информацию, указанную в данном индексе содержания GRI, за период с 01.01.2023 по 31.12.2023 с указанием стандартов GRI.

Использованный стандарт GRI 1 GRI 1: Foundation 2021

Стандарт GRI	Раскрытие	Место в Отчете
GRI 2: Общие вопросы 2021	2-1 Информация об организации	О Компании Адреса и контакты Факторы инвестиционной привлекательности Структура, основные активы и география деятельности
	2-2 Юридические лица, включенные в периметр отчетности устойчивого развития	Об Отчете Об Отчете и существенности
	2-3 Отчетный период, частота выхода отчетности и контактные данные	Информация о деятельности в сфере устойчивого развития включается в состав Годового отчета, который публикуется ежегодно. Предыдущий Отчет вышел в мае 2023 года.
	2-5 Внешнее заверение	Об Отчете и существенности
	2-6 Деятельность, цепочка создания стоимости и другие деловые отношения	О Компании Структура, основные активы и география деятельности Положение Компании на электроэнергетическом рынке Бизнес-модель Передача электроэнергии и потери Приложение 4. Информация об участии ПАО «Россети Северо-Запад» в дочерних хозяйственных обществах и иных организациях
	2-7 Сотрудники	Численность и структура персонала
	2-8 Работники, не являющиеся сотрудниками организации	Численность и структура персонала
	2-9 Структура и состав органов управления	Структура системы корпоративного управления Состав Совета директоров Исполнительные органы управления Общества
	2-10 Номинирование и отбор кандидатов в высший орган управления	Независимые директора
	2-11 Председатель высшего органа управления	Председатель Совета директоров не является Генеральным директором и не входит в состав Правления Компании.
	2-12 Роль высшего органа управления в надзоре за управлением воздействиями организации	Система управления устойчивым развитием
	2-13 Делегирование ответственности за управление воздействиями	Система управления устойчивым развитием
	2-14 Роль высшего органа управления в подготовке и утверждении отчетности по устойчивому развитию	Совет директоров предварительно утверждает Годовой отчет с информацией об устойчивом развитии перед утверждением Общим собранием акционеров
	2-15 Конфликт интересов	Антикоррупционная политика Система предотвращения конфликтов интересов и инсайдерская информация
	2-16 Коммуникации по критически важным проблемам	Система управления рисками и внутреннего контроля
	2-17 Коллективные знания высшего органа управления	Компания не проводила обучение членов Совета директоров по вопросам устойчивого развития в 2023 году
	2-18 Оценка эффективности высшего органа управления	Оценка деятельности Совета директоров
	2-19 Политика по вознаграждениям	Система вознаграждения в Обществе
	2-20 Процесс определения вознаграждений	Система вознаграждения в Обществе

Стандарт GRI	Раскрытие	Место в Отчете
	2-22 Заявление о стратегии устойчивого развития	Понимание Компанией устойчивого развития
	2-23 Обязательства, указанные в политиках	Деятельность ПАО «Россети Северо-Запад» и Цели в области устойчивого развития ООН Понимание Компанией устойчивого развития Кодекс корпоративной этики Антикоррупционная политика Экологическая политика
	2-24 Исполнение обязательств, указанных в политиках	Деятельность ПАО «Россети Северо-Запад» и Цели в области устойчивого развития ООН Понимание Компанией устойчивого развития Кодекс корпоративной этики Антикоррупционная политика Экологическая политика
	2-25 Процессы устранения негативных воздействий	Компенсация негативных воздействий Организация взаимодействия с потребителями услуг
	2-26 Механизмы консультаций и сообщения о проблемах	Антикоррупционная политика
	2-27 Соблюдение законодательства и нормативных актов	Расходы и инвестиции на охрану окружающей среды Информация о значимых судебных процессах в 2023 году
	2-28 Членство в ассоциациях	Членство в ассоциациях
	2-29 Подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Взаимодействие с заинтересованными сторонами
	2-30 Коллективные договоры	Социальные гарантии и безопасность труда Современные стандарты в области устойчивого развития Вопросы здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами
GRI 3: Существенные темы 2021	3-1 Процесс определения существенных тем	Определение существенности тем
	3-2 Перечень существенных тем	Определение существенности тем
	3-3 Управление существенными темами	Инвестиционная деятельность Сохранение здоровья работников и создание безопасных условий труда Повышение эффективности, надежности и качества энергоснабжения Система оплаты труда работников Компании Социальная политика Современные стандарты в области устойчивого развития Приложение 19. Отчет по охране труда
GRI 201: Экономическая эффективность 2016	201-1 Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	Прямая созданная и распределенная экономическая стоимость
	201-2 Финансовые последствия и другие риски и возможности, связанные с изменением климата	Риски в области устойчивого развития Деятельность ПАО «Россети Северо-Запад» и Цели в области устойчивого развития ООН
	201-3 Пенсионные планы	Реализация Программы негосударственного пенсионного обеспечения
	201-4 Финансовая поддержка со стороны государства	У Группы отсутствуют государственные субсидии, компенсирующие низкие тарифы на электроэнергию.
GRI 202: Рыночное присутствие 2016	202-2 Доля топ-менеджмента из местных сообществ	Состав Правления на 87,5 % состоит из представителей Северо-Западного федерального округа Российской Федерации.

Стандарт GRI	Раскрытие	Место в Отчете
GRI 203: Непрямые экономические воздействия 2016	203-1 Инвестиции в инфраструктуру и поддерживаемые услуги	Инвестиционная деятельность Технологическое присоединение Прочие виды деятельности
	203-2 Существенные непрямые экономические воздействия	Передача электроэнергии и потери Закупочная деятельность Вклад Компании в развитие территории СЗФО Взаимодействие с заинтересованными сторонами
GRI 204: Практики закупок 2016	204-1 Доля расходов на местных поставщиков	Закупочная деятельность Взаимодействие с заинтересованными сторонами
GRI 205: Противодействие коррупции 2016	205-1 Подразделения, в отношении которых проводилась оценка рисков, связанных с коррупцией	Антикоррупционная политика
	205-2 Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	Антикоррупционная политика
	205-3 Подтвержденные случаи коррупции и принятые меры	Антикоррупционная политика
GRI 206: Неконкурентное поведение 2016	206-1 Судебные иски в связи с нарушением антимонопольного и антидопального законодательства и неконкурентным поведением	В 2023 году случаев нарушения антимонопольного законодательства не было.
GRI 207: Налоги 2019	207-4 Отчетность по странам	Показатели в области устойчивого развития Прямая созданная и распределенная экономическая стоимость Основные финансово-экономические показатели Общества по РСБУ Приложение 1. Основные финансово-экономические показатели Группы по МСФО
GRI 302: Энергия 2016	302-1 Потребление энергии внутри организации	Энергосбережение и повышение энергетической эффективности Приложение 29. Объем энергетических ресурсов, использованных в 2023 году
	302-2 Потребление энергии вне организации	Объемы реализации услуг по передаче электроэнергии
	302-4 Энергосбережение	Энергосбережение и повышение энергетической эффективности Потери электроэнергии
GRI 303: Вода и стоки 2018	303-3 Забор воды	Водопользование
	303-4 Сброс сточных вод	Водоотведение
	303-5 Потребление воды	Водоотведение
GRI 304: Биоразнообразие 2016	304-1 Участки, находящиеся в собственности, аренде, управлении или прилегающие к охраняемым территориям и территориям с высокой ценностью биоразнообразия за пределами охраняемых территорий	Сохранение биоразнообразия
	304-2 Значительное воздействие деятельности, продукции и услуг на биоразнообразии	Сохранение биоразнообразия
	304-3 Защита или восстановление природных экосистем	Сохранение биоразнообразия
GRI 305: Выбросы 2016	305-1 Прямые выбросы парниковых газов (охват 1)	Ключевые показатели деятельности Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух
	305-5 Сокращение выбросов парниковых газов	Деятельность ПАО «Россети Северо-Запад» и Цели в области устойчивого развития ООН Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух
	305-7 Выбросы в атмосферу NOx, SOx и других значимых загрязняющих веществ	Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух
GRI 306: Отходы 2020	306-3 Образовавшиеся отходы	Учет образования и транспортировки отходов
	306-5 Отходы, направленные на утилизацию	Учет образования и транспортировки отходов



Стандарт GRI	Раскрытие	Место в Отчете
GRI 401: Занятость 2016	401-1 Вновь нанятые сотрудники и текучесть персонала	Численность и структура персонала
	401-2 Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости	Численность и структура персонала Социальная политика
	401-3 Отпуск по уходу за ребенком	Социальная политика
GRI 402: Взаимоотношения сотрудников и руководства 2016	402-1 Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности организации	Минимальный срок уведомления сотрудников до внедрения существенных операционных изменений – 8 недель
GRI 403: Промышленная безопасность и охрана труда 2018	403-1 Система управления промышленной безопасностью и охраной труда	Сохранение здоровья работников и создание безопасных условий труда
	403-2 Определение угроз, рисков и расследование случаев травматизма	Затраты на охрану труда Сохранение здоровья работников и создание безопасных условий труда
	403-3 Охрана здоровья на рабочем месте	Организация охраны здоровья работников Вопросы здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами
	403-4 Участие сотрудников, консультации и коммуникация с ними по вопросам промышленной безопасности и охраны труда	Сохранение здоровья работников и создание безопасных условий труда Производственный травматизм
	403-5 Обучение сотрудников промышленной безопасности и охране труда	Сохранение здоровья работников и создание безопасных условий труда Производственный травматизм
	403-6 Защита здоровья сотрудников (вне рабочего места)	Социальные гарантии и безопасность труда Социальная политика
	403-7 Профилактика и смягчение воздействий на здоровье и безопасность сотрудников, напрямую связанных с деловыми отношениями организации	Обучение и (или) инструктаж сотрудников подрядных организаций Травматизм работников подрядных организаций
	403-8 Работники, охваченные системой управления промышленной безопасностью и охраной труда	Сохранение здоровья работников и создание безопасных условий труда Обучение и (или) инструктаж сотрудников подрядных организаций Травматизм работников подрядных организаций
	403-9 Производственный травматизм	Сохранение здоровья работников и создание безопасных условий труда Производственный травматизм Травматизм работников подрядных организаций
	403-10 Профессиональные заболевания	В 2023 году случаев профессиональных заболеваний не зарегистрировано
GRI 404: Обучение сотрудников 2016	404-1 Среднегодовое количество часов обучения на сотрудника	Обучение и развитие персонала, кадровый резерв
	404-2 Программы развития навыков и поддержки при увольнении и выходе на пенсию	Обучение и развитие персонала, кадровый резерв Социальная политика
	404-3 Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки эффективности и карьерного развития	Обучение и развитие персонала, кадровый резерв
GRI 405: Разнообразие и равные возможности 2016	405-1 Разнообразие сотрудников и органов управления	Численность и структура персонала Состав Совета директоров
405-2 Отношение базового оклада и вознаграждений женщин и мужчин	Система оплаты труда работников Компании	
GRI 406: Противодействие дискриминации 2016	406-1 Случаи дискриминации и принятые меры	Кодекс корпоративной этики
GRI 413: Местные сообщества 2016	413-1 Подразделения, у которых есть программы взаимодействия с местными сообществами, оценки воздействия и развития местных сообществ	Вклад Компании в развитие территории СЗФО
GRI 416: Здоровье и безопасность потребителей 2016	416-1 Оценка категорий продуктов и услуг на предмет воздействия на здоровье и безопасность потребителей	Повышение эффективности, надежности и качества энергоснабжения
GRI 418: Конфиденциальность потребителей 2016	418-1 Обоснованные жалобы, касающиеся нарушения неприкосновенности частной жизни потребителей и утечек персональных данных	В 2023 году утечек персональных данных клиентов не зафиксировано

## Таблица соответствия Международному стандарту интегрированной отчетности

### Отражение в Отчете фундаментальных концепций Стандарта интегрированной отчетности

Фундаментальные концепции	Используется / не используется
<b>Создание стоимости для организации и заинтересованных сторон</b>	Используется
<b>Капиталы</b>	Используется
<b>Процесс создания стоимости</b>	Используется

### Соответствие Отчета ведущим принципам Стандарта интегрированной отчетности

Ведущие принципы	Соответствует / не соответствует
<b>Стратегический фокус и ориентация на будущее</b>	Соответствует
<b>Связность информации</b>	Соответствует
<b>Взаимодействие с заинтересованными сторонами</b>	Соответствует
<b>Существенность</b>	Соответствует
<b>Краткость</b>	Частично соответствует <sup>1</sup>
<b>Достоверность и полнота</b>	Соответствует
<b>Постоянство и сопоставимость</b>	Частично соответствует <sup>2</sup>

### Наличие в Отчете элементов содержания интегрированной отчетности

Элементы содержания	Раздел Отчета	Номер страницы
<b>Обзор организации и внешняя среда</b>	«О Компании», «Обзор рынка»	с. 13, 35
<b>Управление</b>	«Корпоративное управление»	с. 233
<b>Бизнес-модель</b>	«Бизнес-модель»	с. 16
<b>Риски и возможности</b>	«Система управления рисками и внутреннего контроля»	с. 298
<b>Стратегия и распределение ресурсов</b>	«Стратегические приоритеты и перспективы развития», «Ключевые показатели эффективности»	с. 40, 53
<b>Результаты деятельности</b>	«Ключевые показатели деятельности», «Бизнес-модель»	с. 21, 16
<b>Перспективы на будущее</b>	«Перспективы развития Общества»	с. 49

<sup>1</sup> Презентационная версия Отчета соответствует данному принципу.

<sup>2</sup> В 2018 году Компания начала применять GRI Standards, в 2019 году – Стандарт интегрированной отчетности.

## Термины и сокращения

Аббревиатура, обозначение	
АКРА	Аналитическое кредитное рейтинговое агентство
АИИС КУЭ	автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
АО	акционерное общество
АНО	автономная некоммерческая организация
АСТУ	автоматизированные системы технологического управления
АСУ ТП	автоматизированная система управления технологическим процессом
БПЛА	беспилотные летательные аппараты
ВВП	валовой внутренний продукт
ВЛ	воздушная линия (электропередачи)
ВН	высокое напряжение (110 кВ)
ВОЛС	волоконно-оптическая линия связи
вуз	высшее учебное заведение
ГОСА	годовое Общее собрание акционеров
ГОСТ	Государственный стандарт
ГП	гарантирующий поставщик электроэнергии
ГПМ	грузоподъемная машина
ГСМ	горюче-смазочные материалы
ГЭС	гидроэлектростанция
ДЗ	дебиторская задолженность
ДЗО	дочерние и зависимые общества
ДО	дочерние общества
Дог.	договор
ДЭС	дизельная электростанция
ЕНЭС	Единая национальная электрическая сеть
ЕПГУ	Единый портал государственных услуг
ЕЭС	Единая энергетическая система
ЗАО	закрытое акционерное общество
ЗДЗ	устройство защиты от дуговых замыканий
ИБ	информационная безопасность
ИП	инвестиционный проект
ИПР	инвестиционная программа
ИПУ	индивидуальный прибор учета
ИТ	информационные технологии
КЗ	короткое замыкание
КИСУ	корпоративная информационная система управления
ККУ	Кодекс корпоративного управления
КЛ	кабельная линия
КПР	комплексные программы развития электрических сетей
КПЭ	ключевые показатели эффективности
КУ	корпоративное управление
ЛНА	локальный нормативный акт

Аббревиатура, обозначение	
ЛЭП	линия электропередачи
МДД	модуль дистанционной диагностики
ММВБ	Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС»
ММТС	минимальная месячная тарифная ставка рабочего первого разряда
МРСК	межрегиональная распределительная сетевая компания
МСП	субъекты малого и среднего предпринимательства
МСФО	международные стандарты финансовой отчетности
МУП	муниципальное унитарное предприятие
МЧС	Министерство Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий
ФАС России	Федеральная антимонопольная служба
НВВ	необходимая валовая выручка
НДС	налог на добавленную стоимость
НИОКР	научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НН	низкое напряжение (0,4 кВ)
НПФ	негосударственный пенсионный фонд
НТД	научно-техническая документация
НТС	научно-технический совет
ОЗП	осенне-зимний период
ОИК	оперативно-информационный комплекс
ОМП	устройства определения места повреждения
ООО	общество с ограниченной ответственностью
ОПЭ	опытно-промышленная эксплуатация
ОРД	организационно-распорядительный документ
ПА	устройства противоаварийной автоматики
ПАО	публичное акционерное общество
ПЗУ	птицезащитные устройства
ПИР	проектно-исследовательские работы / Программа инновационного развития
ПО	производственное отделение / программное обеспечение
ППО	первичная профсоюзная организация
ПС	подстанция – электроустановка, предназначенная для преобразования и распределения электрической энергии
РЗА	релейная защита и автоматика
РСБУ	Российский стандарт бухгалтерского учета
РТС	Российская торговая система
РУ	распределительное устройство
РФ	Российская Федерация
РЭС	район электрических сетей
СВК	система внутреннего контроля
СНІ	среднее напряжение I (35 кВ)
СНІІ	среднее напряжение II (1–20 кВ)
СУОТ	Система управления охраной труда
СУРиВК	Система управления рисками и внутреннего контроля
СД	Совет директоров

Аббревиатура, обозначение	
СЗФО	Северо-Западный федеральный округ
СИП	изолированный самонесущий провод
СиПР	схемы и программы развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации
СМИ	средства массовой информации
СМК	система менеджмента качества
ССПИ	система сбора и передачи информации
СТО	стандарт организации
СУПА	система управления производственным и активами
СЭМ	Система экологического менеджмента
ТГК	территориальная генерирующая компания
ТП	технологическое присоединение
ТПиР	техническое перевооружение и реконструкция
ТОиР	техническое обслуживание и ремонт
ТСО	территориальная сетевая организация
ТЭК	топливно-энергетический комплекс
ТЭЦ	теплоэлектроцентраль
УК	уставный капитал / управляющая компания
УК РФ	Уголовный кодекс Российской Федерации
УСПД	устройство сбора и передачи данных
ФАС России	Федеральная антимонопольная служба
ФЗ	Федеральный закон
ФКПЭ	функциональные ключевые показатели эффективности
ФСТ России	Федеральная служба по тарифам
ЦОД	центр обработки данных
ЦСОД	центр сбора и обработки данных
ЦУР ООН	Цели в области устойчивого развития Организации Объединенных Наций
ЦУС	центр управления сетями
ЧОУ ДПО	частное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования
COVID-19	Коронавирусная инфекция 2019 года
EBITDA	Прибыль до выплаты процентов, налогов, погашения основной суммы кредита и амортизационных отчислений
ESG	Environmental, Social, Governance – окружающая среда, социальная сфера, корпоративное управление
GPRS канал	надстройка над технологией мобильной связи GSM, осуществляющая пакетную передачу данных
IR	Investor Relations – связи с инвесторами
ISO	International Organization for Standardization – Международная организация по стандартизации

Аббревиатура, обозначение	
LoRa	запатентованная, проприетарная технология модуляции маломощной глобальной сети
RAB	метод доходности инвестиционного капитала
SAIDI	средняя длительность прекращения передачи электрической энергии потребителей на точку поставки. Показатель надежности электроснабжения
SAIFI	средняя частота прекращения передачи электрической энергии потребителей на точку поставки. Показатель надежности электроснабжения
Единицы измерения	
А	ампер. Единица измерения силы тока
Га	гектар. Единица измерения площади
Гкал	гигакалория. Единица измерения тепловой энергии
ед.	единиц
кВ	киловольт. Единица измерения напряжения
МВА	мегавольт-ампер. Единица измерения полной электрической мощности
кВт • ч	киловатт-час. Единица измерения электрической энергии
кВт, МВт	киловатт, мегаватт. Единица измерения электрической активной мощности
кг	килограмм. Единица измерения массы
км	километр. Единица измерения длины
л	литр. Единица измерения объема
м	метр. Единица измерения длины
млн руб.	миллионы рублей
млрд руб.	миллиарды рублей
п. п.	процентный пункт
т	тонна. Единица измерения массы
трлн руб.	триллионы рублей
т у. т.	тонна условного топлива
тыс.	тысяча
у. е.	условная единица
шт.	штука



## Адреса и контакты

[GRI 2-1]

Полное наименование:	Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад»
Сокращенное наименование:	ПАО «Россети Северо-Запад»
Форма собственности и организационно-правовая форма	Совместная частная и иностранная собственность
Адрес (местонахождение) Общества:	Публичное акционерное общество
Почтовый адрес Общества:	Россия, город Санкт-Петербург
Телефон, факс:	196247, Россия, город Санкт-Петербург, площадь Конституции дом 3, литер А, помещение 16Н
Адрес электронной почты:	тел. +7 (812) 305-10-10, факс +7 (812) 305-10-98
Адрес в сети Интернет:	<a href="mailto:post@rosseti-sz.ru">post@rosseti-sz.ru</a>
Банковские реквизиты:	<a href="http://www.rosseti-sz.ru">www.rosseti-sz.ru</a>
	ИНН 7802312751, КПП 781001001, ОГРН 1047855175785
	ОКПО 74 824 610
	р/с 40702810855000 000 024 в Северо-Западном банке ПАО Сбербанк г. Санкт-Петербург
	к/сч 30101810500000 000 653
	БИК 044030653

### Регистратор ПАО «Россети Северо-Запад»

Полное наименование:	Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»
Сокращенное наименование:	АО «НРК-Р.О.С.Т.»
Местонахождение:	107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13
Почтовый адрес:	107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9
Телефоны:	+7 (495) 771-73-38, 771-73-39
Адрес в сети Интернет:	<a href="http://www.rrost.ru">http://www.rrost.ru</a>
Банковские реквизиты:	Банк: АО «Альфа-банк», г. Москва, р/сч 40701810399929300006, БИК 044525593, к/сч 3010181020000000593, ИНН 7726030449

### Обособленное подразделение АО «НРК-Р.О.С.Т.» в г. Санкт-Петербурге

Полное наименование:	Северо-Западный филиал Акционерного общества «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»
Местонахождение:	194044, г. Санкт-Петербург, Беловодский переулок, д. 6
Почтовый адрес:	194044, г. Санкт-Петербург, Беловодский переулок, д. 6
Телефоны:	+7 (812) 401-63-13, 401-63-14
Адрес в сети Интернет:	<a href="http://www.rrost.ru">http://www.rrost.ru</a>
Адрес электронной почты:	<a href="mailto:rrost-spb@rrost.ru">rrost-spb@rrost.ru</a>

### Аудитор ПАО «Россети Северо-Запад»

Полное наименование:	Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений (ЦАТР) – аудиторские услуги»
Сокращенное наименование:	ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»
Местонахождение:	Россия, 115035, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1
Почтовый адрес:	Россия, 115035, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1
Телефоны:	+7 (812) 703-78-00
Адрес в сети Интернет:	<a href="https://b1.ru">https://b1.ru</a>
Адрес электронной почты:	<a href="mailto:tender@b1.ru">tender@b1.ru</a>

### Филиал Общества с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» в г. Санкт-Петербурге

Местонахождение:	190000, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, ул. Малая Морская, д. 23
Почтовый адрес:	190000, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, ул. Малая Морская, д. 23

### Телефоны горячей линии по вопросам электроснабжения

Единый на всей территории ответственности	Телефон горячей линии 8 (800) 220-0-220
---	--

### Контакты отдела взаимодействия с акционерами и инвесторами

<https://www.rosseti-sz.ru/about/companycontacts/>

Ф. И. О.	Должность	Телефон, адрес электронной почты
Приходько Светлана Владимировна	Начальник отдела	+7 (812) 305-10-34 <a href="mailto:prikhodkov@mrsksevizap.ru">prikhodkov@mrsksevizap.ru</a>

# ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГРУППЫ ПО МСФО

Основные результаты деятельности Группы в 2023 году, млн руб.

	2021	2022	2023 <sup>1</sup>
Выручка	50 352	53 307	59 249
Операционные расходы <sup>2</sup> , в том числе:	-48 652	-50 012	56 530
Переменные затраты	-23 714	-23 693	-26 656
Постоянные затраты <sup>3</sup>	-20 291	-21 372	-24 909
Амортизация	-4 646	-4 947	-4 965
Чистые прочие доходы	1 045	944	1 280
Убыток от обесценения основных средств и активов в форме права пользования	-2 766	-2 203	-2 952
Операционная прибыль/(убыток)	-21	2 036	1 046
Сальдо финансовых доходов и расходов	-1 000	-2 248	-1 566
Убыток до налогообложения	-1 020	-213	-519
Убыток за период	-883	-259	-551
ЕБИТДА <sup>4</sup>	7 386	9 044	9 263
Рентабельность ЕБИТДА, %	14,7	17	15,6
Чистый долг <sup>5</sup>	14 940	14 642	11 333

## Выручка

Выручка за 2023 год составила 59 249 млн руб., что выше факта прошлого года на 5 941 млн руб. (или на 11 %), в том числе за счет:

- увеличения выручки за услуги по передаче электроэнергии на 5 137 млн руб. (12,6 %) в основном за счет роста среднего тарифа на 178 руб. / тыс. кВт • ч (12 %);
- увеличения выручки от продажи электроэнергии и мощности на 1 203 млн руб. за счет изменения среднего тарифа и объемов реализации по всем категориям потребителей;
- снижения выручки от реализации услуг по технологическому присоединению к энергосетям по итогам 2023 года относительно уровня аналогичного периода прошлого года на 229 млн руб., в основном отклонение обусловлено активированием в 2022 году крупного договора с ПАО «Газпром» в филиале в Республике Коми;

- снижения прочей выручки на сумму 170 млн руб. по сравнению с фактом 2022 года в соответствии с объемом заключенных и выполненных договоров.

### Структура выручки, млн руб.



<sup>1</sup> Основные финансово-экономические показатели Группы по МСФО за 2023 год подготовлены на основе консолидированных данных с учетом внутрихозяйственных операций с АО «Псковэнергосбыт». В консолидированной финансовой отчетности ПАО «Россети Северо-Запад» за 2023 год АО «Псковэнергосбыт» (вид деятельности – реализация электроэнергии, сегмент Псковэнергосбыт) классифицирован как прекращенная деятельность в соответствии с МСФО (IFRS) 5. В связи с этим в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе результаты деятельности по прекращенной деятельности были представлены в отдельном блоке с пересчетом сравнительной информации без изменения финансового результата за 2022 год. Данные о выручке и операционных расходах представлены без элиминации внутригрупповых оборотов с выбывающим сегментом для отражения эффекта продолжающихся отношений. В отчете о финансовом положении на 31.12.2023 активы и обязательства выбывающего сегмента выделены в отдельные строки.

<sup>2</sup> С учетом резерва под ожидаемые кредитные убытки.

<sup>3</sup> Без учета амортизации.

<sup>4</sup> ЕБИТДА = Прибыль / убыток до налогообложения + Амортизация + % к уплате по займам, аренде + Убыток от обесценения.

<sup>5</sup> Чистый долг – долг за вычетом денежных средств и их эквивалентов.

## Чистые прочие доходы

В состав прочих операционных доходов входят доходы, полученные от бездоговорного потребления электроэнергии, доходы от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества, доходы в виде штрафов, пеней и неустоек по хозяйственным договорам, доходы от реализации основных средств и объектов незавершенного строительства, списание кредиторской задолженности, доходы от возмещения по страховым случаям.

Сумма прочих доходов составила 1 327 млн руб., что на 340 млн руб., или 34 %, выше уровня 2022 года, отклонение в основном связано с увеличением доходов

от компенсации расходов по выносу/переносу электросетей.

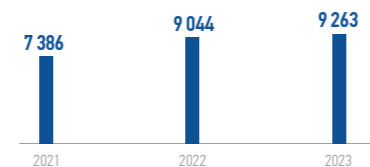
Сумма прочих расходов в 2023 году составила 47 млн руб., что на 4 млн руб. выше аналогичного периода прошлого года.

Соответственно, чистые доходы составляют в 2023 году 1 280 млн руб., что выше параметров прошлого года на 336 млн руб., или 36 %.

## ЕБИТДА

Показатель ЕБИТДА составил 9 263 млн руб., увеличение составило 219 млн руб., или 2 % по сравнению с аналогичным периодом 2022 года. Наибольшее влияние на улучшение показателя ЕБИТДА относительно 2022 года оказал рост прочих доходов по компенсации расходов по переустройству электросетевых объектов Общества по инициативе третьих лиц (пакетная услуга).

ЕБИТДА, млн руб.



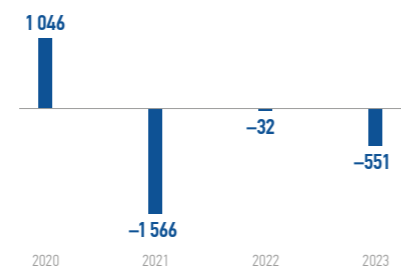
## Прибыль до налогообложения

Группа признала убыток до налогообложения в размере 519 млн руб. за год, закончившийся 31.12.2023, и убыток до налогообложения

в размере 213 млн руб. за год, закончившийся 31.12.2022.

## Финансовый результат за период

По итогу 2023 года Группа отразила убыток в размере 551 млн руб., что ниже факта прошлого года на 292 млн руб.



## Аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» за 2023 год

Март 2024 г.

Содержание	Стр.
Аудиторское заключение независимого аудитора	242
Бухгалтерская (финансовая) отчетность Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» за 2023 год:	
Бухгалтерский баланс	246
Отчет о финансовых результатах	248
Приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:	
Отчет об изменениях капитала	250
Отчет о движении денежных средств	252

## Аудиторское заключение независимого аудитора



### НОВЫЕ ВЫЗОВЫ НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»  
Россия, 115035, Москва Садовническая  
наб., 77, стр. 1  
Тел.: +7 495 705 9700  
+7 495 755 9700  
Факс: +7 495 755 9701  
ОГРН: 1027739707203  
ИНН: 7709383532  
ОКПО: 59002827  
КПП: 770501001

TSATR – Audit Services LLC  
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1,  
Moscow, 115035, Russia  
Tel: +7 495 705 9700  
+7 495 755 9700  
Fax: +7 495 755 9701  
www.b1.ru

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад»

### Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» (далее – «Общество»), состоящей из:

- ▶ бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2023 г.;
- ▶ отчета о финансовых результатах за 2023 год;
- ▶ приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах:
  - отчета об изменениях капитала за 2023 год;
  - отчета о движении денежных средств за 2023 год;
  - пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2023 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2023 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА).

Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы

по отношению к Обществу в соответствии с этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ). Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ключевой вопрос аудита | Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

#### Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии

Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества. Оценка руководством Общества вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Общества.

Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте 17 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Мы рассмотрели примененную учетную политику в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии, изучили систему внутреннего контроля за отражением этой выручки, провели выборочную проверку определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, на выборочной основе получили подтверждения сумм выручки и остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг и рассмотрели действующие процедуры по подтверждению объемов переданной электроэнергии.

#### Обесценение дебиторской задолженности

Вопрос обесценения дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности на балансе Общества по состоянию на 31 декабря 2023 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности дебиторов Общества.

Информация об обесценении дебиторской задолженности раскрыта в пункте 10 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Мы проанализировали учетную политику Общества по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также рассмотрели процедуры оценки, сделанные руководством Общества, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности дебиторов.

Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Обществом для определения обесценения дебиторской задолженности, а также в отношении структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование расчета сумм начисленного резерва.

#### Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что они требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования.

Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в пунктах 14 и 15 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Аудиторские процедуры включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству, анализ раскрытия в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах об условных и оценочных обязательствах.

#### Обесценение основных средств

В соответствии с п. 38 ФСБУ 6/2020 «Основные средства» Общество по состоянию на 31 декабря 2023 г. провела тест на обесценение и учла изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 г. № 217н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 2 февраля 2016 г., регистрационный № 40940). Ценность использования основных средств, представляющих собой значительную долю внеоборотных активов Общества, на 31 декабря 2023 г. была определена с помощью метода прогнозируемых денежных потоков.

Вопрос тестирования основных средств на предмет обесценения был одним из наиболее существенных для нашего аудита, поскольку остаток основных средств составляет значительную часть всех активов Общества на отчетную дату, а также потому, что процесс оценки руководством ценности использования является сложным, в значительной степени субъективным и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе объемов выручки от передачи электроэнергии, тарифов на передачу электроэнергии, а также операционных и капитальных затрат, которые зависят от предполагаемых будущих рыночных или экономических условий в Российской Федерации, в том числе, таких как долгосрочные темпы роста тарифов и ставки дисконтирования.

Информация о результатах анализа основных средств на предмет наличия обесценения раскрыта Обществом в пункте 2 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

В рамках наших аудиторских процедур мы, помимо прочего, оценили применяемые Компанией допущения и методики, в частности те, которые относятся к прогнозируемым объемам выручки от передачи электроэнергии, тарифным решениям, операционным и капитальным затратам, долгосрочным темпам роста тарифов и ставкам дисконтирования. Мы выполнили тестирование входящих данных, заложенных в модель, и тестирование арифметической точности модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы привлекли внутренних экспертов по оценке к анализу модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы также проанализировали чувствительность модели к изменению в основных показателях оценки и раскрываемую Обществом информацию о допущениях, от которых в наибольшей степени зависят результаты тестирования на предмет обесценения.



## Прочая информация, включенная в Годовой отчет

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней.

Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой Отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

## Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

## Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые

могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- ▶ проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Околотина Татьяна Леонидовна.

**Околотина Татьяна Леонидовна,**  
действующая от имени Общества с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» на основании доверенности от 18 января 2024 г., руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение (ОРНЗ 21906110171)



15 марта 2024 г.

## Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

## Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 23 декабря 2004 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1047855175785.

Местонахождение: 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, лит. А, пом. 16Н.

## Бухгалтерский Баланс

на 31 декабря 2023 года

		КОДЫ		
Форма по ОКУД		0710001		
Дата (год, месяц, число)		2023	12	31
Организация:	ПАО «Россети Северо-Запад» по ОКПО	74824610		
Идентификационный номер налогоплательщика:	ИНН	7802312751		
Вид экономической деятельности:	передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям по ОКВЭД 2	35.12		
Организационно-правовая форма / форма собственности:	по ОКОПФ/ОКФС	1 22 47	34	
Публичное акционерное общество / совместная частная и иностранная				
Единица измерения:	тыс. руб. по ОКЕИ	384		
Место нахождения (адрес): 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, площадь Конституции, д. 3, литер А, помещение 16Н				
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> НЕТ				
Наименование аудиторской организации / фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора: Общество с ограниченной ответственностью «ЦАТР — АУДИТОРСКИЕ УСЛУГИ»				
Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации / индивидуального аудитора	ИНН	7709383532		
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации / индивидуального аудитора	ОГРН / ОГРНИП	1027739707203		

Пояснения	Актив	Код	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
<b>I. Внеоборотные активы</b>					
1	Нематериальные активы	1110	160	–	6
1	Результаты исследований и разработок	1120	28 269	34 354	40 273
2,3,4	Основные средства	1150	41 637 523	40 844 303	41 432 045
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	–	–	–
8	Финансовые вложения	1170	273 019	245 596	517 334
16	Отложенные налоговые активы	1180	3 939 404	3 582 323	3 478 979
6	Прочие внеоборотные активы	1190	1 965 895	267 230	171 408
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>47 844 270</b>	<b>44 973 806</b>	<b>45 640 045</b>
<b>II. Оборотные активы</b>					
7	Запасы	1210	1 283 338	1 251 329	1 130 008
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	3 993	11 875	28 856
10	Дебиторская задолженность	1230	4 751 462	5 144 993	5 108 098
8	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	4 692	4 692	4 692
Ф.4	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	2 701 126	3 352 554	550 342
	Прочие оборотные активы	1260	797 913	883 209	914 617
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>9 542 524</b>	<b>10 648 652</b>	<b>7 736 613</b>
	<b>Баланс</b>	<b>1600</b>	<b>57 386 794</b>	<b>55 622 458</b>	<b>53 376 658</b>

Пояснения	Пассив	Код	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
<b>III. Капитал и резервы</b>					
Ф.3	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	9 578 592	9 578 592	9 578 592
Ф.3	Переоценка внеоборотных активов	1340	–	–	–
Ф.3	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	1 318 482	1 318 482	1 318 482
Ф.3	Резервный капитал	1360	478 930	478 930	478 929
Ф.3	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	8 907 427	9 257 739	9 707 858
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>20 283 431</b>	<b>20 633 743</b>	<b>21 083 861</b>
<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>					
12	Заемные средства	1410	2 250 000	4 697 000	12 162 573
16	Отложенные налоговые обязательства	1420	4 609 999	4 404 511	4 346 308
14	Оценочные обязательства	1430	22 931	11 248	5 168
13,4	Прочие обязательства	1450	7 309 175	1 522 029	1 464 300
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>14 192 105</b>	<b>10 634 788</b>	<b>17 978 349</b>
<b>V. Краткосрочные обязательства</b>					
12	Заемные средства	1510	11 899 432	12 612 652	2 405 180
13,4	Кредиторская задолженность	1520	9 307 208	9 853 982	9 030 354
	Доходы будущих периодов	1530	124 089	75 780	35 845
14	Оценочные обязательства	1540	1 520 215	1 756 209	2 759 596
	Прочие обязательства	1550	60 314	55 304	83 473
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>22 911 258</b>	<b>24 353 927</b>	<b>14 314 448</b>
	<b>Баланс</b>	<b>1700</b>	<b>57 386 794</b>	<b>55 622 458</b>	<b>53 376 658</b>

Генеральный директор

**А. Ю. Пидник**

Главный бухгалтер — начальник  
департамента бухгалтерского  
и налогового учета и отчетности

**И. Г. Жданова**

Заместитель генерального директора  
по экономике и финансам

**Л. В. Шадрин**

15 Марта 2024 года

## Отчет о Финансовых Результатах

за период с 1 января по 31 декабря 2023 года

		КОДЫ		
Форма по ОКУД		0710002		
Дата (год, месяц, число)		2023	12	31
Организация:	ПАО «Россети Северо-Запад» по ОКПО	74824610		
Идентификационный номер налогоплательщика:	ИНН	7802312751		
Вид экономической деятельности:	передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям по ОКВЭД 2	35.12		
Организационно-правовая форма / форма собственности:	Публичное акционерное общество / совместная частная и иностранная по ОКОПФ/ОКФС	1 22 47	34	
Единица измерения:	тыс. руб. по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	2023 год	2022 год
17	<b>Выручка</b>	2110	<b>53 358 966</b>	<b>47 781 163</b>
17	<b>Себестоимость продаж</b>	2120	<b>(49 571 938)</b>	<b>(44 196 196)</b>
	<b>Валовая прибыль</b>	2100	<b>3 787 028</b>	<b>3 584 967</b>
	Коммерческие расходы	2210	(2 915)	(3 887)
17	Управленческие расходы	2220	(1 511 311)	(1 484 643)
	<b>Прибыль от продаж</b>	2200	<b>2 272 802</b>	<b>2 096 437</b>
	Доходы от участия в других организациях	2310	376 304	177 362
17	Проценты к получению	2320	275 422	188 836
17	Проценты к уплате	2330	(1 394 809)	(1 623 076)
17	Прочие доходы	2340	2 450 697	2 947 610
17	Прочие расходы	2350	(4 426 688)	(4 343 692)
	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	2300	<b>(446 272)</b>	<b>(556 523)</b>
	Налог на прибыль	2410	(8 225)	89 252
16	▶ в том числе текущий налог на прибыль	2411	(159 820)	–

Пояснения	Наименование показателя	Код	2023 год	2022 год
16	▶ отложенный налог на прибыль	2412	151 593	89 252
16	Прочее	2460	99 812	12 027
	<b>Чистая прибыль/(убыток)</b>	2400	<b>(354 687)</b>	<b>(455 244)</b>
	<b>Справочно</b>			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	–	–
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль/(убыток) периода	2520	–	–
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода		(8 225)	89 252
	Совокупный финансовый результат периода	2500	(354 687)	(455 244)
	Базовая прибыль/(убыток) на акцию (руб.)	2900	(0,00370)	(0,00475)
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	–	–

Генеральный директор

**А. Ю. Пидник**



Главный бухгалтер — начальник  
департамента бухгалтерского  
и налогового учета и отчетности

**И. Г. Жданова**



Заместитель генерального директора  
по экономике и финансам

**Л. В. Шадрина**



15 Марта 2024 года



## Отчет об Изменениях Капитала

за 2023 год

		КОДЫ		
Форма по ОКУД		0710003		
Дата (год, месяц, число)		2023	12	31
Организация:	ПАО «Россети Северо-Запад» по ОКПО	74824610		
Идентификационный номер налогоплательщика:	ИНН	7802312751		
Вид экономической деятельности:	передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям по ОКВЭД 2	35.12		
Организационно-правовая форма / форма собственности:	ОКОПФ/ОКФС	1 22 47	34	
Публичное акционерное общество / совместная частная и иностранная		384		
Единица измерения:	тыс. руб. по ОКЕИ			

### 1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставной капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
<b>Величина капитала на 31.12.2021</b>	<b>3100</b>	<b>9 578 592</b>	<b>-</b>	<b>1 318 482</b>	<b>478 929</b>	<b>9 707 858</b>	<b>21 083 861</b>
<b>За 2022 год</b>							
Увеличение капитала — всего	3210	-	-	-	-	5 126	5 126
в том числе:							
▶ чистая прибыль	3211	x	x	x	x	-	-
▶ доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	-	x	5 126	5 126
Уменьшение капитала — всего	3220	-	-	-	-	(455 244)	(455 244)
в том числе:							
▶ чистый убыток	3221	x	x	x	x	(455 244)	(455 244)
▶ расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	-	x	-	-
▶ дивиденды	3227	x	x	x	x	-	-
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	-	x	-	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	1	(1)	x
<b>Величина капитала на 31.12.2022</b>	<b>3200</b>	<b>9 578 592</b>	<b>-</b>	<b>1 318 482</b>	<b>478 930</b>	<b>9 257 739</b>	<b>20 633 743</b>
<b>За 2023 год</b>							
Увеличение капитала — всего	3310	-	-	-	-	4 375	4 375
в том числе:							
▶ чистая прибыль	3311	x	x	x	x	-	-
▶ доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	-	x	4 375	4 375
Уменьшение капитала — всего	3320	-	-	-	-	(354 687)	(354 687)
в том числе:							
▶ чистый убыток	3321	x	x	x	x	-	-
▶ расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	-	x	-	-
▶ дивиденды	3327	x	x	x	x	-	-
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	-	x	-	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	-	-	x
<b>Величина капитала на 31.12.2023</b>	<b>3300</b>	<b>9 578 592</b>	<b>-</b>	<b>1 318 482</b>	<b>478 930</b>	<b>8 907 427</b>	<b>20 283 431</b>

### 2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31.12.2021	Изменение капитала за 2022 год		На 31.12.2022
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
<b>Капитал — всего</b>	<b>3400</b>	<b>21 083 861</b>	<b>(455 244)</b>	<b>5 126</b>	<b>20 633 743</b>
до корректировок					
корректировка в связи с:					
▶ изменением учетной политики	3410	-	-	-	-
▶ исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
<b>после корректировок</b>	<b>3500</b>	<b>21 083 861</b>	<b>(455 244)</b>	<b>5 126</b>	<b>20 633 743</b>
в том числе:					
<b>нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):</b>					
до корректировок	3401	9 707 858	(455 244)	5 125	9 257 739
корректировка в связи с:					
▶ изменением учетной политики	3411	-	-	-	-
▶ исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
<b>после корректировок</b>	<b>3501</b>	<b>9 707 858</b>	<b>(455 244)</b>	<b>5 125</b>	<b>9 257 739</b>
<b>другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки:</b>	<b>3402</b>	<b>11 376 003</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11 376 004</b>
до корректировок					
Уставной капитал	34021	9 578 592	-	-	9 578 592
Капитал (до регистрации изменений)	340211	-	-	-	-
Собственные акции, выкупленные у акционеров	34022	-	-	-	-
Добавочный капитал	34023	1 318 482	-	-	1 318 482
Резервный капитал	34024	478 929	-	1	478 930
корректировка в связи с:					
▶ изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
▶ исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
<b>после корректировок</b>	<b>3502</b>	<b>11 376 003</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11 376 004</b>

### 3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31.12.2023	На 31.12.2022	На 31.12.2021
Чистые активы	3600	20 407 520	20 709 523	21 119 706

Генеральный директор

**А. Ю. Пидник**



Главный бухгалтер — начальник  
департамента бухгалтерского  
и налогового учета и отчетности

**И. Г. Жданова**



Заместитель генерального директора  
по экономике и финансам

**Л. В. Шадрина**



15 Марта 2024 года

## Отчет о Движении Денежных Средств

за 2023 год

		КОДЫ		
Форма по ОКУД		0710004		
Дата (год, месяц, число)		2023	12	31
Организация:	ПАО «Россети Северо-Запад» по ОКПО	74824610		
Идентификационный номер налогоплательщика:	ИНН	7802312751		
Вид экономической деятельности:	передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям по ОКВЭД 2	35.12		
Организационно-правовая форма/форма собственности:	по ОКOPФ/OKPC	1 22 47	34	
Публичное акционерное общество/совместная частная и иностранная		384		
Единица измерения:	тыс. руб. по ОКЕИ			

Наименование показателя	Код	За 2023 год	За 2022 год
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
<b>Поступления — всего</b>	<b>4110</b>	<b>56 239 019</b>	<b>43 791 521</b>
в том числе:			
▶ от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	53 535 084	41 950 361
▶ арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	256 989	236 234
▶ прочие поступления	4119	2 446 946	1 604 926
<b>Платежи — всего</b>	<b>4120</b>	<b>(46 879 029)</b>	<b>(38 723 310)</b>
в том числе:			
▶ поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(25 736 588)	(21 205 392)
▶ в связи с оплатой труда работников	4122	(16 013 348)	(13 165 156)
▶ процентов по долговым обязательствам	4123	(1 279 716)	(1 538 719)
▶ налога на прибыль организаций	4 124	(408 693)	(471 825)
▶ прочие платежи	4129	(3 440 684)	(2 342 218)
<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>	<b>4100</b>	<b>9 359 990</b>	<b>5 068 211</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
<b>Поступления — всего</b>	<b>4210</b>	<b>740 830</b>	<b>173 505</b>
в том числе:			
▶ от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	13 608	3 156
▶ от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	28 740	231
▶ от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	53 347	41 447
▶ дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	518 517	35 111
▶ прочие поступления	4219	126 618	93 560

Наименование показателя	Код	За 2023 год	За 2022 год
<b>Платежи — всего</b>	<b>4220</b>	<b>(7 583 404)</b>	<b>(5 180 843)</b>
в том числе:			
▶ в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(7 424 562)	(4 999 881)
▶ процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(97 269)	(153 905)
▶ прочие платежи	4229	(61 573)	(27 057)
<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	<b>4200</b>	<b>(6 842 574)</b>	<b>(5 007 338)</b>
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
<b>Поступления — всего</b>	<b>4310</b>	<b>12 557 362</b>	<b>18 012 126</b>
в том числе:			
▶ получение кредитов и займов	4311	12 557 362	18 012 126
▶ прочие поступления	4319	-	-
<b>Платежи — всего</b>	<b>4320</b>	<b>(15 726 206)</b>	<b>(15 270 787)</b>
в том числе:			
▶ на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	-
▶ в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4 323	(15 726 206)	(15 270 787)
▶ прочие платежи	4329	-	-
<b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>	<b>4300</b>	<b>(3 168 844)</b>	<b>2 741 339</b>
<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	<b>4400</b>	<b>(651 428)</b>	<b>2 802 212</b>
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>	<b>4450</b>	<b>3 352 554</b>	<b>550 342</b>
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>	<b>4500</b>	<b>2 701 126</b>	<b>3 352 554</b>

Генеральный директор

**А. Ю. Пидник**

Главный бухгалтер — начальник  
департамента бухгалтерского  
и налогового учета и отчетности

**И. Г. Жданова**

Заместитель генерального директора  
по экономике и финансам

**Л. В. Шадрина**

15 Марта 2024 года

# ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ И АУДИТОРСКИЕ ЗАКЛЮЧЕНИЯ

Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности, за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, и аудиторское заключение

Март 2024 г.

Содержание	254
Аудиторское заключение независимого аудитора	255
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	259
Консолидированный отчет о финансовом положении	261
Консолидированный отчет о движении денежных средств	262
Консолидированный отчет об изменениях в капитале	264



ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»  
Россия, 115035,  
Москва Садовническая  
наб., 77, стр. 1  
Тел.: +7 495 705 9700  
+7 495 755 9700  
Факс: +7 495 755 9701  
ОГРН: 1027739707203  
ИНН: 7709383532

ОКПО: 59002827  
КПП: 770501001  
TSATR – Audit Services LLC  
Sadovnicheskaya Nab., 77,  
bld. 1  
Moscow, 115035, Russia  
Tel: +7 495 705 9700  
+7 495 755 9700  
Fax: +7 495 755 9701  
[www.b1.ru](http://www.b1.ru)

## Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад»

### Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» и его дочерних организаций («Группа»), состоящей из консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся на 31 декабря 2023 г., консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2023 г., консолидированного отчета о движении денежных средств, консолидированного отчета об изменениях в капитале и за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2023 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии

с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ). Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.



Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения

консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита

**Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии**

Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для финансовой отчетности Группы. Оценка руководством Группы вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Группы.

Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте 8 примечаний к консолидированной финансовой отчетности

**Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности**

Вопрос создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками торговой дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2023 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности на прогнозе платежеспособности покупателей Группы.

Информация о резерве под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности раскрыта в пунктах 21 и 33 примечаний к консолидированной финансовой отчетности

**Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств**

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования.

Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в пункте 32 примечаний к консолидированной финансовой отчетности

**Обесценение внеоборотных активов**

В связи с наличием на 31 декабря 2023 г. признаков обесценения внеоборотных активов Группа провела тест на обесценение. Ценность использования основных средств, представляющих собой значительную долю внеоборотных активов Группы, на 31 декабря 2023 г. была определена с помощью метода прогнозируемых денежных потоков.

Вопрос тестирования основных средств на предмет обесценения был одним из наиболее существенных для нашего аудита, поскольку остаток основных средств составляет значительную часть всех активов Группы на отчетную дату, а также потому, что процесс оценки руководством ценности использования является сложным, в значительной степени субъективным и основывается на допущениях, в частности на прогнозе объемов передачи электроэнергии, тарифов на передачу электроэнергии, а также операционных и капитальных затрат, которые зависят от предполагаемых будущих рыночных или экономических условий в Российской Федерации.

Информация о результатах анализа внеоборотных активов на предмет наличия обесценения раскрыта Группой в пункте 15 примечаний к консолидированной финансовой отчетности

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

Мы рассмотрели примененную учетную политику в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии, изучили систему внутреннего контроля за отражением этой выручки, провели проверку определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг при наличии и изучили, каким образом в Группе согласует с контрагентами объемы переданной электроэнергии

Мы проанализировали учетную политику Группы по рассмотрению торговой дебиторской задолженности на предмет создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, а также рассмотрели процедуры оценки, сделанные руководством Группы, включая анализ оплаты торговой дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей.

Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Группой для определения резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, а также в отношении структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование расчета сумм начисленного резерва

Аудиторские процедуры среди прочих включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству, анализ раскрытия в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности информации о резервах и условных обязательствах

В рамках наших аудиторских процедур мы, помимо прочего, оценили применяемые Группой допущения и методики, в частности те, которые относятся к прогнозируемым объемам выручки от передачи электроэнергии, тарифным решениям, операционным и капитальным затратам, долгосрочным темпам роста тарифов и ставкам дисконтирования. Мы выполнили тестирование входящих данных, заложенных в модель, и тестирование арифметической точности модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы привлекли внутренних специалистов по оценке к анализу модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы также проанализировали чувствительность модели к изменению в основных показателях оценки и раскрываемую Группой информацию о допущениях, от которых в наибольшей степени зависят результаты тестирования на предмет обесценения

**Прочая информация, включенная в Годовой отчет Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» за 2023 год**

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» за 2023 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет Публичного акционерного общества «Россети Северо-Запад» за 2023 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем представлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

**Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности

деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.

**Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности**

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надежными, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск обнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск обнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия

могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности и на основании полученных аудиторских доказательств вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- ▶ планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Околотина Татьяна Леонидовна.

**Околотина Татьяна Леонидовна,**  
действующая от имени Общества с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» на основании доверенности от 18 января 2024 г., руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение (ОРНЗ 21906110171)

15 марта 2024 г.



## Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий

и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

## Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 23 декабря 2004 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1047855175785.

Местонахождение: 196247, Россия, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, лит. А, пом. 16Н

## Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря	
		2023 года	2022 года
<b>Продолжающаяся деятельность</b>			
Выручка	8	53 709 835	48 330 541
Операционные расходы	11	(51 817 402)	(45 125 125)
Восстановление/(начисление) резерва под ожидаемые кредитные убытки		245 709	(385 079)
Чистое начисление убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования		(2 952 374)	(2 203 238)
Прочие доходы	9	1 268 776	946 899
Прочие расходы	10	(46 523)	(41 924)
<b>Операционная прибыль</b>		<b>408 021</b>	<b>1 522 074</b>
Финансовые доходы	13	393 495	211 680
Финансовые расходы	13	(1 941 225)	(2 440 138)
<b>Итого финансовые расходы</b>		<b>(1 547 730)</b>	<b>(2 228 458)</b>
<b>Убыток до налогообложения от продолжающейся деятельности за период</b>		<b>(1 139 709)</b>	<b>(706 384)</b>
Экономия по налогу на прибыль	14	115 808	54 283
<b>Убыток от продолжающейся деятельности за период</b>		<b>(1 023 901)</b>	<b>(652 101)</b>
<b>Прекращенная деятельность</b>			
Чистая прибыль от прекращенной деятельности за период	6	472 928	393 156
<b>Чистый убыток за год</b>		<b>(550 973)</b>	<b>(258 945)</b>

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря	
		2023 года	2022 года
<b>Прочий совокупный расход</b>			
<b>Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</b>			
Изменения в справедливой стоимости долевых инвестиций, учитываемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		1 441	(2 996)
Переоценка обязательств по программам с установленными выплатами	28	106 200	(31 119)
Налог на прибыль		(20 020)	6 823
<b>Итого статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</b>		<b>87 621</b>	<b>(27 292)</b>
<b>Прочий совокупный доход/(расход) за период, за вычетом налога на прибыль</b>		<b>87 621</b>	<b>(27 292)</b>
<b>Итого совокупный расход за период</b>		<b>(463 352)</b>	<b>(286 237)</b>
<b>Убыток, относящийся к:</b>			
Собственникам Компании		(550 973)	(259 192)
Держателям неконтролирующих долей		–	247
<b>Итого совокупный расход, относящийся к:</b>			
Собственникам Компании		(463 352)	(286 484)
Держателям неконтролирующих долей		–	247
<b>Убыток на акцию</b>			
Базовый убыток на акцию (руб.)	25	(0,0058)	(0,0027)

Настоящая консолидированная финансовая отчетность утверждена руководством 15 марта 2024 года и подписана от имени руководства следующими лицами:

Генеральный директор

**А. Ю. Пидник**



Главный бухгалтер — начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

**И. Г. Жданова**



Заместитель генерального директора по экономике и финансам

**Л. В. Шадрина**



Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

## Консолидированный отчет о финансовом положении

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
<b>Активы</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	15	39 281 724	40 205 561
Нематериальные активы	16	1 073 325	539 963
Активы в форме права пользования	17	746 030	980 397
Торговая и прочая дебиторская задолженность	21	27 651	78 623
Активы, связанные с обязательствами по вознаграждениям работникам	28	280 347	272 605
Прочие внеоборотные финансовые активы	18	260 295	214 525
Отложенные налоговые активы	19	225 530	10 694
Авансы выданные и прочие внеоборотные активы	22	1 153 702	86 990
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>43 048 604</b>	<b>42 389 358</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы	20	1 306 549	1 261 884
Предоплата по текущему налогу на прибыль		12 899	140 104
Торговая и прочая дебиторская задолженность	21	4 387 330	5 866 395
Денежные средства и их эквиваленты	23	3 692 214	3 806 969
Авансы выданные и прочие оборотные активы	22	1 185 992	1 447 232
		<b>10 584 984</b>	<b>12 522 584</b>
Активы прекращенной деятельности	6	2 103 737	–
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>12 688 721</b>	<b>12 522 584</b>
<b>Итого активы</b>		<b>55 737 325</b>	<b>54 911 942</b>
<b>Капитал и обязательства</b>			
<b>Капитал</b>			
Уставный капитал	24	9 578 592	9 578 592
Резерв, связанный с объединением компаний		10 457 284	10 457 284
Резервы		1 992	(79 414)
Накопленный убыток		(3 071 042)	(2 530 659)
<b>Итого капитал, причитающийся собственникам Компании</b>		<b>16 966 826</b>	<b>17 425 803</b>
Неконтролирующая доля		–	452
<b>Итого капитал</b>		<b>16 966 826</b>	<b>17 426 255</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Долгосрочные заемные средства	26	2 837 537	5 473 553
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	29	2 580 872	3 756 069
Долгосрочные авансы полученные	31	6 445 033	509 753
Обязательства по вознаграждениям работникам	28	872 570	894 100
Отложенные налоговые обязательства	19	–	64 569
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>12 736 012</b>	<b>10 698 044</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	26	12 187 570	12 975 228
Торговая и прочая кредиторская задолженность	29	7 269 728	7 827 417



	Прим.	31 декабря 2023 года	31 декабря 2022 года
Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	30	1 882 117	2 502 327
Авансы полученные	31	2 956 700	2 847 555
Оценочные обязательства	32	339 855	596 828
Задолженность по текущему налогу на прибыль		159 820	38 288
		<b>24 795 790</b>	<b>26 787 643</b>
Обязательства, непосредственно связанные с прекращенной деятельностью	6	1 238 697	-
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>26 034 487</b>	<b>26 787 643</b>
<b>Итого обязательства</b>		<b>38 770 499</b>	<b>37 485 687</b>
<b>Итого капитал и обязательства</b>		<b>55 737 325</b>	<b>54 911 942</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

## Консолидированный отчет о движении денежных средств

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря	
		2023 года	2022 года
<b>Движение денежных средств от операционной деятельности</b>			
<b>Убыток за период от продолжающаяся деятельность</b>		<b>(1 023 901)</b>	<b>(652 101)</b>
<b>Корректировки</b>			
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов	11	4 910 265	4 932 295
Чистое начисление убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования	15	2 952 374	2 203 238
Финансовые расходы	13	1 941 225	2 440 138
Финансовые доходы	13	(393 495)	(211 680)
Расходы/(доходы) от выбытия основных средств по операциям реализации	9,10	7 759	(40 576)
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	33	(245 709)	385 079
Списание безнадежных долгов		2 712	9 072
Доходы от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества	9	(85 627)	-
Списание кредиторской задолженности		(26 015)	(26 576)
Восстановление оценочных обязательств	11,32	(20 710)	(1 220 428)
Прочие неденежные операции		9 219	(1 667)
Доход по налогу на прибыль	14	(115 808)	(54 283)
<b>Итого влияние корректировок</b>		<b>8 936 190</b>	<b>8 414 612</b>
Изменение активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам		11 361	14 880
Изменение обязательств по вознаграждениям работникам		(1 977)	(54 052)
Изменение долгосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности		26 608	25 665
Изменение долгосрочных авансов выданных и прочих внеоборотных активов		(1 066 712)	(29 849)
Изменение долгосрочной торговой и прочей кредиторской задолженности		20 076	(566 167)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря	
		2023 года	2022 года
Изменение долгосрочных авансов полученных		5 935 280	140 825
<b>Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и резервах</b>		<b>12 836 925</b>	<b>7 293 813</b>
<b>Изменения в операционных активах и обязательствах</b>			
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		269 785	(275 237)
Изменение авансов выданных и прочих активов		250 059	(197 300)
Изменение запасов		(46 117)	(113 189)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		(427 096)	1 906 195
Изменение авансов полученных		173 904	58 923
Использование оценочных обязательств		(272 636)	(113 220)
<b>Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов</b>		<b>12 784 824</b>	<b>8 559 985</b>
Налог на прибыль уплаченный		108 565	(47 766)
Проценты уплаченные по договорам аренды		(85 043)	(88 638)
Проценты уплаченные		(1 820 262)	(2 094 271)
<b>Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>		<b>10 988 084</b>	<b>6 329 310</b>
<b>Движение денежных средств от инвестиционной деятельности</b>			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(7 602 880)	(5 742 288)
Поступления от продажи основных средств и нематериальных активов		8 549	31 720
Выбытие финансовых вложений		10 479	231
Проценты полученные		306 436	195 229
Дивиденды полученные		120	168
<b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>		<b>(7 277 296)</b>	<b>(5 514 940)</b>
<b>Движение денежных средств от финансовой деятельности</b>			
Привлечение заемных средств	26,27	12 557 362	18 032 401
Погашение заемных средств	26,27	(16 031 853)	(15 662 789)
Дивиденды выплаченные		(4)	(118)
Платежи по обязательствам по аренде		(326 633)	(236 092)
<b>Чистые денежные средства, (использованные)/полученные в/(от) финансовой деятельности</b>		<b>(3 801 128)</b>	<b>2 133 402</b>
<b>Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>(90 340)</b>	<b>2 947 772</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода		3 782 554	834 782
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец периода</b>	<b>23</b>	<b>3 692 214</b>	<b>3 782 554</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

## Консолидированный отчет об изменениях в капитале

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Капитал, причитающийся собственникам Компании					Неконтролирующая доля	Итого капитал
	Уставный капитал	Резерв, связанный с объединением компаний	Прочие резервы	Нераспределенная прибыль	Итого		
<b>Остаток на 1 января 2022 года</b>	<b>9 578 592</b>	<b>10 457 284</b>	<b>(52 122)</b>	<b>(2 276 592)</b>	<b>17 707 162</b>	<b>205</b>	<b>17 707 367</b>
(Убыток)/прибыль за период	–	–	–	(259 192)	<b>(259 192)</b>	247	<b>(258 945)</b>
Прочий совокупный расход	–	–	(34 115)	–	<b>(34 115)</b>	–	<b>(34 115)</b>
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного расхода	–	–	6 823	–	<b>6 823</b>	–	<b>6 823</b>
<b>Общий совокупный (расход)/доход за период</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(27 292)</b>	<b>(259 192)</b>	<b>(286 484)</b>	<b>247</b>	<b>(286 237)</b>
<b>Операции с собственниками Компании</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>5 125</b>	<b>5 125</b>	<b>–</b>	<b>5 125</b>
Списание неустраиваемой задолженности по ранее объявленным дивидендам (Примечание 24)	–	–	–	–	–	–	–
<b>Остаток на 31 декабря 2022 года</b>	<b>9 578 592</b>	<b>10 457 284</b>	<b>(79 414)</b>	<b>(2 530 659)</b>	<b>17 425 803</b>	<b>452</b>	<b>17 426 255</b>
<b>Остаток на 1 января 2023 года</b>	<b>9 578 592</b>	<b>10 457 284</b>	<b>(79 414)</b>	<b>(2 530 659)</b>	<b>17 425 803</b>	<b>452</b>	<b>17 426 255</b>
Убыток за период	–	–	–	(550 973)	<b>(550 973)</b>	–	<b>(550 973)</b>
Перевод резерва переоценки	–	–	(6 215)	6 215	–	–	–
Прочий совокупный доход	–	–	107 641	–	<b>107 641</b>	–	<b>107 641</b>
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода	–	–	(20 020)	–	<b>(20 020)</b>	–	<b>(20 020)</b>
<b>Общий совокупный (расход)/доход за период</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>81 406</b>	<b>(544 758)</b>	<b>(463 352)</b>	<b>–</b>	<b>(463 352)</b>
Списание неустраиваемой задолженности по ранее объявленным дивидендам (Примечание 24)	–	–	–	4 375	<b>4 375</b>	–	<b>4 375</b>
Выбытие неконтролирующей доли участия в дочернем обществе (Примечание 5)	–	–	–	–	–	(452)	<b>(452)</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2023 года</b>	<b>9 578 592</b>	<b>10 457 284</b>	<b>1 992</b>	<b>(3 071 042)</b>	<b>16 966 826</b>	<b>–</b>	<b>16 966 826</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

# ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «РОССЕТИ СЕВЕРО-ЗАПАД» ЗА 2023 ГОД

Утверждено Ревизионной комиссией  
ПАО «Россети Северо-Запад»  
(протокол от 03 мая 2024 года № 4)

## Вводная часть

### Сведения о составе Ревизионной комиссии

Состав Ревизионной комиссии избран решением Общего собрания акционеров	Решение годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети Северо-Запад» от 13.06.2023 (протокол от 13.06.2023 № 19)
Председатель, заместитель Председателя, Секретарь Ревизионной комиссии избраны решением Ревизионной комиссии	Протокол Ревизионной комиссии ПАО «Россети Северо-Запад» от 28.06.2023 № 1
Председатель Ревизионной комиссии	Ульянов Антон Сергеевич
Заместитель Председателя Ревизионной комиссии	Царьков Виктор Владимирович
Секретарь Ревизионной комиссии	Тришина Светлана Михайловна
Члены Ревизионной комиссии	Андриасова Гаянэ Робертовна Кормильцев Максим Геннадьевич

**Срок проведения ревизии:** В соответствии с планом работы Ревизионной комиссии на 2023/2024 корпоративный год (протокол заседания Ревизионной комиссии ПАО «Россети Северо-Запад» от 10.11.2023 № 2) ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Северо-Запад» за 2023 год проводится в период с марта по июнь 2024 года.

**Основание ревизии:** Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Устав ПАО «Россети Северо-Запад», Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Северо-Запад», решение Ревизионной комиссии ПАО «Россети Северо-Запад» (протокол заседания от 10.11.2023 № 2).

**Цель ревизии:** осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Россети Северо-Запад», подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете за 2023 год, бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Северо-Запад» за 2023 год, в отчете о заключенных (совершенных) ПАО «Россети Северо-Запад» в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность (далее – Отчетность).

Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных Отчетности, которая позволяет

акционерам делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении ПАО «Россети Северо-Запад» и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения.

В соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом ПАО «Россети Северо-Запад» ответственность за организацию, состояние и достоверность бухгалтерского учета в ПАО «Россети Северо-Запад», своевременное представление бухгалтерской (финансовой) отчетности несет исполнительный орган ПАО «Россети Северо-Запад».

**Проверяемый период:**  
с 01.01.2023 по 31.12.2023.

**Объект ревизии:** Годовой отчет за 2023 год, бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2023 год, решения органов управления, локальные нормативные акты и организационно-распорядительные документы ПАО «Россети Северо-Запад», программы и планы, регистры бухгалтерского учета, первичные учетные документы и иная документация финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Северо-Запад».

3 мая 2024 года, г. Москва

## Сведения об обществе

Полное наименование	Публичное акционерное общество «Россети Северо-Запад» (далее по тексту – Общество)
Сокращенное наименование	ПАО «Россети Северо-Запад» (далее по тексту – Общество)
Местонахождение (юридический адрес)	196247, г. Санкт-Петербург, пл. Конституции, д. 3, литер А, помещение 16Н
Государственная регистрация (ОГРН, дата)	1047855175785, 23.12.2004
ИНН	7802312751
Филиалы и обособленные подразделения	Филиалы: 1. Архангельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» 2. Филиал ПАО «Россети Северо-Запад» в Республике Коми 3. Вологодский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» 4. Карельский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» 5. Мурманский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» 6. Новгородский филиал ПАО «Россети Северо-Запад» 7. Псковский филиал ПАО «Россети Северо-Запад»
Единоличный исполнительный орган	Пидник Артем Юрьевич – генеральный директор с 11.10.2021 по настоящее время.
Главный бухгалтер	Жданова Ирина Григорьевна – главный бухгалтер – начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности с 11.11.2021 по настоящее время.
Среднесписочная численность сотрудников Общества за 2023 год	13 084,1 человек
Основные акционеры	ПАО «Россети» 55,38 %, EnergyO Solutions Invest (Cyprus) Limited 14,40 %
Основные направления деятельности	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям (код по ОКВЭД 35.12)

## Итоговая часть

При проведении ревизионной проверки рассматривалось соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов Общества.

Ревизионной комиссией выборочно проведена проверка ряда совершенных Обществом финансово-хозяйственных операций на предмет достоверного и своевременного отражения фактов хозяйственной жизни в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2023 год, проверка достоверности и полноты раскрытия информации в годовом отчете за 2023 год.

Ревизионная комиссия в ходе оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2023 год полагалась на мнение аудитора Общества ООО «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» (далее – ООО «ЦАТР – аудиторские услуги») (Член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» ОРНЗ 12006020327), выраженного в аудиторском заключении от 15.03.2024 (договор на проведение аудита № 196/168/23/ATTEST-2023-0006 7 от 10.05.2023).

По мнению аудитора Общества ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»: **«бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2023 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2023 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности».**

Бухгалтерская (финансовая) отчетность составлена в соответствии с законодательными актами Российской Федерации и локальными нормативными актами Общества во всех существенных отношениях.

В ходе ревизионной проверки выборочно проведена сверка данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и данных годового отчета Общества за 2023 год. В рамках проделанной работы Ревизионная комиссия не обнаружила существенных искажений финансовой информации, содержащейся в годовом отчете Общества за 2023 год. Годовой отчет Общества, выносимый

на утверждение годового Общего собрания акционеров, содержит сведения, предусмотренные Положением Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг». На момент выдачи настоящего Заключения годовой отчет за 2023 год, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров, не утвержден Советом директоров Общества.

Ревизионной комиссией выборочно проведена проверка достоверности информации в отчете о заключенных (совершенных) ПАО «Россети Северо-Запад» в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, на соответствие требованиям Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Указанию Банка России «Об установлении предельных значений размера сделок акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью, при превышении которых такие сделки могут признаваться сделками, в совершении которых имеется заинтересованность» от 31.03.2017 № 4335-У. Фактов искажения информации, содержащейся

в отчете о заключенных в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено. На момент выдачи настоящего Заключения отчет о заключенных в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не утвержден Советом директоров Общества.

Факты нарушения правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на Отчетность Общества, в ходе выборочной проверки не выявлены.

В соответствии со статьей 88 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» по результатам ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам 2023 года Ревизионная комиссия выражает мнение о достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в годовом отчете Общества за 2023 год и в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2023 год.

## Состав подтверждаемой Ревизионной комиссией Отчетности ПАО «Россети Северо-Запад»

№ п.п.	Наименование формы отчетности	Дата подписания руководством	Количество листов в документе
1	Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2023 года	15.03.2024	2
2	Отчет о финансовых результатах с 1 января по 31 декабря 2023 года	15.03.2024	2
3	Отчет об изменениях капитала за 2023 год	15.03.2024	4
4	Отчет о движении денежных средств за 2023 год	15.03.2024	3
5	Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах ПАО «Россети Северо-Запад» за 2023 год в текстовой и табличной форме	15.03.2024	68
6	Годовой отчет ПАО «Россети Северо-Запад» за 2023 год (с приложениями, в том числе Отчет о заключенных (совершенных) ПАО «Россети Северо-Запад» в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность).	–	644

Настоящее Заключение Ревизионной комиссии должно рассматриваться совместно со всеми подтверждаемыми формами бухгалтерской (финансовой) отчетности и пояснениями к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2023 год, с годовым отчетом Общества за 2023 год, с отчетом о заключенных (совершенных) в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Председатель Ревизионной комиссии



А. С. Ульянов

Члены Ревизионной комиссии



В. В. Царьков



С. М. Тришина



Г. Р. Андриасова



М. Г. Кормильцев



# ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ БАНКА РОССИИ

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления рассмотрен Советом директоров ПАО «Россети Северо-Запад» 13.05.2024 (протокол № 485/26)<sup>1</sup>.

Описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления ПАО «Россети Северо-Запад», а также описание методологии, по которой проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, приведено в соответствующих разделах Годового отчета.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2023 год.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>1.1</b>	<b>Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом</b>			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	<ol style="list-style-type: none"> <li>Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания.</li> <li>Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период</li> </ol>	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	<ol style="list-style-type: none"> <li>В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок.</li> <li>В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение*.</li> <li>Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)</li> </ol>	Соблюдается	<p>* Критерий 2.</p> <p>Соблюдается Обществом при проведении Общего собрания акционеров в форме совместного присутствия.</p> <p>Годовое Общее собрание акционеров в 2023 году проводилось в заочной форме</p>
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	<ol style="list-style-type: none"> <li>В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания.</li> <li>Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии)) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию.</li> <li>Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде</li> </ol>	Соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	<ol style="list-style-type: none"> <li>Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года.</li> <li>В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера</li> </ol>	Соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	<ol style="list-style-type: none"> <li>Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров</li> </ol>	Соблюдается	

<sup>1</sup> Оценка соблюдения принципов корпоративного управления проводилась на основе методики, изложенной в Рекомендациях Банка России по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (письмо Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102).

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.6	Установленный порядком общим собранием порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	<ol style="list-style-type: none"> <li>При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня*.</li> <li>Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и приняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров*.</li> <li>Едиличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде*.</li> <li>В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обособное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде</li> </ol>	Соблюдается	<p>* Критерии 1, 2, 3: соблюдаются при проведении Общего собрания акционеров в форме совместного присутствия.</p> <p>Критерий 4: в соответствии с пунктом 11.13 Устава Общества при проведении Общего собрания акционеров в форме собрания могут использоваться информационные и коммуникационные технологии, позволяющие обеспечить возможность дистанционного участия в Общем собрании акционеров, обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений по вопросам, поставленным на голосование, без присутствия в месте проведения Общего собрания акционеров. Руководствуясь временными нормами Федерального закона от 25.02.2022 № 25-ФЗ, Федерального закона от 19.12.2022 № 519-ФЗ в 2023 году Общее собрание акционеров проводилось в заочной форме в соответствии с действующим законодательством. Использовались информационно-телекоммуникационные сети Интернет – Личный кабинет акционера:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ На сайте регистратора Общества АО «НРК – Р.О.С.Т.»: <a href="https://www.rrost.ru/ru/shareholder/online-services/personal-cabinet/">https://www.rrost.ru/ru/shareholder/online-services/personal-cabinet/</a>;</li> <li>▶ на сайте Общества: <a href="https://rosseti-sz.ru/investors/shareholdersprivateoffice/">https://rosseti-sz.ru/investors/shareholdersprivateoffice/</a></li> </ul>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>1.2</b>	<b>Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов</b>			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	<ol style="list-style-type: none"> <li>Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет.</li> <li>Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</li> <li>Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)</li> </ol>	Соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	<ol style="list-style-type: none"> <li>В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов</li> </ol>	Соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	<ol style="list-style-type: none"> <li>В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров</li> </ol>	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	Соблюдается	
<b>1.3</b>	<b>Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества</b>			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	Соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	Соблюдается	
<b>1.4</b>	<b>Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций</b>			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>2.1</b>	<b>Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции</b>			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества	Частично соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 соблюдается. Критерий 3 не может быть оценен, поскольку у Общества отсутствует стратегия как единый документ. После утверждения Стратегии Общества Совет директоров будет рассматривать отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества	Частично соблюдается	На основании пункта 5.1 статьи 15 Устава в отчетном периоде Советом директоров Общества рассмотрены квартальные/ежегодные отчеты Общества по стратегическим вопросам его деятельности, разработанные с учетом целевых ориентиров, в том числе отчеты: ▶ об исполнении бизнес-плана Общества; ▶ об исполнении инвестиционной программы Общества; ▶ о деятельности Общества, в том числе о выполнении решений Совета директоров Общества; ▶ об итогах выполнения целевых значений ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества; ▶ об обеспечении страховой защиты Общества; ▶ об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества и об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками; ▶ отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками в Обществе; ▶ о ходе исполнения Реестра непрофильных активов Общества; ▶ о реализации Плана развития системы управления производственными активами Общества; ▶ о результатах антикоррупционного мониторинга Общества
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества	Соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	Соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	Соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	Соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	Соблюдается	
<b>2.2</b>	<b>Совет директоров подотчетен акционерам общества</b>			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	Соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>2.3</b>	<b>Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров</b>			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.	Соблюдается	
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров	Соблюдается	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	Соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>2.4</b>	<b>В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров</b>			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон.  При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	Соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	Не соблюдается	В состав Совета директоров Общества, избранного решением годового Общего собрания акционеров 17.06.2022 (протокол № 18), входили три независимых директора: <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Федоров Олег Романович (соответствует всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса);</li> <li>▶ Головцов Александр Викторович (признан независимым директором решениями Совета директоров Общества от 17.08.2022 (протокол № 433/3);</li> <li>▶ Пикин Сергей Сергеевич (признан независимым директором решениями Совета директоров Общества от 17.08.2022 (протокол № 433/3).</li> </ul> <p>В состав Совета директоров Общества, избранного решением годового Общего собрания акционеров 13.06.2023 (протокол № 19), вошли два независимых директора:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Головцов Александр Викторович (соответствует всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса);</li> <li>▶ Пикин Сергей Сергеевич (признан независимым директором решениями Совета директоров Общества от 13.07.2023 (протокол № 462/3).</li> </ul> <p>Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса в части независимости членов Совета директоров.</p> <p>При этом менеджментом осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров (в том числе путем проведения переговоров и встреч) для формирования сбалансированного состава Совета директоров, включающего не менее одной трети независимых директоров.</p> <p>С целью обеспечения максимально информированного выбора акционеров в составе материалов к Общему собранию акционеров предоставляются результаты оценки кандидатов в Совет директоров Общества, проведенной Комитетом по кадрам и вознаграждениям, с указанием соответствия кандидатов критериям независимости</p>
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>2.5</b>	<b>Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров</b>			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	<ol style="list-style-type: none"> <li>Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.</li> <li>Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества</li> </ol>	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 не соблюдается.</p> <p>Нормами пункта 3.12 статьи 3 Положения о Совете директоров предусмотрена возможность, если Председатель Совета директоров Общества не является независимым директором, члены Совета директоров из числа избранных независимых директоров вправе избрать Старшего независимого директора.</p> <p>Менеджментом Общества осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров (в том числе путем проведения переговоров и встреч) для формирования сбалансированного состава Совета директоров, включающего необходимое число независимых директоров.</p> <p>Менеджмент Общества неоднократно взаимодействует с представителями акционеров по сбору согласий независимых директоров на избрание Старшим и на предмет возможности вынесения на рассмотрение Совета директоров Общества вопроса об избрании Старшего независимого директора.</p> <p>Однако в отчетном периоде Старший независимый директор не избран.</p> <p>Критерий 2 соблюдается</p>
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	<ol style="list-style-type: none"> <li>Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде</li> </ol>	Соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	<ol style="list-style-type: none"> <li>Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества</li> </ol>	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>2.6</b>	<b>Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности</b>			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	<ol style="list-style-type: none"> <li>Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</li> <li>Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</li> <li>В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества</li> </ol>	Соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	<ol style="list-style-type: none"> <li>В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров</li> </ol>	Соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	<ol style="list-style-type: none"> <li>Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.</li> <li>В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения</li> </ol>	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 соблюдается.</p> <p>Критерий 2 частично соблюдается.</p> <p>Внутренними документами Общества не предусмотрена обязанность членом Совета директоров уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций Общества), а также о факте такого назначения.</p> <p>Вместе с тем в соответствии со статьей Федерального закона № 82-ФЗ «Об акционерных обществах» члены Совета директоров Общества обязаны уведомлять Общество о юридических лицах, в органах управления которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные лица занимают должности, а также об изменении таких сведений.</p> <p>В 2023 году информация, предусмотренная статьей Федерального закона № 82-ФЗ «Об акционерных обществах», предоставлялась членами Совета директоров в Общество.</p> <p>Кроме того, регулярно запрашивается Обществом у членом Совета директоров информация о членстве в органах управления юридических лиц для подготовки отчетов эмитента.</p> <p>Таким образом, Общество в течение всего 2023 года располагало актуальной информацией о членстве членом Совета директоров в органах управления других организаций.</p> <p>Дополнительно пунктом 3.8 Положения о Совете директоров Общества предусмотрена следующая обязанность:</p> <p>«Члены Совета директоров в течение двух месяцев со дня, когда они узнали или должны были узнать о наступлении обстоятельств, в силу которых они могут быть признаны заинтересованными в совершении Обществом сделок, обязаны уведомить Общество:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>о юридических лицах, в отношении которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные организации являются контролирующими лицами или имеют право давать обязательные указания;</li> <li>о юридических лицах, в органах управления которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные лица занимают должности;</li> <li>об известных им совершаемых или предполагаемых сделках, в которых они могут быть признаны заинтересованными лицами.</li> </ul> <p>В случае изменения указанных сведений члены Совета директоров Общества обязаны уведомить общество об изменении таких сведений в течение 14 календарных дней со дня, когда они узнали или должны были узнать об их изменении».</p> <p>Общество рассматривает возможность внесения изменений, предусматривающих процедуру уведомления Совета директоров Общества его членом о намерении войти в состав органов управления других организаций, во внутренние документы Общества</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества.	<ol style="list-style-type: none"> <li>В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов</li> <li>В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членом совета директоров</li> </ol>	Соблюдается	
<b>2.7 Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членом совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров</b>				
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	<ol style="list-style-type: none"> <li>Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год</li> </ol>	Соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплена процедура подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающая членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	<ol style="list-style-type: none"> <li>В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения.</li> <li>В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно – посредством конференц- и видео-конференц-связи</li> </ol>	Соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	<ol style="list-style-type: none"> <li>Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров</li> </ol>	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	Частично соблюдается	<p>Частично соблюдается.</p> <p>П. 18.8, 18.9 Устава, в частности, предусмотрено:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>решение Совета директоров Общества по вопросу о согласии на совершение или о последующем одобрении крупной сделки принимается единогласно всеми членами Совета директоров;</li> <li>решения Совета директоров Общества принимаются большинством в три четверти голосов членов Совета директоров Общества от их общего количества по следующим вопросам:</li> <li>о приостановлении полномочий управляющей организации (управляющего) и о назначении исполняющего обязанности Генерального директора Общества;</li> <li>о созыве внеочередного Общего собрания акционеров Общества в случаях, предусмотренных пп. 21.11, 21.12 ст. 21 Устава;</li> <li>решения Совета директоров Общества по вопросам, предусмотренным пп. 21–22, 34–36 п. 15.1 ст. 15 Устава принимаются большинством в две трети голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании.</li> </ul> <p>Таким образом, по некоторым вопросам, рекомендованным в п. 170 Кодекса, решения принимаются в Обществе квалифицированным большинством членов Совета директоров Общества.</p> <p>Кроме того, возможные риски, связанные с неполным исполнением рекомендации Кодекса, нивелируются традиционно высокой посещаемостью заседаний членами Совета директоров, а также существующими в Обществе процедурами принятия решений: ключевые решения предварительно прорабатываются в рамках работы Комитетов Совета директоров.</p> <p>В рамках подготовки к Общим собраниям акционеров Общества менеджментом Общества осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров для формирования предложений по внесению изменений в Устав, в части определения перечня вопросов, решение по которым принимается квалифицированным большинством.</p> <p>Уставом Общества не предусмотрено, что решения по вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.</p> <p>В соответствии с п. 18.7 Устава решения на заседании Совета директоров Общества принимаются большинством голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации и Уставом. П. 18.9 Устава Общества определен перечень вопросов, решение по которым принимается большинством в две трети голосов членов Совета директоров, принявших участие в заседании. В частности, к таким вопросам относится вопрос, предусмотренный пунктом 8 рекомендации 170 Кодекса: рассмотрение существенных вопросов деятельности подконтрольных Обществу юридических лиц.</p> <p>Кроме того, в соответствии с Уставом большинством в две трети голосов членов Совета директоров, принявших участие в заседании, принимаются решения об участии Общества в других организациях, об определении кредитной политики.</p> <p>Риски, связанные с неполным исполнением рекомендации Кодекса, нивелируются традиционно высокой посещаемостью заседаний членами Совета директоров, а также существующими в Обществе процедурами принятия решений: ключевые решения предварительно прорабатываются в рамках работы комитетов Совета директоров</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>2.8</b>	<b>Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества</b>			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	<ol style="list-style-type: none"> <li>Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</li> <li>Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</li> <li>По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</li> <li>Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода</li> </ol>	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 частично соблюдается.</p> <p>В Обществе создан Комитет по аудиту решением Совета директоров, но в настоящий момент Комитет по аудиту Совета директоров Общества не состоит исключительно из независимых директоров.</p> <p>Состав Комитета по аудиту, избранный решением Совета директоров Общества от 17.08.2022 (протокол № 433/3), возглавлялся независимым директором (Пикин С. С.), состоял из двух независимых членов Совета директоров (Головцова А. В., Пикин С. С.) и одного члена Совета директоров Общества, являющегося неисполнительным директором.</p> <p>Состав Комитета по аудиту, избранный решением Совета директоров Общества от 13.07.2023 (протокол № 462/3) возглавляется независимым директором (Пикин С. С.), состоит из двух независимых членов Совета директоров (Головцова А. В., Пикин С. С.) и одного члена Совета директоров Общества, являющегося неисполнительным директором.</p> <p>Критерии 2–4 соблюдаются</p>
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	<ol style="list-style-type: none"> <li>Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</li> <li>Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.</li> <li>Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников</li> </ol>	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 не соблюдается.</p> <p>Функции комитета по вознаграждениям в Обществе выполняет Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества.</p> <p>В Обществе создан Комитет по кадрам и вознаграждениям решением Совета директоров, но в настоящий момент Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества не состоит только из независимых директоров.</p> <p>Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, избранный решением Совета директоров Общества от 17.08.2022 (протокол № 433/3), состоял из одного независимого члена Совета директоров (Головцова А. В.) и двух членов Совета директоров Общества, являющихся неисполнительными директорами.</p> <p>Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, избранный решением Совета директоров Общества от 17.08.2023 (протокол № 465/6) состоит из двух независимых членов Совета директоров (Головцова А. В., Пикин С. С.) и одного члена Совета директоров Общества, являющегося неисполнительным директором.</p> <p>Правилами листинга Московской биржи не установлены требования по составу комитета по кадрам для эмитентов, чьи акции включены во Второй котировальный уровень.</p> <p>Менеджментом осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров (в том числе путем проведения переговоров и встреч) для формирования сбалансированного состава Совета директоров и комитетов Совета директоров, включающего необходимое число независимых директоров.</p> <p>Критерий 2 соблюдается.</p> <p>Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества является независимым директором.</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
				Критерий 3 соблюдается частично.  Задачи Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, указанные в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, утвержденном Советом директоров Общества 22.08.2014 (протокол № 163/5), в большей части соответствуют рекомендации 180 Кодекса. Комитет по вознаграждениям предварительно рассматривает, дает рекомендации Совету директоров по вопросу о пересмотре политики Общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.  В Обществе проводится работа по подготовке изменений и дополнений в Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в целях приведения его в соответствие с требованиями Кодекса
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	<ol style="list-style-type: none"> <li>Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</li> <li>Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</li> <li>В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества</li> </ol>	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 соблюдается.</p> <p>Критерий 2 соблюдается частично.</p> <p>Большая часть задач Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, указанных в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, утвержденном Советом директоров Общества 22.08.2014 (протокол № 163/5), соответствует рекомендациям 186 Кодекса.</p> <p>В Обществе проводится работа по подготовке изменений и дополнений в Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в целях приведения его в соответствие с требованиями Кодекса.</p> <p>Критерий 3 соблюдается</p>
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	<ol style="list-style-type: none"> <li>В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми</li> </ol>	Частично соблюдается	<p>В отчетном периоде Советом директоров Общества рассмотрен вопрос «О составе Комитетов Совета директоров Общества», по результатам рассмотрения которого избран персональный состав пяти Комитетов Совета директоров: Комитета по аудиту (решение от 13.07.2023, протокол № 462/3), Комитета по кадрам и вознаграждениям, Комитета по стратегии и Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям (решение от 17.08.2023, протокол № 465/6), Комитета по надежности (решение от 31.08.2023, протокол № 466/7).</p> <p>Предложений по созданию новых комитетов или прекращению деятельности имеющихся комитетов от членов Совета директоров не поступало</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить все-стороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	<ol style="list-style-type: none"> <li>Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами.</li> <li>Во внутренних документах (политиках) общества рассмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета</li> </ol>	Соблюдается	
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	<ol style="list-style-type: none"> <li>В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров</li> </ol>	Соблюдается	
<b>2.9</b>	<b>Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров</b>			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	<ol style="list-style-type: none"> <li>Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров.</li> <li>Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом.</li> <li>Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров</li> </ol>	Частично соблюдается	<p>Критерий 1 соблюдается.</p> <p>Критерий 2 соблюдается.</p> <p>Критерий 3 соблюдается частично.</p> <p>В отчетном периоде Советом директоров Общества рассмотрен вопрос «О рассмотрении результатов самооценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» (решение от 13.11.2023, протокол № 470/11)</p>
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	<ol style="list-style-type: none"> <li>Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)</li> </ol>	Соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>3.1</b>	<b>Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров</b>			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет	Соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества	Соблюдается	
<b>4.1</b>	<b>Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению</b>			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик)	Соблюдается	
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	Соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководителей работников общества	Соблюдается	
<b>4.2</b>	<b>Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров</b>			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества – предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	Частично соблюдается	Критерий 1. Положение об опционной программе ОАО «МРСК Северо-Запада», утвержденное Советом директоров Общества (протокол от 28.12.2006 № 16) предусматривает предоставление акций Общества членам Совета.  Более подробная оценка соответствия критерию в настоящем пункте не может быть дана, так как в Обществе внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества – не предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам Совета директоров
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	Соблюдается	
<b>4.3</b>	<b>Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата</b>			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководителей общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества	Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается.  Система мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества не включает систему долгосрочной мотивации
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членом исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членом исполнительных органов или ключевым руководящим работником по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	Соблюдается	
<b>5.1</b>	<b>В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей</b>			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/ соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	Соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	Соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	<ol style="list-style-type: none"> <li>В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии)) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.</li> <li>В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества</li> </ol>	Соблюдается	
<b>5.2</b>	<b>Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита</b>			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	<ol style="list-style-type: none"> <li>Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности</li> </ol>	Соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	<ol style="list-style-type: none"> <li>В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.</li> <li>В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами</li> </ol>	Соблюдается	
<b>6.1</b>	<b>Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц</b>			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	<ol style="list-style-type: none"> <li>Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.</li> <li>В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества</li> </ol>	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	<ol style="list-style-type: none"> <li>Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</li> <li>Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</li> <li>В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе</li> </ol>	Соблюдается	
<b>6.2</b>	<b>Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами</b>			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	<ol style="list-style-type: none"> <li>В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельностью которых может привести к необходимости раскрытия информации.</li> <li>В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</li> <li>Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков</li> </ol>	Соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</li> <li>2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</li> <li>3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</li> </ol>	Соблюдается	
		<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Общество раскрывает нефинансовый отчет – отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества</li> </ol>		
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.</li> <li>2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества</li> </ol>	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>6.3</b>	<b>Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности</b>			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества.</li> <li>2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций</li> </ol>	Соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными.</li> <li>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности</li> </ol>	Соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>7.1</b>	<b>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон</b>			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации	Частично соблюдается	Критерий 1. В соответствии с Законом об акционерных обществах и Уставом Общества принятие решений в отношении действий, которые в соответствии с п. 7.1.1 Кодекса корпоративного управления рекомендовано относить к существенным корпоративным действиям, относится к компетенции Совета директоров Общества.  Кроме того, принятие решений о совершении сделок, которые имеют существенное значение для Общества, хотя и не отвечают установленным законодательством критериям крупных сделок (рекомендация 307 Кодекса корпоративного управления), также отнесено Уставом к компетенции Совета директоров Общества. Уставом и решениями Совета директоров Общества определены перечень и критерии таких сделок.  Вместе с тем Устав Общества не содержит понятий «существенного корпоративного действия» и «существенной сделки». Таким образом, критерий соблюдается по содержанию, но не по форме.  Общество планирует учесть данные рекомендации при разработке изменений и дополнений в Устав Общества
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	Частично соблюдается	Критерий 1. В соответствии с Положением о Совете директоров Общества члены Совета директоров вправе направить Корпоративному секретарю особое мнение, которое подлежит приобщению к протоколу заседания.  В 2023 корпоративном году независимыми директорами Общества были направлены особые мнения по существенным вопросам, рассматриваемым Советом директоров. Наибольшее количество пожеланий было высказано о вынесении на очное рассмотрение особо значимых вопросов, таких как определение условий оплаты труда должностных лиц, утверждение Положения о материальном стимулировании высшего менеджмента и Политики управления рисками и внутреннего контроля и др. Особые мнения, являясь неотъемлемыми приложениями к протоколам Совета директоров и доводятся до сведения всех членов Совета директоров и руководства Общества.  Кроме того, в соответствии со ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах», пп. 24 п. 15.1 ст. 15 Устава Общества член Совета директоров может заявить о своей позиции и потребовать проведения заседания Совета директоров Общества для решения вопроса о согласии на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность. Независимый директор, член Совета директоров Общества Головцов А. В. за отчетный период дважды представлял требование о созыве заседания Совета директоров для рассмотрения вопроса об одобрении сделок, сделки были вынесены на рассмотрение Совета директоров Общества, по итогам одобрения сделки были совершены.  Общество планирует рассмотреть возможность учесть данные рекомендации при разработке изменений и дополнений во внутренние документы Общества

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества.  При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	Соблюдается	
<b>7.2</b>	<b>Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий</b>			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	Соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.	Соблюдается	

# ИНФОРМАЦИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ ПАО «РОССЕТИ СЕВЕРО-ЗАПАД» В 2023 ГОДУ, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Информация о крупных сделках, заключенных (совершенных) ПАО «Россети Северо-Запад» в 2023 году

В 2023 году ПАО «Россети Северо-Запад» не заключало (не совершало) сделок, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации крупными сделками.

Отчет о заключенных (совершенных) ПАО «Россети Северо-Запад» в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена <sup>1</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
1.	Договор о предоставлении комплекса услуг связи от 27.09.2023 № 100/85/23/РЦ-04-2884-23	27.09.2023	<p>Стороны Договора: ПАО «Россети Северо-Запад» (Клиент); АО «Россети Цифра» (Оператор).</p> <p>Предмет Договора: Предметом Договора является оказание услуг связи, а именно предоставление каналов связи и услуг связи по передаче данных для нужд ПАО «Россети Северо-Запад». Оператор обязуется оказывать Клиенту Услуги, а Клиент обязуется принимать и оплачивать оказываемые ему Услуги в соответствии с условиями Договора.</p> <p>Состав и перечень Услуг, а также дополнительные права и обязанности Сторон определяются приложениями № 1.1 и № 1.2 к Договору и Бланками заказов на предоставление Услуг.</p> <p>Соглашение между Сторонами об оказании конкретной Услуги считается достигнутым в момент подписания ими Бланка заказа.</p> <p>Цена Договора: Предельная цена услуг по Договору, включая все и любые дополнительные соглашения, бланки заказа, не может превышать 143 700 000 (Сто сорок три миллиона семьсот тысяч) рублей 00 копеек, включая все налоги и сборы, подлежащие уплате согласно законодательству Российской Федерации.</p> <p>Срок оказания услуг по Договору: При необходимости Срок (период) оказания соответствующих Услуг указывается в Бланках заказов.</p> <p>Срок оказания Услуг, указанный в соответствующем Бланке заказа на предоставление Услуг, будет автоматически продлеваться на каждый последующий год в рамках срока действия Договора до тех пор, пока Клиент или Оператор письменно не уведомит другую Сторону о прекращении очередного годовичного срока оказания Услуг, за 30 (Тридцать) календарных дней до предполагаемой даты прекращения оказания Услуг.</p> <p>Срок действия Договора: Договор вступает в силу со дня его подписания обеими Сторонами и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 07.03.2023 и действует в течение 36 месяцев. После окончания срока действия Договора, его срок автоматически продлевается на период необходимый для полного исчерпания предельной стоимости Договора, указанной в п. 5.1 Договора</p>	<p>ПАО «Россети» – контролирующее лицо ПАО «Россети Северо-Запад» и АО «Россети Цифра».</p> <p>Харитонов Владимир Вячеславович – член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Совета директоров АО «Россети Цифра»</p>	От 02.06.2023 № МР2/90-04/4183	Совет директоров ПАО «Россети Северо-Запад» от 18.09.2023 (протокол от 21.09.2023 № 467/8)

<sup>1</sup> Цена отчуждаемых либо приобретаемых имущества или услуг определяется Советом директоров Общества исходя из рыночной стоимости, в соответствии со статьей 77-ФЗ «Об акционерных обществах». Цена заключенных в отчетном периоде сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, составила менее 2 % стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества.

<sup>1</sup> Цена отчуждаемых либо приобретаемых имущества или услуг определяется Советом директоров Общества исходя из рыночной стоимости, в соответствии со статьей 77-ФЗ «Об акционерных обществах». Цена заключенных в отчетном периоде сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, составила менее 2 % стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества.



№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена <sup>1</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
2.	Соглашение о реструктуризации задолженности от 02.10.2023 № 405/350/23	02.10.2023	<p>Стороны Соглашения:</p> <p>ПАО «Россети Северо-Запад» (Кредитор);</p> <p>ПАО «Россети Северный Кавказ» (Должник).</p> <p>Предмет Соглашения:</p> <p>Урегулирование порядка и сроков погашения задолженности Должника перед Кредитором с наступившим сроком оплаты по договорам от 20.08.2018 № 21-18-СЗ, от 15.06.2018 № 11-18-СЗ, от 15.06.2018 № 312/384/18, от 15.06.2018 № 10-18-СЗ, от 07.12.2018 № 601/2018, и штрафных санкций по договорам от 23.08.2018 № 320, от 15.10.2018 № В32.6-18\0255\ДЭ\151018, от 10.10.2018 № ДЭ/240 818 (далее – Договоры).</p> <p>Цена Соглашения:</p> <p>Цена Соглашения состоит:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ из суммы задолженности по оплате основного долга по договорам от 20.08.2018 № 21-18-СЗ, от 15.06.2018 № 11-18-СЗ, от 15.06.2018 № 312/384/18, от 15.06.2018 № 10-18-СЗ, от 07.12.2018 № 601/2018 в размере 117 331 948 (Сто семнадцать миллионов триста тридцать одна тысяча девятьсот сорок восемь) рублей 72 копейки;</li> <li>▶ суммы задолженности по оплате штрафных санкций, рассчитанных по 29.12.2020 в соответствии с условиями Договоров в размере 6 994 063 (Шесть миллионов девятьсот девяносто четыре тысячи шестьдесят три) рубля 33 копейки;</li> <li>▶ суммы процентов за пользование денежными средствами в размере 5,61 % годовых, начисленных на непогашенную сумму основного долга и штрафных санкций равную 124 326 012 (Ста двадцать четыре миллиона триста двадцати шести тысячам двенадцати) рублям 05 копейкам по состоянию на 29.12.2020, в период с 30.12.2020 по 31.12.2021;</li> <li>▶ суммы процентов за пользование денежными средствами в размере 9,37 % годовых, начисленных на непогашенную сумму основного долга равную 117 331 948 (Ста семнадцать миллионов триста тридцати одной тысяче девятистам сорока восьми) рублям 72 копейкам, с 01.01.2022 по 31.12.2022;</li> <li>▶ суммы процентов за пользование денежными средствами в размере ключевой ставки Банка России, действующей в соответствующий период, но не выше ставки 9,37 % годовых, начисленных на непогашенную сумму основного долга равную 117 331 948 (Ста семнадцать миллионов триста тридцати одной тысяче девятистам сорока восьми) рублям 72 копейкам, с 01.01.2023 по 31.12.2024. В случае, если ключевая ставка Банка России составляет более 9,37 % годовых, проценты за пользование денежными средствами рассчитываются исходя из ставки 9,37 % годовых в те периоды, на которые приходится такое превышение.</li> <li>▶ суммы процентов за пользование денежными средствами, рассчитанной в соответствии с п. 2.3 Договора, на сумму основного долга по договорам от 23.08.2018 № 320, от 15.10.2018 № В32.6-18\0255\ДЭ\151018, от 10.10.2018 № ДЭ/240818, рассчитанные в соответствии с данными Договорами, на сумму основного долга в период с 30.12.2020 по дату погашения основного долга в размере 65 945 (Шестьдесят пять тысяч девятьсот сорок пять) рублей 08 копеек.</li> </ul> <p>Иные существенные условия Соглашения:</p> <p>Должник признает на дату заключения Соглашения наличие задолженности по Договорам, указанным в Договоре, в общем размере 124 326 012 (Сто двадцать четыре миллиона триста двадцать шесть тысяч двенадцать) рублей 05 копеек, из них:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Задолженность по оплате основного долга в размере 117 331 948 (Сто семнадцать миллионов триста тридцать одна тысяча девятьсот сорок восемь) рублей 72 копейки, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 2 436 074,65 рублей по договору от 20.08.2018 № 21-18-СЗ;</li> <li>▶ 7 780 553,14 рублей по договору от 15.06.2018 № 11-18-СЗ;</li> <li>▶ 49 060 526,16 рублей по договору от 15.06.2018 № 312/384/18;</li> <li>▶ 26 183 817,08 рублей по договору от 15.06.2018 № 10-18-СЗ;</li> <li>▶ 31 870 977,69 рублей по договору от 07.12.2018 № 601/2018.</li> </ul> </li> <li>2. Задолженность по оплате штрафных санкций, рассчитанных по 29.12.2020 в соответствии с условиями Договоров в общем размере 6 994 063 (Шесть миллионов девятьсот девяносто четыре тысячи шестьдесят три) рубля 33 копейки, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 3 337 403,21 рублей за период с 02.04.2019 по 29.12.2020 по Договору от 07.12.2018 № 601/2018;</li> <li>▶ 1 320 300,85 рублей за период с 01.08.2019 по 29.12.2020 по Договору от 15.06.2018 № 10-18-СЗ;</li> <li>▶ 401 662,52 рублей за период с 03.08.2019 по 29.12.2020 по Договору от 15.06.2018 № 11-18-СЗ;</li> <li>▶ 125 759,62 рублей за период с 03.08.2019 по 29.12.2020 по Договору от 20.08.2018 № 21-18-СЗ;</li> <li>▶ 1 785 803,15 рублей за период с 01.01.2020 по 29.12.2020 по Договору от 15.06.2018 № 312/384/18;</li> <li>▶ 7 028,86 рублей за период с 16.10.2018 по 29.12.2020 по Договору от 23.08.2018 № 320;</li> <li>▶ 7 028,86 рублей за период с 16.10.2018 по 29.12.2020 по Договору от 15.10.2018 № В32.6-18\0255\ДЭ\151018;</li> <li>▶ 9 076,26 рублей за период с 16.10.2018 по 29.12.2020 по Договору от 10.10.2018 № ДЭ/240818.</li> </ul> </li> </ol>	<p>ПАО «Россети» – Контролирующее лицо ПАО «Россети Северо-Запад» и ПАО «Россети Северный Кавказ».</p> <p>Парамонова Наталья Владимировна – член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»</p>	От 28.08.2023 № МР2/61-04-14/6344	Совет директоров ПАО «Россети Северо-Запад» от 18.09.2023 (протокол от 21.09.2023 № 467/8)

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена <sup>1</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)																																					
			<p>Кредитор обязуется предоставить Должнику отсрочку по уплате задолженности, указанной в п. 2.1 Соглашения, на срок до 31.12.2024.</p> <p>В связи с предоставлением отсрочки погашения задолженности, указанной в п. 2.1 Соглашения, Должнику начисляются проценты за пользование денежными средствами в следующем порядке:</p> <p>3. В период с 30.12.2020 по 31.12.2021 проценты за пользование денежными средствами в размере 5,61 % годовых подлежат начислению на непогашенную сумму основного долга и штрафных санкций, указанных в п. 2.1 Соглашения, рассчитанных по состоянию на 29.12.2020.</p> <p>4. В период с 01.01.2022 по 31.12.2024 проценты за пользование денежными средствами начисляются на непогашенную сумму основного долга в размере 117 331 948,72 руб. следующим образом:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ в период с 01.01.2022 по 31.12.2022 начисляются проценты за пользование денежными средствами в размере 9,37 % годовых;</li> <li>▶ в период с 01.01.2023 по 31.12.2024 начисляются проценты за пользование денежными средствами в размере ключевой ставки Банка России, действующей в соответствующий период, но не выше ставки 9,37 % годовых. В случае, если ключевая ставка Банка России составляет более 9,37 % годовых, проценты за пользование денежными средствами рассчитываются исходя из ставки 9,37 % годовых в те периоды, на которые приходится такое превышение.</li> </ul> <p>Сумма процентов за отсрочку платежа рассчитывается Должником ежемесячно в отношении непогашенной части задолженности.</p> <p>В связи с нарушением Должником сроков фактической оплаты по договорам от 23.08.2018 № 320, от 15.10.2018 № ВЭ2.6-18\0255\ДЭ\151018, от 10.10.2018 № ДЭ/240 818 Должник наряду со штрафными санкциями, указанными в п. 2.1.2 Соглашения, обязуется оплатить Кредитору проценты за пользование денежными средствами, рассчитанные в соответствии с п. 2.3 договора, на сумму основного долга в период с 30.12.2020 по дату погашения основного долга в следующем размере.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Реквизиты договора</th> <th>Сумма основного долга, руб. коп.</th> <th>Период начисления</th> <th>Процентная ставка</th> <th>Итого, руб. коп.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">от 23.08.2018 № 320;</td> <td>148 740,00</td> <td>30.12.2020–31.12.2021</td> <td>5,61 %</td> <td>8 390,04</td> </tr> <tr> <td>148 740,00</td> <td>01.01.2022–14.10.2022</td> <td>9,37 %</td> <td>10 958,63</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">от 15.10.2018 № ВЭ2.6-18\ 0255\ ДЭ\151018;</td> <td>148 740,00</td> <td>30.12.2020–31.12.2021</td> <td>5,61 %</td> <td>8 390,04</td> </tr> <tr> <td>148 740,00</td> <td>01.01.2022–28.10.2022</td> <td>9,37 %</td> <td>11 493,20</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">от 10.10.2018 № ДЭ/240818;</td> <td>208 230,00</td> <td>30.12.2020–31.12.2021</td> <td>5,61 %</td> <td>11 745,71</td> </tr> <tr> <td>208 230,00</td> <td>01.01.2022–07.10.2022</td> <td>9,37 %</td> <td>14 967,46</td> </tr> <tr> <td><b>Итого</b></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td><b>65 945,08</b></td> </tr> </tbody> </table> <p>Должник уплачивает сумму причитающихся процентов, рассчитанных в соответствии с пунктом 2.3 Соглашения, не позднее 31.12.2024.</p> <p>Оплата процентов производится Должником одновременно с погашением задолженности, указанной в п. 2.1 Соглашения, до 31.12.2024.</p> <p>Должник вправе произвести досрочное погашение задолженности, указанной в п. 2.1 Соглашения и процентов за пользование денежными средствами, предусмотренных п. 2.3 Соглашения. В случае досрочного погашения задолженности (или ее части) проценты на сумму долга (или части долга), предусмотренные п. 2.3 Соглашения, начисляются по дату досрочного погашения.</p> <p>В случае нарушения Должником обязательств по уплате задолженности и (или) процентов, указанных в п. 2.1 и 2.3 Соглашения, Кредитор вправе в одностороннем порядке отказаться от исполнения Соглашения и (или) проводить принудительное взыскание суммы задолженности, предъявлять исполнительные документы к исполнению, предпринимать иные меры по взысканию задолженности. При этом сумма уплаченных Должником процентов, предусмотренных в п. 2.3 Соглашения, возврату не подлежит, и считается процентами за пользование денежными средствами, подлежащими уплате в связи с фактическим использованием Должником денежными средствами, указанными в п. 2.1 Соглашения.</p> <p>Срок действия Соглашения:</p> <p>Соглашение вступает в силу с момента подписания при условии соблюдения Должником и Кредитором корпоративных процедур, предусмотренных Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», и действует до полного погашения Должником задолженности, указанной в п. 2.1 Соглашения, и уплаты процентов, указанных в п. 2.3 Соглашения</p>	Реквизиты договора	Сумма основного долга, руб. коп.	Период начисления	Процентная ставка	Итого, руб. коп.	от 23.08.2018 № 320;	148 740,00	30.12.2020–31.12.2021	5,61 %	8 390,04	148 740,00	01.01.2022–14.10.2022	9,37 %	10 958,63	от 15.10.2018 № ВЭ2.6-18\ 0255\ ДЭ\151018;	148 740,00	30.12.2020–31.12.2021	5,61 %	8 390,04	148 740,00	01.01.2022–28.10.2022	9,37 %	11 493,20	от 10.10.2018 № ДЭ/240818;	208 230,00	30.12.2020–31.12.2021	5,61 %	11 745,71	208 230,00	01.01.2022–07.10.2022	9,37 %	14 967,46	<b>Итого</b>				<b>65 945,08</b>			
Реквизиты договора	Сумма основного долга, руб. коп.	Период начисления	Процентная ставка	Итого, руб. коп.																																							
от 23.08.2018 № 320;	148 740,00	30.12.2020–31.12.2021	5,61 %	8 390,04																																							
	148 740,00	01.01.2022–14.10.2022	9,37 %	10 958,63																																							
от 15.10.2018 № ВЭ2.6-18\ 0255\ ДЭ\151018;	148 740,00	30.12.2020–31.12.2021	5,61 %	8 390,04																																							
	148 740,00	01.01.2022–28.10.2022	9,37 %	11 493,20																																							
от 10.10.2018 № ДЭ/240818;	208 230,00	30.12.2020–31.12.2021	5,61 %	11 745,71																																							
	208 230,00	01.01.2022–07.10.2022	9,37 %	14 967,46																																							
<b>Итого</b>				<b>65 945,08</b>																																							

<sup>1</sup> Цена отчуждаемых либо приобретаемых имущества или услуг определяется Советом директоров Общества исходя из рыночной стоимости, в соответствии со статьей 77-ФЗ «Об акционерных обществах». Цена заключенных в отчетном периоде сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, составила менее 2 % стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества.

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена <sup>1</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
3.	Соглашение от 05.10.2023 № 358/313/23 о расторжении договора возмездного оказания услуг по осуществлению технического надзора от 27.02.2018 № 99/125/18/24	05.10.2023	<p>Стороны Соглашения:</p> <p>ПАО «Россети Северо-Запад» (Заказчик);</p> <p>ПАО «Россети» (Исполнитель).</p> <p>Предмет Соглашения:</p> <p>Расторжение договора возмездного оказания услуг по осуществлению технического надзора от 27.02.2018 № 99/125/18/24 (далее – Договор) с 01.01.2023.</p> <p>Цена Соглашения:</p> <p>Цена Соглашения за период с 01.01.2018 по 31.12.2022 состоит из:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ стоимости услуг Исполнителя в размере 142 065 000 (Сто сорок два миллиона шестьдесят пять тысяч) рублей 00 копеек, кроме того НДС, рассчитываемый в соответствии с законодательством Российской Федерации, в размере 27 844 740 (Двадцать семь миллионов восемьсот сорок четыре тысячи семьсот сорок) рублей 00 копеек;</li> <li>▶ стоимости услуг Заказчика в размере 6 151 255 (Шесть миллионов сто пятьдесят одна тысяча двести пятьдесят пять) рублей 80 копеек, кроме того НДС, рассчитываемый в соответствии с законодательством Российской Федерации, в размере 1 205 646 (Один миллион двести пять тысяч шестьсот сорок шесть) рублей 14 копеек.</li> </ul> <p>Существенные условия договора возмездного оказания услуг по осуществлению технического надзора от 27.02.2018 № 99/125/18/24,</p> <p>Стороны Договора:</p> <p>ПАО «Россети Северо-Запад» (ранее – ПАО «МРСК Северо-Запада») – (Заказчик);</p> <p>ПАО «Россети» – (Исполнитель).</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательство по осуществлению технического надзора на объектах электросетевого хозяйства Заказчика, в том числе объектах нового строительства, реконструкции и технического перевооружения (далее – Объекты), а Заказчик обязуется принять и оплатить эти услуги.</p> <p>Заказчик в целях создания необходимых условий для деятельности персонала Исполнителя, непосредственно осуществляющего оказание услуг на Объектах Заказчика, предоставляет Исполнителю на возмездной основе в течение всего срока действия Договора рабочие места (помещения), обеспеченные мебелью, компьютерной и организационной техникой, офисным оборудованием, средствами связи, услугами стационарной связи и интернета, канцелярскими товарами.</p> <p>Цена Договора:</p> <p>Стоимость услуг Исполнителя по Договору за календарный год составляет 28 413 000 (Двадцать восемь миллионов четыреста тринадцать тысяч) рублей 00 копеек, кроме того НДС 18 %, рассчитываемый в соответствии с законодательством Российской Федерации, в размере 5 114 340 (Пять миллионов сто четырнадцать тысяч триста сорок) рублей 00 копеек.</p> <p>Стоимость услуг Заказчика по Договору за календарный год составляет 1 230 251 (Один миллион двести тридцать тысяч двести пятьдесят один) рубль 16 копеек, кроме того НДС 18 %, рассчитываемый в соответствии с законодательством Российской Федерации, в размере 221 445 (Двести двадцать одна тысяча четыреста сорок пять) рублей 21 копейка.</p> <p>Стоимость услуг по договору возмездного оказания услуг по осуществлению технического надзора не может составлять 10 и более процентов балансовой стоимости активов ПАО «МРСК Северо-Запада» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.</p> <p>Иные существенные условия Договора/порядок их определения:</p> <p>Срок оказания услуг по Договору:</p> <p>Срок оказания Услуг по Договору: с 01.01.2018 по 31.12.2020.</p> <p>Срок действия Договора:</p> <p>Договор вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и действует до прекращения надлежащим исполнением Сторонами основанных на Договоре обязательств.</p> <p>Договор распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 01.01.2018.</p> <p>В случае если за 30 (тридцать) календарных дней до даты окончания срока оказания услуг по Договору ни одна из Сторон не уведомила другую сторону о расторжении Договора, срок оказания услуг по Договору продлевается на 1 (один) календарный год, без ограничения количества таких пролонгаций</p>	<p>ПАО «Россети» – Контролирующее лицо ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющееся стороной сделки.</p> <p>Мольский Алексей Валерьевич – Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети».</p> <p>Полинов Алексей Александрович – Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Совета директоров и членом Правления ПАО «Россети»</p>	От 16.05.2023 № МР2/23-03-03/3619	<p>Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование</p>

<sup>1</sup> Цена отчуждаемых либо приобретаемых имущества или услуг определяется Советом директоров Общества исходя из рыночной стоимости, в соответствии со статьей 77-ФЗ «Об акционерных обществах». Цена заключенных в отчетном периоде сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, составила менее 2 % стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества.



№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена <sup>1</sup> , срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
4.	Сублицензионный договор о приобретении неисключительных прав на программу для ЭВМ от 21.12.2023 № 611/477/23	21.12.2023	<p>Стороны Договора:</p> <p>ПАО «Россети Северо-Запад» (Сублицензиат);</p> <p>АО «Россети Цифра» (Сублицензиар).</p> <p>Предмет Договора:</p> <p>Сублицензиар обязуется передать Сублицензиату за вознаграждение в порядке и на условиях (пределах), изложенных в Договоре, право на использование офисного программного обеспечения для нужд ПАО «Россети Северо-Запад» (далее – «Программа(ы)») на условиях простой (неисключительной) лицензии. Состав и требования к Программам указаны в приложении № 1 к Договору (приложение к настоящему Отчету).</p> <p>Право использования, предоставляемое по Договору, действует в отношении всего содержимого Программы, в частности в отношении:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ программ для ЭВМ, обеспечивающих функционирование Программы;</li> <li>▶ дизайна (графики, расположения элементов оформления Программы и т. п.);</li> <li>▶ всех иных элементов Программы, в том числе изображений, фонограмм, текстов.</li> </ul> <p>Цена Договора:</p> <p>Цена Договора (лицензионное вознаграждение) составляет 243 099 850 (Двести сорок три миллиона девяносто девять тысяч восемьсот пятьдесят) рублей 00 коп., НДС не облагается на основании пп. 26 п. 2 ст. 149 Налогового кодекса Российской Федерации. Цена Договора (лицензионное вознаграждение) включает все затраты Сублицензиара, необходимые для исполнения последним своих обязательств по Договору.</p> <p>Сроки предоставления прав:</p> <p>Не позднее 30 (Тридцати) календарных дней с момента заключения Договора Сублицензиар предоставляет Сублицензиату право пользования Программами (лицензиями) в количестве, согласно приложения № 1 к Договору (приложение к настоящему Отчету) на носителях, обеспечивающих долговременное безопасное хранение данных либо иным способом (по каналам электронных средств связи, либо путем предоставления доступа к веб-сайту и пр.), согласно действующих у Сублицензиара правил доступа к Программам, Акт приема-передачи прав на использование Программы.</p> <p>Право использования Программы предоставляется на срок, указанный в Спецификации, являющейся приложением № 1 к Договору, но не более срока действия исключительного права на Программы (приложение к настоящему Отчету)</p> <p>Способ использования Программного обеспечения:</p> <p>Сублицензиату передаются следующие права:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ устанавливать и использовать ПО на рабочих местах в количестве, указанном в Спецификации;</li> <li>▶ изготавливать копии ПО при условии, что эти копии предназначены только для архивных целей и для замены правомерно приобретенных экземпляров в случаях, когда оригиналы утеряны, уничтожены или стали непригодными для использования. Указанные копии ПО не могут быть использованы для иных целей и должны быть уничтожены в случае, если владение экземпляром ПО перестанет быть правомерным;</li> <li>▶ проводить адаптацию ПО путем настроек, предусмотренных технической документацией на ПО, в целях обеспечения его работы на конкретных технических средствах;</li> <li>▶ использовать ПО в порядке, установленном действующим законодательством Российской Федерации.</li> </ul> <p>Срок действия Договора:</p> <p>Договор вступает в силу со дня его заключения и действует до полного исполнения всех обязательств Сторонами, а в части прав пользования Программой – в течение срока, установленного в Спецификации, являющейся приложением № 1 к Договору (приложение к настоящему Отчету), но не более срока действия исключительного права на Программы.</p> <p>Приложение: Спецификация*</p>	<p>ПАО «Россети» – контролирующее лицо ПАО «Россети Северо-Запад» и АО «Россети Цифра».</p> <p>Харитонов Владимир Вячеславович – член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад», одновременно являющийся членом Совета директоров АО «Россети Цифра»</p>	<p>Извещение не направлялось в 2023 году</p>	<p>Корпоративные процедуры, связанные с последующим одобрением сделки – в процессе подготовки.</p> <p>Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, будет направлено в 2024 году.</p> <p>В случае получения Требования вопрос «О последующем одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность: сублицензионного договора о приобретении неисключительных прав на программу для ЭВМ между ПАО «Россети Северо-Запад» и АО «Россети Цифра» будет включен в повестку дня Совета директоров Общества</p>

<sup>1</sup> Цена отчуждаемых либо приобретаемых имущества или услуг определяется Советом директоров Общества исходя из рыночной стоимости, в соответствии со статьей 77-ФЗ «Об акционерных обществах». Цена заключенных в отчетном периоде сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, составила менее 2 % стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности) Общества.